

## 書面質詢

一般認為，公共部門設有合理且靈活的公職人員縱向以及橫向流動機制，有助於激勵人員的進取心，拓寬職業生涯的發展，更有利於有效促進公共人力資源的配置。因此，特區政府近年來致力於完善公職人員的內部流動機制，其中在縱向流動方面已經完成了《修訂公務人員工作表現評核一般制度及晉升機制》的諮詢工作，並即將進入修法程序，值得肯定；惟在橫向流動方面，始終未有拿出設立或優化機制的時間表、政策方向及具體的內容等，令廣大公職人員感到失望。

據了解，現時一般公務員欲調職至另一部門工作並不容易，首先需要自行打聽其它部門的人員需求，並透過自行求職或“熟人”介紹的方式獲得對方部門的“願意徵調”，再經所任職部門願意“放人”才可能成事。有意見指出，如此任意且複雜的機制，確實為公務員進行橫向流動造成諸多障礙，導致無法有效拓寬人員的職業生涯及發掘人員的潛力。

另外，也都有意見認為，真正公平合理的公務員橫向流動機制應當具有統籌性和系統性，即應該要由一個專責的部門或委員會統籌有關公務員橫向流動的工作，並且將各個部門計劃在內部招納人員的需求、條件、報名期限等資訊，統一放在公職人員內部平台發佈，以有效促進公共人力資源合理配置的目的。

### ■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2104, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

### ■ 黑沙環服務處

澳門永康街麗華新邨第二座地下  
Estrada Marginal do Hipódromo 73 - 97, Rua da Saúde, Edif. LAI VA SAN CHUN (BLOCO 2)  
電話 / Tel.: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

### ■ 筷子基服務處

澳門和樂大馬路 109L 號宏建大廈 G 座 GF 樓 D 室  
Avenida Concordia No 109L E 109M, Fase Gr-Dr, Edif. Wang Kin Macau  
電話 / Tel.: (853) 2826 7283 傳真 / Fax: (853) 2826 5154

### ■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2101, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

### ■ 離島服務處

澳門氹仔南京街 74-78 號皇族  
No. Taipa, Rua de Nan Kang No. 74-78  
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

### ■ 內港服務處

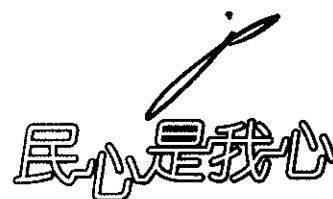
澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖  
Rua do Almirante Sérgio No 2-16/R/Loja B, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206

### ■ 東北區服務處

澳門騰拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座  
Praçeta de Venâncio de Moraes No 26, Nam Ou Fa Un Res-do-Chão AA, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

### ■ 三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓  
Rua de Fernão Mendes Pinto No 23, Kam Lok B Loco, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8008

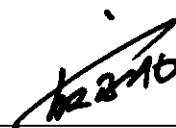


民心是我心

為此，本人提出如下質詢：

當局曾表示會研究制訂合理且又有彈性的公務人員調動機制，目前的進展如何？有無初步的構思？未來會否考慮安排專責部門來統籌有關公務員橫向流動的工作？又會否考慮建立統一的平台來向在職的公務人員公佈各個部門內部調動人員的訊息？

澳門特別行政區立法會議員



施家倫

二零一八年六月二十二日

■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2104, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 黑沙環服務處

澳門永康街關華新邨第二座地下  
Estrada Marginal do Hipódromo 73 - 97, Rua da Saúde EDF, LAI VA SAN CHUN (BLOCO 2)  
電話 / Tel.: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

■ 筷子基服務處

澳門和樂大馬路 109L 號宏建大廈 G 座 GF 樓 D 室  
Avenida Concordia No 109L E 109M, Fase Gr-Drc Edif Wang Kin Macau  
電話 / Tel.: (853) 2826 7283 傳真 / Fax: (853) 2826 5154

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室  
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N, Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2101, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 離島服務處

澳門氹仔南京街 74-78 號壹族  
Na Taipa, Rua de Nan Keng No 74-78  
電話 / Tel.: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

■ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖  
Rua do Almirante Sérgio No 2-16/R/CLoja B, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206

■ 東北區服務處

澳門蘇拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座  
Praçeta de Venâncio de Moraes No 26, Nam Ou Fa Lin Res-do-Chão AA, macau  
電話 / Tel.: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

■ 三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓  
Rua de Fernão Mendes Pinto No 23, Kam Lok B Loco, Macau  
電話 / Tel.: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8005

民心是我心