



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

土地及公共批給事務跟進委員會

第 1/VI/2019 號報告書

事由：跟進經營賽馬專營批給事宜及相關制度

I 引言

1、立法會根據經第 1/1999 號決議通過並經第 1/2004 號、第 2/2009 號、第 1/2013 號、第 1/2015 號和第 2/2017 號決議修改的《立法會議事規則》¹，於二零一七年十月二十三日通過全體會議第 15/2017 號議決，設立土地及公共批給事務跟進委員會（下稱“委員會”）。

2、委員會成立後，根據《立法會議事規則》第七十七條第一款和第八十八條的規定，於二零一七年十一月七日議決通過了其內部運作規則，即第 1/2017 號議決及其附件《土地及公共批給事務跟進委員會的運作規則》（以下簡稱《運作規則》）。

3、按照上述《運作規則》第九條第二款的規定：“在每一立法會期結束時，委員會可就該會期內所開展的活動以及所分析的事

¹ 《立法會議事規則》第二十九條第一款（設立）規定：“一、立法會得為特定施政領域設立跟進委員會。”



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

項編制一份報告書或意見書。”

4、於二零一八年，澳門特別行政區政府與澳門賽馬股份有限公司（下稱“賽馬會”）簽訂延長經營賽馬專營批給合同期限二十四年零六個月，至二零四二年八月三十一日，就此，委員會曾於上一會期作跟進，在委員會跟進過程中，政府未能就同意延長合同最重要的決定性理據—即賽馬會所承諾的投資計劃作詳細交代。稍後，政府於二零一八年十月三十日向委員會提交「跟進馬會延長專營批給合同落實有關投資方案報告」²，而委員會決定就該投資計劃於今會期繼續跟進。

II 委員會會議主要內容

5、委員會於二零一九年一月三日、六月二十日及八月十二日舉行會議，政府代表列席了一月三日的會議。委員會於該次會議中主要聽取了賽馬會、賽馬會聘請的顧問公司就上述投資計劃的介紹，以及包括博彩監察暨協調局局長在內的多名政府代表就該計劃的補充說明，並就相關介紹及補充說明進行討論和交換意見。

有關會議分為兩個階段，第一階段由賽馬會及相關顧問公司

² 見附件 I。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

就投資計劃作介紹，以及政府代表就相關計劃作補充說明。第二階段由委員會就投資計劃展開討論、提出補充問題和交換意見。

6、會議開始時，政府代表表示為更好地監管投資計劃的執行，澳門特別行政區政府及賽馬會同意在賽馬專營批給合同中增加其向政府提交的投資方案作為合同附錄³，並強調如因可歸責於賽馬會的原因未按相關規定完成投資項目，澳門特別行政區政府可中止賽馬專營的批給或解除賽馬專營批給合同。

7、隨後，賽馬會及其顧問公司就投資計劃作介紹。根據上述投資計劃，賽馬會將從兩方面對賽馬會現有的場地進行發展：一、翻新現有設施：當中包括馬匹游泳池、馬房、賽事大樓、更換電算機及改良跑道。上述翻新項目需最遲於二零二一年十二月三十一日前完成；二、加入新發展項目：賽馬會代表表示，在輕軌投入運作後，相信能為賽馬會帶來人流，因此決定發展新項目，並為此聘請顧問公司跟進。

8、顧問公司表示發展計劃對以下要點作了考慮：

8.1、從澳門的策略性定位來看，中央政府把澳門定位為“世

³ 見 2019 年 1 月 16 日《澳門特別行政區公報》第二組第 3 期第 725 及 726 頁。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

界旅遊休閒中心”、作為區域商貿服務平台，積極融入國家“一帶一路”戰略的區域定位；作為宜居、宜業、宜行、宜遊、宜樂城市的澳門城市自身定位。因此，賽馬會除了希望通過把賽馬會打造成旅遊景點以吸引更多國際旅客及延長旅客留澳的時間外，亦希望為附近的居民提供休閒娛樂場地；

8.2、從地理位置來看，賽馬會對岸的十字門屬繁華的中央商務區，另外，賽馬會鄰近路氹邊檢大樓、國際機場及北安碼頭，將來輕軌能夠連結路氹邊檢大樓及賽馬會，因此，從地理位置來看，賽馬會可成為旅遊交通樞紐；

8.3、賽馬會能為居民提供規模較大，並且動靜佳宜的開放空間，例如，在動態方面，在非賽馬日，賽馬場可提供一個有規模的康體設施和公共開放空間；在靜態方面，能夠提供大片綠化區供市民進行閱讀等活動；此外，亦能配合附近居民的日常建造零售設施、醫療設施及社區設施。

8.4、希望透過舉辦騎術訓練及馬匹欣賞等活動把賽馬會打造成一個賽馬日與非賽馬日均能吸引人流的旅遊目的地，從而把賽馬會的印象由博彩轉化為旅遊體驗及運動休閒；

8.5、通過推廣娛樂旅遊、度假、文化及歷史旅遊以拓展《澳

A
CS
B
林
林
a
y
B



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

門旅遊業發展總體規劃》提到的高價值旅客市場，並且增強多元化的旅遊產品和體驗。

9、現時，賽馬會各設施（例如，看台大樓、賽事大樓及行政大樓等）的位置比較分散，並沒有善用土地，因此，除賽事大樓外，賽馬會計劃對眾多設施進行清拆及對馬房進行改善工程。整個總體規劃將分三期進行：第一期包括看台、與輕軌的連接工程及中央公園；第二期包括賽事大樓的翻新及會員設施；第三期包括社區設施、騎術學校、博物館。另外，酒店的建造工程將與第一期的工程同時進行。

