



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

公共財政事務跟進委員會

第 5/VI/2019 號報告書

事由：跟進 2019 財政年度第一季「行政當局投資及發展開支計劃」（PIDDA）的預算執行情況及項目執行情況

一、引言

1. 公共財政事務跟進委員會（以下簡稱“委員會”）根據經第 1/2004 號決議、第 2/2009 號決議、第 1/2013 號決議、第 1/2015 號決議及第 2/2017 號決議修改的第 1/1999 號決議所通過的《立法會議事規則》的第二十九條而設立。
2. 2017 年 11 月 1 日，委員會根據《立法會議事規則》第七十七條第一款和第八十八條的規定，議決通過了委員會的運作規則，即第 1/2017 號議決的附件《公共財政事務跟進委員會的運作規則》（以下簡稱《運作規則》）。
3. 根據上述《運作規則》第九條第一款的規定：“當完成對某事項的跟進後，委員會應編製一份報告書或意見書，並得就其



[Handwritten signatures and initials in the top right corner]

認為對所分析事宜屬適當的措施提出建議”。

4. 2019年7月31日，為跟進2019財政年度第一季度「行政當局投資及發展開支計劃」（PIDDA）的預算執行情況及項目執行情況的問題，委員會履行本身職責，召開了會議，對上述事宜作出跟進。
5. 經濟財政司司長辦公室主任丁雅勤、海關關長黃有力、海關行政財政廳代廳長吳嘉慧、市政署市政管理委員會委員委員麥儉明、市政署財務管理廳廳長林紹源、財政局副局長何燕梅、財政局公共會計廳首席高級技術員梁瑞華、文化局組織及行政財政管理廳廳長莊綺雯、文化局財政及財產處代處長馮天雲、體育局組織及財政管理廳廳長林國洪、體育局財政財產處處長張淇、建設發展辦公室副主任沈榮臻、土地工務運輸局公共建築廳廳長廖永強出席了上述會議，並就上述事宜向委員會作出了介紹與溝通。
6. 委員會已完成相關的跟進工作。為此，提交本報告書。

二、跟進情況

7. 會議期間，由政府代表就預算執行情況和項目執行偏低，以及項目執行率為零的情況向委員會進行了介紹和解釋。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large 'I' and several illegible signatures.

8. 按照政府代表介紹和解釋情況，主要包括：

- 8.1. - 市政署因工務局未核准工程計劃，原因是要協調金峰南岸的行人天橋銜接問題，而暫停石排灣公園興建停車場工作，而龍環葡韻環湖步行徑建造工程因公開招標工程項目的評審有瑕疵，需重新修改評審工作；
- 8.2. - 海關因考量到善用公帑及善用公共資源而停建新辦公樓及倉儲式停車場，而在關檢系統方面則因採購判給金額較原預計為高，故取消公開招標；
- 8.3. - 文化局黑盒子小劇場 2014 年至今未開工，理由是規劃條件圖交到工務局後，原來根據第 79/85M 號法令是不須予工務局批審，工程因而延誤一年；
- 8.4. - 建設發展辦公室 - 因考慮需要與第四條澳氹跨海大橋接駁，須等待大橋工程招標後，才能開展大潭山隧道工程；
- 8.5. - 土地工務運輸局因新城填海 A 區建設規劃與新口岸污水截流管工程又衝突，因此不能按計劃展開工程；
- 8.6. - 體育發展局工程已完成，但每年均需要預留款項為西翼辦公樓的待決訴訟結果作支付等。

9. 在聽取政府代表介紹和解釋後，委員會認為，市政署、海關、文化局及體育發展局的項目，2018 年全年未能執行與 2019 年第一季未能執行的原因完全相同。其中市政署、海關、體育發展局、土地工務運輸局及建設發展辦公室兩年的解釋相同可以接受，因



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large 'Z' and several other marks.

為項目未有進一步的發展，或因善用公帑及善用資源而停止項目的發展，但有關文化局的項目，2019 年的解釋提及文化局「於 5 月提交予工務局審批，唯於 12 月底工務局來函...」，這裏的 5 月及 12 月相信指的是 2018 年的 5 月及 12 月，因此有理由相信文化局只是將 2018 年的原因搬字過紙到 2019 年，態度馬虎。委員會強調，為確保行政當局投資與發展開支計劃之編製及執行是財政局的職責，但像文化局如此馬虎的解釋，為何財政局也可接納。為此，財政局應加強對公共部門及機構在執行預算及其報告進行適時監督，同時也應加強公職人員的培訓、提升對部門權責及法律法規的認識。

10. 此外，委員會強調，雖然委員會接受相關解釋，但若站在社會角度，對於政府的解釋則難以接受。委員會認為，其原因包括管理混亂，各部門之間的溝通及協調非常不足；此外有部分工程項目年代久遠，加上社會不斷發展，為配合改善民生而導致工程一再延誤，導致澳門特區社會發展滯後，因此建議及早完成城市總體規劃。
11. 委員會表示，縱使法律法規條文再完善，最重要還是貫徹執行。而非見步行步，浪費公帑。因其結果將直接損害特區政府的威信，以及社會的福祉。因此，委員會指出，一項與民生息息相關的工程改完又改，待落成啟用時已事過境遷，也不符合社會實際要求。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large '7' and several illegible signatures.

12. 此外，委員會也質疑，政府財政部門在批准各部門編制工程投資計劃預算時，是否有考慮同一工程項目在往年沒有展開，下一年又在投資計劃預算中立項的問題。因為委員會憂慮，現時政府財政盈餘寬裕不會產生預算問題，但若將來政府財政緊拙，各個範疇的開支預算都不準確時，又如何能計劃好財政資源來改善社會發展？
13. 委員會建議，隨著第 15/2017 號法律《預算綱要法》的生效，政府財政部門及其他部門必須正視投資計劃預算的準確性，達至強化公共財政編制、管理、執行及監督的目的。政府代表表示，根據現行公共財政法律、部門組織法及行政程序上都有相關要求，日後也會更加嚴格執行及監督各政府部門編制預算及其執行率。
14. 委員會提醒政府，根據第 15/2017 號法律《預算綱要法》規定，政府應在每季完結後的 30 天內向立法會提交預算執行情況的報告，藉著這種預算執行的跟蹤制度，以增加透明度，讓社會和立法會更深入和適時地對專案資金的使用狀況進行有效監督。
15. 委員會認同在季度報告內加上解釋工程延誤的原因。以利委員會成員可審核相關解釋是否合理，並提出意見。此外，委員會建議，公共工程需要詳細規劃，就須要在工程前期規劃中充分探討分析，訂定好大方向，避免小問題引發大問題，因為不清晰事件將衍生較多問題，也是公共工程經常遇到的難題。例如，如工程項目需



Handwritten signatures and initials in the top right corner.

要跨部門協作，就要加強部門之間的溝通。

16. 委員會最後表示，政府財政預算開支應接受立法會及社會的監督，其實對政府也好，對社會也好，實際上都是有利的。從根本上來說，政府能把公帑用好，就能得到社會的支持。公帑用得不好，能接受監督的話，亦可以及時改善問題，避免出現更大的損失，所以政府部門應積極配合委員會的工作。

三、財務分析

- 17. 根據第 15/2017 號法律《預算綱要法》第四十五條第二項的規定，在每季結束後三十日內，特區政府應向立法會送交「行政當局投資與發展開支計劃」（下稱「投資計劃」）預算執行報告。
18. 政府於 2019 年 5 月 8 日提交了 2019 年第一季的「投資計劃」，與 2018 年第一季至第四季的情況一樣，提交日期遲於法律所規定的限期，委員會在第 2 / VI/2019 號報告書曾對此表示不滿，並提醒政府對此加以留意。
19. 「投資計劃」報告分為兩部份，第一部份為對「投資計劃」預算的扼要說明，主要以文字及圖表的方式介紹「投資計劃」預算的一些重要資訊及財務數據，以反映預算的總體執行狀況。第二部份為各項目的具體執行狀況資料，透過該等項目資料，可詳細了解各項目的執行狀況，乃至其預計的執行期、
-



Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large '2' and several illegible signatures.

項目預算總額等資料。

20. 在政府交來的 2019 年度第一季「投資計劃」，整個文件中凡論及預算財務數據時，均需使用法定貨幣單位。政府使用了“澳門幣”，但根據基本法第 108 條規定，“澳門元”為澳門特別行政區的法定貨幣，“澳門幣”這種貨幣並不存在，促使政府在未來的報告書及官方文件使用正式的法定貨幣單位。另外，第 15/2017 號法律《預算綱要法》第 16 條規定財政預算採用澳門元為計算單位。
21. 2019 年「投資計劃」的最初預算為澳門元 166 億 3,494 萬元，經核准後預算為澳門元 166 億 7,954.8 萬，實際開支為澳門元 5 億 9,372.8 萬，預算執行率為 3.6%，預留金額為澳門元 66 億 7,218.7 萬，預算使用率為 40%。
22. 預算執行率等於結算金額除以經核准後預算，結算金額為實際執行的開支金額，即實際開支，而預算使用率等於預留金額除以經核准後預算，在預算中需要作出金額的預留通常是因為進行公開招標或採購程序。經核准後預算等於預算修改後的預算。
23. 以下為 2019 年度第一季度「投資計劃」的預留金額、預算使用率、結算金額及預算執行率：

Handwritten signature in the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large 'Z' and several illegible signatures.

2019 年度	預留金額 (澳門元)	預算使用率 (%)	結算金額 (澳門元)	預算執行率 (%)
第一季	6,672,186,900.07	40.0%	593,728,299.03	3.6%

24. 2019 年度第一季預算使用率為 40.0%，而預算執行率則只是 3.6%。這代表 40% 的「投資計劃」已在第一季開始進行公開招標或採購程序，因而在預算上作出預留，但由於是預算年度的第一季，只有 3.6% 的「投資計劃」經已完成並作出結算。

25. 根據本報告書的附件一《「行政當局投資及發展開支計劃」2019 財政年度第一季度預算執行報告》，2019 年「投資計劃」總共有 18 個項目群，272 個項目，項目建造或採購的時期範圍從幾個月至橫跨數年，每個項目的詳細財務資料則顯示在執行報告的第二部《項目執行狀況》，包括其總預算、執行期、每一相關年度的預算。每個項目的總預算分為四大部分份：(一)質量控制及監理、(二)工程、(三)設計及勘探及(四)其他。

26. 由於是 2019 財政年度第一個季度，委員會並沒有就項目群、部門或預算的職能分類作出分析，因大部份仍然處於較低的狀況，反而更加關注的是 2018 年全年預算執行率為零，及 2019 年第一季度預算執行率仍然為零的項目及其原因。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner, including a large 'A' and several other marks.

27. 基於此，委員會向政府索取了以下的補充資料：

- i. 2018 年全年及 2019 年第一季度預算執行率皆為零的項目及其原因(附件二)；
- ii. 2019 年第一季度預算執行率及預算使用率皆為零的項目和其原因(附件三)；
- iii. 2019 年第一季度預算執行率為零的項目(並列出相關的預算使用率)和其原因(附件四)；
- iv. 2019 年第一季度預算使用率低於 25%的項目及其原因(附件五)。

— 28. 2018 年全年及 2019 年第一季度預算執行率皆為零的項目總共有 40 個項目，列於本報告書附件二，代表這 40 個項目在 2018 年末進行結算/支付，到 2019 年第一季，仍然保持着同樣的狀況。

29. 2019 年第一季度預算執行率及預算使用率皆為零的項目總共有 132 個項目，列於本報告書附件三，代表有 132 個項目在 2019 年第一季未開展招標或採購程序。

30. 2019 年第一季度預算執行率為零的項目總共有 240 個項目，列於本報告書附件四，代表有 240 個項目在 2019 年第一季未能夠結算/支付。

— 31. 2019 年第一季度預算使用率低於 25%的項目總共有 164 個項



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large 'N' and several illegible signatures.

目，列於本報告書附件五，代表有 164 個項目在 2019 年第一季，時間過了三個月（四分之一）後，預留的金額並未能夠同步，預算使用率不到四分之一。這也不足為怪，不是所有的項目都可以在年初預留或使用其項目預算的 25%。

32. 通過分析本報告書附件二及三，可以得出以下的結論：2018 年全年未執行的 40 個項目中，到了 2019 年連招標或採購程序未開展的仍有 34 個項目，即其中只有六個項目在 2019 年第一季度開始進行招標或採購程序。34 個項目從 2018 年的「投資計劃」預算延續至 2019 年，仍未有所變動。

33. 在分析政府對這 34 個項目解釋的原因後，委員會選取了八個項目進行進一步的了解，因為所提交的原因不夠清晰或合理。

34. 這八個項目分別是：

部門名稱	項目編號	項目名稱	最初預算	核准預算	結餘
市政署	11024	石排灣公園興建一座停車場	36,200,000.00	36,200,000.00	36,200,000.00
市政署	18053	龍環葡韻環湖步行徑建造工程	32,500,000.00	32,500,000.00	32,500,000.00
海關	18028	新辦公樓及倉儲式停車場建造	9,500,000.00	9,500,000.00	9,500,000.00
海關	18029	關檢系統	44,819,100.00	44,819,100.00	44,819,100.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials in the top right corner.

文化局	13018	黑盒子小劇場	11,672,100.00	11,672,100.00	11,672,100.00
運輸工務司 司長辦公室	11018	大潭山隧道	10,080,000.00	10,080,000.00	10,080,000.00
土地工務 運輸局	14020	完善新口岸污水截流管	62,684,000.00	47,976,960.88	47,976,960.88
體育局	08001	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00	6,600,000.00	6,600,000.00

Handwritten initials 'u' and 'Cla' next to the table.

35. 對於以上八個項目，政府提交的書面解釋列出的原因如下：

36. 市政署：項目編號 11024 - 石排灣公園興建一座停車場：

— “2018:

此項目於2011年開展，由於相關建設工作於2013年準備展開時，因配合周邊規劃而暫停展開相關建設工作。於2014年擬再次展開工程時，由於合同超出規定時間，而承建商再次報價亦超出當時市場價格，故決定採取協定方式解除合同。經多次協商，於2015年達成協議。並隨即展開招標的籌備工作。鑑於土地工務運輸局仍未核准此項工程計劃，故未能於2018年支付任何款項，按目前進度評估，預計將於2020年完成。

2019:

此項目於2011年開展，由於相關建設工作於2013年準備展開時，因配合周邊規劃而暫停展開相關建設工作。於2014年擬再次展開工程時，由於合同超出規定時間，而承建商再次報價亦超出當時市場價格，故決定採取協定方式解除合同。經多次協商，於2015年達成協議。並隨即展開招標的籌備工作。鑑於土地工務



[Handwritten signatures and initials]

運輸局仍未核准此項工程計劃，故未能於2018年支付任何款項，按目前進度評估，預計將於2020年完成。”

37. 市政署：項目編號18053 龍環葡韻環湖步行徑建造工程：

“2018：

此項目於2018年開展，但未能於2018年完成判給程序，按目前進度評估，預計將於2020年完成。

2019：

此項目於2018年開展，由於此項公開招標工程項目的評審有瑕疵，需重新修改評審比重，未能於2018年完成判給程序，將計劃於2019年進行重新招標工作。按目前進度評估，預計將於2020年完成。”

38. 海關：項目編號18028 - 新辦公樓及倉儲式停車場建造：

“2018：

根據負責執行部門(土地工務運輸局)之可行性研究建議書所述，從善用公帑及善用資源角度考量，建議不接納興建位於火水巷兩層高辦公樓及倉儲式停車場工程之申請，有關建議於2019年01月10日獲行政長官批准。

2019：

根據負責執行部門(土地工務運輸局)之可行性研究建議書所述，從善用公帑及善用資源角度考量，建議不接納興建位於火水巷兩層高辦公樓及倉儲式停車場工程之申請，有關建議於2019年01月10日獲行政長官批准。”



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the name "Zhang" and other illegible marks.

