



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the name 'Clara'.

## Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas

### Relatório n.º 5/VI/2019

**Assunto:** *Acompanhamento da execução orçamental e da execução dos programas de investimento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), no 1.º trimestre do ano económico de 2019*

## I. INTRODUÇÃO

1. A Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas (doravante designada por Comissão) foi constituída nos termos do artigo 29.º do Regimento da Assembleia Legislativa, aprovado pela Resolução n.º 1/1999, com as alterações introduzidas pelas Resoluções n.ºs 1/2004, 2/2009, 1/2013, 1/2015 e 2/2017.
2. A Comissão aprovou, no dia 1 de Novembro de 2017, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 77.º e no artigo 88.º do Regimento da Assembleia Legislativa, as regras relativas ao seu funcionamento – Regras de Funcionamento da Comissão de Acompanhamento para



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Z  
S  
|  
[Signature]  
[Signature]  
[Signature]  
[Signature]  
[Signature]

os Assuntos de Finanças Públicas (doravante, "Regras de Funcionamento") –, constantes do Anexo da sua Deliberação n.º 1/2017.

3. De acordo com as supracitadas "Regras de funcionamento": "[a]s comissões de acompanhamento devem elaborar um relatório ou parecer sempre que terminem o acompanhamento de um assunto, podendo propor as medidas consideradas necessárias ou adequadas à matéria em análise".
4. No cumprimento das suas competências, a Comissão reuniu-se, no dia 31 de Julho de 2019, para proceder ao acompanhamento da execução orçamental e da execução dos programas de investimento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), no 1.º trimestre do ano económico de 2019.
5. A reunião contou com a presença da Chefe do Gabinete do Secretário para a Economia e Finanças, Teng Nga Kan, da Adjunta do Director-Geral dos Serviços de Alfândega, Chau Kin Oi, do Chefe do Departamento Administrativo e Financeiro, Substituto, dos Serviços de Alfândega, Ung Ka Vai, do Administrador do Conselho de Administração para os Assuntos Municipais do Instituto para os Assuntos Municipais, Mak Kim Meng, do Chefe do Departamento de Gestão Financeira do Instituto para os Assuntos Municipais, Lam Sio



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Un, da Subdirectora da Direcção dos Serviços de Finanças, Ho In Mui, do Técnico Superior Principal do Departamento de Contabilidade Pública da Direcção dos Serviços de Finanças, Leong Soi Wa, do Chefe do Departamento de Organização e Gestão Administrativa e Financeira do Instituto Cultural, Chong Yi Man, do Chefe da Divisão Financeira e Patrimonial, Substituto, do Instituto Cultural, Fong Tin Wan, do Chefe do Departamento de Organização e Gestão Administrativa e Financeira do Instituto do Desporto, Lam Kuok Hong, do Chefe da Divisão Financeira e Patrimonial do Instituto do Desporto, Cheong Kei, do Coordenador-Adjunto do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, Sam Weng Chon, e do Chefe do Departamento de Edificações Públicas da Direcção Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, Américo Viseu.

6. Depois de concluídos os referidos trabalhos de acompanhamento, apresenta-se de seguida o respectivo relatório.

## II. PONTO DE SITUAÇÃO DO ACOMPANHAMENTO

7. Durante a reunião, os representantes do Governo procederam a uma apresentação e a explicações sobre a baixa taxa de execução orçamental e de execução de projectos, bem como sobre os projectos com uma taxa de execução de zero.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten notes and signatures in the right margin]*

8. Segundo a apresentação e as explicações dos representantes do Governo, a situação deve-se principalmente ao seguinte:

8.1- Pelo facto de os serviços responsáveis pelas obras públicas não terem aprovado o plano de obras devido a problemas de articulação com uma passagem superior junto ao complexo residencial *One Oasis*, o Instituto para os Assuntos Municipais suspendeu os trabalhos de construção de um auto-silo no Parque de Seac Pai Van. Quanto às obras de construção do circuito pedonal no Lago das Casas-Museu da Taipa, há que alterar, novamente, os trabalhos de avaliação, devido a falhas na avaliação de projectos de obras no decorrer do concurso público;

8.2- Os Serviços de Alfândega suspenderam a construção do Novo Edifício Administrativo e Auto-Silo Automático, tendo em consideração a aplicação adequada do erário público e dos recursos. Os mesmos cancelaram o concurso público de aquisição do Sistema de fiscalização alfandegária, visto que o montante de adjudicação foi mais elevado do que o previsto;

8.3- Quanto ao projecto do Teatro "Caixa Preta" do Instituto Cultural, desde 2014 até ao momento, as obras ainda não se iniciaram. O Governo explicou que, depois da planta do projecto ter sido apresentado à Direcção dos Serviços de



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten notes and signatures on the right margin]*

Solos, Obras Públicas e Transportes, foi informado que nos termos do Decreto-Lei n.º 79/85/M, os planos não estão sujeitos à aprovação dessa Direcção de Serviços e, por esse motivo, registou um atraso de um ano;

8.4- Em relação ao Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, for referido que, devido à necessidade de conexão com a quarta ligação Macau-Taipa, as obras do Túnel da Colina da Taipa Grande terão de aguardar pela conclusão do concurso público dessa quarta ligação;

8.5- A Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes não conseguiu proceder, de acordo com o plano definido, ao desenvolvimento das obras de melhoramento do emissário residual das zonas ZAPE e NAPE, devido a conflitos com o plano de construção da Zona A dos Novos Aterros;

8.6- Quanto ao Instituto do Desporto, os projectos já estão concluídos, é necessário proceder ao cabimento anual para efeitos de um eventual pagamento, no seguimento do desfecho de acção judicial relativo ao Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto.

9. Depois da apresentação e dos esclarecimentos pelo Governo, a Comissão verificou o Instituto para os Assuntos Municipais, Serviços de Alfândega, Instituto Cultural, cada qual, apresentaram as mesmas



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

razões para justificar por que não foram executados os projectos em todo o ano de 2018 e no 1.º trimestre de 2019. Relativamente Instituto para os Assuntos Municipais, Serviços de Alfândega, Instituto do Desporto, Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas e o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, considerou-se aceitável que as justificações fossem idênticas para os dois períodos referidos, quer porque os respectivos projectos ainda não se desenvolveram, quer devido à necessidade de boa utilização do erário público e dos recursos. Porém, no caso do Instituto Cultural, a justificação apresentada em 2019 afirma que "(os projectos) foram apresentados, em Maio, à Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes para apreciação, mas, apenas em finais de Dezembro, é que estes serviços informaram por meio de carta que (...)". No entender da Comissão, os meses de Maio e de Dezembro mencionados na justificação referem-se a 2018, sendo de acreditar que o Instituto Cultural transcreveu apenas a justificação de 2018 para 2019, o que revela um procedimento pouco rigoroso da parte do Instituto Cultural. A Comissão frisou que a elaboração e execução do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) constituem atribuições da Direcção dos Serviços de Finanças, mas, face a esse procedimento negligente do Instituto Cultural, a Comissão questionou por que motivo a sua justificação foi aceite pela Direcção dos Serviços de Finanças. Para o efeito, a

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large 'Z' and several illegible signatures.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a vertical line and several illegible signatures.

