

口頭質詢

整個公務員體系中，領導及主管人員發揮著政策建議和政策執行的重要角色，既要對上級的信任負責，又要對下屬和廣大市民的期望承擔，起著承上啟下的關鍵作用。

在領導主管人員的選拔任用方面，與香港政務官、事務官的嚴格區分不同，本澳很多廳、處等領導主管職位，實際是透過委任制度任命，委任一結束，就要返回原職位，由於委任時間一般較短，造成人員流動十分頻繁，廳、處級這些執行性很強的職位，人員配置時常不穩定。除此之外，在官員選拔任用標準上，雖然現行一些法律制度提出了相應的要求，但是，這些要求多數比較籠統，對工作經驗等資格條件缺乏具體規定，實際操作中，自由裁量空間較大，十分不利人員選拔任用的科學規範。

制度上的滯後，委任程序的混亂，導致不少領導主管職位人員更換頻繁、職位長期懸空，甚至因人設崗等情況時有發生，不利公職內部人員正常流動性，嚴重影響隊伍穩定，人心穩定。氣象局主管編制共有 11 席位，過去曾有 4 席同時出缺，出缺比率高達 36%，最近，連旅遊局副局長等重要職位也同樣長期懸空。究竟是因為崗位辛苦，無人願意做，敬而遠之，還是另有他因？很多問題值得思考。

實現公職隊伍人心穩定 人才穩定 最終離不開制度的穩定。好的制度安排，可以充分激發基層人員熱情，提高士氣。相反，制度不健全，運作不科學，尤其涉及到裙帶關係，因人設事，因人設崗，識人好過識字，這與人事選拔任用追求公平、公正的價值導向，明顯相違背，打擊隊伍士氣同時，拉低施政質素，最終受傷害的還是市民大眾。

為此，本人提出以下質詢

- 1、一些部門副局長、主管等職位長期懸空，為何遲遲沒有合適人選就任，是有位無人坐，還是有人無位坐，當局有無檢討其中深層次原因？
- 2、現行的領導主管人員通則等規定，對官員選拔任用標準仍不清晰，未來如何檢討制度，明確具體資格條件，不斷完善選拔任用機制？針對廳、處等職位人員流動性過大，又當如何優化制度，以增強相關職位的穩定性？



民心是我心

* 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室
Avenida do Dr. Rodrigo Rodrigues, 21/A, Edif. First International Commercial Centre, 21/A, Andar, Loja 2104, Macau
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 3798 1580

* 黑沙環服務處

澳門永康街麗華新邨第二座地下
Estrada Marginal do Hipódromo 73-97, Rua da Saúde EDF, LAI VA SAN CHUN (BLOCO 2)
電話 / Tel: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

* 筷子基服務處

澳門和樂大馬路 109L 號宏建大廈 G 座 0F 樓 D 室
Avenida Conde de 109L E 109L4, Fax: Gro-Div: Edif. Wang Kin Macau
電話 / Tel: (853) 2826 7233 傳真 / Fax: (853) 2826 5154

* 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室
Avenida do Dr. Rodrigo Rodrigues, 21/A, Edif. First International Commercial Centre, 21/A, Andar, Loja 2101, Macau
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 3798 1580

* 離島服務處

澳門氹仔南京街 74-78 號皇族
Na Taipa, Rua de Nan King Nr. 74-78
電話 / Tel: (853) 2892 5039 傳真 / Fax: (853) 2892 5037

* 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖
Rua do Almirante Sérgio: Edif. 2-16/R/C, Loja B, Macau
電話 / Tel: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206

* 東北區服務處

澳門慕拉士前地 26 號南灣花園地下 AA 座
Praça de Venceslau de Moraes, Nr. 26, Nam Ou Fc Un Res-do-Ciúo A, Macau
電話 / Tel: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

* 三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A1, C, D
Rua da Fundação Mendes Pinto Nr. 23, Kam Lok B, Loco, A1, C, D, Macau
電話 / Tel: (853) 2952 8003 傳真 / Fax: (853) 2852 8308

3、當局曾表示，未來會設立領導及主管人員的儲備庫，目前有關工作落實進展如何？是不是意味著，未來相關儲備人選可直接升級到領導主管職位？與現行的委任制度模式又有何不同？

澳門特別行政區立法議員

宋碧琪

宋碧琪

二零一八年四月十一日

◎ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室
Avenida do Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edifício First International Commercial Centre, 21.º Andar, Sala 2104, Macau
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8799 1580

◎ 黑沙環服務處

澳門永康街龍華新邨第二座地下
Estrada Municipal do Hipódromo 73 - 97, Rua da Saúde EDF, LAI VA SAN CHUN (BLOCO 2)
電話 / Tel: (853) 2642 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

◎ 筷子基服務處

澳門和樂大馬路 109L 號宏建大廈 G 座 0F 樓 D 室
Avenida da Condição No 109L E 109M, Fava Grande, Edif. Wang Kin Macau
電話 / Tel: (853) 2826 7253 傳真 / Fax: (853) 2826 5154

◎ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室
Avenida do Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edifício First International Commercial Centre, 21.º Andar, Sala 2101, Macau
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8799 1580

◎ 離島服務處

澳門氹仔南京街 74-78 號皇族
Na Tapal, Rua de Nan Keng No 74-78
電話 / Tel: (853) 2892 5039 傳真 / Fax: (853) 2822 5037

◎ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖
Rua do Alameda Sérgio No 2-16 (C/Lag B, Macau)
電話 / Tel: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206



◎ 東北區服務處

澳門慕拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座
Praçeta de Vencesteu de Moura No 26, Nam Ou Fa Un Res-do-Chão A, Macau
電話 / Tel: (853) 2845 5503 傳真 / Fax: (853) 2845 5345

◎ 三疊燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金華大廈 2 座 B 樓 402 室
Rua de Fainão Mendes Pinto No 23, Kam Lok B Loco, A1 (2.º Andar)
電話 / Tel: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8308