39. 海關：項目編號 18029 - 關檢系統：

“2018：

因是項採購判給金額較原預計為高，故取消此公開標，待相關單位研究方案後再提起。

2019：

因是項採購判給金額較原預計為高，故取消此公開標，待相關單位研究方案後再提起。”

40. 文化局：項目編號 13018- 黑盒子小劇場：

“2018：

建築師已提交“工程計劃編製”第三期的圖則及文件，本局亦於五月提交予工務局審批，唯於 12 月底工務局來函表示，根據 79/85/M 號法令第 1 條第 2 款，相關計劃無須經工務局審批，但建議本局按現行法律編制，或委託具專業資格的人員編製相關計劃。即本局須自行把有關工程計劃送交各權限部門，故在計劃沒有在獲得權限部門審批前，本局無法按照原定時間進行支付，且整項計劃亦需延期最少一年。

2019：

建築師已提交“工程計劃編製”第三期的圖則及文件，本局亦於五月提交予工務局審批，唯於 12 月底工務局來函表示，根據 79/85/M 號法令第 1 條第 2 款，相關計劃無須經工務局審批，但建議本局按現行法律編制，或委託具專業資格的人員編製相關計劃。即本局須自行把有關工程計劃送交各權限部門，故在計劃沒有在獲得



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

權限部門審批前，本局無法按照原定時間進行支付，且整項計劃亦需延期最少一年。現正開展籌劃圖則審批服務的招標工作。”

41. 運輸工務司司長辦公室：項目編號 11018 - 大潭山隧道：

“2018：

有關設計工作已完成，未有進一步工作計劃

2019：

有關設計工作已完成，未有進一步工作計劃。”

42. 土地工務運輸局：項目編號 14020 - 完善新口岸污水截流管：

“2018：

有關工程仍在評標中，預計工程將於 2018 年第四季進行判給。

2019：

根據行政長官於 2019 年 1 月 18 日作出之批示，撤銷是次公開競投不作判給。”

43. 體育局：項目編號 08001 體育發展局西翼辦公樓：

“2018：

工程訴訟法院仍審理中，2018 年未有條件支付，因此每年均需預留款項為訴訟結果作支付準備。

2019：

工程訴訟法院仍審理中，2018 年未有條件支付，因此每年均需預留款項為訴訟結果作支付準備。”



Handwritten notes and signatures in the top right margin, including a large '7' and several illegible signatures.

44. 從政府提供的書面解釋，發現市政署、海關、文化局、體育局及運輸工務司司長辦公室的項目，2018 年全年未能執行與 2019 年第一季未能執行的原因完全相同。市政署、體育局及運輸工務司司長辦公室兩年的解釋相同可以接受，因為項目未有進一步的發展。海關的新辦公樓在 2018 年不執行的原因為 2019 年 1 月行政長官不批准此工程之興建申請，未能理解海關如何能在 2018 年預知 2019 年 1 月行政長官的批示。有關文化局的項目，在 2019 年的解釋提及文化局「於 5 月提交予工務局審批，唯於 12 月底工務局來函...」，這裏的 5 月及 12 月相信指的是 2018 年的 5 月及 12 月。

45. 委員會認為以上八個項目所提交的原因不夠清晰，不甚合理，因此約見了各相關的部門作出進一步的跟進。

四、意見和建議

46. 委員會建議政府部門日後在送交立法會有關「投資計劃」的預算執行季度報告時，必須嚴格遵守第 15/2017 號法律《預算綱要法》第 45 條第(2)項的規定，即“在每季結束後三十日內送交「投資計劃」的預算執行報告”。

47. 對於未能按照「投資計劃」執行的項目，委員會建議需重點及清晰列出未能按時執行的原因，連同「投資計劃」預算執行報告一



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large 'Z' and several vertical lines of text and signatures.

併遞交。

48. 根據基本法第 108 條規定，澳門元為澳門特別行政區的法定貨幣，“澳門幣”這種貨幣並不存在，促使政府在未來的報告書及官方文件使用正式的法定貨幣單位。另外，第 15/2017 號法律《預算綱要法》第 16 條規定財政預算採用澳門元為計算單位。
49. 有關市政署的項目編號 11024 - 石排灣公園興建一座停車場，2011 年已開始在「投資計劃」預算立項，至 2019 年第一季仍未展開公開招標或採購程序。從 2011 年至 2019 年橫跨八個年度，這個項目所需的財政資源整整八個年度閒置於民政總署（現時的市政署）。
50. 工務局與市政署之間極度不協調，導致工程延誤了八年，其他部門需要這筆「投資計劃」（PIDDA）的撥款卻可能無法得到。
51. 市政署在編製預算時欠缺嚴謹性，同一個項目每一年不去開展，下一年又在「投資計劃」預算中立項。顯示政府在批准部門編制「投資計劃」預算時，其監督實體在管理上對部門過去是否落實所編製的預算項目監管不嚴，導致部門無視「投資計劃」預算的準確性，預算項目撥款即使年年都不被執行，翌年仍可取得相應的撥款，極需改善。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

F
S
H
P
Y
lu
Cla-

52. 政府對每一個項目零預算執行率的情況總有解釋和理由，但如果無法從源頭上解決問題，這種季度性的委員會跟進會議，對提高預算執行率，完全無濟於事，因此建議政府從源頭上解決這個問題，做好「投資計劃」項目的前期規劃和相關部門溝通，對於「投資計劃」的立項更為嚴謹。若根本沒有機會執行，就不應立項，以保障寶貴的財政資源不會被長年累月閒置。

53. 在海關的情況，有關項目編號 18028 - 新辦公樓及倉儲式停車場建造，海關立項前並沒有做初步的規劃及可行性研究，特別是與工務局進行溝通，以保障部門在「投資計劃」預算立項後，不會出現不獲工務局贊同的情況。

54. 相關 2018 年的「投資計劃」項目雖然至 2019 年才正式收到文件獲知行政長官不批准進行，但相信工務局必然是於 2018 年對此項目已做可行性研究，如果海關關心自己的「投資計劃」項目能否得以實行，便應主動聯繫工務局掌握相關的情況，不會坐等行政長官的批示，因而出現工務局 2018 年不贊同的「投資計劃」項目，2019 年海關仍然繼續將相關項目在「投資計劃」預算立項。

55. 事實上，很多「投資計劃」的預算項目都與民生、保安或基建有關，無論是市政署的停車場或海關的關檢系統，就算「投



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

資計劃」年年耽誤，仍然需要作出撥款以保障民生或保安。在此情況下，部門即使不使用當年的預算撥款或何時再提出相關的撥款申請，立法會都難以拒絕其要求。

56. 有關個別部門 2019 年度第一季與 2018 年全年項目不執行的書面解釋完全相同，搬字過紙，態度馬虎，委員會對於這種敷衍的態度極之不滿，要求以後作出改善。

57. 2019 年是第 15/2017 號法律《預算綱要法》實施的第二個年度，第 2/2018 號行政法規《預算綱要法施行細則》第 13 條第 2 款清楚規定「編製項目前須進行初步研究，以便對立項的必要性、項目用途、擬達至的結果、預計執行期、所涉開支估算及其他有助監督實體就落實項目作決定的資料進行分析」。委員會將密切關注此條款的落實執行，並建議對違反相關規定的部門問責。

58. 委員會於收取政府的「投資計劃」季度報告後，將適時跟進及監察上述的相關事項。

五、總結

59. 委員會總結如下：

I) 將本報告書向立法會主席提交，並建議派發予全體議員；



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

II) 將本報告書送交特區政府。

二零一九年八月九日於澳門

委員會

麥瑞權

(主席)

梁孫旭

(秘書)

吳國昌

Handwritten notes and signatures in the right margin, including the name '黃' (Huang) and other illegible characters.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

陳澤武

陳亦立

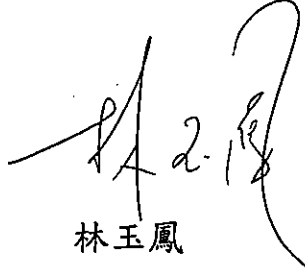
陳虹

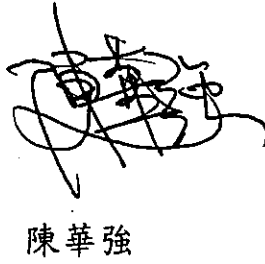
黃潔貞

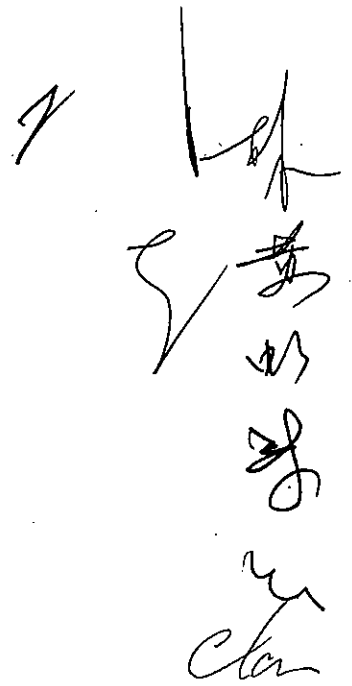
胡祖杰



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa


林玉鳳


陳華強



附件一

《「行政當局投資及發展開支計劃」2019 財政年度第

一季度預算執行報告》

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the name "Alan" and several illegible signatures.

行政當局投資與發展開支計劃

二零一九財政年度第一季度

預算執行報告



二零一九年四月
財政局

此頁留空

概述

根據第 15/2017 號法律《預算綱要法》第四十五條第二項的規定，在每季結束後三十日內，特區政府應向立法會送交「行政當局投資與發展開支計劃」（下稱「投資計劃」）預算執行報告。為此，根據第 2/2018 號行政法規《預算綱要法施行細則》第四十七條第二款的規定，編製二零一九年第一季的「投資計劃」預算執行報告。

本報告共分兩部份，第一部份為對「投資計劃」預算的扼要說明，主要以文字及圖表的方式介紹「投資計劃」預算的一些重要資訊及數據，以反映預算的總體執行狀況。第二部份為各項目的具體執行狀況資料，透過該等項目資料，可詳細了解各項目的執行狀況，乃至其預計的執行期、項目預算總額等資料。

第一部份

二零一九年「投資計劃」的最初預算為澳門幣 166 億 3,494 萬元，經核准後預算為澳門幣 166 億 7,954.8 萬元，實際開支為澳門幣 5 億 9,372.8 萬元，預算執行率為 3.6 %¹，預留金額為澳門幣 66 億 7,218.7 萬元，預算使用率為 40%²。

按項目群分，預算金額最高的為「公共設施工程」項目群，經核准後預算為澳門幣 44 億 2,449.1 萬元，實際開支為澳門幣 2 億 4,961.1 萬元。當中包括「運動員培訓及集訓中心」工程，根據體育局提供的資料，基礎工程已完成，上蓋工程正在進行中，預計於 2019 年完成，而宿舍 4 至 11 樓及廚房裝修工程將在上蓋工程完成後開展，截至第一季度，該項目預算執行率為 12.9 %，預算使用率為 92.1%。其次為「澳門城市集體運輸系統項目群」，經核准後預算為澳門幣 28 億 9,945.4 萬元，預留金額為澳門幣 9 億 8,354.1 萬元，預算使用率為 33.9%。

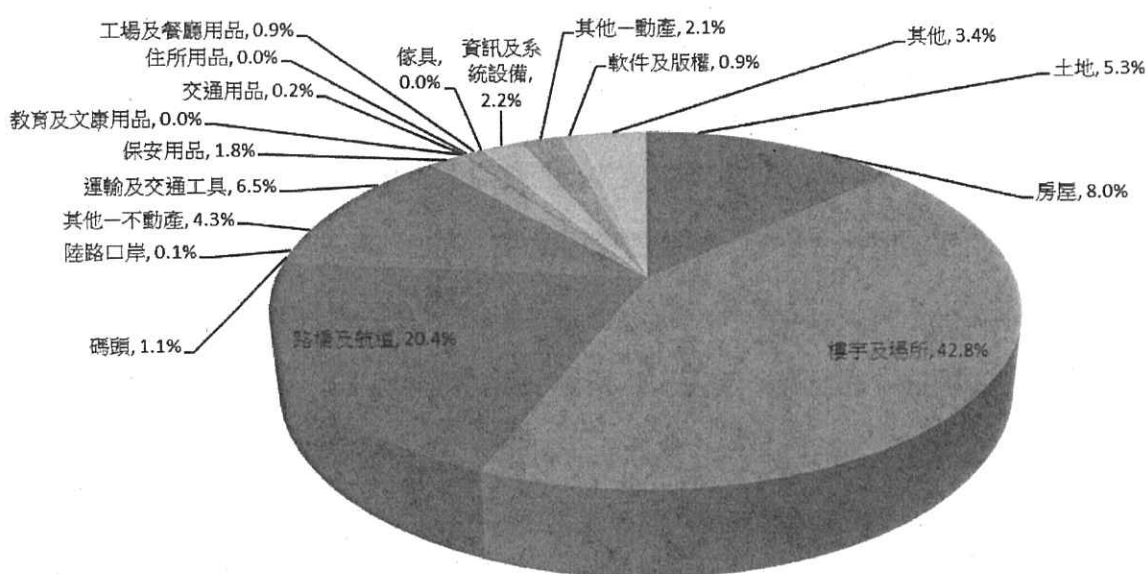
¹ 實際開支 / 經核准後預算

² 預留金額 / 經核准後預算

按組織分類分，運輸工務司司長辦公室佔「投資計劃」預算的比重最大，其經核准後預算為澳門幣 76 億 9,050 萬元，佔整體預算的 46.1%，預算執行率及使用率分別為 3.3%及 42%，其次為衛生局及體育局，衛生局的經核准後預算為澳門幣 17 億 7,829.7 萬元，佔整體預算的 10.7%，預算執行率及使用率分別為 0%及 1.8%；體育局的經核准後預算為澳門幣 9 億 7,371.1 萬元，佔整體預算的 5.8%，預算執行率及使用率分別為 12%及 88.8%。

按經濟分類分，「樓宇及場所」佔的比重最大，其經核准後預算為澳門幣 71 億 4,709.3 萬元，佔整體預算的 42.8%，預算執行率及使用率分別為 4.5%及 43.1%，當中主要包括「建造離島醫療綜合體項目」。其次為「路橋及航道」，其經核准後預算為澳門幣 34 億 39.5 萬元，佔整體預算的 20.4%，預算執行率及使用率分別為 2%及 36.1%，主要涉及「澳門城市集體運輸系統」及「澳氹第四條跨海大橋」等項目。

按經濟分類的經核准後預算分配



按項目群

	二零一九年度 最初預算 a	二零一九年度 截至三月三十一日 經核准後預算 b
公共設施工程	4,397,322,400.00	4,424,490,920.00
澳門城市集體運輸系統項目群	2,899,454,000.00	2,899,454,000.00
公共房屋	1,163,498,400.00	1,180,938,400.00
路橋、山坡及航道	1,702,444,800.00	1,702,444,800.00
填海造地項目群	456,761,000.00	456,761,000.00
澳門大學橫琴新校園項目群	408,257,200.00	408,257,200.00
部門設施工程	796,084,500.00	796,084,500.00
氹仔北安碼頭建造項目群	118,087,400.00	118,087,400.00
部門設備	493,803,700.00	493,803,700.00
交通樞紐項目群	296,846,000.00	296,846,000.00
港珠澳大橋珠澳口岸人工島項目群	5,910,400.00	5,910,400.00
公共設施設備	360,136,000.00	360,136,000.00
新監獄建造項目群	396,018,100.00	396,018,100.00
運輸工具	116,388,800.00	116,388,800.00
建造離島醫療綜合體項目群	1,694,218,400.00	1,694,218,400.00
研究顧問服務	1,168,000.00	1,168,000.00
儲水設施	39,583,800.00	39,583,800.00
粵澳新通道 - 青茂口岸	1,288,957,000.00	1,288,957,000.00
總額	16,634,939,900.00	16,679,548,420.00

按項目群

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至三月三十一日 實際開支 c	二零一九年度 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
249,611,454.15	2,243,541,733.60	5.6	50.7
19,876,400.27	983,541,131.14	0.7	33.9
155,507,516.92	1,025,292,808.08	13.2	86.8
3,668,426.27	636,198,454.41	0.2	37.4
9,232,331.22	339,462,915.20	2.0	74.3
0.00	43,662,439.00	0.0	10.7
6,063,611.00	280,379,578.61	0.8	35.2
705,000.00	101,427,876.11	0.6	85.9
0.00	258,258,200.35	0.0	52.3
449,710.00	8,649,653.00	0.2	2.9
0.00	1,012,756.09	0.0	17.1
28,707,685.60	176,805,260.67	8.0	49.1
103,436,186.88	292,681,431.04	26.1	73.9
10,172,000.00	53,152,216.00	8.7	45.7
4,507,720.56	68,610,163.56	0.3	4.0
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
1,790,256.16	159,510,283.21	0.1	12.4
593,728,299.03	6,672,186,900.07	3.6	40.0

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large '2' and several illegible signatures.