Direcção dos Serviços de Finanças deve reforçar a fiscalização tempestiva da execução do orçamento e dos relatórios dos serviços e organismos públicos, bem como reforçar a formação dos trabalhadores da função pública e elevar o conhecimento sobre as competências e diplomas legais dos serviços públicos.

10. Apesar de as justificações terem sido aceites em sede da Comissão, foi frisado que, as mesmas seriam difíceis de aceitar do ponto de vista da sociedade. As justificações apresentadas relacionavam-se com a gestão caótica, falta de comunicação e de coordenação entre os Serviços. Além disso, como alguns projectos se arrastaram por um largo período de tempo, verificou-se que com o rápido crescimento social foi necessário reajustar esses projectos, para responder às necessidades da população. Esta situação resultou em adiamentos sucessivos, atrasando o desenvolvimento social de Macau, pelo que se sugere a conclusão, quanto antes, do Plano Director Urbanístico.
  
11. A Comissão referiu que, mesmo que os diplomas legais sejam os mais aperfeiçoados, o mais importante é a sua execução e não apenas “atravessar o rio sentindo as pedras”, desperdiçando o erário público, uma vez que os seus resultados afectam directamente a credibilidade do Governo da RAEM e o bem-estar da sociedade. Por isso, a Comissão referiu que, ao introduzir-se inúmeras alterações



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten notes and signatures in the right margin]*

numa obra relacionada com a vida da população, no que diz respeito ao momento para a sua entrada em funcionamento, já passou o momento mais adequado (“*timing*”) e tal não corresponde já às reais necessidades da sociedade.

12. Além disso, a Comissão questionou se os Serviços de Finanças, aquando da autorização da elaboração do orçamento para o PIDDA dos diversos serviços públicos, repararam se os projectos que não tinham sido iniciados nos anos anteriores, no ano seguinte, estavam novamente inscritos no orçamento do PIDDA. Actualmente, os saldos financeiros do Governo são abundantes e não há qualquer problema, mas a Comissão está preocupada, pois, futuramente, se o Governo não tiver recursos financeiros suficientes e os orçamentos não forem rigorosos, como é que pode ter um bom planeamento de utilização de recursos financeiros para melhorar o desenvolvimento social?

13. A Comissão propõe que, com a entrada em vigor da Lei n.º 15/2017, *Lei de Enquadramento Orçamental*, os Serviços de Finanças e outros Serviços Públicos devem dar atenção à exactidão do orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), de modo a reforçar a elaboração, gestão, execução e fiscalização das finanças públicas. Os representantes do Governo afirmaram que, de acordo com a



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the right margin, including the characters '李' and '黃'.

legislação das finanças públicas vigentes, as leis orgânicas dos serviços públicos e os respectivos procedimentos administrativos, e os orçamentos e a taxa de execução dos serviços públicos, no futuro, serão executados com mais rigor, e supervisionados.

14. A Comissão alerta o Governo para o facto de que, nos termos da Lei n.º 15/2017, *Lei de Enquadramento Orçamental*, este deve entregar à Assembleia Legislativa, 30 dias após o termo de cada trimestre, um relatório sobre a situação da execução orçamental, aproveitando este tipo de regime de acompanhamento da execução orçamental para aumentar a transparência, a fim de que a sociedade e a Assembleia Legislativa possam exercer uma supervisão mais profunda e oportuna sobre a utilização dos fundos do projecto.

15. A Comissão manifestou a sua concordância relativamente ao facto de os motivos dos atrasos das obras terem sido adicionados ao relatório trimestral, visto que tal permite aos membros apreciarem a razoabilidade das justificações e emitirem opiniões sobre as mesmas. Além disso, a Comissão referiu que as obras públicas necessitam de ser planeadas com pormenor, e por isso, é importante proceder a uma análise aprofundada na fase preliminar da obra, definindo um rumo principal, para evitar que as pequenas questões se agravem gerando problemas maiores, porque muitos problemas podem surgir devido à falta de clareza, e este é também um problema frequente no



Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature at the top and several smaller ones below.

desenvolvimento de empreitadas públicas. Caso as obras necessitem de colaboração interdepartamental, é necessário reforçar a comunicação entre os serviços.

16. Por último, a Comissão entende que as despesas orçamentais do Governo devem ser fiscalizadas pela Assembleia Legislativa e pela sociedade, e essa fiscalização é vantajosa tanto para o Governo como para a sociedade, visto que uma boa utilização do erário público pelo Governo terá o apoio da sociedade. Porém, quando os fundos públicos não estão a ser devidamente utilizados, se existir fiscalização, os problemas poderão ser supridos para evitar prejuízos maiores, pelo que a Comissão espera uma mais activa colaboração dos serviços públicos para essa fiscalização.

### III. ANÁLISE FINANCEIRA

17. Nos termos da alínea 2) do artigo 45.º da Lei n.º 15/2017, *Lei de enquadramento orçamental*, o Governo da RAEM deve apresentar à Assembleia Legislativa, no prazo de 30 dias após o termo de cada trimestre, o relatório da execução orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large 'Z' and several illegible signatures.

18. Relativamente ao primeiro trimestre do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2019, a respectiva apresentação do Governo teve lugar em 8 de Maio de 2019, acontecendo a mesma situação que já se tinha verificado na apresentação do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) referente aos quatro trimestres de 2018, com um atraso relativo ao prazo estipulado na lei. A Comissão já tinha manifestado no Relatório n.º 2/VI/2019 a sua insatisfação com os atrasos na apresentação dos mesmos face ao prazo legalmente estabelecido, alertando o Governo para estar atento a isto.

19. O relatório do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) divide-se em duas partes, sendo que a primeira consiste numa explicação sintética sobre o orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), principalmente através de descrições e de gráficos para a apresentação de alguns dados financeiros e informações importantes sobre o referido orçamento, com vista a fazer reflectir a situação global da respectiva execução orçamental. Quanto à segunda parte, esta visa as informações relativas à execução concreta de cada projecto, através das quais será possível um conhecimento detalhado sobre a execução dos projectos e do prazo previsto para a execução e o valor global do



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the right margin, including the name 'Chan' at the bottom.

respectivo orçamento, entre outros elementos.

20. No Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) do primeiro trimestre de 2019 que o Governo apresentou, para efeitos da menção da moeda oficial nos dados financeiros do orçamento, o Governo usa sempre “澳門幣”, no entanto, nos termos do artigo 108.º da Lei Básica, a designação da moeda com curso legal na RAEM é a Pataca de Macau “澳門元”, portanto, não se deve designar a moeda oficial em língua chinesa como “澳門幣”, pelo que se apela ao Governo para, nos futuros relatórios e documentos oficiais, usar a designação oficial da moeda em curso legal. Aliás, segundo o artigo 16.º da Lei n.º 5/2017, *Lei de enquadramento orçamental*, a Pataca de Macau (“澳門元”) é utilizada como unidade de conta do Orçamento.
21. O orçamento inicial do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2019 é de 16 634 940 milhares de patacas, e o respectivo valor do orçamento aprovado é de 16 679 548 milhares de patacas. A despesa efectivamente realizada é de 593 728 milhares de patacas, com uma taxa de execução de 3,6%. O valor da cabimentação é de 6 672 187 milhares de patacas, e a taxa de utilização orçamental é de 40%.
22. A taxa de execução orçamental é o resultado do orçamento aprovado



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including the name 'Clara' at the bottom.

a dividir pelo valor liquidado, sendo este último o montante efectivamente executado referente à despesa, a qual é a despesa efectivamente realizada. Quanto à taxa de utilização orçamental, esta equivale ao valor do orçamento aprovado a dividir pelo valor da cabimentação. Há que proceder à cabimentação de verbas no orçamento, devido à necessidade de, dum modo geral, se proceder à abertura de concursos públicos ou ao início de processos de aquisição. O orçamento aprovado equivale ao orçamento final após as alterações orçamentais.