10、計劃中的發展項目的總建築面積約為 13 萬 6 千平方米，其中，兩星級酒店面積約為 2 萬 3 千平方米；公寓式酒店面積約為 2 萬 2 千平方米；停車場面積約為 2 萬 9 千平方米；零售、餐飲面積約為 2 萬平方米；投注區面積約為 3 萬 6 千平方米；公共設施面積約為 4 千平方米。因此，博彩元素所佔的面積較少。同時，約 12 萬平方米的公共空間將開放予公眾使用，其中包括全天候二十四小時開放的綠化區及露天的綠化區（當中包括球場及騎術訓練設施等）。

11、在項目建成後，賽馬會將包含兩方面不同的元素：一、商業元素：當中包括樓高十六層的服務式酒店及樓高十一層的兩星

Ar
as
B
f
A
8
林
ca
gl
A



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

級經濟型酒店、平民化餐飲和商店、公眾投注區/廂房及公眾看台、會員及貴賓設施；二、公共設施：賽馬會希望建造公共設施把賽馬會打造成為旅遊景點，並提升賽馬會的公共形象，這些公共設施綜合各不同的元素：面積約為六百米乘三十米的二十四小時有蓋綠化區、運動場圓形地連通公共廣場、可舉辦國際級騎術表演的露天多功能表演場地、中央公園、賽馬歷史紀念博物館、國際騎術學校、多功能設施（例如，診所、兒童樂園及補習社）、輕軌 14 號車站連接及行人中央樞紐、可設休閒茶座的裙樓綠化平台等。

12、最後，賽馬會代表強調以上各項方案為初步計劃⁴，賽馬會——會在善意履行落實投資計劃的前提下，將根據澳門特區政府對土地規劃的批示、《土地法》、《文化遺產保護法》及《城市規劃法》等法律之考量、實地考察馬場環境條件、交通條件及公共設施承載力和市場需求而作出調整。同時，賽馬會代表表示股東視此次的批給延長為機會，並願意接受此挑戰，希望借整體業務的發展轉虧為盈，同時可補充路氹區旅遊選項、製造就業機會，加強澳門的運動旅遊元素，並進一步推動本澳的賽馬運動。

⁴ 賽馬會於會上表示投資計劃將來可能被調整，因此，未能即時向委員會提供在會上展示的資料。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

13、在賽馬會代表及其聘請的顧問公司完成介紹後，委員會就賽馬會擬發展的項目作出以下提問。

14、委員會有成員詢問整個投資計劃是否符合現行的批給合同，例如在兩星級酒店及經濟型酒店出租方面會否有限制，即只限出租予會員或亦可對外出租；同樣地，擬建的建築物的高度是否符合批給合同。政府代表回覆表示賽馬會正向政府申請規劃條件圖，政府將對建築的體量、高度等發展條件作具體的訂定，當賽馬會向土地工務運輸局提交具體計劃而獲審批，工務局將研究修訂土地批給合同的需要。

15、委員會有成員關心在經營管理方面，是否因過去存在不公平的因素而導致經營出現困難，而政府會否對賽馬會的經營管理進行監管。政府代表回覆表示賽馬會設有賽事規章、獨立的委員會及上訴委員會，而政府對其運作一直有進行監察；此外，博彩監察協調局對於博彩業的監管設有幸運博彩監察廳及互相博彩監察廳，前者主要監察、監督及監管娛樂場的運作，而後者主要根據相關的技術規定及其他適用的法例，監察、監督及監管涉及球類、賽狗及賽馬的博彩活動，隨着賽狗活動的結束，政府能夠調配更多人力資源到賽馬活動的監察上。最後，政府代表承諾改善賽馬會內部賽事制度的建立及監督，以吸引更多海外及本地人士成為馬主和吸引更多觀眾。對於政府的回覆，委員會有成員表示政府除了應該對賽馬

Ar
CS
B
林
la
96
31



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

會作監管外，亦應促使其改善營運。政府代表回答表示促進經濟多元比增加收入重要，再者，互相博彩的投注額及收入佔總體幸運博彩的投注額及收入一個非常低的比例。

同時，由於擬建造的項目只有較少的空間作博彩元素的用途，因此，亦有委員會成員關注賽馬會落實投資計劃及如何保證營運的收支平衡。賽馬會代表回答表示此投資計劃涉及約三十五至四十五億元的資金，分別來自股東的借款及銀行貸款，因此，在加大投資的情況下有信心避免虧損，並預計回本期約為二十年。

就賽馬會將來的發展，委員會有成員建議在賽馬活動中引入虛擬實境(VR)及擴增實境(AR)等技術，另外，為推動運動型旅遊的發展，由於賽馬會擁有充足的空間，因此建議除了賽馬活動外，亦考慮容納其他運動。

對於有委員會成員詢問有關考慮建兩星級酒店和公寓式酒店的問題，賽馬會代表回覆表示馬主一般會帶領團隊到本澳，而澳門市場上已有許多級數較高的酒店及其費用較高昂，因此，有需要建造相關級別的酒店。

16、在推動旅遊業發展方面，有委員會成員詢問將來的硬體設施可否通過舉辦國際性的賽事吸引旅客，以配合澳門成為世界旅遊



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

休閒中心的定位。賽馬會代表回覆表示自一九八九年以來，賽馬會曾舉辦國際賽馬組織聯盟會議、國際見習騎師邀請賽、港澳埠際賽及男女騎師賽。至於可容納觀眾的數目，賽馬會代表表示觀眾席可容納不少於一萬五千人。

17、在促進社會協調發展方面，委員會有成員建議賽馬會考慮支持中小企業和特色老店的發展、支持青年創新創業以及開放部分設施予社團等團體使用，賽馬會代表表示會對建議作考慮。

18、在交通方面，委員會有成員希望酒店上落客區的設置不會阻礙公共道路，賽馬會代表回覆表示向外開放的二十四小時全天候綠化區的路面可作為上落客區，以不對交通造成影響，同時，亦會製作交通評估報告，另外，賽馬會代表補充表示旅遊巴士的上落客點與酒店辦理入住的櫃檯有約二百米的距離，希望由此增加商店的人流。