按組織分類

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至三月三十一日 經核准後預算
	a	b
運輸工務司司長辦公室	7,690,500,000.00	7,690,500,000.00
司法警察局	73,150,000.00	73,150,000.00
財政局	356,831,000.00	382,831,000.00
經濟局	12,000,000.00	12,000,000.00
身份證明局	14,790,000.00	14,790,000.00
旅遊局	736,920,700.00	736,920,700.00
土地工務運輸局	924,000,000.00	924,000,000.00
行政公職局	351,798,400.00	351,798,400.00
地球物理暨氣象局	25,900,000.00	25,900,000.00
交通事務局	78,310,000.00	78,310,000.00
環境保護局	856,160,000.00	856,160,000.00
文化局	91,453,600.00	91,453,600.00
體育局	973,711,000.00	973,711,000.00
澳門保安部隊事務局	348,990,600.00	348,990,600.00
教育暨青年局	352,253,200.00	352,253,200.00
海事及水務局	245,500,000.00	245,500,000.00
懲教管理局	429,018,100.00	429,018,100.00
澳門特別行政區海關	104,209,200.00	104,209,200.00
衛生局	1,778,296,800.00	1,778,296,800.00
社會工作局	163,596,000.00	163,596,000.00
房屋局	65,440,000.00	82,880,000.00
澳門理工學院	187,249,100.00	187,249,100.00
澳門大學	436,207,200.00	436,207,200.00
旅遊學院	11,855,000.00	11,855,000.00
市政署	326,800,000.00	327,968,520.00
總額	16,634,939,900.00	16,679,548,420.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至三月三十一日 實際開支 c	二零一九年度 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
254,561,060.58	3,231,430,318.43	3.3	42.0
0.00	2,444,982.40	0.0	3.3
69,478,184.80	343,047,422.91	18.1	89.6
0.00	820,484.75	0.0	6.8
0.00	14,256,086.05	0.0	96.4
7,834,746.40	301,556,842.10	1.1	40.9
2,091,986.27	447,525,223.87	0.2	48.4
0.00	241,470,949.90	0.0	68.6
0.00	55,000.00	0.0	0.2
1,082,920.00	4,331,680.00	1.4	5.5
27,593,228.60	342,973,754.37	3.2	40.1
0.00	0.00	0.0	0.0
116,559,721.50	864,423,595.42	12.0	88.8
6,792,000.00	55,731,990.00	1.9	16.0
858,264.00	334,678,575.00	0.2	95.0
0.00	13,846,000.00	0.0	5.6
103,436,186.88	292,681,431.04	24.1	68.2
3,380,000.00	22,883,702.00	3.2	22.0
0.00	32,286,079.16	0.0	1.8
0.00	161,027.00	0.0	0.1
0.00	8,323,316.00	0.0	10.0
0.00	3,760,213.70	0.0	2.0
0.00	57,234,532.00	0.0	13.1
60,000.00	8,813,792.89	0.5	74.3
0.00	47,449,901.08	0.0	14.5
593,728,299.03	6,672,186,900.07	3.6	40.0

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large '2' and various initials.

按經濟分類

	二零一九年度 最初預算 a	二零一九年度 截至三月三十一日 經核准後預算 b
土地	892,609,100.00	884,030,400.00
房屋	1,341,533,400.00	1,329,361,865.10
樓宇及場所	7,065,105,700.00	7,147,093,434.90
路橋及航道	3,390,520,800.00	3,400,395,195.45
碼頭	177,986,200.00	177,986,200.00
陸路口岸	15,230,800.00	15,230,800.00
其他—不動產	711,891,800.00	712,550,562.50
運輸及交通工具	1,106,724,800.00	1,091,511,798.95
保安用品	303,761,200.00	303,761,200.00
教育及文康用品	5,000,000.00	5,000,000.00
交通用品	37,400,000.00	37,400,000.00
住所用品	5,400,000.00	5,400,000.00
工場及餐廳用品	141,908,800.00	142,203,550.00
傢具	1,900,000.00	3,068,520.00
資訊及系統設備	371,447,600.00	361,265,722.00
其他—動產	355,401,200.00	348,330,671.10
軟件及版權	146,212,400.00	146,212,400.00
其他	564,906,100.00	568,746,100.00
總額	16,634,939,900.00	16,679,548,420.00

按經濟分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至三月三十一日 實際開支 c	二零一九年度 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
9,232,331.22	451,540,811.20	1.0	51.1
155,507,516.92	1,025,292,808.08	11.7	77.1
320,539,777.84	3,081,910,029.67	4.5	43.1
68,863,987.45	1,227,052,550.78	2.0	36.1
705,000.00	115,273,876.11	0.4	64.8
0.00	33,200.00	0.0	0.2
0.00	23,302,389.11	0.0	3.3
10,172,000.00	382,189,216.00	0.9	35.0
1,114,457.00	80,236,992.40	0.4	26.4
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	405,750.00	0.0	0.3
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	75,847,339.75	0.0	21.0
27,593,228.60	90,687,630.67	7.9	26.0
0.00	90,935,882.00	0.0	62.2
0.00	27,478,424.30	0.0	4.8
593,728,299.03	6,672,186,900.07	3.6	40.0

按功能分類

	二零一九年度 最初預算	二零一九年度 截至三月三十一日 經核准後預算
	a	b
1-00 一般公共服務	345,230,900.00	343,264,970.00
1-01 行政及立法機關、金融及財政事務	345,230,900.00	343,264,970.00
2-00 司法、秩序及治安	1,907,046,200.00	1,906,464,119.00
2-01 指揮部	78,500,000.00	78,500,000.00
2-02 警察及海關	1,173,285,100.00	1,171,821,589.00
2-03 消防	60,230,500.00	60,230,500.00
2-05 司法及秩序	166,012,500.00	166,893,930.00
2-06 懲教	429,018,100.00	429,018,100.00
3-00 教育	1,316,684,600.00	1,316,684,600.00
3-02 教育	1,279,284,600.00	1,279,284,600.00
3-03 職業培訓	37,400,000.00	37,400,000.00
4-00 衛生	1,527,276,700.00	1,527,276,700.00
4-02 醫療服務	1,527,276,700.00	1,527,276,700.00
5-00 社會保障	164,122,700.00	164,122,700.00
5-02 社會援助	164,122,700.00	164,122,700.00
6-00 房屋	1,171,828,400.00	1,189,268,400.00
6-01 行政、規範及研究	8,330,000.00	8,330,000.00
6-02 公共房屋	1,163,498,400.00	1,180,938,400.00
7-00 社會及社區服務	1,239,664,600.00	1,239,664,600.00
7-01 文化	116,453,600.00	116,453,600.00
7-02 體育及康樂	1,097,311,000.00	1,097,311,000.00
7-04 氣象及地球物理	25,900,000.00	25,900,000.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至三月三十一日 實際開支 c	二零一九年度 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
5,278,131.00	161,508,907.10	1.5	47.1
5,278,131.00	161,508,907.10	1.5	47.1
117,298,380.04	652,897,007.68	6.2	34.2
0.00	0.00	0.0	0.0
7,070,193.16	313,563,756.19	0.6	26.8
6,792,000.00	29,881,952.00	11.3	49.6
0.00	16,769,868.45	0.0	10.0
103,436,186.88	292,681,431.04	24.1	68.2
918,264.00	385,282,790.15	0.1	29.3
918,264.00	384,022,790.15	0.1	30.0
0.00	1,260,000.00	0.0	3.4
4,507,720.56	72,849,995.60	0.3	4.8
4,507,720.56	72,849,995.60	0.3	4.8
0.00	403,227.00	0.0	0.2
0.00	403,227.00	0.0	0.2
155,507,516.92	1,033,616,124.08	13.1	86.9
0.00	8,323,316.00	0.0	99.9
155,507,516.92	1,025,292,808.08	13.2	86.8
116,559,721.50	891,450,002.42	9.4	71.9
0.00	0.00	0.0	0.0
116,559,721.50	891,395,002.42	10.6	81.2
0.00	55,000.00	0.0	0.2

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including the name "Chau" and various initials.

按功能分類

	二零一九年度 最初預算 a	二零一九年度 截至三月三十一日 經核准後預算 b
8-00 經濟服務	8,963,085,800.00	8,992,802,331.00
8-01 行政、規範及研究	25,262,300.00	25,262,300.00
8-04 基礎設施	1,594,892,800.00	1,580,923,500.88
8-05 運輸	5,065,182,300.00	5,082,868,130.12
8-08 旅遊	736,920,700.00	736,920,700.00
8-10 環保	827,959,300.00	827,959,300.00
8-11 商業及工業	356,831,000.00	382,831,000.00
8-12 科學技術	314,398,400.00	314,398,400.00
8-99 其他	41,639,000.00	41,639,000.00
總額	16,634,939,900.00	16,679,548,420.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零一九年度 截至三月三十一日 實際開支 c	二零一九年度 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
193,658,565.01	3,474,178,846.04	2.2	38.6
0.00	0.00	0.0	0.0
9,232,331.22	498,862,425.78	0.6	31.6
78,390,073.99	1,740,714,362.81	1.5	34.2
7,834,746.40	301,556,842.10	1.1	40.9
27,593,228.60	314,773,114.37	3.3	38.0
69,478,184.80	343,047,422.91	18.1	89.6
0.00	240,210,949.90	0.0	76.4
1,130,000.00	35,013,728.17	2.7	84.1
593,728,299.03	6,672,186,900.07	3.6	40.0

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including the name "Chen" and various initials.

附件二

《2018 年全年及 2019 年第一季度預算執行率皆為零
的項目》

1 劃
J
Ch
A

2018 年全年及 2019 年第一季預算執行率皆為零的項目

監督 實體	部門 名稱	項目名稱	最初預算	核准預算	結餘	2019 執行率	2018 執行率	備 註
行政法務司 司長	行政公職局	行政公職局-公務人員培訓中心新址裝修工程	37,400,000.00	37,400,000.00	36,140,000.00	0.00%	0.00%	1
行政法務司 司長	市政署	石排灣公園興建一座停車場	36,200,000.00	36,200,000.00	36,200,000.00	0.00%	0.00%	2
行政法務司 司長	市政署	沙梨頭街市辦公室裝修工程	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	0.00%	0.00%	3
行政法務司 司長	市政署	筷子基北灣沿岸俾若翰街路段休憩區設置工程	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.00%	0.00%	4
行政法務司 司長	市政署	龍環葡韻環湖步行徑建造工程	32,500,000.00	32,500,000.00	32,500,000.00	0.00%	0.00%	5
經濟財政司 司長	經濟局	國際銀行大廈二樓改善工程	11,000,000.00	11,000,000.00	11,000,000.00	0.00%	0.00%	6
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	臨時青洲消防行動站建造工程	30,348,300.00	30,348,300.00	30,348,300.00	0.00%	0.00%	7
保安司司長	懲教管理局	懲教管理局—電力系統之改善工程	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	8

1

1

1

保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－水域智能監控系統	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	9
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－新辦公樓及倉儲式停車場建造	9,500,000.00	9,500,000.00	9,500,000.00	0.00%	0.00%	10
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－關檢系統	44,819,100.00	44,819,100.00	44,819,100.00	0.00%	0.00%	11
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－兩條棧橋建造2	1,820,000.00	1,820,000.00	1,820,000.00	0.00%	0.00%	12
社會文化司司長	文化局	黑盒子小劇場	11,672,100.00	11,672,100.00	11,672,100.00	0.00%	0.00%	13
社會文化司司長	文化局	澳門中樂團排練室裝修	9,600,000.00	9,600,000.00	9,600,000.00	0.00%	0.00%	14
社會文化司司長	文化局	澳門樂團排練室裝修	9,000,000.00	9,000,000.00	9,000,000.00	0.00%	0.00%	15
社會文化司司長	體育局	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00	6,600,000.00	6,600,000.00	0.00%	0.00%	16
社會文化司司長	體育局	奧林匹克體育中心運動場田徑跑道之設計及建造承包工程	27,000,000.00	27,000,000.00	6,014,620.00	0.00%	0.00%	17
社會文化司司長	教育暨青年局	收容所街35-79號及石仔堆巷38號地段學校建造工程	3,696,000.00	3,696,000.00	3,696,000.00	0.00%	0.00%	18
社會文化司司長	衛生局	離島醫療綜合體員工宿舍大樓	122,250,000.00	107,217,920.00	107,217,920.00	0.00%	0.00%	19

社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體綜合醫院、輔助設施大樓及綜合服務行政大樓上蓋工程	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	0.00%	0.00%	20
社會文化司 司長	社會工作局	青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施						
社會文化司 司長	社會工作局	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設施	116,630,000.00	115,884,000.00	115,884,000.00	0.00%	0.00%	21
社會文化司 司長	社會工作局	筷子基 E 及 F 地段公共房屋-社會設施	11,780,000.00	12,526,000.00	12,526,000.00	0.00%	0.00%	22
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	機場大馬路重整	23,320,000.00	23,320,000.00	23,320,000.00	0.00%	0.00%	23
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	大潭山隧道	9,000.00	9,000.00	9,000.00	0.00%	0.00%	24
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施	10,080,000.00	10,080,000.00	10,080,000.00	0.00%	0.00%	25
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設施	180,000.00	180,000.00	180,000.00	0.00%	0.00%	26
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	北安大馬路週邊路網連接 E2 區天橋	69,500.00	69,500.00	69,500.00	0.00%	0.00%	27
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	澳門半島污水處理廠旁行人天橋加建升降機	61,900,000.00	61,900,000.00	61,900,000.00	0.00%	0.00%	28
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	石排灣都市化規劃	700,000.00	700,000.00	700,000.00	0.00%	0.00%	29

Handwritten signature and date: 2023/11/24

司長			368,500.00	368,500.00	368,500.00	0.00%	0.00%	30
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	完善新口岸污水截流管	62,684,000.00	47,976,960.88	47,976,960.88	0.00%	0.00%	31
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	警察學校大樓連綜合訓練場建造工程	5,491,900.00	5,491,900.00	64.00	0.00%	0.00%	32
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	消防學校建造工程	5,027,400.00	5,027,400.00	42.00	0.00%	0.00%	33
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	新城區海底隧道工程	34,839,000.00	34,839,000.00	-	0.00%	0.00%	34
運輸工務司 司長	環境保護局	澳門廢舊車輛預處理場地建設 I	51,000,000.00	51,000,000.00	51,000,000.00	0.00%	0.00%	35
運輸工務司 司長	環境保護局	建築廢料堆填區土質改良	277,300,000.00	277,300,000.00	277,300,000.00	0.00%	0.00%	36
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊—拖輪	14,700,000.00	14,700,000.00	14,700,000.00	0.00%	0.00%	37
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊—水文測量船 (2018 年度)	8,100,000.00	8,100,000.00	8,100,000.00	0.00%	0.00%	38
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊—救援船 (2018 年度)	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00%	0.00%	39
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊—工程船 (2018 年度)	13,750,000.00	13,750,000.00	13,750,000.00	0.00%	0.00%	40

附件三

《2019 年第一季度預算執行率及預算使用率皆為零

的項目》

黃

✓

陳如
Clar
y

✓

✓

✓

2019 年第一季預算執行率及預算使用率皆為零的項目

監督 實體	部門 名稱	項目名稱	最初預算	核准預算	結餘	執行率	使用率	備 註
行政法務司 司長	市政署	石排灣公園興建一座停車場	36,200,000.00	36,200,000.00	36,200,000.00	0.00%	0.00%	1
行政法務司 司長	市政署	連接世遺景點的城區美化工程	1,300,000.00	800,000.00	800,000.00	0.00%	0.00%	2
行政法務司 司長	市政署	氹仔蓮花單車徑優化工程	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00%	0.00%	3
行政法務司 司長	市政署	美化及改善祐漢及馬場一帶街道工程	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.00%	0.00%	4
行政法務司 司長	市政署	水塘休憩區美化路面工程	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	0.00%	0.00%	5
行政法務司 司長	市政署	青洲坊大廈社區活動中心及閱覽室工程	6,500,000.00	6,500,000.00	6,500,000.00	0.00%	0.00%	6
行政法務司	市政署	沙梨頭街市辦公室裝修工程						