23. Seguem-se o valor de cabimentação, a taxa de utilização orçamental, o valor liquidado e a taxa de execução orçamental, referentes ao primeiro trimestre do ano de 2019:

Ano de	Valor da cabimentação (patacas)	Taxa de utilização orçamental (%)	Valor liquidado (patacas)	Taxa de execução orçamental (%)
2019				
1.º trimestre	6 672 186 900,07	40,0%	593 728 299,03	3,6%

24. A taxa de utilização orçamental referente ao 1.º trimestre do ano de 2019 foi de 40,0%, enquanto a taxa de execução orçamental foi de 3,6%. Isto implica que, em relação a estes 40% do Plano de



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a vertical list of names and several initials.

Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), se iniciaram já, no 1.º trimestre, a abertura de concursos públicos ou os processos de aquisição, razão pela qual se procedeu, já, à cabimentação de verbas no orçamento. Tendo em conta que se trata do 1.º trimestre do ano orçamental, apenas 3,6% do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) foram concluídos e liquidados.

25. De acordo com o **Anexo 1** deste Relatório, respeitante ao Relatório de execução do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) referente ao primeiro trimestre do ano financeiro de 2019, o Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2019 conta com 18 programas e 272 projectos. O prazo de construção ou aquisição dos projectos varia de entre alguns meses, até vários anos. Os dados financeiros pormenorizados de cada projecto são ilustrados na segunda parte do Relatório constante do **Anexo 1**, respeitante à Situação da execução de projectos, incluindo o orçamento total, o prazo de execução e o orçamento de cada ano correlacionado. O orçamento total de cada projecto está dividido em quatro componentes, a saber: (i) Controlo de qualidade e fiscalização; (ii) Obra; (iii) Desenho e pesquisa geotécnica; e (iv) Outros.

26. Como se trata do 1.º trimestre do ano económico de 2019, a



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.

Comissão não analisou as classificações funcionais do programa, dos Serviços Públicos ou do orçamento, uma vez que a maior parte daquelas tem uma taxa de execução relativamente baixa, pelo contrário, o que mais a preocupa são os projectos com uma taxa de execução orçamental de zero por cento em 2018, e que assim se mantém no 1.º trimestre de 2019, bem como os respectivos motivos.

27. Face ao exposto, a Comissão solicitou ao Governo as seguintes informações complementares:

- i. Projectos com uma taxa de execução orçamental de zero por cento em 2018 e no 1.º trimestre de 2019, e respectivos motivos **(Anexo 2)**;
- ii. Projectos com taxas de execução e de utilização orçamentais de zero por cento no 1.º trimestre de 2019, e respectivos motivos **(Anexo 3)**;
- iii. Projectos com uma taxa de execução orçamental de zero por cento no 1.º trimestre de 2019 (especificando a respectiva taxa de utilização orçamental) e respectivos motivos **(Anexo 4)**;
- iv. Projectos com uma taxa de utilização orçamental inferior a 25 por cento no 1.º trimestre de 2019, e respectivos motivos **(Anexo 5)**.

28. No ano de 2018 e no 1.º trimestre de 2019, registaram-se 40 projectos com uma taxa de execução orçamental de zero por cento e



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large '2' and several illegible signatures.

que estão elencados no **Anexo 2** deste Relatório, o que significa que estes 40 projectos não foram liquidados/pagos em 2018, mantendo-se na mesma situação até ao 1.º trimestre de 2019.

29. São 132 os projectos com taxas de execução e de utilização orçamentais de zero por cento, no 1.º trimestre de 2019, e que estão elencados no **Anexo 3** deste Relatório, o que significa que, no 1.º trimestre de 2019, ainda não foram realizados quer o concurso público quer o processo de aquisição dos 132 projectos.

30. São 240 os projectos com uma taxa de execução orçamental de zero por cento no 1.º trimestre de 2019, e que estão elencados no **Anexo 4** deste Relatório, o que significa que, no 1.º trimestre de 2019, esses projectos não foram liquidados/pagos.

31. Relativamente ao 1.º trimestre de 2019, o número total dos projectos com taxa de utilização orçamental inferior a 25%, constantes no **Anexo 5** deste Relatório, é de 164, o que significa que, após o decurso de um período de 3 meses, não se conseguiu uma sincronização temporal entre a utilização das verbas orçamentadas para esses 164 projectos e o 1.º trimestre de 2019, e a taxa de utilização orçamental não conseguiu atingir 1/4. Isto não é de estranhar, pois nem todos os projectos podem ser cabimentados no início do ano ou ver 25% do seu orçamento utilizado.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signatures and initials in the top right corner]*

32. Através da análise do **Anexo 2** e do **Anexo 3** deste Relatório, conclui-se o seguinte: de entre os 40 projectos não executados em 2018, 34 ainda não viram o início dos procedimentos de concurso ou a aquisição em 2019, ou seja, apenas 6 projectos começaram os procedimentos de concurso ou a aquisição no 1.º trimestre de 2019. Mais, não se registou qualquer alteração em 2019 em relação aos 34 projectos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2018.

33. Após a análise das razões apresentadas pelo Governo na sua explicação em relação aos 34 projectos, a Comissão seleccionou 8 projectos para se proceder ao seu acompanhamento, devido à insuficiência de clareza e razoabilidade nas razões apresentadas.

34. Os 8 projectos são os seguintes:

Designação da entidade	Código do projecto	Designação do projecto	Orçamento inicial	Orçamento autorizado	Saldo
Instituto para os Assuntos Municipais	11024	Construção de um Auto-Silo no Parque de	36 200 000,00	36 200 000,00	36 200 000,00



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the name 'Seac Pai Van' and other illegible markings.

		Seac Pai Van			
Instituto para os Assuntos Municipais	18053	Obra de Construção do Circuito Pedonal no Lago das Casas-Museu da Taipa	32 500 000,00	32 500 000,00	32 500 000,00
Serviços de Alfândega	18028	Construção do Novo Edifício Administrativo e do Auto-Silo Automático	9 500 000,00	9 500 000,00	9 500 000,00
Serviços de Alfândega	18029	Sistema de Fiscalização Alfandegária	44 819 100,00	44 819 100,00	44 819 100,00
Instituto Cultural	13018	Teatro "Caixa Preta"	11 672 100,00	11 672 100,00	11 672 100,00
Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	11018	Túnel da Colina da Taipa Grande	10 080 000,00	10 080 000,00	10 080 000,00



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the name 'Chan' and other illegible marks.

Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	14020	Melhoramento do Emissário Residual das Zonas ZAPE e NAPE	62 684 000,00	47 976 960,88	47 976 960,88
Instituto do Desporto	08001	Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto	6 600 000,00	6 600 000,00	6 600 000,00

35. Quanto aos oito projectos acima referidos, o Governo apresenta na sua explicação apresentada por escrito os seguintes motivos:

36. Instituto para os Assuntos Municipais: Projecto n.º 11024 – Construção de um auto-silo no Parque de Seac Pai Van:

“2018:

*Este projecto foi iniciado em 2011. No momento de iniciar os trabalhos de construção em 2013, os mesmos foram suspensos em conformidade com o plano urbanístico das zonas envolventes. Na altura em que se pretendia iniciar novamente a obra em 2014, dado que o contrato tinha excedido o prazo estipulado, o empreiteiro fixou um novo preço superior ao preço de mercado daquela altura, portanto, decidiu-se recorrer a um acordo para rescindir o contrato.*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Z  
8  
1  
黃  
的  
林  
林  
林  
林  
林

*Após várias negociações, em 2015, chegou-se a um acordo. Os trabalhos preparatórios do concurso começaram de imediato. Considerando que a Direcção dos Serviços de Obras Públicas e Transportes ainda não aprovou este projecto, não foi possível pagar nenhum montante em 2018, prevendo-se a sua conclusão em 2020, de acordo com o actual andamento.*

2019:

*Este projecto foi iniciado em 2011. No momento de iniciar os trabalhos de construção em 2013, os mesmos foram suspensos em conformidade com o plano urbanístico das zonas envolventes. Na altura em que se pretendia iniciar novamente a obra em 2014, dado que o contrato tinha excedido o prazo estipulado, o empreiteiro fixou um novo preço superior ao preço de mercado daquela altura, portanto, decidiu-se recorrer a um acordo para rescindir o contrato. Após várias negociações, em 2015, chegou-se a um acordo. Os trabalhos preparatórios do concurso começaram de imediato. Considerando que a Direcção dos Serviços de Obras Públicas e Transportes ainda não aprovou este projecto, não foi possível pagar nenhum montante em 2018, prevendo-se a sua conclusão em 2020, de acordo com o actual andamento."*

37. Instituto para os Assuntos Municipais: Projecto n.º 18053 – Obra de construção no circuito pedonal no Lago das Casas-Museu da Taipa:



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including the number '7' and several illegible signatures.

"2018:

*Este projecto foi iniciado em 2018, não tendo sido possível concluir o processo de adjudicação em 2018. Prevê-se a sua conclusão em 2020, de acordo com o actual andamento.*

2019:

*Este projecto foi iniciado em 2018. Devido à existência de vícios na apreciação do concurso público, foi necessário alterar o peso do factor de avaliação, não tendo sido possível concluir o processo de adjudicação em 2018, prevendo-se a realização de um novo concurso público em 2019. Prevê-se a sua conclusão em 2020, de acordo com o actual andamento."*

**38. Serviços de Alfândega: Projecto n.º 18028 – Construção do novo edifício administrativo e do auto-silo automático:**

"2018:

*De acordo com a proposta de estudo de viabilidade apresentada pelos serviços responsáveis pela execução (que é a Direcção dos Serviços de Obras Públicas e Transportes), em termos de racionalização do erário público e dos recursos, propõe-se que o pedido de construção de um edifício para escritórios de dois pisos e de um parque de estacionamento automático sito na Travessa do Petróleo não seja aceite. O Chefe do Executivo aprovou esta proposta em 10 de Janeiro de 2019.*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten notes and signatures in the right margin]*

2019:

*De acordo com a proposta de estudo de viabilidade apresentada pelos serviços responsáveis pela execução (que é a Direcção dos Serviços de Obras Públicas e Transportes), em termos de racionalização do erário público e dos recursos, propõe-se que o pedido de construção de um edifício para escritórios de dois pisos e de um parque de estacionamento automático sito na Travessa do Petróleo não seja aceite. O Chefe do Executivo aprovou esta proposta em 10 de Janeiro de 2019."*

39. Serviços de Alfândega: Projecto n.º 18029- Sistema de fiscalização alfandegária:

"2018:

*O montante de adjudicação desta rubrica de aquisição foi mais elevado do que o previsto, por isso este concurso público de aquisição foi cancelado. O procedimento da mesma vai iniciar-se de novo após o estudo da proposta pela respectiva subunidade.*

2019:

*O montante de adjudicação desta rubrica de aquisição foi mais elevado do que o previsto, por isso este concurso público de aquisição foi cancelado. O procedimento da mesma vai iniciar-se de novo após o estudo da proposta pela respectiva subunidade."*



Z

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a vertical line, several initials, and the name 'Clem' at the bottom.

40. Instituto Cultural: Projecto n.º 13018 - Teatro "Caixa Preta":

"2018:

Os arquitectos apresentaram os projectos e os documentos da 3.a fase – 'Elaboração dos planos da obra'. Este Instituto submeteu-os em Maio à Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes para aprovação, mas, só em finais de Dezembro, é que a Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes declarou que, de acordo com o n.º 2 do artigo 1.º do Decreto-Lei n.º 79/85/M, os planos não estão sujeitos à aprovação dessa Direcção, tendo recomendado que este Instituto, nos termos da lei, convidasse profissionais qualificados para prepararem os planos, ou seja, o Instituto Cultural deve enviar, por si, os planos do projecto para os diversos serviços competentes. Assim, antes da aprovação dos planos, o Instituto Cultural não pode efectuar o pagamento segundo a calendarização definida. Mais, todo o plano precisa de ser adiado, no mínimo, por mais um ano.

2019:

Os arquitectos apresentaram os projectos e os documentos da 3.ª fase – 'Elaboração dos planos da obra'. Este Instituto submeteu-os em Maio à Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes para aprovação, mas, só em finais de Dezembro, é que a Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*declarou que, de acordo com o n.º 2 do artigo 1.º do Decreto-Lei n.º 79/85/M, os planos não estão sujeitos à aprovação dessa Direcção, tendo recomendado que este Instituto, nos termos da lei, convidasse profissionais qualificados para prepararem os planos, ou seja, o Instituto Cultural deve enviar, por si, os planos do projecto para os diversos serviços competentes. Assim, antes da aprovação dos planos, o Instituto Cultural não pode efectuar o pagamento segundo a calendarização definida. Mais, todo o plano precisa de ser adiado, no mínimo, por mais um ano. Neste momento, o Instituto Cultural está a efectuar os trabalhos preparatórios para a abertura do concurso relativo à prestação de serviços de apreciação dos planos."*

**41. Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas:**

Projecto n.º 11018 – Túnel da Colina da Taipa Grande:

"2018:

*Os respectivos trabalhos de elaboração do projecto encontram-se já concluídos, não havendo demais planos de trabalhos.*

2019:

*Os respectivos trabalhos de elaboração do projecto encontram-se já concluídos, não havendo demais planos de trabalhos."*

**42. Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes:**

Projecto n.º 14020 – Melhoramento do Emissário Residual das



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Zonas ZAPE e NAPE:

"2018:

*Este projecto encontra-se na fase de apreciação das propostas, e a adjudicação das obras está prevista para o quarto trimestre de 2018.*

2019:

*Nos termos do Despacho do Chefe do Executivo de 18 de Janeiro de 2019, foi cancelado o concurso público, pelo que não haverá adjudicação da empreitada."*

