



口頭質詢（修正版）

行政法務範疇2012年施政方針指出：“行政公職局重組後設立的公共行政改革研究單位……將就特區未來的公共行政改革發展及公務人員體制，進行系統的梳理及訂定研究規劃，作為逐步開展各項研究工作的依據……為政府施政提供科學理據，藉此有助提升政府管治水平，促進社會持續發展進步。”

口號令人振奮，但現實總事與願違。公務員體制研究至今未見實質進展，公務員膨脹也沒有得到有效控制，更為重要的是，政府架構持續膨脹、臃腫，人浮於事，消耗大、效益低，施政效率與水平長期不彰，歸根到底公共行政改革無進展更導致民生服務滯後。

譬如，最近有報導指出，希臘的債務危機主要有兩個方面的成因，一則當地的經濟增長，主要依賴於農業與旅遊業，缺乏製造業、高科技工業等實體產業的支撐。二則是有關人員的公共財政開支過於龐大，據悉希臘公務員佔當地勞動人口百分之十，本地生產總值至少有四成是來自公共開支。此外，部門官僚作風，揮霍浪費，入不敷支，但行政效率低下，造成龐大財政赤字，更遇上經濟不景氣，多種因素下釀成債務危機。為取得經濟援助，希臘唯有面對第二輪緊縮政策，包括需要裁減15萬個公務員，約佔五分之一。

再如，與鄰居地區政府架構三司十二局相比，本澳特區政府架構達五司三十幾局，外加十幾個等同局級的機構，架構可謂相當臃腫。另外，有些公共機構職能單一，當涉及政務協調時，一個部門效率低往往導致整體效益不彰，資源浪費極嚴重。還有，不少新設公共機構，職能與責任不相稱，施政難於有效開展。應該說，特區政府施政效益長期不彰，與行政改革不進取有莫大關係！

為此，本人向行政當局提出如下質詢：

1. 當局新設立的公共行政改革研究單位在研究方面有哪些進展？對於人員規模

■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心二樓2101室
Rua do Dr. Rodrigo de Sá, nº2, 2.º andar, Centro Comercial Internacional, Macau
電話 / Tel.: (853) 2862 3406 傳真 / Fax: (853) 2862 3406

■ 黑沙環服務處

澳門長壽大馬路388號威龍花園Q舖
Rua do Comendador António de Almeida, nº388, Macau
電話 / Tel.: (853) 2862 3888 傳真 / Fax: (853) 2862 3777

■ 筷子基服務處

澳門筷子基馬交石地段保安閣第一座地下B舖
Rua da Formosa, nº1, 1.º andar, Bloco B, Segurança, Macau
電話 / Tel.: (853) 2876 2706 傳真 / Fax: (853) 2873 3409

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心21樓2101室
Rua do Dr. Rodrigo de Sá, nº2, 21.º andar, Centro Comercial Internacional, Macau
電話 / Tel.: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 1580

■ 離島服務處

澳門氹仔施德輔道中3號
Rua do Comendador António de Almeida, nº3, Taipa
電話 / Tel.: (853) 2892 5899 傳真 / Fax: (853) 2892 5907

■ 內港服務處

澳門河邊新街213號地下B舖
Rua do Armador, nº213, 1.º andar, Macau
電話 / Tel.: (853) 2893 9263 傳真 / Fax: (853) 2893 9269

敢言敢行敢承擔
為公為民為澳門



控制，人員體制梳理有哪些具體準則？怎樣發揮公共資源效益，在維護公務員權益的同時，更要善用人才，有效提升素質與效率？

2. 應否加快研究工作，設定具體研究期及研究進度，集中科研力量，擬定更為具體、前瞻以及可操作性的行政改革方案，果斷推行，切勿再蹉跎歲月？
3. 怎樣因應現實成效與政策方針之巨大落差，全力推進行政改革，落實架構精簡重組，以及政務合作機制，更重要的是官員的問責，提升政府管治水平，促進社會持續發展進步？

澳門特別行政區立法會議員

吳在權

二〇一二年七月四日

■ 議員辦公室

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心11樓2101室
澳門特別行政區立法會秘書處對面
電話 / Tel: (853) 2842 3399 傳真 / Fax: (853) 2842 3366

■ 黑沙環服務處

澳門黑沙環馬路368號威龍花園Q舖
電話 / Tel: (853) 2842 3399 傳真 / Fax: (853) 2842 3377

■ 筷子基服務處

澳門筷子基北街1號新亞集團大廈第一座地下D舖
電話 / Tel: (853) 2842 3366 傳真 / Fax: (853) 2823 3400

■ 新口岸服務處

澳門羅理基博士大馬路第一國際商業中心21樓2101室
電話 / Tel: (853) 2876 1999 傳真 / Fax: (853) 8798 3580

■ 離島服務處

澳門離島離島路11-30號
電話 / Tel: (853) 2983 5030 傳真 / Fax: (853) 2983 5030

■ 內港服務處

澳門河邊新街218號地上B舖
電話 / Tel: (853) 2983 9003 傳真 / Fax: (853) 2983 5006

敢言敢行敢承擔
為公為民為澳門