1






司長			27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	0.00%	0.00%	7
行政法務司 司長	市政署	筷子基北灣沿岸若翰街路段休憩區設置工程	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.00%	0.00%	8
行政法務司 司長	市政署	氹仔濠珀社會設施裝修	-	1,168,520.00	1,168,520.00	0.00%	0.00%	9
行政法務司 司長	市政署	龍環葡韻環湖步行徑建造工程	32,500,000.00	32,500,000.00	32,500,000.00	0.00%	0.00%	10
行政法務司 司長	市政署	石排灣郊野公園發展規劃	25,500,000.00	25,500,000.00	25,500,000.00	0.00%	0.00%	11
行政法務司 司長	市政署	氹仔蓮花路及機場大馬路重鋪瀝青路面工程	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00%	0.00%	12
行政法務司 司長	市政署	西灣湖沿岸優化工程	8,500,000.00	8,500,000.00	8,500,000.00	0.00%	0.00%	13
行政法務司 司長	市政署	柏林街藝園及周邊位置重整工程	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.00%	0.00%	14
行政法務司 司長	市政署	九澳堤壩馬路及九澳高頂馬路部份重鋪瀝青路面工程	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.00%	0.00%	15
行政法務司 司長	市政署	西灣湖景大馬路重鋪瀝青路面工程	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.00%	0.00%	16
行政法務司 司長	市政署	南灣大馬路及何賢紳士大馬路部份重鋪瀝青路面工程	5,500,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.00%	0.00%	17
經濟財政司	經濟局	國際銀行大廈二樓改善工程						

	事務局	程及優化供電系統	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00%	0.00%	29
保安司司長	懲教管理局	懲教管理局－電力系統之改善工程	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	30
保安司司長	懲教管理局	懲教管理局－囚倉區之囚禁空間及設備改善工程	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	0.00%	0.00%	31
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－水域智能監控系統	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	32
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－新辦公樓及倉儲式停車場建造	9,500,000.00	9,500,000.00	9,500,000.00	0.00%	0.00%	33
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－關檢系統	44,819,100.00	44,819,100.00	44,819,100.00	0.00%	0.00%	34
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－兩條棧橋建造2	1,820,000.00	1,820,000.00	1,820,000.00	0.00%	0.00%	35
社會文化司司長	旅遊局	利斯大廈重修工程	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00%	0.00%	36
社會文化司司長	旅遊局	澳門葡萄酒博物館及購置設備	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00%	0.00%	37
社會文化司司長	文化局	黑盒子小劇場	11,672,100.00	11,672,100.00	11,672,100.00	0.00%	0.00%	38
社會文化司司長	文化局	澳門中樂團排練室裝修	9,600,000.00	9,600,000.00	9,600,000.00	0.00%	0.00%	39
社會文化司司長	文化局	澳門文學館						

司長			6,949,500.00	6,949,500.00	6,949,500.00	0.00%	0.00%	40
社會文化司 司長	文化局	澳門樂團排練室裝修	9,000,000.00	9,000,000.00	9,000,000.00	0.00%	0.00%	41
社會文化司 司長	文化局	新澳門中央圖書館建築工程	13,199,500.00	13,199,500.00	13,199,500.00	0.00%	0.00%	42
社會文化司 司長	文化局	何東圖書館更換冷氣系統工程	12,800,000.00	12,800,000.00	12,800,000.00	0.00%	0.00%	43
社會文化司 司長	文化局	石排灣公共房屋 CN6B 地段圖書館裝修工程	7,032,500.00	7,032,500.00	7,032,500.00	0.00%	0.00%	44
社會文化司 司長	文化局	澳門文化中心維修	21,200,000.00	21,200,000.00	21,200,000.00	0.00%	0.00%	45
社會文化司 司長	體育局	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00	6,600,000.00	6,600,000.00	0.00%	0.00%	46
社會文化司 司長	體育局	奧林匹克體育中心—游泳館升降平台系統 更新改善工程	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00%	0.00%	47
社會文化司 司長	教育暨青年局	收容所街35-79號及石仔堆巷38號地段學校 校建造工程	3,696,000.00	3,696,000.00	3,696,000.00	0.00%	0.00%	48
社會文化司 司長	教育暨青年局	樂富中葡幼稚園裝修工程	3,750,000.00	3,750,000.00	3,750,000.00	0.00%	0.00%	49
社會文化司 司長	衛生局	路環石排灣 CN6D 地段衛生中心	35,000,000.00	27,034,484.40	27,034,484.40	0.00%	0.00%	50
社會文化司	衛生局	離島醫療綜合體						

Handwritten signature and initials: *Handwritten signature and initials*

司長			73, 751, 700. 00	73, 751, 700. 00	73, 751, 700. 00	0. 00%	0. 00%	51
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體	15, 923, 800. 00	15, 923, 800. 00	15, 923, 800. 00	0. 00%	0. 00%	52
社會文化司 司長	衛生局	仁伯爵綜合醫院擴建工程	30, 357, 400. 00	30, 357, 400. 00	30, 357, 400. 00	0. 00%	0. 00%	53
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體員工宿舍大樓	122, 250, 000. 00	107, 217, 920. 00	107, 217, 920. 00	0. 00%	0. 00%	54
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體綜合醫院、輔助設施大樓 及綜合服務行政大樓上蓋工程	1, 095, 172, 800. 00	1, 095, 172, 800. 00	1, 095, 172, 800. 00	0. 00%	0. 00%	55
社會文化司 司長	社會工作局	青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施	116, 630, 000. 00	115, 884, 000. 00	115, 884, 000. 00	0. 00%	0. 00%	56
社會文化司 司長	社會工作局	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設 施	11, 780, 000. 00	12, 526, 000. 00	12, 526, 000. 00	0. 00%	0. 00%	57
社會文化司 司長	社會工作局	筷子基 E 及 F 地段公共房屋-社會設施	23, 320, 000. 00	23, 320, 000. 00	23, 320, 000. 00	0. 00%	0. 00%	58
社會文化司 司長	澳門理工學院	澳門理工學院圖書館辦公樓連公共停車場 興建工程	86, 738, 000. 00	85, 317, 786. 30	85, 317, 786. 30	0. 00%	0. 00%	59
社會文化司 司長	澳門理工學院	澳門理工學院總部致遠樓更換空調系統工 程	4, 262, 600. 00	4, 262, 600. 00	4, 262, 600. 00	0. 00%	0. 00%	60
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- W31 及 W32 住宿式書院建造工 程	37, 200, 000. 00	22, 620, 545. 10	22, 620, 545. 10	0. 00%	0. 00%	61
社會文化司	澳門大學	澳門大學- N1 聚賢樓二樓至五樓設計及建						

司長	造工程		41,500,000.00	39,036,000.00	39,036,000.00	0.00%	0.00%	62
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- S35 教職員宿舍						
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- E22 至 E31 及 E12 至 E21A 走廊設計連建造工程	13,750,000.00	13,750,000.00	13,750,000.00	0.00%	0.00%	63
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- N25 動物中心建造工程	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00%	0.00%	64
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- N21 科研大樓實驗室建造工程	1,750,000.00	1,750,000.00	1,750,000.00	0.00%	0.00%	65
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- 為公共道路、東堤岸及課室安裝閉路電視監控系統	31,280,000.00	31,280,000.00	31,280,000.00	0.00%	0.00%	66
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- FAH 及 FED 實驗室儀器及設備	5,600,000.00	5,600,000.00	5,600,000.00	0.00%	0.00%	67
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- AMSV 實驗室儀器及設備	5,650,000.00	5,650,000.00	5,650,000.00	0.00%	0.00%	68
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- FHS 實驗室儀器及設備	25,100,000.00	24,989,000.00	24,989,000.00	0.00%	0.00%	69
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學-FST 實驗室儀器及設備	29,700,000.00	29,700,000.00	29,700,000.00	0.00%	0.00%	70
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學-智慧城市物聯網國家重點實驗室儀器及設備	39,677,700.00	39,677,700.00	39,677,700.00	0.00%	0.00%	71
社會文化司司長	澳門大學	澳門大學- IAPME 實驗室儀器及設備	17,060,000.00	17,060,000.00	17,060,000.00	0.00%	0.00%	72



 27

司長			12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00%	0.00%	73
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- ICMS 實驗室儀器及設備	9,611,500.00	9,611,500.00	9,611,500.00	0.00%	0.00%	74
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- FSS 實驗室儀器及設備	3,109,600.00	3,109,600.00	3,109,600.00	0.00%	0.00%	75
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	輕軌籌備工作	73,317,000.00	73,317,000.00	73,317,000.00	0.00%	0.00%	76
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	機場大馬路重整	9,000.00	9,000.00	9,000.00	0.00%	0.00%	77
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	大潭山隧道	10,080,000.00	10,080,000.00	10,080,000.00	0.00%	0.00%	78
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	氹仔柯維納馬路交通樞紐	18,941,000.00	18,941,000.00	18,941,000.00	0.00%	0.00%	79
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	九澳水庫擴容工程	139,800.00	139,800.00	139,800.00	0.00%	0.00%	80
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施	180,000.00	180,000.00	180,000.00	0.00%	0.00%	81
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	輕軌澳門半島線-南段	437,000.00	437,000.00	437,000.00	0.00%	0.00%	82
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	港珠澳大橋-澳門口岸管理區-上部設施及 基建	4,897,600.00	4,897,600.00	4,897,600.00	0.00%	0.00%	83
運輸工務司	運輸工務司司長	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設						

司長	辦公室	施	69,500.00	69,500.00	69,500.00	0.00%	0.00%	84
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	石排灣公共房屋 CN6B 地段-社會設施	35,000.00	35,000.00	35,000.00	0.00%	0.00%	85
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	新城填海區 A 區中央道路共同管溝	150,000.00	150,000.00	150,000.00	0.00%	0.00%	86
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	新城 A 區道路	32,150,000.00	32,150,000.00	32,150,000.00	0.00%	0.00%	87
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	北安大馬路週邊路網連接 E2 區天橋	61,900,000.00	61,900,000.00	61,900,000.00	0.00%	0.00%	88
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	澳門半島污水處理廠旁行人天橋加建升降 機	700,000.00	700,000.00	700,000.00	0.00%	0.00%	89
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	偉龍馬路公共房屋建造工程	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00%	0.00%	90
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	輕軌東線	58,949,000.00	58,949,000.00	58,949,000.00	0.00%	0.00%	91
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	氹仔偉龍馬路公共房屋-公共設施大樓	6,000,000.00	5,800,240.00	5,800,240.00	0.00%	0.00%	92
運輸工務司 司長	運輸工務司司長 辦公室	路氹蓮花濱大馬路南段修繕工程	7,000,000.00	7,000,000.00	7,000,000.00	0.00%	0.00%	93
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	新建青洲海關海上監察廳辦公樓工程	2,181,300.00	2,181,300.00	2,181,300.00	0.00%	0.00%	94
運輸工務司	土地工務運輸局	石排灣都市化規劃						

9

Handwritten signature and initials.

司長			368,500.00	368,500.00	368,500.00	0.00%	0.00%	95
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	改善澳門半島排水系統的研究	799,500.00	799,500.00	799,500.00	0.00%	0.00%	96
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	完善新口岸污水截流管	62,684,000.00	47,976,960.88	47,976,960.88	0.00%	0.00%	97
運輸 工務司司長	土地工務運輸局	重建澳門保安部隊路環射擊場	68,500,000.00	68,500,000.00	68,500,000.00	0.00%	0.00%	98
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	澳門內港擋潮閘	91,000,000.00	91,000,000.00	91,000,000.00	0.00%	0.00%	99
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	友誼大橋維修大樑及支承底座(2016)	119,400.00	119,400.00	119,400.00	0.00%	0.00%	100
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	融和門維修工程	25,000,000.00	25,000,000.00	25,000,000.00	0.00%	0.00%	101
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	路環蝴蝶谷道路工程第一期	10,970,000.00	10,970,000.00	10,970,000.00	0.00%	0.00%	102
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	黑沙環三角花園行人天橋設施改善工程	5,235,000.00	5,235,000.00	5,235,000.00	0.00%	0.00%	103
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	鄰近氹仔蓮花海濱大馬路新建道路工程	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	0.00%	0.00%	104
運輸工務司 司長	土地工務運輸局	澳門城市發展及建設展覽館	14,262,300.00	14,262,300.00	14,262,300.00	0.00%	0.00%	105
運輸工務司	地球物理暨	地球物理暨氣象局-珠海共建氣象探測網						

司長	氣象局		16,000,000.00	16,000,000.00	16,000,000.00	0.00%	0.00%	106
運輸工務司 司長	地球物理暨 氣象局	激光雷達實驗室建造						
運輸工務司 司長	地球物理暨 氣象局	地球物理暨氣象局一路邊空氣質量調查	900,000.00	900,000.00	900,000.00	0.00%	0.00%	107
運輸工務司 司長	交通事務局	路氹城駕駛學習暨考試中心	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	0.00%	0.00%	108
運輸工務司 司長	交通事務局	交通監察系統	18,800,000.00	18,800,000.00	18,800,000.00	0.00%	0.00%	109
運輸工務司 司長	交通事務局	亞馬喇前地巴士站及停車場改建工程	37,400,000.00	37,400,000.00	37,400,000.00	0.00%	0.00%	110
運輸工務司 司長	環境保護局	澳門廢舊車輛預處理場地建設 I	17,710,000.00	17,710,000.00	17,710,000.00	0.00%	0.00%	111
運輸工務司 司長	環境保護局	建築廢料堆填區土質改良	51,000,000.00	51,000,000.00	51,000,000.00	0.00%	0.00%	112
運輸工務司 司長	環境保護局	廚餘集中處理設施	277,300,000.00	277,300,000.00	277,300,000.00	0.00%	0.00%	113
運輸工務司 司長	海事及水務局	九澳水庫擴容工程	-	8,578,700.00	8,578,700.00	0.00%	0.00%	114
運輸工務司 司長	海事及水務局	第四條對澳供水管道(澳門管段)鋪設工程	39,444,000.00	39,444,000.00	39,444,000.00	0.00%	0.00%	115
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊—拖輪	36,145,700.00	36,145,700.00	36,145,700.00	0.00%	0.00%	116

司長			14,700,000.00	14,700,000.00	14,700,000.00	0.00%	0.00%	117
運輸工務司 司長	海事及水務局	E1 區船舶交通管理中心及海上運作基地 建造工程	21,661,500.00	21,661,500.00	21,661,500.00	0.00%	0.00%	118
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-水文測量船 (2018 年 度)	8,100,000.00	8,100,000.00	8,100,000.00	0.00%	0.00%	119
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-救援船 (2018 年度)						
			3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00%	0.00%	120
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-工程船 (2018 年度)	13,750,000.00	13,750,000.00	13,750,000.00	0.00%	0.00%	121
運輸工務司 司長	海事及水務局	外港客運碼頭燃油系統翻新工程	34,652,800.00	34,652,800.00	34,652,800.00	0.00%	0.00%	122
運輸工務司 司長	海事及水務局	供應及安裝海事雷達設備	8,800,000.00	8,800,000.00	8,800,000.00	0.00%	0.00%	123
運輸工務司 司長	海事及水務局	供應及安裝氹仔客運碼頭西翼吊運設施	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.00%	0.00%	124
運輸工務司 司長	海事及水務局	石排灣淨水廠排泥水專管鋪設工程	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00%	0.00%	125
運輸工務司 司長	海事及水務局	媽閣臨時碼頭設計及建造工程	11,400,000.00	11,400,000.00	11,400,000.00	0.00%	0.00%	126
運輸工務司	房屋局	新城 A 區 B4 地段公共房屋建造工程						

司長			16,420,000.00	17,082,500.00	17,082,500.00	0.00%	0.00%	127
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B5地段公共房屋建造工程						
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B9地段公共房屋建造工程	15,980,000.00	16,642,500.00	16,642,500.00	0.00%	0.00%	128
運輸工務司 司長	房屋局	偉龍馬路公共房屋第一期建造	9,820,000.00	10,482,500.00	10,482,500.00	0.00%	0.00%	129
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B1地段公共房屋建造工程	14,890,000.00	14,890,000.00	14,890,000.00	0.00%	0.00%	130
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B10地段公共房屋建造工程	-	3,150,000.00	3,150,000.00	0.00%	0.00%	131
運輸工務司 司長	房屋局		-	12,302,500.00	12,302,500.00	0.00%	0.00%	132

13

Handwritten signatures and initials are present on the right side of the page.