43. Instituto do Desporto: Projecto n.º 08001 – Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto:

"2018:

*O processo judicial relativamente às obras ainda está em julgamento em tribunal, pelo que não temos condições para proceder ao pagamento em 2018, por isso terá que se preparar o pagamento para o cabimento prévio anual.*

2019:

*O processo judicial relativamente às obras ainda está em julgamento em tribunal, pelo que não temos condições para proceder ao pagamento em 2018, por isso terá que se preparar o pagamento para o cabimento prévio anual."*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

44. De acordo com os esclarecimentos prestados por escrito pelo Governo, verificou-se que os projectos do Instituto para os Assuntos Municipais, dos Serviços de Alfândega, do Instituto Cultural, do Instituto do Desporto e do Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas não puderam ser executados no 1.º trimestre de 2019 por razões idênticas às antes apresentadas para o ano de 2018. Relativamente ao Instituto para os Assuntos Municipais, Instituto do Desporto e ao Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas são aceitáveis as justificações serem idênticas para os dois anos referidos, porque o projecto ainda não se desenvolveu. Os Serviços de Alfândega não executaram o projecto de construção do novo escritório porque tal foi indeferido pelo Chefe do Executivo, em Janeiro de 2019, mas não se compreende como é que os Serviços de Alfândega já tinham previsto em 2018 o referido Despacho do Chefe do Executivo. Em relação ao projecto do Instituto Cultural, a justificação apresentada em 2019 afirma que “o projecto foi enviado em Maio à Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes para aprovação, mas, só em finais de Dezembro, é que foi informado por meio de carta que (...)”. Acreditando que a referência a Maio e Dezembro é em relação a 2018, por isso, há razões para crer que os Serviços de Alfândega e o Instituto Cultural apenas mudaram no texto das suas explicações o ano de “2018” para “2019”, sendo essa atitude pouco rigorosa e muito negligente.

*[Handwritten notes and signatures in the right margin]*



*[Handwritten signatures and initials in the right margin]*

45. Na opinião da Comissão, as razões apresentadas para os supracitados oito projectos não estão claras e não são racionais, por isso, convidou os diversos Serviços Públicos envolvidos, com vista ao acompanhamento posterior do assunto.

#### IV. Opiniões e sugestões

46. A Comissão recomenda que, no futuro, os Serviços Públicos, aquando da apresentação, à Assembleia Legislativa, dos relatórios trimestrais da execução orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), cumpram rigorosamente o disposto na alínea 2) do artigo 45.º da Lei n.º 15/2017, *Lei de enquadramento orçamental*, ou seja, entregar "no prazo de 30 dias após o termo de cada trimestre, o relatório da execução orçamental do PIDDA".

47. Relativamente aos projectos que não foram executados de acordo com o Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), a Comissão sugere que sejam clara e especificamente indicadas as razões que levaram à não execução



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature at the top right and several smaller marks and initials.

pontual dos projectos, juntamente com o relatório de execução orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).

48. Nos termos do artigo 108.º da Lei Básica, a Pataca de Macau é a moeda com curso legal na RAEM e não existe a moeda “澳門幣”, por isso, exorta-se o Governo a empregar a designação oficial da unidade monetária da RAEM nos futuros relatórios e documentos oficiais. Além disso, o artigo 16.º da Lei n.º 15/2017, *Lei de enquadramento orçamental*, estipula que a Pataca é utilizada como unidade de conta do Orçamento.

49. No que concerne ao projecto n.º 11024 do IAM – a construção de um auto-silo no Parque de Seac Pai Van, este projecto foi inscrito no orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) já em 2011 e, até ao 1.º trimestre de 2019, ainda não se deu início ao respectivo concurso público ou processo de aquisição. De 2011 a 2019, passaram-se oito anos, e os recursos financeiros necessários para o projecto ficaram improdutos no Instituto para os Assuntos Cívicos e Municipais (actual Instituto para os Assuntos Cívicos) durante todo esse período de oito anos.

50. A falta de coordenação entre a Direcção dos Serviços de Solos,



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large vertical line and several initials.

Obras Públicas e Transportes e o Instituto para os Assuntos Cívicos levou à demora de oito anos na execução desta obra, contudo, os outros Serviços Públicos que têm necessidades financeiras podem não conseguir obter esta verba do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).

51. O Instituto para os Assuntos Municipais manifestamente não respeitou o dever de cuidado na elaboração do orçamento, ou seja, há um mesmo projecto que não foi iniciado durante vários anos seguidos, mas continuou a ser inscrito no orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de cada ano sucessivo. Isto demonstra que, na autorização do Governo de elaboração do orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), as entidades tutelares respectivas não fiscalizaram suficientemente, em termos de gestão, a concretização, ou não, dos projectos inscritos no orçamento elaborado pelos Serviços Públicos, o que levou estes Serviços Públicos a ignorarem a exactidão do orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) e, mesmo que as dotações orçamentais não sejam executadas todos os anos, aqueles continuam a poder obter as correspondentes dotações no ano seguinte, situação essa que necessita extremamente de melhoria.

52. O Governo tem sempre justificações e fundamentos para a situação



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

da taxa zero de execução orçamental de cada projecto, mas, se não se conseguir resolver a questão a partir da fonte, este tipo de reunião trimestral de acompanhamento da Comissão em nada contribui para a elevação da taxa de execução orçamental. Assim, sugere-se ao Governo que resolva este problema a partir da fonte, efectuando bem o planeamento preliminar dos projectos no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), bem como a comunicação com os Serviços Públicos competentes, tomando uma postura mais rigorosa para com os projectos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), e, se não houver a oportunidade para a execução destes projectos, os mesmos não devem ser inscritos, com vista a garantir que os valiosos recursos financeiros públicos não sejam desaproveitados durante longos períodos de tempo.

53. Quanto ao caso dos Serviços de Alfândega, e em relação ao projecto n.º 18028 – Construção do novo edifício administrativo e do auto-silo automático, antes da inscrição deste projecto, os Serviços de Alfândega não efectuaram um planeamento preliminar, nem procederam a um estudo da sua viabilidade, nem, sobretudo, comunicaram com a Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, com vista a garantir que, após a inscrição no orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de

Handwritten notes and signatures on the right margin, including the name "Clara" at the bottom.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.

Desenvolvimento da Administração (PIDDA), não se verificasse qualquer situação de não concordância por parte da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes.

54. Em relação ao referido projecto do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2018, só em 2019 é que foi recebido formalmente um documento oficial, informando que o mesmo não tinha sido autorizado pelo Chefe do Executivo, contudo, é de crer que se a Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes já deveria ter antes efectuado o respectivo estudo de viabilidade do projecto, assim, se os Serviços de Alfândega estavam preocupados em saber se o seu projecto do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) ia, ou não, ser concretizado, deviam então ter tomado a iniciativa de contactar a Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes para esta se inteirar da situação, em vez de terem ficado apenas a aguardar pelo despacho do Chefe do Executivo, o que resultou no seguinte: a Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes não concordou, em 2018, com o projecto e, em 2019, os Serviços de Alfândega continuaram a incluí-lo no orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).

55. Na realidade, muitos projectos constantes do orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large vertical signature and several smaller ones.