由於現時鄰近賽馬會的迴旋處交通擠塞，因此有委員會成員建議利用地下空間或天橋的方式連接到賽馬會，以免影響到附近的交通。賽馬會代表回覆表示會進行交通評估研究。

委員會有成員指出，馬場內中央公園的空間比較珍貴，因此，不應在中央公園設停車場。賽馬會代表表示項目包括建造 800



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

個停車位，其中 500 個停車位計劃設於地下，另外 300 個停車位計劃設於戶外，這主要考慮到如出現水浸的情況，會對地下停車場構成影響，另外，設於戶外的停車位能方便市民直接到達各設施，因此，出於平衡各方面的需要，決定把部分停車位設於戶外。

19、最後，關於賽馬會至 2015 年拖欠澳門特區政府的兩億多元欠款，委員會詢問政府代表相關的還款情況，政府代表回覆表示在 2015 年開始透過每次合同的調整將還款期壓縮，在 2015 年修訂合同時要求賽馬會分十年歸還，每年返還兩千萬元；在 2018 年修訂合同時更明確要求賽馬會在三年的時間內完全返還尚欠的一億五千萬美元，因此，賽馬會每月需要償還約四百一十七萬元及於三年期限內的最後一個月償還約四百一十三萬元；而賽馬會一直都有進行還款，直至二零一九年一月，賽馬會尚欠政府 112,998,651 元(壹億壹仟貳佰玖拾玖萬捌仟陸佰伍拾壹元)。

與此同時，因應相關的會議政府向委員會提交了賽馬會所提供的資料和有關投資計劃中所涉及的附加設施的資料。⁵

III 意見和建議

⁵ 見附件二。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

20、委員會已得悉賽馬會提出的投資計劃，希望政府做好監管的角色，以監督賽馬專營合同和該投資計劃的落實，促進澳門旅遊業發展及豐富澳門居民的休閒空間。另外，委員會亦希望政府能夠建立一個恰當的機制避免再次發生欠繳稅款的情況，並研究就經營賽馬活動批給訂立專門的法律制度。

IV 總結

21、委員會總結如下：

- (1) 將本報告書提交給立法會主席，並建議派發全體議員；
- (2) 將本報告書送交給特區政府。

二零一九年八月十二日於澳門

委員會

李靜儀

(主席)



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

宋碧琪

(秘書)

區錦新

何潤生

馬志成

葉兆佳

梁
林
列



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

邱庭彪

馮家超

林倫偉



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

附件 I

Ar

CS

7/8

ju

李林

ca

96

61



跟進馬會延長專營批給合同落實有關投資方案報告

致：立法會土地及公共批給事務跟進委員會

根據立法會土地及公共批給事務跟進委員會於本年 6 月與政府代表會議時，要求提供馬會投資計劃詳情。為了跟進有關事宜，本局於本年 6 月至今，與馬會一直保持聯絡及跟進有關進展。馬會亦於本年 8 月 15 日就相關投資計劃提供更新資料。現報告如下：

1. 馬會申請延續賽馬專營權 25 年時，曾提出將會有重大發展項目，當中包括翻新現有設施如馬房及相關設施、賽馬跑道、看台大樓、賽事大樓等。直至現時為止，馬會亦就相關工程已展開部分工作如下：

項目	已進行之工作	預計展開時間	預計完成時間
馬匹游泳池	大型翻新工程		已於 2018 年 5 月 3 日竣工，並於 2018 年 5 月 10 日投入使用
馬房的大型翻新工程	於 2018 年 7 月 13 日進入投標程序，並已聘請專業工料測量師參與評標工作	2018 年 9 月上旬動工	2019 年 12 月
賽事大樓翻新工程	設計階段已進行並將分段動工	一樓： 2018 年 8 月尾動工	2018/2019 馬季開季前完工，約 9 月尾
		二至五樓： 2018/2019 馬季開季後，約 9 月尾	2018 年第 4 季尾
更換電算機	資料搜集及評估	進行中	2019 年內完成評估
改良跑道	資料搜集及評估	進行中	2019 年內完成評估



澳門特別行政區政府
 Governo da Região Administrativa Especial de Macau
 博彩監察協調局
 Direcção de Inspeção e Coordenação de Jogos

2. 馬會申請延續賽馬專營權 25 年時，在投資方案中，亦有提及投資興建馬匹主題公園及相關設施、騎術學校、公共行人天橋、商務酒店、大眾康體設施、停車場、購物及休閒商場等，將賽馬休閒博彩元素與周邊社區結合。於 2015 年 7 月馬會申請續約時，在申請書中曾提及類似的新投資計劃，但由於大型興建工程項目申請涉及其他政府部門，本局分別於 2015 年 7 月及 2017 年 5 月向土地工務運輸局(下稱“工務局”)了解及釐清有關馬會土地之用途，亦於 2018 年 1 月再次發函致旅遊局及工務局就馬會相關投資計劃的可行性徵求意見，亦將相關部門之意見轉達予馬會，馬會亦參考了相關政府部門之意見後，現就相關新興建項目已與合資格的建築設計事務所進行溝通，預計於 2018 年 11 月前完成規劃圖則初稿。發展之初步構思，大致可分為以下區域(總投資金額為澳門幣 35 至 45 億元)及相關工程之預期時間表如下：

區域	項目	工程期數	預計動工時間	預計竣工時間
1	- 公眾席/廂房 - 行人中庭 - 餐飲及零售商鋪 - 停車場/貨物卸貨區	第 1 期	2020 年	2024 年
	- 酒店 2 座 - 公寓式酒店 2 座 - 網球場	第 4 期	2024 年	2026 年
2	- 會員設施(僅開放予會員) - 貴賓廂房(僅開放予會員) - 餐飲及零售商鋪 - 有蓋綠化區 - 辦公室大樓 - 停車場/貨物卸貨區	第 2 期	2022 年	2025 年
3	- 馬匹主題公園的相關設施 - 騎術學校	第 3 期	2023 年	2026 年
4	- 於柯維納總督大馬路的輕軌站將可直達上述區域 1 - 主要公共入口將設於上述區域 1	第 1 期	2020 年	2024 年
	靠近東關附近將設有另一個公共入口	第 3 期	2023 年	2026 年