附件四

《2019 年第一季度預算執行率為零的項目》

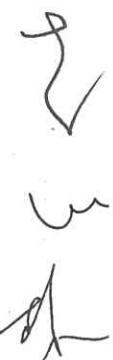
1 第
度
的
Cla
y
V
w
A

2019 年第一季度預算執行率為零的項目

監督 實體	部門 名稱	項目名稱	最初預算	核准預算	預留金額	結餘	執行率	使用率	備註
行政法務司 司長	身份證明局	新版本的澳門特別行政區電 子旅行證件的製作系統升級	14,790,000.00	14,790,000.00	14,256,086.05	533,913.95	0.00%	96.39%	1
行政法務司 司長	行政公職局	行政公職局-公務人員培訓 中心新址裝修工程	37,400,000.00	37,400,000.00	1,260,000.00	36,140,000.00	0.00%	3.37%	2
行政法務司 司長	行政公職局	智慧城市	314,398,400.00	314,398,400.00	240,210,949.90	74,187,450.10	0.00%	76.40%	3
行政法務司 司長	市政署	石排灣公園興建一座停車場	36,200,000.00	36,200,000.00	-	36,200,000.00	0.00%	0.00%	4
行政法務司 司長	市政署	連接世遺景點的城區美化工 程	1,300,000.00	800,000.00	-	800,000.00	0.00%	0.00%	5
行政法務司 司長	市政署	新批發市場民署辦公室及化 驗所裝修工程	91,500,000.00	91,500,000.00	9,769,901.08	81,730,098.92	0.00%	10.63%	6
行政法務司 司長	市政署	興建泵房	37,800,000.00	37,800,000.00	37,680,000.00	120,000.00	0.00%	99.68%	7

1





行政法務司 司長	市政署	氹仔蓮花單車徑優化工程	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	0.00%	8
行政法務司 司長	市政署	美化及改善祐漢及馬場一帶 街道工程	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	0.00%	9
行政法務司 司長	市政署	水塘休憩區美化路面工程	2,500,000.00	2,500,000.00	-	2,500,000.00	0.00%	0.00%	10
行政法務司 司長	市政署	青洲坊大廈社區活動中心及 閱覽室工程	6,500,000.00	6,500,000.00	-	6,500,000.00	0.00%	0.00%	11
行政法務司 司長	市政署	沙梨頭街市辦公室裝修工程	27,000,000.00	27,000,000.00	-	27,000,000.00	0.00%	0.00%	12
行政法務司 司長	市政署	筷子基北灣沿岸俾若翰街路 段休憩區設置工程	6,000,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	0.00%	13
行政法務司 司長	市政署	氹仔濠珀社會設施裝修	-	1,168,520.00	-	1,168,520.00	0.00%	0.00%	14
行政法務司 司長	市政署	龍環葡韻環湖步行徑建造工 程	32,500,000.00	32,500,000.00	-	32,500,000.00	0.00%	0.00%	15
行政法務司 司長	市政署	石排灣郊野公園發展規劃	25,500,000.00	25,500,000.00	-	25,500,000.00	0.00%	0.00%	16
行政法務司 司長	市政署	氹仔蓮花路及機場大馬路重 鋪瀝青路面工程	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	0.00%	17
行政法務司 司長	市政署	西灣湖沿岸優化工程	8,500,000.00	8,500,000.00	-	8,500,000.00	0.00%	0.00%	18

行政法務司 司長	市政署	柏林街藝園及周邊位置重整 工程	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	0.00%	19
行政法務司 司長	市政署	九澳堤壩馬路及九澳高頂馬 路部份重鋪瀝青路面工程	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	0.00%	20
行政法務司 司長	市政署	西灣湖景大馬路重鋪瀝青路 面工程	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	0.00%	21
行政法務司 司長	市政署	南灣大馬路及何賢紳士大馬 路部份重鋪瀝青路面工程	5,500,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	0.00%	22
經濟財政司 司長	經濟局	國際銀行大廈二十四樓改善 工程	1,000,000.00	1,000,000.00	820,484.75	179,515.25	0.00%	82.05%	23
經濟財政司 司長	經濟局	國際銀行大廈二樓改善工程	11,000,000.00	11,000,000.00	-	11,000,000.00	0.00%	0.00%	24
保安司司長	司法警察局	司法警察局網絡安全中心專 用設備	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	0.00%	25
保安司司長	司法警察局	擴建刑事偵查輔助設備 -2018	2,450,000.00	2,450,000.00	2,444,982.40	5,017.60	0.00%	99.80%	26
保安司司長	司法警察局	擴建刑事偵查輔助設備- 2019	40,800,000.00	40,800,000.00	-	40,800,000.00	0.00%	0.00%	27
保安司司長	司法警察局	司法警察局刑事技術廳儀器 設備-2019	5,900,000.00	5,900,000.00	-	5,900,000.00	0.00%	0.00%	28
保安司司長	司法警察局	司法警察局大數據警務系統 設備-2019	6,000,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	0.00%	29

3

Handwritten signature and initials.

保安司司長	澳門保安部隊 事務局	為治安警察局購買防暴用途 車輛	12,380,000.00	12,380,000.00	12,380,000.00	12,380,000.00	-	0.00%	100.00%	30
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	為消防局港珠澳大橋行動站 及新城填海A區行動站購買 消防車輛	7,880,100.00	7,880,100.00	7,880,100.00	7,880,010.00	90.00	0.00%	100.00%	31
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	消防局西灣湖行動站外牆翻 新及天面防水工程	3,932,600.00	3,932,600.00	3,932,600.00	3,932,574.00	26.00	0.00%	100.00%	32
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	臨時青洲消防行動站建造工 程	30,348,300.00	30,348,300.00	30,348,300.00	-	30,348,300.00	0.00%	0.00%	33
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	關閉邊檢大樓改善工程	10,333,200.00	10,333,200.00	10,333,200.00	33,200.00	10,300,000.00	0.00%	0.32%	34
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	氹仔BT29B地段之離島警務 廳大樓建造工程	78,510,000.00	78,510,000.00	78,510,000.00	-	78,510,000.00	0.00%	0.00%	35
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	治安警察局新總部大樓及特 警隊新大樓建造工程	10,251,600.00	10,251,600.00	10,251,600.00	10,251,520.00	80.00	0.00%	100.00%	36
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	為治安警察局購買保護重要 人物車輛	8,212,700.00	8,212,700.00	8,212,700.00	8,212,676.00	24.00	0.00%	100.00%	37
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	為治安警察局購買應對風災 之車輛	16,500,000.00	16,500,000.00	16,500,000.00	-	16,500,000.00	0.00%	0.00%	38
保安司司長	澳門保安部隊 事務局	青茂口岸邊檢查驗設備	70,000,000.00	70,000,000.00	70,000,000.00	-	70,000,000.00	0.00%	0.00%	39
保安司司長	澳門保安部隊	路氹邊檢口岸邊檢查驗設備								

保安司司長	事務局		30,000,000.00	30,000,000.00	-	30,000,000.00	0.00%	0.00%	40
保安司司長	澳門保安部隊事務局	治安警察局路氹扣車中心建造工程	47,600,000.00	47,600,000.00	-	47,600,000.00	0.00%	0.00%	41
保安司司長	澳門保安部隊事務局	澳門保安部隊事務局大樓部分設施裝修工程及優化供電系統	10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00	0.00%	0.00%	42
保安司司長	懲教管理局	懲教管理局－電力系統之改善工程	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	0.00%	43
保安司司長	懲教管理局	懲教管理局-囚倉區之囚禁空間及設備改善工程	15,000,000.00	15,000,000.00	-	15,000,000.00	0.00%	0.00%	44
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－車輛自動通關系統	1,346,200.00	1,346,200.00	1,346,182.00	18.00	0.00%	100.00%	45
保安司司長	澳門特別行政區海關	新海關大樓建造	9,900,000.00	9,900,000.00	9,900,000.00	-	0.00%	100.00%	46
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－水域智能監控系統	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	0.00%	47
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-新辦公樓及倉儲式停車場建造	9,500,000.00	9,500,000.00	-	9,500,000.00	0.00%	0.00%	48
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關－關檢系統	44,819,100.00	44,819,100.00	-	44,819,100.00	0.00%	0.00%	49
保安司司長	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-兩條棧橋建造2	1,820,000.00	1,820,000.00	-	1,820,000.00	0.00%	0.00%	50

Handwritten signature and date: 2022/04/05

社會文化司 司長	旅遊局	利斯大廈重修工程	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	0.00%	51
社會文化司 司長	旅遊局	澳門葡萄酒博物館及購置設備	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	0.00%	52
社會文化司 司長	文化局	黑盒子小劇場	11,672,100.00	11,672,100.00	-	11,672,100.00	0.00%	0.00%	53
社會文化司 司長	文化局	澳門中樂團排練室裝修	9,600,000.00	9,600,000.00	-	9,600,000.00	0.00%	0.00%	54
社會文化司 司長	文化局	澳門文學館	6,949,500.00	6,949,500.00	-	6,949,500.00	0.00%	0.00%	55
社會文化司 司長	文化局	澳門樂團排練室裝修	9,000,000.00	9,000,000.00	-	9,000,000.00	0.00%	0.00%	56
社會文化司 司長	文化局	新澳門中央圖書館建築工程	13,199,500.00	13,199,500.00	-	13,199,500.00	0.00%	0.00%	57
社會文化司 司長	文化局	何東圖書館更換冷氣系統工程	12,800,000.00	12,800,000.00	-	12,800,000.00	0.00%	0.00%	58
社會文化司 司長	文化局	石排灣公共房屋 CN6B 地段圖書館裝修工程	7,032,500.00	7,032,500.00	-	7,032,500.00	0.00%	0.00%	59
社會文化司 司長	文化局	澳門文化中心維修	21,200,000.00	21,200,000.00	-	21,200,000.00	0.00%	0.00%	60
社會文化司 司長	體育局	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00	6,600,000.00	-	6,600,000.00	0.00%	0.00%	61

社會文化司 司長	體育局	運動員培訓及集訓中心輔助大樓	33,476,000.00	33,476,000.00	13,468,200.00	20,007,800.00	0.00%	40.23%	62
社會文化司 司長	體育局	奧林匹克體育中心運動場田徑跑道之設計及建造承包工程	27,000,000.00	27,000,000.00	20,985,380.00	6,014,620.00	0.00%	77.72%	63
社會文化司 司長	體育局	奧林匹克體育中心—游泳館升降平台系統更新改善工程	5,000,000.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	0.00%	0.00%	64
社會文化司 司長	教育暨青年局	收容所街35-79號及石仔堆巷38號地段學校建造工程	3,696,000.00	3,696,000.00	-	3,696,000.00	0.00%	0.00%	65
社會文化司 司長	教育暨青年局	塔石青少年文康活動中心建造工程	24,900,000.00	24,900,000.00	24,900,000.00	-	0.00%	100.00%	66
社會文化司 司長	教育暨青年局	黑沙環青年活動中心室內裝修工程	2,200,000.00	2,200,000.00	2,071,407.00	128,593.00	0.00%	94.15%	67
社會文化司 司長	教育暨青年局	樂富中葡幼稚園裝修工程	3,750,000.00	3,750,000.00	-	3,750,000.00	0.00%	0.00%	68
社會文化司 司長	衛生局	下環街社會服務綜合大樓	86,521,000.00	94,486,515.60	10,746,915.60	83,739,600.00	0.00%	11.37%	69
社會文化司 司長	衛生局	路環石排灣CN6D地段衛生中心	35,000,000.00	27,034,484.40	-	27,034,484.40	0.00%	0.00%	70
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體	73,751,700.00	73,751,700.00	-	73,751,700.00	0.00%	0.00%	71
社會文化司	衛生局	離島醫療綜合體							

7

[Handwritten signature]

司長			15,923,800.00	15,923,800.00	-	15,923,800.00	0.00%	0.00%	72
社會文化司 司長	衛生局	仁伯爵綜合醫院擴建工程		30,357,400.00	-	30,357,400.00	0.00%	0.00%	73
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體－護理學院 建造工程	318,820,100.00	318,820,100.00	6,507,083.56	312,313,016.44	0.00%	2.04%	74
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體員工宿舍大 樓	122,250,000.00	107,217,920.00	-	107,217,920.00	0.00%	0.00%	75
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體綜合醫院、 輔助設施大樓及綜合服務行 政大樓上蓋工程	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	-	1,095,172,800.00	0.00%	0.00%	76
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體公共設施	500,000.00	15,532,080.00	15,032,080.00	500,000.00	0.00%	96.78%	77
社會文化司 司長	社會工作局	氹仔東北馬路公共房屋-社 會設施	11,866,000.00	11,866,000.00	161,027.00	11,704,973.00	0.00%	1.36%	78
社會文化司 司長	社會工作局	青洲坊 L1 及 L2 公共房屋- 社會設施	116,630,000.00	115,884,000.00	-	115,884,000.00	0.00%	0.00%	79
社會文化司 司長	社會工作局	氹仔東北馬路及聚龍街公共 房屋-社會設施	11,780,000.00	12,526,000.00	-	12,526,000.00	0.00%	0.00%	80
社會文化司 司長	社會工作局	筷子基 E 及 F 地段公共房屋- 社會設施	23,320,000.00	23,320,000.00	-	23,320,000.00	0.00%	0.00%	81
社會文化司 司長	澳門理工學院	澳門理工學院圖書館辦公樓 連公共停車場興建工程	86,738,000.00	85,317,786.30	-	85,317,786.30	0.00%	0.00%	82

社會文化司 司長	澳門理工學院	澳門理工學院氹仔新校區裝修工程	96,248,500.00	97,668,713.70	3,760,213.70	93,908,500.00	0.00%	3.85%	83
社會文化司 司長	澳門理工學院	澳門理工學院總部致遠樓更換空調系統工程	4,262,600.00	4,262,600.00	-	4,262,600.00	0.00%	0.00%	84
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-校園樓宇室內裝修及修繕工程	3,000,000.00	3,000,000.00	2,838,130.50	161,869.50	0.00%	94.60%	85
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-室內裝修及修繕工程之顧問服務	279,000.00	5,001,000.00	2,537,000.00	2,464,000.00	0.00%	50.73%	86
社會文化司 司長	澳門大學	科研大樓-室內裝修及修繕工程	7,175,000.00	19,686,677.90	7,139,971.50	12,546,706.40	0.00%	36.27%	87
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-儀器及設備	3,500,000.00	3,611,000.00	405,750.00	3,205,250.00	0.00%	11.24%	88
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-資訊設備	150,000.00	150,000.00	113,950.00	36,050.00	0.00%	75.97%	89
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-樓宇設備及系統	2,564,400.00	2,564,400.00	2,503,350.00	61,050.00	0.00%	97.62%	90
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-建築物建造及修繕工程(I)	19,100,000.00	19,100,000.00	12,710,190.50	6,389,809.50	0.00%	66.55%	91
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-校園設施修繕工程(I)	8,850,000.00	8,850,000.00	861,902.50	7,988,097.50	0.00%	9.74%	92
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學 - N23 科研大樓實驗室建造工程	52,800,000.00	52,800,000.00	16,649,500.00	36,150,500.00	0.00%	31.53%	93

Handwritten signature and initials.