(PIDDA) têm a ver com a vida da população, a segurança pública e as infra-estruturas públicas, por exemplo, o projecto para os parques de estacionamento do Instituto para os Assuntos Cívicos e o projecto do sistema de inspecção alfandegária dos Serviços de Alfândega, assim, mesmo que o Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) se arraste todos os anos, continua a ser necessário efectuar dotações, por forma a garantir a vida da população ou a segurança. Nesta situação, mesmo que os Serviços Públicos continuam a não utilizar as dotações orçamentadas no ano em causa, ou apresentem pedidos de dotações, é difícil para a Assembleia Legislativa rejeitar o esses pedidos de dotações, independentemente da altura em que eles o apresentam.

56. No que toca ao projecto dos Serviços de Alfândega e ao do Instituto Cultural, as explicações apresentadas sobre a não execução dos projectos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) referente ao 1.º trimestre de 2019 e a 2018 são idênticas, tratando-se apenas uma nova transcrição dos mesmos fundamentos, o que bem demonstra a sua atitude negligente. Se os motivos para a não execução dos projectos referentes a 2018 e ao 1.º trimestre de 2019 fossem realmente exactamente os mesmos, a Comissão podia aceitá-los, no entanto, depois de ouvir as explicações dadas pelos Serviços de



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Alfândega e pelo Instituto Cultural, em sede da reunião da Comissão, a Comissão verificou que as explicações agora dadas eram diferentes das explicações escritas. A situação dos dois Serviços Públicos não é, obviamente, o que consta das explicações escritas, pois, não era possível que, em 2018, os Serviços de Alfândega tivessem previsto a emissão de um ofício datado de Janeiro de 2019 e, quanto ao Instituto Cultural, a explicação dada em 2019 consistiu apenas em repetir a descrição da situação de 2018. A Comissão ficou extremamente insatisfeita com esta atitude negligente, e pediu aos Serviços Públicos em questão as devidas melhorias no futuro.

57. O ano de 2019 é o segundo ano da implementação da Lei n.º 15/2017, *Lei de enquadramento orçamental*, e o Regulamento Administrativo n.º 2/2018, *Regulamentação da Lei de enquadramento orçamental*, prevê expressamente, no n.º 2 do seu artigo 13.º, que “a elaboração de um projecto é precedida de um estudo preliminar, mediante o qual se procede à análise da necessidade da sua criação, da sua finalidade, do resultado que se pretende alcançar, do prazo estimado para a sua execução, da estimativa das despesas envolvidas e demais informações necessárias para o apoio à tomada de decisão pela entidade tutelar, quanto à sua concretização”. A Comissão vai estar muito atenta à execução deste preceito, propondo que se imputem responsabilidades aos Serviços Públicos que o violem.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a vertical line and several illegible signatures.

58. Quando receber o relatório trimestral do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), a Comissão vai continuar a acompanhar e a fiscalizar oportunamente os referidos assuntos.

**V - Conclusão**

59. A Comissão conclui o seguinte:

- i) Entregar o presente relatório ao Sr. Presidente da Assembleia Legislativa e propor a sua distribuição a todos os Deputados;
- ii) Enviar o presente relatório ao Governo.

Macau, 9 de Agosto de 2019

A Comissão,

Mak Soi Kun  
(Presidente)



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes in Chinese characters, including the characters "黃" (Huang) and "林" (Lin), and some illegible scribbles.

Leong Sun lok  
(Secretário)

Ng Kuok Cheong

Chan Chak Mo

Chan Iek Lap

Chan Hong



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes in the top right corner, including the Chinese characters "朱" (Zhu) and "如" (Ru), and the name "Chan".

Wong Kit Cheng

Wu Chou Kit

Lam lok Fong

Chan Wa Keong

Handwritten marks and signatures on the right side of the page, including a large stylized signature at the top and several smaller marks below it.

## **Aenxo 1**

**〈Relatório de execução do Plano de Investimentos e Despesas de  
Desenvolvimento da Administração (PIDDA) referente ao primeiro  
trimestre do ano financeiro de 2019〉**



Handwritten notes in the top right corner, including a checkmark and the name "Clara".

# **Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração**

## **Relatório da Execução Orçamental no 1.º trimestre do ano económico de 2019**



---

Página em branco

# Introdução

De acordo com o disposto na alínea 2) do artigo 45.º da Lei n.º 15/2017, Lei de enquadramento orçamental, o Governo da RAEM deve entregar à Assembleia Legislativa, no prazo de 30 dias após o termo de cada trimestre, o Relatório da Execução Orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (doravante designada por PIDDA). Por este motivo, ao abrigo do n.º 2 do artigo 47.º do Regulamento Administrativo n.º 2/2018, Regulamentação da Lei de enquadramento orçamental, elaborou-se o Relatório da Execução Orçamental do PIDDA no 1.º trimestre do ano 2019.

Desagrega-se o presente relatório em duas partes, a primeira parte compreende a descrição sumária do orçamento do PIDDA, na qual se apresentam, principalmente, por escrito ou por mapas, as informações e os dados essenciais do orçamento do PIDDA, de modo a revelar a execução orçamental global, e a segunda parte compreende informações sobre a execução concreta dos projectos, sendo que essas informações permitem um conhecimento pormenorizado em relação à execução de cada projecto, ao prazo estimado para a execução, ao montante total do orçamento desses projectos, etc.

## Primeira parte

O orçamento inicial do PIDDA, em 2019, cifrou-se em 16 634 940 milhares de patacas e o orçamento autorizado foi de 16 679 548 milhares de patacas, e a despesa efectiva foi de 593 728 milhares de patacas, traduzindo-se numa taxa de execução orçamental de 3,6%<sup>1</sup>; quanto aos cabimentos foram cabimentadas verbas no valor de

<sup>1</sup> Despesa efectiva/ orçamento autorizado

6 672 187 milhares de patacas, resultando numa taxa de utilização orçamental de 40%<sup>2</sup>.

Em termos de programas, o programa da “Obra de Instalações Públicas” registou o montante orçamental mais elevado, com um orçamento autorizado no valor de 4 424 491 milhares de patacas, e com a despesa efectiva de 249 611 milhares de patacas, o qual inclui a obra do “Centro de formação e estágio de atletas”, e, de acordo com as informações fornecidas pelo Instituto do Desporto, tendo-se concluído a obra de fundações e encontrando-se a obra de superestrutura em curso, prevê-se que esta seja concluída em 2019, por sua vez, a obra de remodelação do 4.º andar a 11.º andar da residência e a construção da cozinha da mesma residência irá iniciar-se após a conclusão da obra de superestrutura; até ao 1.º trimestre, a taxa de execução orçamental deste item cifrou-se em 12,9%, com uma taxa de utilização orçamental de 92,1%. Segue-se o “Programa do Sistema Transportes Colectivos Urbanos de Macau”, com um orçamento autorizado e um cativo, respectivamente no valor de 2 899 454 milhares de patacas e de 983 541 milhares de patacas, representando uma taxa de utilização orçamental de 33,9%.