註釋：甲、遷拆原有建築物將於 2020 年開始分階段進行

乙、預計動工及竣工時間會因應相關政府部門審批時間而有所變動



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
博彩監察協調局
Direcção de Inspecção e Coordenação de Jogos

關於投資計劃的所需資金，除了包括從注資中取得的新資金外(合同第二條第二至第五款的規定)，馬會將透過股東貸款及銀行貸款等方式籌集。初步之資金到位時間表如下：

預計資金到位期間	金額
已到位(2018 年第一季)	澳門幣 5.7 億元(注資款)
2019 年尾	澳門幣 4 億元(注資款)
2023 年中	澳門幣 5 億元(注資款)
2024 年	澳門幣 10 億元(股東或銀行貸款)
2025 年	澳門幣 10 億元(股東或銀行貸款)
2026 年	澳門幣 10 億元(股東或銀行貸款)

從上述興建項目之時間表及融資時間表所示，於 2018 年內收到的第一筆新資金將主要集中於翻新現有的設施及規劃新興建工程項目。於 2019 年尾至 2020 年 6 月 30 日前(合同規定)將會有第二期注資資金到位(合共有至少澳門幣 10 億元)，此資金可用於第 1、2 期區域 1、2 及 4 之相關基礎建設工程。於 2023 年下半年(合同規定不遲於 2023 年 12 月 31 日)將會有第三期注資資金到位(合共有至少澳門幣 15 億元)，此資金可用於第 3、4 期所有區域之興建項目，尤其是第 3 區域的馬匹主題公園、騎術學校等重要非博彩元素建設項目，以及完成之前已動工之工程。

總結

綜上所述，馬會是次所提供之跟進情況已細化相關投資項目的進度及更詳盡之工作時間表，與申請延長 25 年期限所提及之計劃沒有重大差異。另外，馬會亦於本年 4 月開始履行合同第九條第四及第五款之規定，按月分期清還尚欠特區政府澳門幣 1 億 5 仟多萬元之款項。同時，附上 1996 年至 2018 年期間之有關賽馬專營合同中文版，以共參考。

局長

陳達夫
2018 年 10 月 23 日



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

附件 II

A

CS

B

天

李

林

ca

YK

21



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
博彩監察暨協調局
Direcção de Inspeção e Coordenação de Jogos

跟進馬會延長專營批給合同落實投資方案之補充資料事宜

致：立法會土地及公共批給事務跟進委員會

根據立法會主席辦公室於 2019 年 6 月 3 日致函行政長官，就本年 1 月 3 日跟進經營賽馬專營批給事宜的會議上，建議澳門賽馬股份有限公司提供在該會上用作介紹相關計劃的簡報資料。澳門賽馬股份有限公司(以下稱“賽馬會”)於本年 6 月 15 日向本局匯報了相關計劃簡報文件(附件一)及其新增設施組成之有關投資計劃，現賽馬會補充資料如下：

酒店及公寓式酒店

根據現時之規劃圖則，預計 2 座酒店及 2 座公寓式酒店將提供約 700 至 1,000 個房間。

中央公園及馬匹主題公園之營運

根據現時之計劃營運方向，中央公園及馬匹主題公園將由賽馬會營運，於非賽事日開放，時間將根據試開及晨操而調整，但大部分日子均由早上 9 時至下午 10 時開放；休憩區將免費開放予公眾，主題公園活動設施、滾軸溜冰場及網球場等運動場地將根據落成後之市場價格收費，提供予公眾及會員預訂使用。

餐飲區域之營運

根據現時之計劃營運方向，餐飲區域餐廳主要提供平民化餐飲服務，但會員設施內之餐飲服務除外。酒店區域將設有一家 24 小時之咖啡廳，並計劃由賽馬會營運；除此 24 小時咖啡廳外，剩餘餐飲區域面積將以出租方式供通過審批之餐廳營運。



澳門特別行政區政府
Governo da Região Administrativa Especial de Macau
博彩監察暨協調局
Direcção de Inspecção e Coordenação de Jogos

商業區域之營運

根據現時之計劃營運方向，商業區域主要為平民化購物中心，並將以出租方式供通過審批之商店營運。商業區域主要為帶動人流，提高娛樂多元化；因此，商店種類將根據市場需求而作出調整，其可為大型超級市場、主題購物中心或兒童遊玩中心。

以上資料均為現時投資計劃方向，賽馬會強調在善意履行落實以上各項方案的前提下，將根據澳門特區政府對土地規劃的批示、土地法、文化遺產保護法及城市規劃法等法律之考量、實地考察馬場環境條件、交通條件及公共設施承載力和市場需求而作出調整。