社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- E12 建造及裝修工程	43,550,000.00	43,359,777.00	7,642,787.00	35,716,990.00	0.00%	17.63%	94
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- W31 及 W32 住宿式書院建造工程	37,200,000.00	22,620,545.10	-	22,620,545.10	0.00%	0.00%	95
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- E34 一樓建造工程	10,250,000.00	10,250,000.00	3,832,000.00	6,418,000.00	0.00%	37.39%	96
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- N1 聚賢樓二樓至五樓設計及建造工程	41,500,000.00	39,036,000.00	-	39,036,000.00	0.00%	0.00%	97
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- S35 教職員宿舍	13,750,000.00	13,750,000.00	-	13,750,000.00	0.00%	0.00%	98
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- E22 至 E31 及 E12 至 E21A 走廊設計連建造工程	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	0.00%	99
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- N25 動物中心建造工程	1,750,000.00	1,750,000.00	-	1,750,000.00	0.00%	0.00%	100
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- N21 科研大樓實驗室建造工程	31,280,000.00	31,280,000.00	-	31,280,000.00	0.00%	0.00%	101
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學 為公共道路、東堤岸及課室安裝閉路電視監控系統	5,600,000.00	5,600,000.00	-	5,600,000.00	0.00%	0.00%	102
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- FAH 及 FED 實驗室儀器及設備	5,650,000.00	5,650,000.00	-	5,650,000.00	0.00%	0.00%	103

社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-AMSV 實驗室儀器 及設備	25,100,000.00	24,989,000.00	-	24,989,000.00	0.00%	0.00%	104
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-FHS 實驗室儀器 及設備	29,700,000.00	29,700,000.00	-	29,700,000.00	0.00%	0.00%	105
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-FST 實驗室儀器 及設備	39,677,700.00	39,677,700.00	-	39,677,700.00	0.00%	0.00%	106
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-智慧城市物聯網 國家重點實驗室儀器及設備	17,060,000.00	17,060,000.00	-	17,060,000.00	0.00%	0.00%	107
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-IAPME 實驗室儀 器及設備	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	0.00%	108
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-ICMS 實驗室儀器 及設備	9,611,500.00	9,611,500.00	-	9,611,500.00	0.00%	0.00%	109
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-FSS 實驗室儀器 及設備	3,109,600.00	3,109,600.00	-	3,109,600.00	0.00%	0.00%	110
社會文化司 司長	旅遊學院	旅遊學院氹仔新校區完善工 程	6,795,000.00	3,541,207.11	500,000.00	3,041,207.11	0.00%	14.12%	111
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	望廈社會房屋建造	17,900.00	17,900.00	17,900.00	-	0.00%	100.00%	112
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	輕軌籌備工作	73,317,000.00	73,317,000.00	-	73,317,000.00	0.00%	0.00%	113
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	機場大馬路重整	9,000.00	9,000.00	-	9,000.00	0.00%	0.00%	114







運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	輕軌顧問、驗證及審查服務	14,036,000.00	14,036,000.00	12,152,000.00	1,884,000.00	0.00%	86.58%	115
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	台山中街公共房屋	311,300.00	311,300.00	311,255.00	45.00	0.00%	99.99%	116
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	輕軌行車物料及系統	793,738,000.00	793,738,000.00	318,439,840.00	475,298,160.00	0.00%	40.12%	117
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	輕軌氹仔線	511,329,000.00	512,168,843.10	197,841,579.45	314,327,263.65	0.00%	38.63%	118
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	青洲坊公共房屋1及2地段 建造	-	14,772,958.00	14,772,958.00	-	0.00%	100.00%	119
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	氹仔東北馬路公共房屋建造	800,000.00	800,000.00	469,400.00	330,600.00	0.00%	58.68%	120
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	筷子基E及F地段公共房屋 建造	-	2,068,628.00	2,068,628.00	-	0.00%	100.00%	121
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	大潭山隧道	10,080,000.00	10,080,000.00	-	10,080,000.00	0.00%	0.00%	122
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	奧林匹克游泳館圓形地重整	105,193,600.00	105,193,600.00	101,824,668.00	3,368,932.00	0.00%	96.80%	123
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	氹仔柯維納馬路交通樞紐	18,941,000.00	18,941,000.00	-	18,941,000.00	0.00%	0.00%	124
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	路氹城蓮花路旁新道路	23,800.00	23,800.00	23,800.00	-	0.00%	100.00%	125

運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	九澳水庫擴容工程	139,800.00	139,800.00	-	139,800.00	0.00%	0.00%	126
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	氹仔東北馬路公共房屋-社會設施	32,200.00	32,200.00	32,200.00	-	0.00%	100.00%	127
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施	180,000.00	180,000.00	-	180,000.00	0.00%	0.00%	128
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	輕軌澳門半島線-南段	437,000.00	437,000.00	-	437,000.00	0.00%	0.00%	129
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	輕軌澳門半島線-媽閣段	412,377,000.00	412,377,000.00	207,248,184.00	205,128,816.00	0.00%	50.26%	130
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	港珠澳大橋-澳門口岸管理區-上部設施及基建	4,897,600.00	4,897,600.00	-	4,897,600.00	0.00%	0.00%	131
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	路氹城蓮花路排水系統	2,500,000.00	2,500,000.00	2,082,310.00	417,690.00	0.00%	83.29%	132
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設施	69,500.00	69,500.00	-	69,500.00	0.00%	0.00%	133
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	筷子基 E 及 F 地段公共房屋-社會設施	105,000.00	105,000.00	105,000.00	-	0.00%	100.00%	134
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	石排灣公共房屋 CN6B 地段-社會設施	35,000.00	35,000.00	-	35,000.00	0.00%	0.00%	135
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	筷子基北灣 L4 及 L5 公共房屋-社會設施	105,000.00	105,000.00	105,000.00	-	0.00%	100.00%	136

Handwritten signature and initials.

運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	澳氹第四條跨海大橋	543,202,800.00	543,202,800.00	41,215,210.00	501,987,590.00	0.00%	7.59%	137
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	新城填海區-D區	112,131,000.00	112,131,000.00	56,000.00	112,075,000.00	0.00%	0.05%	138
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	人工島與新城填海區A區的 連接橋	1,012,800.00	1,012,800.00	1,012,756.09	43.91	0.00%	100.00%	139
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	粵澳新通道-鴨涌河整治	647,308,000.00	647,308,000.00	22,643,626.61	624,664,373.39	0.00%	3.50%	140
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	新城填海區A區中央道路共 同管溝	150,000.00	150,000.00	-	150,000.00	0.00%	0.00%	141
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	新城A區至澳門半島之間的 連接通道-連接橋建造	5,000,000.00	5,000,000.00	3,889,720.00	1,110,280.00	0.00%	77.79%	142
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	新城A區道路	32,150,000.00	32,150,000.00	-	32,150,000.00	0.00%	0.00%	143
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	新口岸填海區6K地段公共 辦公大樓	88,869,400.00	88,869,400.00	80,292,295.00	8,577,105.00	0.00%	90.35%	144
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	友誼橋大馬路排污管建造	23,261,000.00	23,261,000.00	18,186,891.50	5,074,108.50	0.00%	78.19%	145
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	北安大馬路週邊路網連接 E2區天橋	61,900,000.00	61,900,000.00	-	61,900,000.00	0.00%	0.00%	146
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	路氹城蓮花路EER4泵站重 建	8,940,000.00	8,940,000.00	240,000.00	8,700,000.00	0.00%	2.68%	147

運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	澳門半島污水處理廠旁行人 天橋加建升降機	700,000.00	700,000.00	-	700,000.00	0.00%	0.00%	148
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	偉龍馬路公共房屋建造工程	5,000,000.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	0.00%	0.00%	149
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	輕軌東線	58,949,000.00	58,949,000.00	-	58,949,000.00	0.00%	0.00%	150
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	河底隧道修繕工程	72,740,000.00	72,740,000.00	10,789,916.00	61,950,084.00	0.00%	14.83%	151
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	蓮花路重型停車場地面及地 庫2層整治工程	23,700,000.00	17,317,197.00	450,000.00	16,867,197.00	0.00%	2.60%	152
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	北安大馬路及周邊路網排水 系統改善工程	42,790,000.00	42,790,000.00	1,076,250.00	41,713,750.00	0.00%	2.52%	153
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	石排灣公共房屋CN3地段改 善工程	16,550,000.00	16,550,000.00	12,996,596.75	3,553,403.25	0.00%	78.53%	154
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	東亞運大馬路下水道維修工 程	6,000,000.00	6,000,000.00	5,185,400.00	814,600.00	0.00%	86.42%	155
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	氹仔偉龍馬路公共房屋-公 共設施大樓	6,000,000.00	5,800,240.00	-	5,800,240.00	0.00%	0.00%	156
運輸工務司 司長	運輸工務司 司長辦公室	路氹蓮花海濱大馬路南段修 繕工程	7,000,000.00	7,000,000.00	-	7,000,000.00	0.00%	0.00%	157
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	新建青洲海關海上監察廳辦 公樓工程	2,181,300.00	2,181,300.00	-	2,181,300.00	0.00%	0.00%	158

Handwritten signature and initials.

運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	石排灣都市化規劃	368,500.00	368,500.00	-	368,500.00	0.00%	0.00%	159
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	檢察院大樓	78,072,500.00	78,953,930.00	68,800.00	78,885,130.00	0.00%	0.09%	160
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	改善澳門半島排水系統的研 究	799,500.00	799,500.00	-	799,500.00	0.00%	0.00%	161
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	完善新口岸污水截流管	62,684,000.00	47,976,960.88	-	47,976,960.88	0.00%	0.00%	162
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	海島警務廳氹仔（北安）辦 公室裝修工程	3,355,000.00	3,355,000.00	71,000.00	3,284,000.00	0.00%	2.12%	163
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	盧伯德圓形地海關轄下設施 建造工程	1,464,600.00	720,620.00	565,600.97	155,019.03	0.00%	78.49%	164
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	石排灣水庫道路及下水道工 程	44,318,900.00	44,318,900.00	2,208,173.00	42,110,727.00	0.00%	4.98%	165
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	機場行車天橋	2,403,000.00	3,243,332.50	840,332.50	2,403,000.00	0.00%	25.91%	166
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	松山行人隧道和羅理基博士 大馬路行人天橋系統	4,559,100.00	4,559,100.00	4,559,036.00	64.00	0.00%	100.00%	167
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	氹仔嘉樂庇總督馬路斜坡加 固工程	28,699,000.00	28,699,000.00	28,638,968.17	60,031.83	0.00%	99.79%	168
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	氹仔嘉樂庇總督馬路行人路 優化工程	1,409,700.00	2,647,440.00	1,445,335.47	1,202,104.53	0.00%	54.59%	169

運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	重建澳門保安部隊路環射擊 場	68,500,000.00	68,500,000.00	-	68,500,000.00	0.00%	0.00%	170
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	路環警務大樓及特警隊綜合 訓練大樓	13,290,000.00	13,290,000.00	13,290,000.00	-	0.00%	100.00%	171
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	警察學校大樓連綜合訓練場 建造工程	5,491,900.00	5,491,900.00	5,491,836.00	64.00	0.00%	100.00%	172
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	新城E2區道路及排放網絡		2,642,480.20	2,642,480.20	-	0.00%	100.00%	173
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	路氹城蓮花路旁的道路及排 放網絡建造工程	91,009,100.00	91,009,100.00	91,008,874.99	225.01	0.00%	100.00%	174
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	澳門內港擋潮閘	91,000,000.00	91,000,000.00	-	91,000,000.00	0.00%	0.00%	175
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	消防學校建造工程	5,027,400.00	5,027,400.00	5,027,358.00	42.00	0.00%	100.00%	176
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	友誼大橋維修大樑及支承底 座(2016)	119,400.00	119,400.00	-	119,400.00	0.00%	0.00%	177
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	友誼大馬路近漁人碼頭之行 入天橋建造工程	17,745,700.00	17,745,700.00	1,252,800.00	16,492,900.00	0.00%	7.06%	178
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	政府總部荷蘭園馬路105號 A及B號辦公室裝修工程	11,200,000.00	8,065,550.00	7,300,000.00	765,550.00	0.00%	90.51%	179
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	立法會前地停車場工程	39,615,300.00	43,331,831.00	43,331,831.00	-	0.00%	100.00%	180

Handwritten signature and initials.

運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	融和門維修工程	25,000,000.00	25,000,000.00	-	25,000,000.00	0.00%	0.00%	181
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	新城區海底隧道工程	34,839,000.00	34,839,000.00	34,839,000.00	-	0.00%	100.00%	182
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	路環蝴蝶谷道路工程第一期	10,970,000.00	10,970,000.00	-	10,970,000.00	0.00%	0.00%	183
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	新城填海 A 區與澳門半島連 接橋 A2	10,160,000.00	10,160,000.00	6,985,000.00	3,175,000.00	0.00%	68.75%	184
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	黑沙環沿岸雨水排放口截污 管設計連建造承包工程	20,954,700.00	20,954,700.00	20,251,500.00	703,200.00	0.00%	96.64%	185
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	嘉樂庇總督大橋旁興建兩個 海底隧道	7,445,300.00	7,445,300.00	7,445,250.00	50.00	0.00%	100.00%	186
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	外港堤圍優化工程	28,644,600.00	28,644,600.00	6,354,557.00	22,290,043.00	0.00%	22.18%	187
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	筷子基至青洲臨時防洪工程	13,750,000.00	13,750,000.00	2,420,000.00	11,330,000.00	0.00%	17.60%	188
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	新城填海 B 區基礎建設	4,600,000.00	4,600,000.00	4,600,000.00	-	0.00%	100.00%	189
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	路環西側防洪排澇設施	12,365,000.00	12,365,000.00	6,365,000.00	6,000,000.00	0.00%	51.48%	190
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	內港雨水蓄洪池及改善排水 系統研究連探土服務	8,976,000.00	8,976,000.00	976,000.00	8,000,000.00	0.00%	10.87%	191

運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	黑沙環三角花園行人天橋設 施改善工程	5,235,000.00	5,235,000.00	-	5,235,000.00	0.00%	0.00%	192
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	鄰近氹仔蓮花海濱大馬路新 建道路工程	1,500,000.00	1,500,000.00	-	1,500,000.00	0.00%	0.00%	193
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	澳門城市發展及建設展覽館	14,262,300.00	14,262,300.00	-	14,262,300.00	0.00%	0.00%	194
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	友誼大橋維修大樑及支承底 座(2018)	20,395,000.00	20,395,000.00	20,394,259.00	741.00	0.00%	100.00%	195
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	九澳油庫碼頭堤岸堤基維修 工程	4,020,600.00	4,020,600.00	810,000.00	3,210,600.00	0.00%	20.15%	196
運輸工務司 司長	土地工務 運輸局	氹仔徐日昇寅公馬路行人路 優化工程	2,080,000.00	2,080,000.00	882,000.00	1,198,000.00	0.00%	42.40%	197
運輸工務司 司長	地球物理暨 氣象局	地球物理暨氣象局-珠海共 建氣象探測網	16,000,000.00	16,000,000.00	-	16,000,000.00	0.00%	0.00%	198
運輸工務司 司長	地球物理暨 氣象局	地球物理暨氣象局辦公大樓 的維修工程	6,500,000.00	6,500,000.00	55,000.00	6,445,000.00	0.00%	0.85%	199
運輸工務司 司長	地球物理暨 氣象局	激光雷達實驗室建造	900,000.00	900,000.00	-	900,000.00	0.00%	0.00%	200
運輸工務司 司長	地球物理暨 氣象局	地球物理暨氣象局-路邊空 氣質調查	2,500,000.00	2,500,000.00	-	2,500,000.00	0.00%	0.00%	201
運輸工務司 司長	交通事務局	路氹城駕駛學習暨考試中心	18,800,000.00	18,800,000.00	-	18,800,000.00	0.00%	0.00%	202

19

(Handwritten signatures and initials)

運輸工務司 司長	交通事務局	交通監察系統	37,400,000.00	37,400,000.00	-	37,400,000.00	0.00%	0.00%	203
運輸工務司 司長	交通事務局	亞馬喇前地巴士站及停車場 改建工程	17,710,000.00	17,710,000.00	-	17,710,000.00	0.00%	0.00%	204
運輸工務司 司長	環境保護局	新城區污水處理設施建造	18,875,300.00	18,875,300.00	738,000.00	18,137,300.00	0.00%	3.91%	205
運輸工務司 司長	環境保護局	建築廢料堆填區廢料分選設 施 I	110,177,400.00	101,598,700.00	63,944,800.00	37,653,900.00	0.00%	62.94%	206
運輸工務司 司長	環境保護局	澳門廢舊車輛預處理場地建 設 I	51,000,000.00	51,000,000.00	-	51,000,000.00	0.00%	0.00%	207
運輸工務司 司長	環境保護局	焚化中心第三期設施建造	135,000,000.00	135,000,000.00	19,807,920.00	115,192,080.00	0.00%	14.67%	208
運輸工務司 司長	環境保護局	飛灰堆填建設及改善 I	1,670,000.00	1,670,000.00	1,670,000.00	-	0.00%	100.00%	209
運輸工務司 司長	環境保護局	海泥加固填海工程	28,200,700.00	28,200,700.00	28,200,640.00	60.00	0.00%	100.00%	210
運輸工務司 司長	環境保護局	建築廢料管理制度之配套設 施	15,000,000.00	15,000,000.00	12,559,530.00	2,440,470.00	0.00%	83.73%	211
運輸工務司 司長	環境保護局	澳門污水處理廠升級工程 II	60,754,200.00	60,754,200.00	60,341,374.26	412,825.74	0.00%	99.32%	212
運輸工務司 司長	環境保護局	澳門特殊和危險的廢物處理 站設施改善 II	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00	-	0.00%	100.00%	213