Em termos orgânicos, o Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas assumiu o maior peso do valor do orçamento do PIDDA, com o orçamento autorizado de 7 690 500 milhares de patacas, perfazendo 46,1% do orçamento total, com uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental, respectivamente, de 3,3% e 42%, seguindo-se os Serviços de Saúde e o Instituto do Desporto, sendo que o orçamento autorizado dos Serviços de Saúde cifrou-se em 1 778 297 milhares de patacas, representando 10,7% do orçamento total, com uma taxa de execução

---

<sup>2</sup> Cabimentos /orçamento autorizado

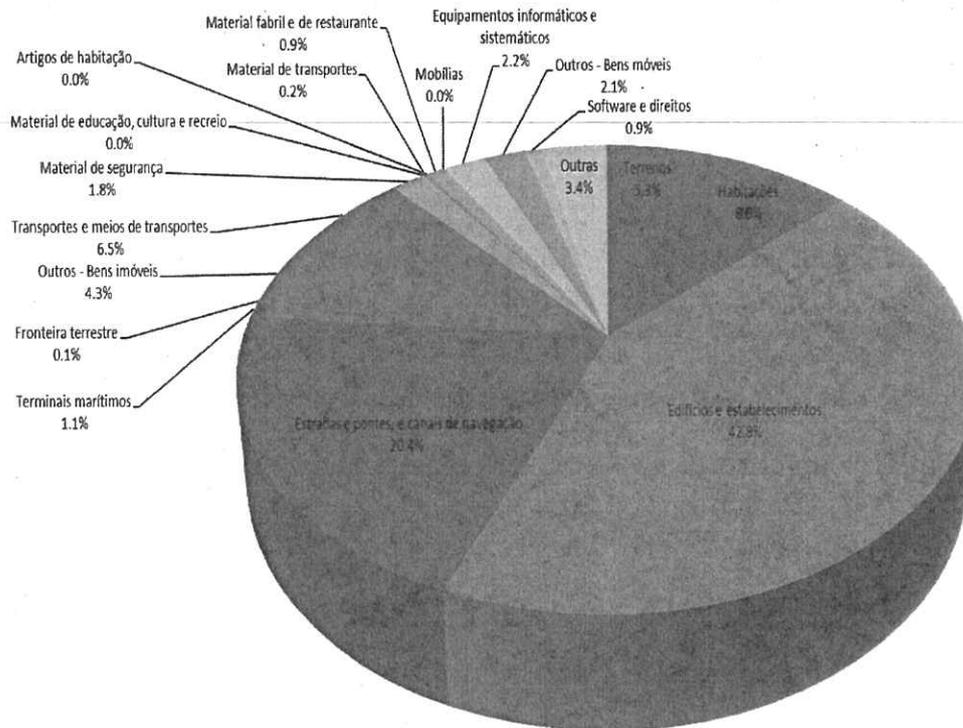
orçamental e de utilização orçamental de 0% e de 1,8%, respectivamente; o orçamento autorizado do Instituto do Desporto foi de 973 711 milhares de patacas, representando 5,8% do orçamento total, e a sua taxa de execução orçamental e de utilização orçamental foi, respectivamente, de 12% e de 88,8%.

Por classificação económica, a “Edifícios e estabelecimentos” assumiram o maior peso, com o orçamento autorizado de 7 147 093 milhares de patacas, contou com 42,8% do orçamento total, com uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental, respectivamente, de 4,5% e de 43,1%, sendo que, nela se inclui o projecto da obra de “Projecto de construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas”, seguidas, imediatamente, pelos “Estradas e pontes, e canais de navegação”, com o orçamento autorizado no valor de 3 400 395 milhares de patacas, representando 20,4% do orçamento total, e com a taxa de execução orçamental e de utilização orçamental de 2% e de 36,1%, respectivamente, os quais abrangem, entre outros, o projecto do “Sistema Transportes Colectivos Urbanos de Macau” e da “Quarta Ponte Marítima Macau – Taipa”, etc..

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a vertical line and several illegible signatures.

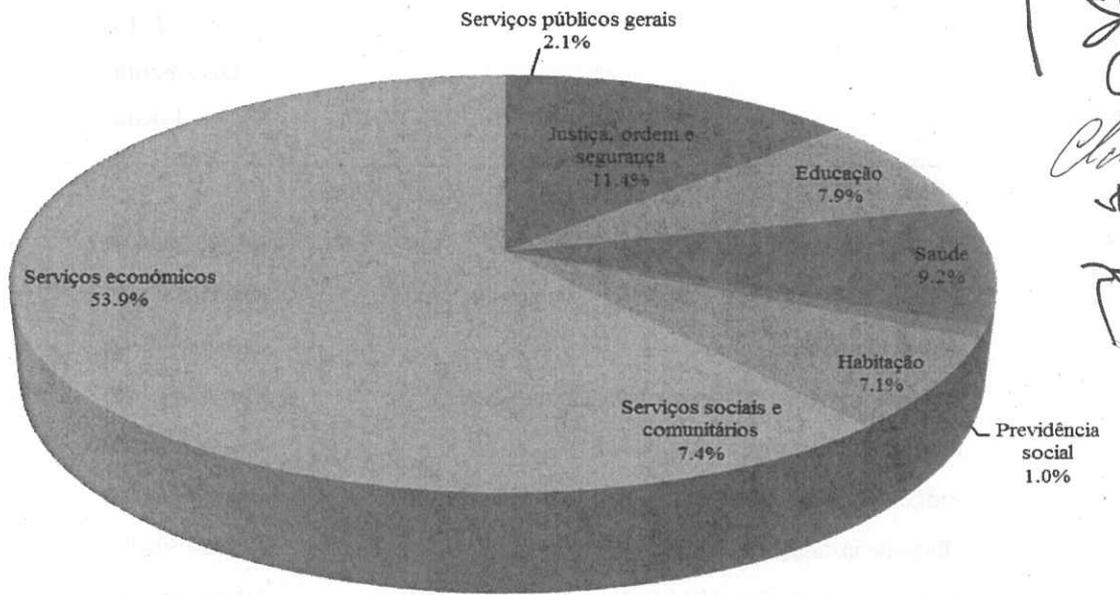


## Distribuição do orçamento autorizado por classificação económica



Quanto à classificação funcional, o “Serviços económicos” ocuparam o maior peso, sendo que o seu orçamento autorizado foi de 8 992 802 milhares de patacas, registando uma proporção de 53,9% do orçamento total, com a taxa de execução orçamental de 2,2% e a taxa de utilização orçamental de 38,6%, compreendendo principalmente o orçamento na área dos transporte, que abarca o projecto do “Sistema Transportes Colectivos Urbanos” e da “Remodelação e aquisição de equipamentos do Centro de Actividades Turísticas na Rua Luiz G. Gomes”, etc., seguindo-se a “Justiça, ordem e segurança”, com o orçamento autorizado no valor de 1 906 464 milhares de patacas, representando 11,4% do orçamento total, com uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental de 6,2% e de 34,2%, respectivamente, a qual inclui o projecto do “Novo Acesso Fronteiriço Guangdong-Macau — Edifício do Posto Fronteiriço”.

Distribuição do orçamento autorizado por classificação funcional



Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large arrow pointing to the chart and several illegible signatures.