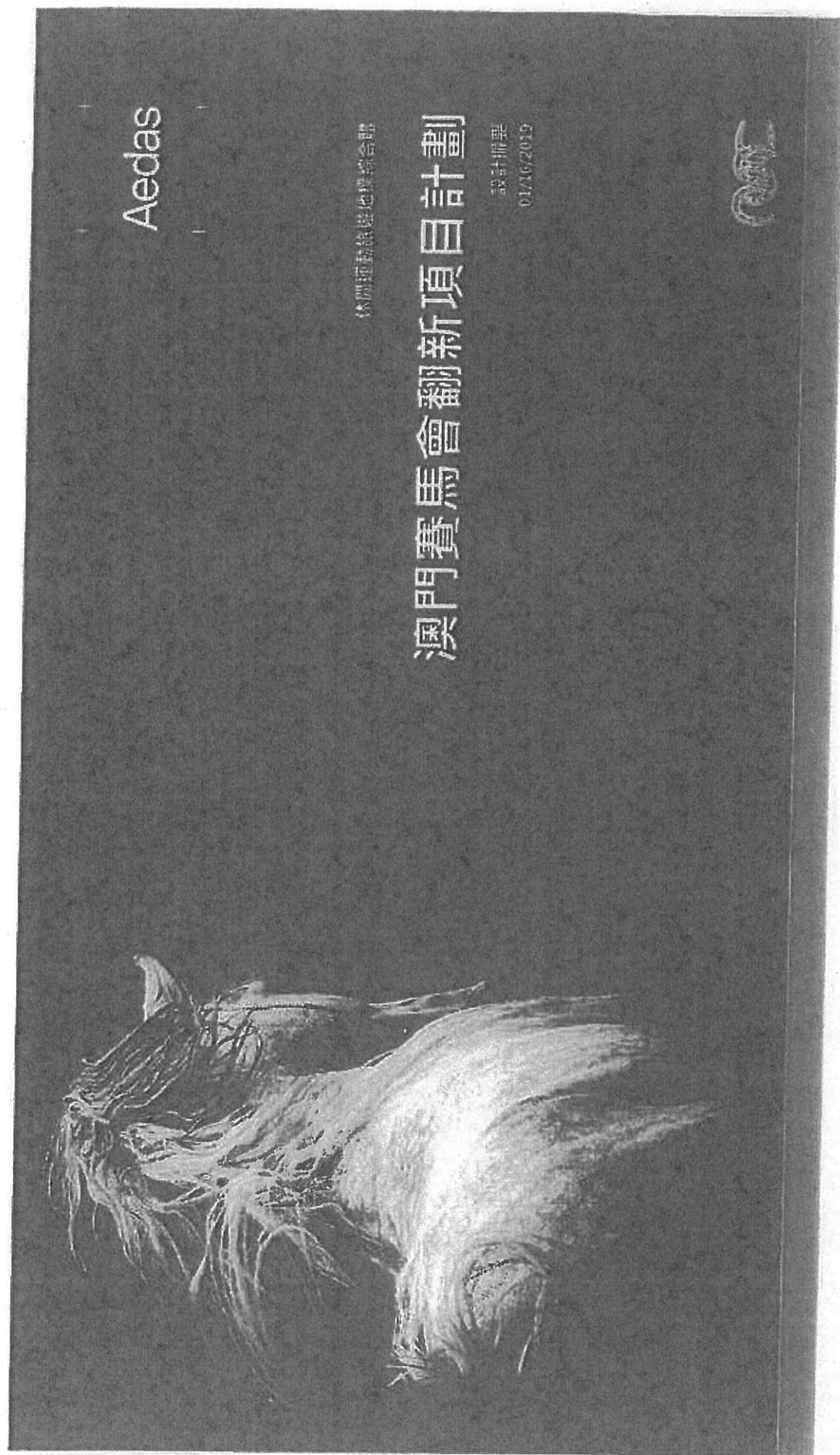
賽馬會表示已密鑼緊鼓籌劃、開展及進行以上各項更新及發展，亦將繼續致力於引入高質素馬匹，提升馬匹數量。祈能逐步改善營運，進一步向國際推廣賽馬運動，並積極與澳門特區政府配合，將澳門賽馬會打造成為『世界旅遊休閒中心』的一個好去處。