運輸工務司 司長	環境保護局	建築廢料堆填區土質改良	277,300,000.00	277,300,000.00	-	277,300,000.00	0.00%	0.00%	214
運輸工務司 司長	環境保護局	路環污水處理廠升級工程 I	30,609,500.00	30,609,500.00	28,866,331.44	1,743,168.56	0.00%	94.31%	215
運輸工務司 司長	環境保護局	路環污水處理廠升級工程 II	6,832,800.00	6,832,800.00	6,832,800.00	-	0.00%	100.00%	216
運輸工務司 司長	環境保護局	木材資源處理設施建造	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	0.00%	100.00%	217
運輸工務司 司長	環境保護局	綜合資源回收設施建造	9,450,000.00	9,450,000.00	9,450,000.00	-	0.00%	100.00%	218
運輸工務司 司長	環境保護局	飛灰存放區維修 I	18,500,000.00	18,500,000.00	18,262,456.00	237,544.00	0.00%	98.72%	219
運輸工務司 司長	環境保護局	廚餘集中處理設施	-	8,578,700.00	-	8,578,700.00	0.00%	0.00%	220
運輸工務司 司長	海事及水務局	九澳水庫擴容工程	39,444,000.00	39,444,000.00	-	39,444,000.00	0.00%	0.00%	221
運輸工務司 司長	海事及水務局	第四條對澳供水管道(澳門管段)鋪設工程	36,145,700.00	36,145,700.00	-	36,145,700.00	0.00%	0.00%	222
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊一拖輪	14,700,000.00	14,700,000.00	-	14,700,000.00	0.00%	0.00%	223
運輸工務司 司長	海事及水務局	E1 區船舶交通管理中心及海上運作基地建造工程	21,661,500.00	21,661,500.00	-	21,661,500.00	0.00%	0.00%	224

21

Handwritten signature and initials.

運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-水文測量船 (2018 年度)	8,100,000.00	8,100,000.00	-	8,100,000.00	0.00%	0.00%	225
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-救援船 (2018 年度)	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	0.00%	226
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-工程船 (2018 年度)	13,750,000.00	13,750,000.00	-	13,750,000.00	0.00%	0.00%	227
運輸工務司 司長	海事及水務局	氹仔客運碼頭天面金屬頂篷維修工程	13,846,000.00	13,846,000.00	13,846,000.00	13,846,000.00	0.00%	100.00%	228
運輸工務司 司長	海事及水務局	外港客運碼頭燃油系統翻新工程	34,652,800.00	34,652,800.00	-	34,652,800.00	0.00%	0.00%	229
運輸工務司 司長	海事及水務局	供應及安裝海事雷達設備	8,800,000.00	8,800,000.00	-	8,800,000.00	0.00%	0.00%	230
運輸工務司 司長	海事及水務局	供應及安裝氹仔客運碼頭西翼吊運設施	30,000,000.00	30,000,000.00	-	30,000,000.00	0.00%	0.00%	231
運輸工務司 司長	海事及水務局	石排灣淨水廠排泥水專管鋪設工程	10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00	0.00%	0.00%	232
運輸工務司 司長	海事及水務局	媽閣臨時碼頭設計及建造工程	11,400,000.00	11,400,000.00	-	11,400,000.00	0.00%	0.00%	233
運輸工務司 司長	房屋局	房屋局石排灣辦事處建造工程	8,330,000.00	8,330,000.00	8,323,316.00	6,684.00	0.00%	99.92%	234
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B4地段公共房屋建造工程	16,420,000.00	17,082,500.00	-	17,082,500.00	0.00%	0.00%	235

運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B5地段公共房屋建 造工程	15,980,000.00	16,642,500.00	-	16,642,500.00	0.00%	0.00%	236
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B9地段公共房屋建 造工程	9,820,000.00	10,482,500.00	-	10,482,500.00	0.00%	0.00%	237
運輸工務司 司長	房屋局	偉龍馬路公共房屋第一期建 造	14,890,000.00	14,890,000.00	-	14,890,000.00	0.00%	0.00%	238
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B1地段公共房屋建 造工程	-	3,150,000.00	-	3,150,000.00	0.00%	0.00%	239
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B10地段公共房屋 建造工程	-	12,302,500.00	-	12,302,500.00	0.00%	0.00%	240








黃
伊
如
陳
芳
王
王
王

黃
伊
如
陳
芳
王
王
王

2019 年第一季度預算使用率低於 25%的項目

監督 實體	部門 名稱	項目名稱	最初預算	核准預算	預留金額	結餘	使用率	備註
行政法務司 司長	行政公職局	行政公職局-公務人員培訓中心新址裝修工程	37,400,000.00	37,400,000.00	1,260,000.00	36,140,000.00	3.37%	1
行政法務司 司長	市政署	石排灣公園興建一座停車場	36,200,000.00	36,200,000.00	-	36,200,000.00	0.00%	2
行政法務司 司長	市政署	連接世遺景點的城區美化工程	1,300,000.00	800,000.00	-	800,000.00	0.00%	3
行政法務司 司長	市政署	新批發市場民署辦公室及化驗所裝修工程	91,500,000.00	91,500,000.00	9,769,901.08	81,730,098.92	10.68%	4
行政法務司 司長	市政署	氹仔蓮花單車徑優化工程	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	5
行政法務司 司長	市政署	美化及改善祐漢及馬場一帶街道工程	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	6
行政法務司 司長	市政署	水塘休憩區美化路面工程	2,500,000.00	2,500,000.00	-	2,500,000.00	0.00%	7
行政法務司	市政署	青洲坊大廈社區活動中心及閣						

Handwritten signatures and initials are present on the right side of the page.

司長	覽室工程		6,500,000.00	6,500,000.00	-	6,500,000.00	0.00%	8
行政法務司 司長	市政署	沙梨頭街市辦公室裝修工程	27,000,000.00	27,000,000.00	-	27,000,000.00	0.00%	9
行政法務司 司長	市政署	筷子基北灣沿岸俾若翰街路段 休憩區設置工程	6,000,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	10
行政法務司 司長	市政署	氹仔濠珀社會設施裝修	-	1,168,520.00	-	1,168,520.00	0.00%	11
行政法務司 司長	市政署	龍環葡韻環湖步行徑建造工程	32,500,000.00	32,500,000.00	-	32,500,000.00	0.00%	12
行政法務司 司長	市政署	石排灣郊野公園發展規劃	25,500,000.00	25,500,000.00	-	25,500,000.00	0.00%	13
行政法務司 司長	市政署	氹仔蓮花路及機場大馬路重鋪 瀝青路面工程	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	14
行政法務司 司長	市政署	西灣湖沿岸優化工程	8,500,000.00	8,500,000.00	-	8,500,000.00	0.00%	15
行政法務司 司長	市政署	柏林街藝園及周邊位置重整工 程	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	16
行政法務司 司長	市政署	九澳堤壩馬路及九澳高頂馬路 部份重鋪瀝青路面工程	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	17
行政法務司 司長	市政署	西灣湖景大馬路重鋪瀝青路面 工程	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	18
行政法務司	市政署	南灣大馬路及何賢紳士大馬路						

司長		部份重鋪瀝青路面工程	5,500,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	19
經濟財政司司長	經濟局	國際銀行大廈二樓改善工程	11,000,000.00	11,000,000.00	-	11,000,000.00	0.00%	20
保安司司長	司法警察局	司法警察局網絡安全中心專用設備	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	21
保安司司長	司法警察局	擴建刑事偵查輔助設備- 2019	40,800,000.00	40,800,000.00	-	40,800,000.00	0.00%	22
保安司司長	司法警察局	司法警察局刑事技術廳儀器設備- 2019	5,900,000.00	5,900,000.00	-	5,900,000.00	0.00%	23
保安司司長	司法警察局	司法警察局大數據警務系統設備- 2019	6,000,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	24
保安司司長	澳門保安部隊事務局	臨時青洲消防行動站建造工程	30,348,300.00	30,348,300.00	-	30,348,300.00	0.00%	25
保安司司長	澳門保安部隊事務局	關閘邊檢大樓改善工程	10,333,200.00	10,333,200.00	33,200.00	10,300,000.00	0.32%	26
保安司司長	澳門保安部隊事務局	氹仔 BT29B 地段之離島警務廳大樓建造工程	78,510,000.00	78,510,000.00	-	78,510,000.00	0.00%	27
保安司司長	澳門保安部隊事務局	為治安警察局購買應對風災之車輛	16,500,000.00	16,500,000.00	-	16,500,000.00	0.00%	28
保安司司長	澳門保安部隊事務局	青茂口岸邊檢查驗設備	70,000,000.00	70,000,000.00	-	70,000,000.00	0.00%	29
保安司司長	澳門保安部隊	路氹邊檢口岸邊檢查驗設備						

3

Handwritten signatures and initials are present on the right side of the page.

保安司司長	事務局		30,000,000.00	30,000,000.00	-	30,000,000.00	0.00%	30
澳門保安部隊 事務局	治安警察局路氹扣車中心建造 工程		47,600,000.00	47,600,000.00	-	47,600,000.00	0.00%	31
澳門保安部隊 事務局	澳門保安部隊事務局大樓部分 設施裝修工程及優化供電系統		10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00	0.00%	32
懲教管理局	懲教管理局－電力系統之改善 工程		18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	33
懲教管理局	懲教管理局－囚倉區之囚禁空 間及設備改善工程		15,000,000.00	15,000,000.00	-	15,000,000.00	0.00%	34
澳門特別行政 區海關	澳門特別行政區海關－水域智 能監控系統		18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	35
澳門特別行政 區海關	澳門特別行政區海關－新辦公 樓及倉儲式停車場建造		9,500,000.00	9,500,000.00	-	9,500,000.00	0.00%	36
澳門特別行政 區海關	澳門特別行政區海關－關檢系 統		44,819,100.00	44,819,100.00	-	44,819,100.00	0.00%	37
澳門特別行政 區海關	澳門特別行政區海關－兩條棧 橋建造2		1,820,000.00	1,820,000.00	-	1,820,000.00	0.00%	38
社會文化司 局長	旅遊局	利斯大廈重修工程	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	39
社會文化司 局長	旅遊局	澳門葡萄酒博物館及購置設備	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	40
社會文化司	文化局	黑盒子小劇場						

司長			11,672,100.00	11,672,100.00	-	11,672,100.00	0.00%	41
社會文化司 司長	文化局	澳門中樂團排練室裝修	9,600,000.00	9,600,000.00	-	9,600,000.00	0.00%	42
社會文化司 司長	文化局	澳門文學館	6,949,500.00	6,949,500.00	-	6,949,500.00	0.00%	43
社會文化司 司長	文化局	澳門樂團排練室裝修	9,000,000.00	9,000,000.00	-	9,000,000.00	0.00%	44
社會文化司 司長	文化局	新澳門中央圖書館建築工程	13,199,500.00	13,199,500.00	-	13,199,500.00	0.00%	45
社會文化司 司長	文化局	何東圖書館更換冷氣系統工程	12,800,000.00	12,800,000.00	-	12,800,000.00	0.00%	46
社會文化司 司長	文化局	石排灣公共房屋 CN6B 地段圖書館裝修工程	7,032,500.00	7,032,500.00	-	7,032,500.00	0.00%	47
社會文化司 司長	文化局	澳門文化中心維修	21,200,000.00	21,200,000.00	-	21,200,000.00	0.00%	48
社會文化司 司長	體育局	體育發展局西翼辦公樓	6,600,000.00	6,600,000.00	-	6,600,000.00	0.00%	49
社會文化司 司長	體育局	奧林匹克體育中心一游泳館升降平台系統更新改善工程	5,000,000.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	0.00%	50
社會文化司 司長	教育暨青年局	收容所街 35-79 號及石仔堆巷 38 號地段學校建造工程	3,696,000.00	3,696,000.00	-	3,696,000.00	0.00%	51
社會文化司	教育暨青年局	樂富中葡幼稚園裝修工程						

5

Handwritten signatures and initials are present on the right side of the page.

司長			3,750,000.00	3,750,000.00	-	3,750,000.00	0.00%	52
社會文化司 司長	衛生局	下環街社會服務綜合大樓	86,521,000.00	94,486,515.60	10,746,915.60	83,739,600.00	11.37%	53
社會文化司 司長	衛生局	路環石排灣 CN6D 地段衛生中心	35,000,000.00	27,034,484.40	-	27,034,484.40	0.00%	54
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體	73,751,700.00	73,751,700.00	-	73,751,700.00	0.00%	55
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體	15,923,800.00	15,923,800.00	-	15,923,800.00	0.00%	56
社會文化司 司長	衛生局	仁伯爵綜合醫院擴建工程	30,357,400.00	30,357,400.00	-	30,357,400.00	0.00%	57
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體－護理學院建造工程	318,820,100.00	318,820,100.00	6,507,083.56	312,313,016.44	2.04%	58
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體員工宿舍大樓	122,250,000.00	107,217,920.00	-	107,217,920.00	0.00%	59
社會文化司 司長	衛生局	離島醫療綜合體綜合醫院、輔助設施大樓及綜合服務行政大樓上蓋工程	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	-	1,095,172,800.00	0.00%	60
社會文化司 司長	社會工作局	氹仔東北馬路公共房屋-社會設施	11,866,000.00	11,866,000.00	161,027.00	11,704,973.00	1.36%	61
社會文化司 司長	社會工作局	青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會設施	116,630,000.00	115,884,000.00	-	115,884,000.00	0.00%	62

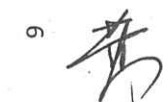
社會文化司 司長	社會工作局	氹仔東北馬路及聚龍街公共房 屋-社會設施	11,780,000.00	12,526,000.00	-	12,526,000.00	0.00%	63
社會文化司 司長	社會工作局	筷子基 E 及 F 地段公共房屋- 社會設施	23,320,000.00	23,320,000.00	-	23,320,000.00	0.00%	64
社會文化司 司長	澳門理工學院	澳門理工學院圖書館辦公樓連 公共停車場興建工程	86,738,000.00	85,317,786.30	-	85,317,786.30	0.00%	65
社會文化司 司長	澳門理工學院	澳門理工學院氹仔新校區裝修 工程	96,248,500.00	97,668,713.70	3,760,213.70	93,908,500.00	3.85%	66
社會文化司 司長	澳門理工學院	澳門理工學院總部致遠樓更換 空調系统工程	4,262,600.00	4,262,600.00	-	4,262,600.00	0.00%	67
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-儀器及設備	3,500,000.00	3,611,000.00	405,750.00	3,205,250.00	11.24%	68
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-校園設施修繕工程 (I)	8,850,000.00	8,850,000.00	861,902.50	7,988,097.50	9.74%	69
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- E12 建造及裝修工 程	43,550,000.00	43,359,777.00	7,642,787.00	35,716,990.00	17.63%	70
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- W31 及 W32 住宿式 書院建造工程	37,200,000.00	22,620,545.10	-	22,620,545.10	0.00%	71
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- N1 聚賢樓二樓至五 樓設計及建造工程	41,500,000.00	39,036,000.00	-	39,036,000.00	0.00%	72
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- S35 教職員宿舍	13,750,000.00	13,750,000.00	-	13,750,000.00	0.00%	73

7

Handwritten signatures and initials are present on the right side of the page.

