

口頭質詢

回歸十九年以來，在特區政府的帶領之下，澳門整體發展呈現良好態勢；但同時間，社會上亦逐漸浮現各種深層次矛盾，例如樓價高企、公屋供不應求、交通擁塞、舊區重建遙遙無期、產業結構嚴重單一等等。要解決這些問題，需要高效、有為的政府。但是，由於現時公共行政系統存在缺陷，導致政府部門受到諸多掣肘，施政效能十分低下。

例如，有意見指出，現時的司局領導，所肩負的職責繁多，單係應付各種大小會議的工作量就相當繁重，剩下的時間用來處理下屬各個範疇繁複的事務，往往加班到深夜都處理不完；而下屬的領導主管通常又不具作出決定的權限，在程序上好多事情還是要等司局領導來審批，出現一層等一層的局面，導致效率低下。

另外，也有意見指出，要解決現時澳門社會各種深層次矛盾，需要大批“敢於擔當、攻堅克難”的領導官員來負起重擔，挺身向前，帶領澳門乘風破浪。但是，現時公共行政體系內部缺乏激勵機制，許多官員不敢觸碰問題的“痛點”，甚至遇到問題“兜路走”，令到公共治理當中的好多難題都被一再迴避擱置。

公共行政能力的提升關乎澳門的長治久安，特區政府應當要積極檢討現有制度的不足，大膽借鑒國家在治理體系改革方面的成功經驗。



■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室
Avenida Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N Edif. First International Commercial Centre, 21ª Andar, Sala 2104, Macau
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 黑沙環服務處

澳門永康街羅華新邨第二座地下
Estrada Marginal do Hipódromo 73 - 97, Rua da Saúde EDF, LAI VA SAN CHUN (BLOCO 2)
電話 / Tel: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

■ 筷子基服務處

澳門和樂大馬路 109L 號宏建大廈 G 座 GF 樓 D 室
Avenida Crisóstima No 109L E 109M, Fase Gr-Dir Edf Wíng Kin Macau
電話 / Tel: (853) 2826 7283 傳真 / Fax: (853) 2826 5154

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室
Avenida Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N Edif. First International Commercial Centre, 21ª Andar, Sala 2101, Macau
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 離島服務處

澳門氹仔南京街 74-76 號皇族
Na Taipá, Rua de Nan Keng No 74-76
電話 / Tel: (853) 2682 5039 傳真 / Fax: (853) 2682 5037

■ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖
Rua do Almirante Sálgado No 2-16R/CLoja B, Macau
電話 / Tel: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206

■ 東北區服務處

澳門嘉拉士前地 26 號南灣花園地下 AA 座
Praça de Venâncio de Moraes No 26, Nam Ou Fu Un Res-Jo-Chão AA, Amearu
電話 / Tel: (853) 2845 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

■ 三疊燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A1C/V
Rua de Fernão Fernandes Pinto No 23, Kam Lok B Loco, A1 C/V, Macau
電話 / Tel: (853) 2852 8008 傳真 / Fax: (853) 2852 8308

民心是我心

為此，本人提出如下質詢：

一、為了提升施政效能，避免出現因司局級領導公務繁忙、無暇顧及而拖慢相關問題處理進度的情況發生，當局會否考慮修改不合時宜的《行政程序法典》和部門內部指引，加大權力下放力度，讓司局級以下的領導主管能夠有更大的權限，去推動各項公共事務向前發展？

二、在激勵官員勇於作為方面，又會否考慮借鑒國家層面的官員選拔機制，建立優勝劣汰的競爭機制，為敢於直面問題、敢於擔當的領導官員提供更多晉升機會，定期淘汰掉那些不敢擔當、不敢啃“硬骨頭”的官員？

澳門特別行政區立法會議員



施家倫

二零一八年八月六日

■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2104 室
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2104, Macau
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 黑沙環服務處

澳門永康街麗華新邨第二座地下
Estrada Marginal do Hipódromo 73 - 97, Rua da Saúde EDF, LAI VA SAN CHUN (BLOCO 2)
電話 / Tel: (853) 2842 3999 傳真 / Fax: (853) 2842 3777

■ 筷子基服務處

澳門和樂大馬路 109L 號宏建大廈 G 座 GF 樓 D 室
Avenida Condição No 109L E 109M, Faixa Gro-Drc Edif. Wang Kin Macau
電話 / Tel: (853) 2826 7203 傳真 / Fax: (853) 2826 5154

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心 21 樓 2101 室
Av. Dr. Rodrigo Rodrigues, S/N Edif. First International Commercial Centre, 21º Andar, Sala 2101, Macau
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 離島服務處

澳門氹仔南京街 74-76 號皇族
No Taipa, Rua de Nan Keng No 74-76
電話 / Tel: (853) 2882 5039 傳真 / Fax: (853) 2882 5037

■ 內港服務處

澳門河邊新街 2-16 號地下 B 舖
Rua do Almirante (Sirio) No 2-16P, C/Loja B, Macau
電話 / Tel: (853) 2893 9203 傳真 / Fax: (853) 2893 9206

■ 東北區服務處

澳門慕拉士前地 26 號南澳花園地下 AA 座
Proçeta do Vencedouro de Fátima No 26, Nam Ou Fa Un Fies-ds-Chão AA, Macau
電話 / Tel: (853) 2945 5803 傳真 / Fax: (853) 2845 5845

■ 三盞燈服務處

澳門飛能便度街 23 號金樂大廈 2 座 B 樓 A1C/V
Rua de Ferrão Mendes Pinto No 23, Kam Lok B Loco, A1 C/V, Macau
電話 / Tel: (853) 2852 8006 傳真 / Fax: (853) 2852 8308

民心是我心