局長

陳達夫

2019年6月19日

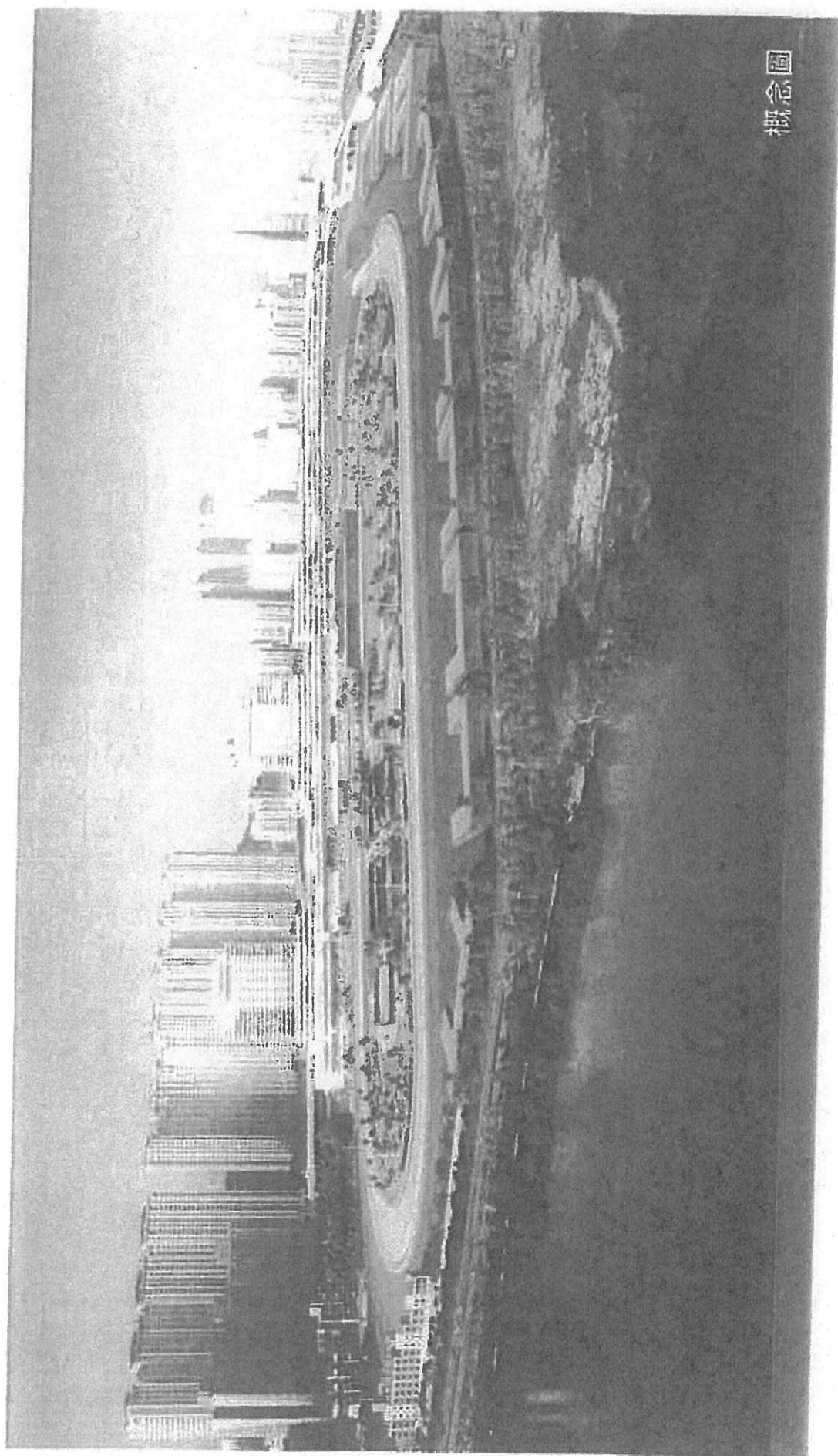
< 附件一 >



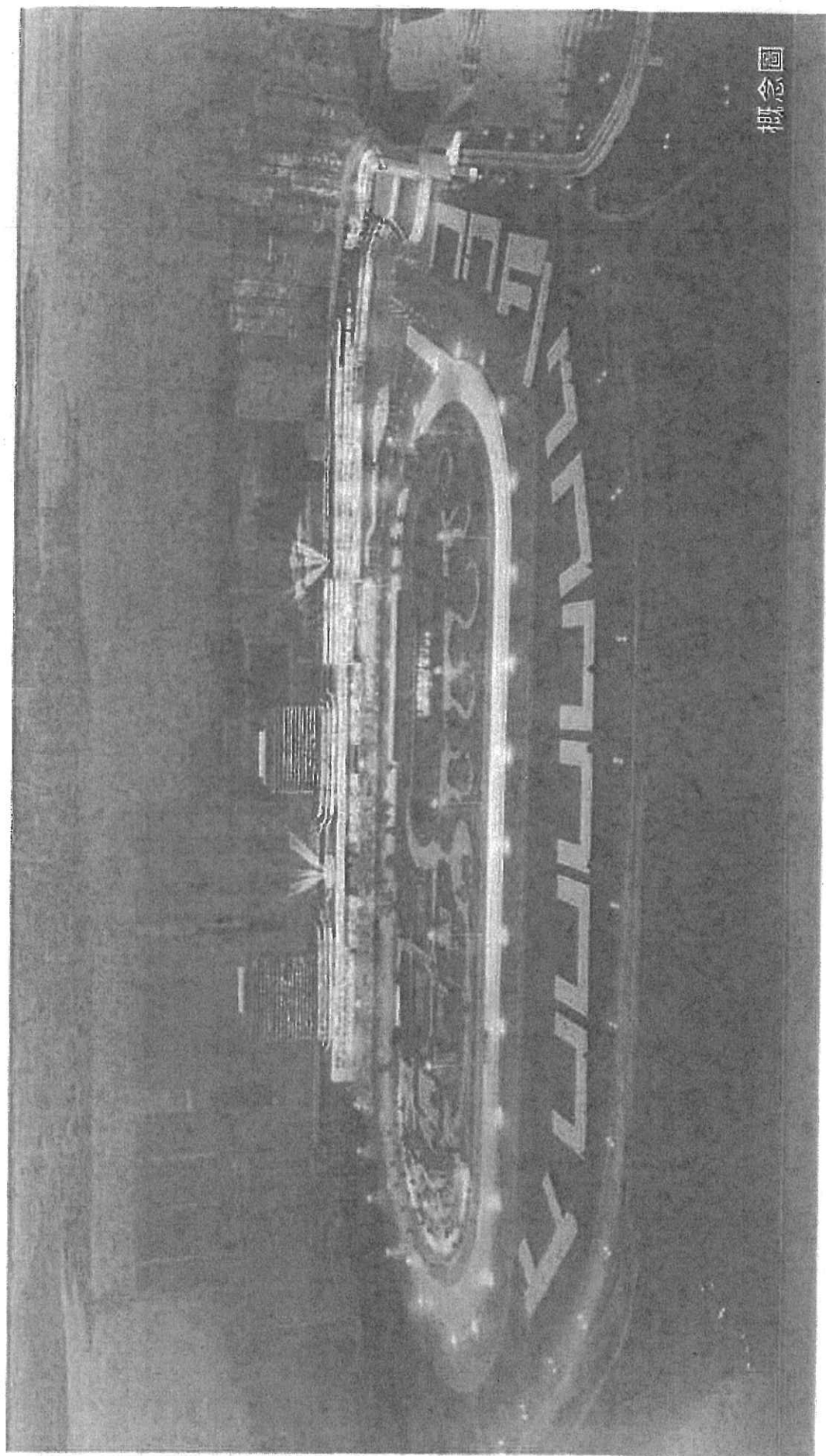
+ +
Aedas +

建築概念設計

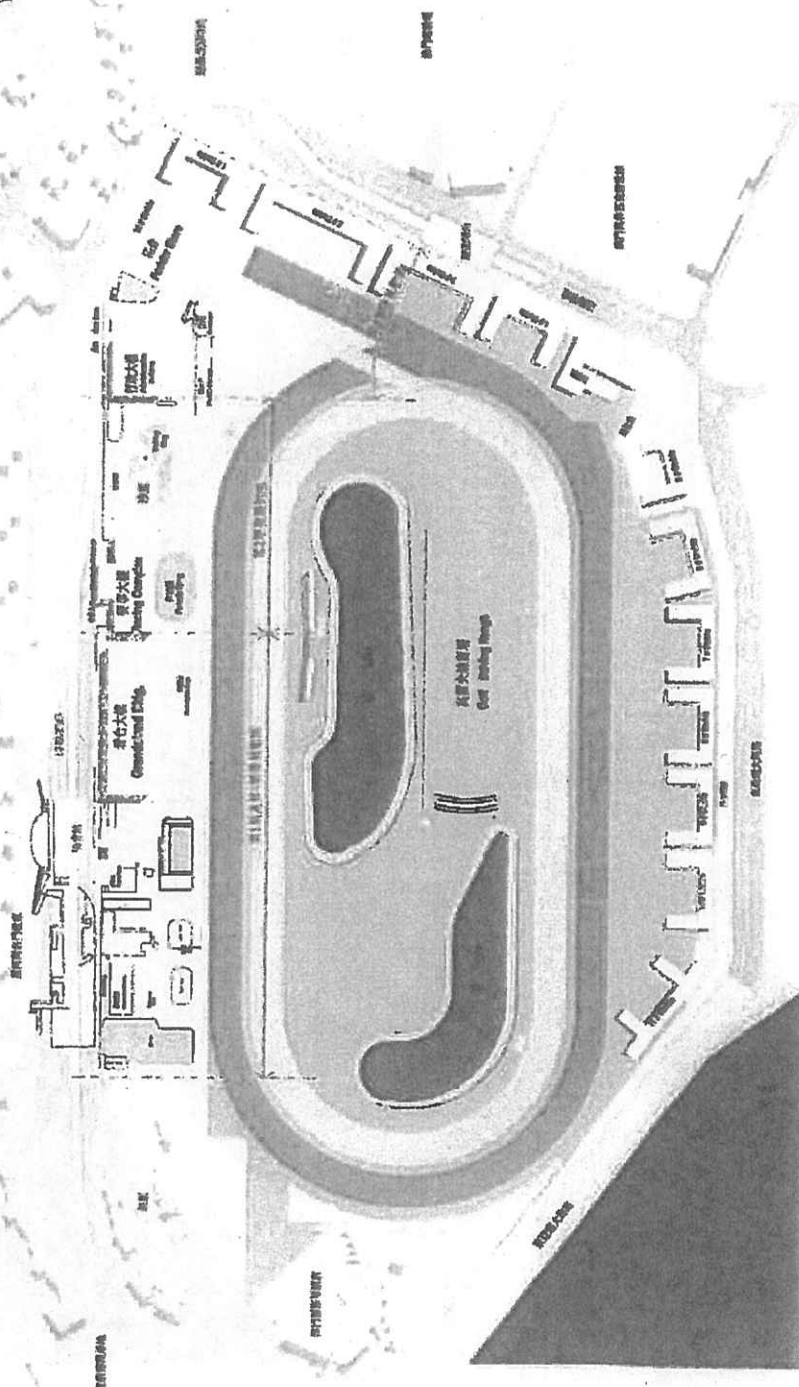
概念圖



概念圖



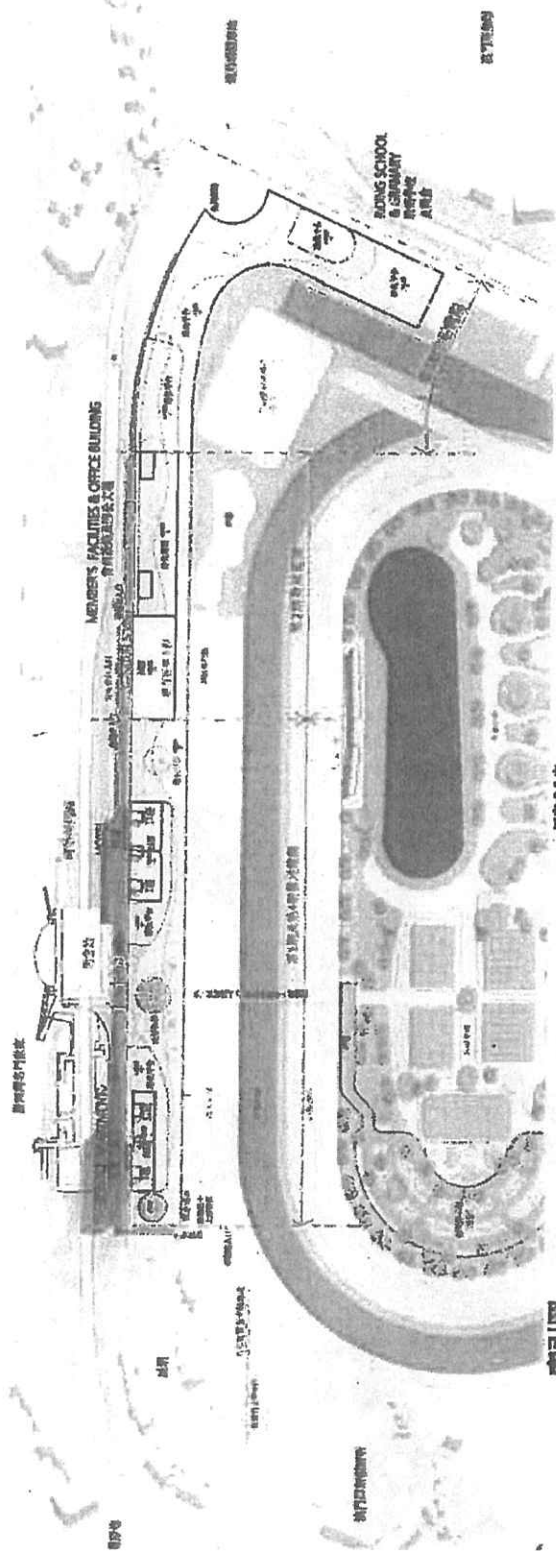
現時規劃



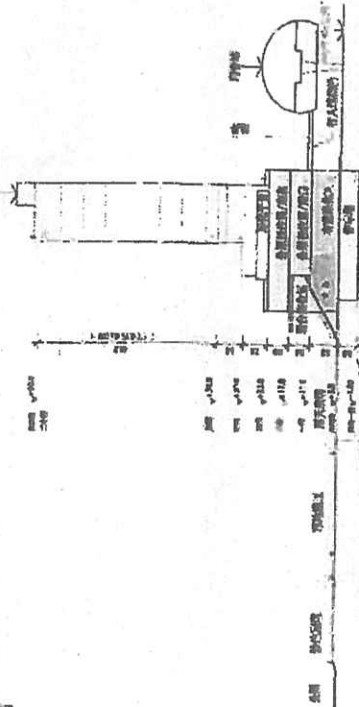
Aerlog

PROPOSED AND VOTED
BY BOARD OF DIRECTORS