社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- E22 至 E31 及 E12 至 E21A 走廊設計連建造工程	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	74
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- N25 動物中心建造 工程	1,750,000.00	1,750,000.00	-	1,750,000.00	0.00%	75
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- N21 科研大樓實驗 室建造工程	31,280,000.00	31,280,000.00	-	31,280,000.00	0.00%	76
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- 為公共道路、東堤岸 及課室安裝閉路電視監控系統	5,600,000.00	5,600,000.00	-	5,600,000.00	0.00%	77
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- FAH 及 FED 實驗室 儀器及設備	5,650,000.00	5,650,000.00	-	5,650,000.00	0.00%	78
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- AMSV 實驗室儀器及 設備	25,100,000.00	24,989,000.00	-	24,989,000.00	0.00%	79
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- FHS 實驗室儀器及 設備	29,700,000.00	29,700,000.00	-	29,700,000.00	0.00%	80
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學-FST 實驗室儀器及 設備	39,677,700.00	39,677,700.00	-	39,677,700.00	0.00%	81
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- 智慧城市物聯網國 家重點實驗室儀器及設備	17,060,000.00	17,060,000.00	-	17,060,000.00	0.00%	82
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- IAPME 實驗室儀器 及設備	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	83
社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- ICMS 實驗室儀器及 設備	9,611,500.00	9,611,500.00	-	9,611,500.00	0.00%	84

社會文化司 司長	澳門大學	澳門大學- FSS 實驗室儀器及 設備	3, 109, 600.00	3, 109, 600.00	-	3, 109, 600.00	0.00%	85
社會文化司 司長	旅遊學院	旅遊學院氹仔新校區完善工程	6, 795, 000.00	3, 541, 207.11	500, 000.00	3, 041, 207.11	14.12%	86
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	輕軌籌備工作	73, 317, 000.00	73, 317, 000.00	-	73, 317, 000.00	0.00%	87
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	機場大馬路重整	9, 000.00	9, 000.00	-	9, 000.00	0.00%	88
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	大潭山隧道	10, 080, 000.00	10, 080, 000.00	-	10, 080, 000.00	0.00%	89
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	氹仔柯維納馬路交通樞紐	18, 941, 000.00	18, 941, 000.00	-	18, 941, 000.00	0.00%	90
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	媽閣交通樞紐	277, 905, 000.00	277, 905, 000.00	8, 649, 653.00	269, 255, 347.00	3.1%	91
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	九澳水庫擴容工程	139, 800.00	139, 800.00	-	139, 800.00	0.00%	92
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	青洲坊 L1 及 L2 公共房屋-社會 設施	180, 000.00	180, 000.00	-	180, 000.00	0.00%	93
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	輕軌澳門半島線-南段	437, 000.00	437, 000.00	-	437, 000.00	0.00%	94
運輸工務司 司長	運輸工務司司 長辦公室	港珠澳大橋-澳門口岸管理區- 上部設施及基建	4, 897, 600.00	4, 897, 600.00	-	4, 897, 600.00	0.00%	95

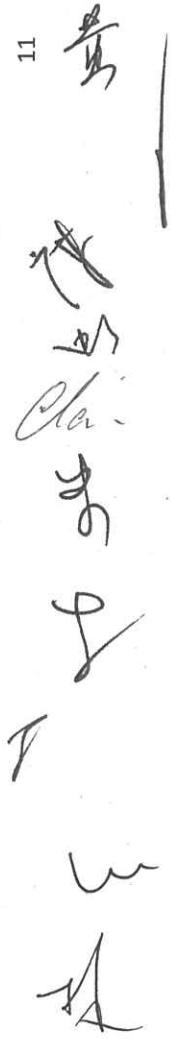
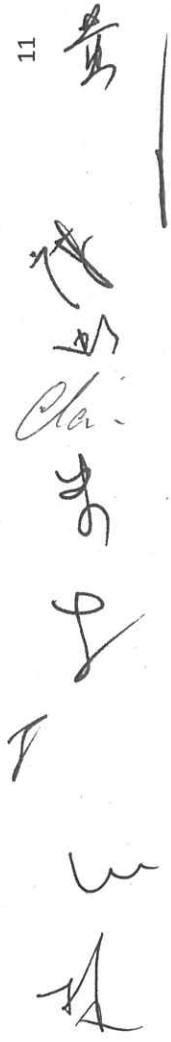
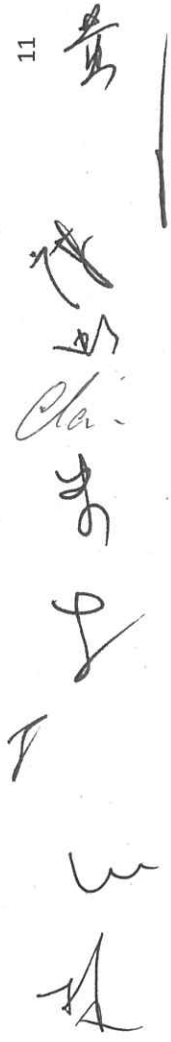
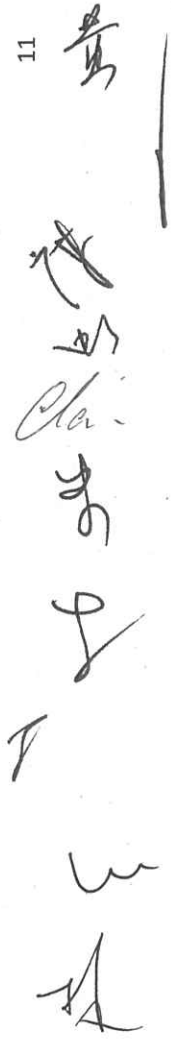
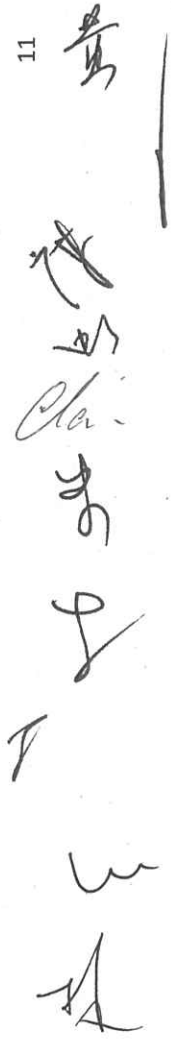







運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	氹仔東北馬路及聚龍街公共房屋-社會設施	69,500.00	69,500.00	-	69,500.00	0.00%	96
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	石排灣公共房屋 CN6B 地段-社會設施	35,000.00	35,000.00	-	35,000.00	0.00%	97
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	澳氹第四條跨海大橋	543,202,800.00	543,202,800.00	41,215,210.00	501,987,590.00	7.59%	98
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	新城填海區-D區	112,131,000.00	112,131,000.00	56,000.00	112,075,000.00	0.05%	99
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	粵澳新通道-聯檢綜合大樓	641,649,000.00	641,649,000.00	136,866,656.60	504,782,343.40	21.3%	100
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	粵澳新通道-鴨涌河整治	647,308,000.00	647,308,000.00	22,643,626.61	624,664,373.39	3.50%	101
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	新城填海區 A 區中央道路共同管溝	150,000.00	150,000.00	-	150,000.00	0.00%	102
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	輕軌石排灣線	875,665,000.00	874,825,156.90	169,317,446.83	705,507,710.07	19.4%	103
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	新城 A 區道路	32,150,000.00	32,150,000.00	-	32,150,000.00	0.00%	104
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	北安大馬路週邊路網連接 E2 區天橋	61,900,000.00	61,900,000.00	-	61,900,000.00	0.00%	105
運輸工務司司長	運輸工務司司長辦公室	路氹城蓮花路 EER4 泵站重建	8,940,000.00	8,940,000.00	240,000.00	8,700,000.00	2.68%	106

運輸工務司 司長	運輸工務司 長辦公室	澳門半島污水處理廠旁行人天 橋加建升降機	700,000.00	700,000.00	-	700,000.00	0.00%	107
運輸工務司 司長	運輸工務司 長辦公室	偉龍馬路公共房屋建造工程	5,000,000.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	0.00%	108
運輸工務司 司長	運輸工務司 長辦公室	輕軌東線	58,949,000.00	58,949,000.00	-	58,949,000.00	0.00%	109
運輸工務司 司長	運輸工務司 長辦公室	河底隧道修繕工程	72,740,000.00	72,740,000.00	10,789,916.00	61,950,084.00	14.83%	110
運輸工務司 司長	運輸工務司 長辦公室	蓮花路重型停車場地面及地庫 2層整治工程	23,700,000.00	17,317,197.00	450,000.00	16,867,197.00	2.60%	111
運輸工務司 司長	運輸工務司 長辦公室	北安大馬路及周邊路網排水系 統改善工程	42,790,000.00	42,790,000.00	1,076,250.00	41,713,750.00	2.52%	112
運輸工務司 司長	運輸工務司 長辦公室	氹仔偉龍馬路公共房屋-公共 設施大樓	6,000,000.00	5,800,240.00	-	5,800,240.00	0.00%	113
運輸工務司 司長	運輸工務司 長辦公室	路氹蓮花海濱大馬路南段修繕 工程	7,000,000.00	7,000,000.00	-	7,000,000.00	0.00%	114
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	新建青洲海關海上監察廳辦公 樓工程	2,181,300.00	2,181,300.00	-	2,181,300.00	0.00%	115
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	石排灣都市化規劃	368,500.00	368,500.00	-	368,500.00	0.00%	116
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	檢察院大樓	78,072,500.00	78,953,930.00	68,800.00	78,885,130.00	0.09%	117

運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	改善澳門半島排水系統的研究	799,500.00	799,500.00	-	799,500.00	0.00%	118
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	完善新口岸污水截流管	62,684,000.00	47,976,960.88	-	47,976,960.88	0.00%	119
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	海島警務廳氹仔（北安）辦公 室裝修工程	3,355,000.00	3,355,000.00	71,000.00	3,284,000.00	2.12%	120
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	石排灣水庫道路及下水道工程	44,318,900.00	44,318,900.00	2,208,173.00	42,110,727.00	4.98%	121
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	重建澳門保安部隊路環射擊場	68,500,000.00	68,500,000.00	-	68,500,000.00	0.00%	122
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	澳門內港擋潮閘	91,000,000.00	91,000,000.00	-	91,000,000.00	0.00%	123
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	友誼大橋維修大樑及支承底座 （2016）	119,400.00	119,400.00	-	119,400.00	0.00%	124
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	友誼大馬路近漁人碼頭之行人 天橋建造工程	17,745,700.00	17,745,700.00	1,252,800.00	16,492,900.00	7.06%	125
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	融和門維修工程	25,000,000.00	25,000,000.00	-	25,000,000.00	0.00%	126
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	路環蝴蝶谷道路工程第一期	10,970,000.00	10,970,000.00	-	10,970,000.00	0.00%	127
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	外港堤圍優化工程	28,644,600.00	28,644,600.00	6,354,557.00	22,290,043.00	22.18%	128

運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	筷子基至青洲臨時防洪工程	13,750,000.00	13,750,000.00	2,420,000.00	11,330,000.00	17.60%	129
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	內港雨水蓄洪池及改善排水系 統研究連探土服務	8,976,000.00	8,976,000.00	976,000.00	8,000,000.00	10.87%	130
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	黑沙環三角花園行人天橋設施 改善工程	5,235,000.00	5,235,000.00	-	5,235,000.00	0.00%	131
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	鄰近氹仔蓮花海濱大馬路新建 道路工程	1,500,000.00	1,500,000.00	-	1,500,000.00	0.00%	132
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	澳門城市發展及建設展覽館	14,262,300.00	14,262,300.00	-	14,262,300.00	0.00%	133
運輸工務司 司長	土地工務運輸 局	九澳油庫碼頭堤岸堤基維修工 程	4,020,600.00	4,020,600.00	810,000.00	3,210,600.00	20.15%	134
運輸工務司 司長	地球物理暨氣 象局	地球物理暨氣象局-珠海共建 氣象探測網	16,000,000.00	16,000,000.00	-	16,000,000.00	0.00%	135
運輸工務司 司長	地球物理暨氣 象局	地球物理暨氣象局辦公大樓的 維修工程	6,500,000.00	6,500,000.00	55,000.00	6,445,000.00	0.85%	136
運輸工務司 司長	地球物理暨氣 象局	激光雷達實驗室建造	900,000.00	900,000.00	-	900,000.00	0.00%	137
運輸工務司 司長	地球物理暨氣 象局	地球物理暨氣象局-路邊空氣 質量調查	2,500,000.00	2,500,000.00	-	2,500,000.00	0.00%	138
運輸工務司 司長	交通事務局	路氹城駕駛學習暨考試中心	18,800,000.00	18,800,000.00	-	18,800,000.00	0.00%	139

Handwritten signatures and initials are present on the right side of the page.

運輸工務司 司長	交通事務局	交通監察系統	37,400,000.00	37,400,000.00	-	37,400,000.00	0.00%	140
運輸工務司 司長	交通事務局	亞馬喇前地巴士站及停車場改建工程	17,710,000.00	17,710,000.00	-	17,710,000.00	0.00%	141
運輸工務司 司長	環境保護局	新城區污水處理設施建造	18,875,300.00	18,875,300.00	738,000.00	18,137,300.00	3.91%	142
運輸工務司 司長	環境保護局	澳門廢舊車輛預處理場地建設 I	51,000,000.00	51,000,000.00	-	51,000,000.00	0.00%	143
運輸工務司 司長	環境保護局	焚化中心第三期設施建造	135,000,000.00	135,000,000.00	19,807,920.00	115,192,080.00	14.67%	144
運輸工務司 司長	環境保護局	建築廢料堆填區土質改良	277,300,000.00	277,300,000.00	-	277,300,000.00	0.00%	145
運輸工務司 司長	環境保護局	廚餘集中處理設施	-	8,578,700.00	-	8,578,700.00	0.00%	146
運輸工務司 司長	海事及水務局	九澳水庫擴容工程	39,444,000.00	39,444,000.00	-	39,444,000.00	0.00%	147
運輸工務司 司長	海事及水務局	第四條對澳供水管道(澳門管段)鋪設工程	36,145,700.00	36,145,700.00	-	36,145,700.00	0.00%	148
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊一拖輪	14,700,000.00	14,700,000.00	-	14,700,000.00	0.00%	149
運輸工務司 司長	海事及水務局	E1 區船舶交通管理中心及海上運作基地建造工程	21,661,500.00	21,661,500.00	-	21,661,500.00	0.00%	150

運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-水文測量 船 (2018 年度)	8,100,000.00	8,100,000.00	-	8,100,000.00	0.00%	151
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-救援船 (2018 年度)	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	152
運輸工務司 司長	海事及水務局	海事及水務局船隊-工程船 (2018 年度)	13,750,000.00	13,750,000.00	-	13,750,000.00	0.00%	153
運輸工務司 司長	海事及水務局	外港客運碼頭燃油系統翻新工程	34,652,800.00	34,652,800.00	-	34,652,800.00	0.00%	154
運輸工務司 司長	海事及水務局	供應及安裝海事雷達設備	8,800,000.00	8,800,000.00	-	8,800,000.00	0.00%	155
運輸工務司 司長	海事及水務局	供應及安裝氹仔客運碼頭西翼 吊運設施	30,000,000.00	30,000,000.00	-	30,000,000.00	0.00%	156
運輸工務司 司長	海事及水務局	石排灣淨水廠排泥水專管鋪設 工程	10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00	0.00%	157
運輸工務司 司長	海事及水務局	媽閣臨時碼頭設計及建造工程	11,400,000.00	11,400,000.00	-	11,400,000.00	0.00%	158
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B4地段公共房屋建造 工程	16,420,000.00	17,082,500.00	-	17,082,500.00	0.00%	159
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B5地段公共房屋建造 工程	15,980,000.00	16,642,500.00	-	16,642,500.00	0.00%	160
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區B9地段公共房屋建造 工程	9,820,000.00	10,482,500.00	-	10,482,500.00	0.00%	161







運輸工務司 司長	房屋局	偉龍馬路公共房屋第一期建造	14,890,000.00	14,890,000.00	-	14,890,000.00	0.00%	162
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區BI地段公共房屋建造 工程	-	3,150,000.00	-	3,150,000.00	0.00%	163
運輸工務司 司長	房屋局	新城A區BI0地段公共房屋建 造工程	-	12,302,500.00	-	12,302,500.00	0.00%	164