OF MICHIGAN JACKING CLUB
(MICHIGAN)
- MASTER LAYOUT PLAN
(AS-BUILT)
DATE: 10/1/81 (E.C.)

[illegible]

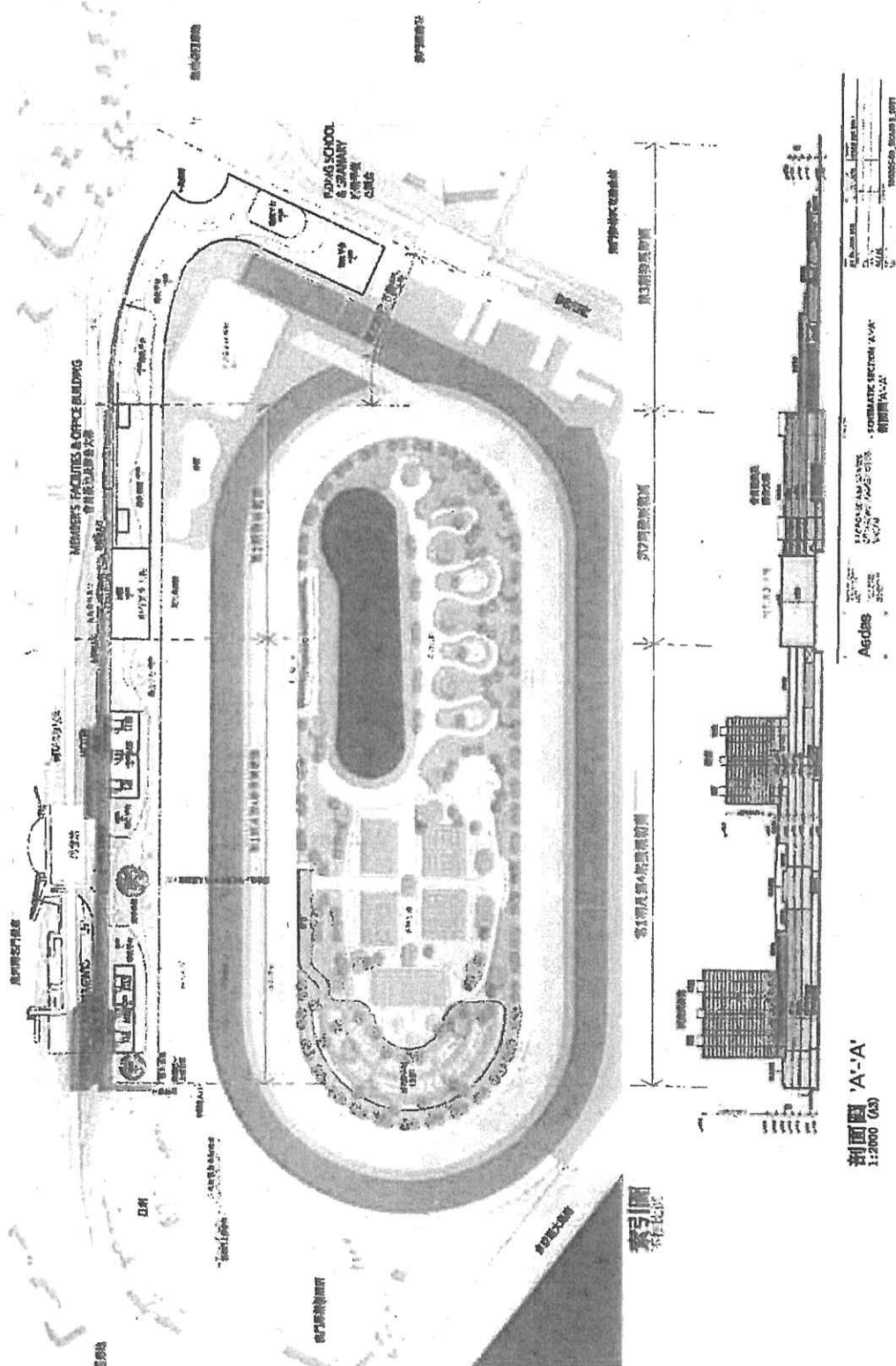


索引圖
下標比例



剖面圖 'B'-B'
1:1000 (AS)

Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	
Aedon		PROPOSED AEDON		SCHEMATIC SECTION 1:0	



剖面圖 'A'-A'
1:2000 (33)

Agdes
FACILITY AND SITE
STADIUM AND SITE
SECTION A-A'
剖面圖 A-A'

DATE	2008.08.01
SCALE	1:2000
PROJECT	STADIUM AND SITE
DESIGNER	ARCHITECT
DATE	2008.08.01

設計元素 1
(商業設施)

服務式酒店

兩星級經濟型酒店

平民化商店及餐飲

公眾投注區/廂房及公眾看台

會員及貴賓設施

設計元素 2
(公共設施)

24小時有
蓋綠化區

運動場圓
形地連通
公共廣場

多功能表
演場地
(露天)

中央公園

賽馬歷史紀
念博物館

國際騎
術學校

多功能設施

輕軌14號車站
連接及
行人中央樞紐

裙樓綠化平台