## Por programa

	2019 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2019 b
Obra de instalações públicas	4,397,322,400.00	4,424,490,920.00
Prog. Sist. Transportes Colectivos Urbanos de Macau	2,899,454,000.00	2,899,454,000.00
Habitação pública	1,163,498,400.00	1,180,938,400.00
Estradas e pontes, taludes e canais de navegação	1,702,444,800.00	1,702,444,800.00
Programa de aterros	456,761,000.00	456,761,000.00
Programa do novo campus da UM na Ilha de Hengqin	408,257,200.00	408,257,200.00
Obras de instalações de serviços	796,084,500.00	796,084,500.00
Prog. da const. do Terminal Marítimo de Pac On na Taipa	118,087,400.00	118,087,400.00
Equipamento de serviços	493,803,700.00	493,803,700.00
Programa do centro de transportes	296,846,000.00	296,846,000.00
Prog. Ilha Artif. Fronteira da Ponte HK-Zhuhai- Macau	5,910,400.00	5,910,400.00
Equipamento de instalações públicas	360,136,000.00	360,136,000.00
Prog. de construção do novo estabelecimento prisional	396,018,100.00	396,018,100.00
Meios de transporte	116,388,800.00	116,388,800.00
Prog. const. do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	1,694,218,400.00	1,694,218,400.00
Serviços de consultadoria para estudo	1,168,000.00	1,168,000.00
Instalações para água	39,583,800.00	39,583,800.00
Novo Acesso Front. Guangdong-Mac. (P. Front. Qingmao)	1,288,957,000.00	1,288,957,000.00
<b>Total</b>	<b>16,634,939,900.00</b>	<b>16,679,548,420.00</b>

# Por programa

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2019	Valor cabimento até 31/3/2019	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização do orçamento (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
249,611,454.15	2,243,541,733.60	5.6	50.7
19,876,400.27	983,541,131.14	0.7	33.9
155,507,516.92	1,025,292,808.08	13.2	86.8
3,668,426.27	636,198,454.41	0.2	37.4
9,232,331.22	339,462,915.20	2.0	74.3
0.00	43,662,439.00	0.0	10.7
6,063,611.00	280,379,578.61	0.8	35.2
705,000.00	101,427,876.11	0.6	85.9
0.00	258,258,200.35	0.0	52.3
449,710.00	8,649,653.00	0.2	2.9
0.00	1,012,756.09	0.0	17.1
28,707,685.60	176,805,260.67	8.0	49.1
103,436,186.88	292,681,431.04	26.1	73.9
10,172,000.00	53,152,216.00	8.7	45.7
4,507,720.56	68,610,163.56	0.3	4.0
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
1,790,256.16	159,510,283.21	0.1	12.4
<b>593,728,299.03</b>	<b>6,672,186,900.07</b>	<b>3.6</b>	<b>40.0</b>

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature and some illegible markings.

## Por classificação orgânica

	2019 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2019 b
Gab. Secretário para os Transportes e Obras	7,690,500,000.00	7,690,500,000.00
Polícia Judiciária	73,150,000.00	73,150,000.00
Direcção dos Serviços de Finanças	356,831,000.00	382,831,000.00
Direcção dos Serviços de Economia	12,000,000.00	12,000,000.00
Direcção dos Serviços de Identificação	14,790,000.00	14,790,000.00
Direcção dos Serviços de Turismo	736,920,700.00	736,920,700.00
Dir. dos Serv. de Solos, Ob. Públicas e Transportes	924,000,000.00	924,000,000.00
Dir. dos Serv. de Administração e Função Pública	351,798,400.00	351,798,400.00
Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	25,900,000.00	25,900,000.00
Dir. dos Serv. para os Assuntos de Tráfego	78,310,000.00	78,310,000.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	856,160,000.00	856,160,000.00
Instituto Cultural	91,453,600.00	91,453,600.00
Instituto do Desporto	973,711,000.00	973,711,000.00
Dir. dos Serv. das Forças de Segurança de Macau	348,990,600.00	348,990,600.00
Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	352,253,200.00	352,253,200.00
Dir. dos Serv. de Assuntos Marítimos e de Água	245,500,000.00	245,500,000.00
Direcção dos Serviços Correccionais	429,018,100.00	429,018,100.00
Serviços de Alfândega da RAEM	104,209,200.00	104,209,200.00
Serviços de Saúde	1,778,296,800.00	1,778,296,800.00
Instituto de Acção Social	163,596,000.00	163,596,000.00
Instituto de Habitação	65,440,000.00	82,880,000.00
Instituto Politécnico de Macau	187,249,100.00	187,249,100.00
Universidade de Macau	436,207,200.00	436,207,200.00
Instituto de Formação Turística	11,855,000.00	11,855,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	326,800,000.00	327,968,520.00
<b>Total</b>	<b>16,634,939,900.00</b>	<b>16,679,548,420.00</b>

# Por classificação orgânica

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2019	Valor cabimento até 31/3/2019	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização do orçamento (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
254,561,060.58	3,231,430,318.43	3.3	42.0
0.00	2,444,982.40	0.0	3.3
69,478,184.80	343,047,422.91	18.1	89.6
0.00	820,484.75	0.0	6.8
0.00	14,256,086.05	0.0	96.4
7,834,746.40	301,556,842.10	1.1	40.9
2,091,986.27	447,525,223.87	0.2	48.4
0.00	241,470,949.90	0.0	68.6
0.00	55,000.00	0.0	0.2
1,082,920.00	4,331,680.00	1.4	5.5
27,593,228.60	342,973,754.37	3.2	40.1
0.00	0.00	0.0	0.0
116,559,721.50	864,423,595.42	12.0	88.8
6,792,000.00	55,731,990.00	1.9	16.0
858,264.00	334,678,575.00	0.2	95.0
0.00	13,846,000.00	0.0	5.6
103,436,186.88	292,681,431.04	24.1	68.2
3,380,000.00	22,883,702.00	3.2	22.0
0.00	32,286,079.16	0.0	1.8
0.00	161,027.00	0.0	0.1
0.00	8,323,316.00	0.0	10.0
0.00	3,760,213.70	0.0	2.0
0.00	57,234,532.00	0.0	13.1
60,000.00	8,813,792.89	0.5	74.3
0.00	47,449,901.08	0.0	14.5
<b>593,728,299.03</b>	<b>6,672,186,900.07</b>	<b>3.6</b>	<b>40.0</b>

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large 'A' and various scribbles.

## Por classificação económica

	2019 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2019 b
Terrenos	892,609,100.00	884,030,400.00
Habitacões	1,341,533,400.00	1,329,361,865.10
Edifícios e estabelecimentos	7,065,105,700.00	7,147,093,434.90
Estradas e pontes, e canais de navegação	3,390,520,800.00	3,400,395,195.45
Terminais marítimos	177,986,200.00	177,986,200.00
Fronteira terrestre	15,230,800.00	15,230,800.00
Outros - Bens imóveis	711,891,800.00	712,550,562.50
Transportes e meios de transportes	1,106,724,800.00	1,091,511,798.95
Material de segurança	303,761,200.00	303,761,200.00
Material de educação, cultura e recreio	5,000,000.00	5,000,000.00
Material de transportes	37,400,000.00	37,400,000.00
Artigos de habitação	5,400,000.00	5,400,000.00
Material fabril e de restaurante	141,908,800.00	142,203,550.00
Mobílias	1,900,000.00	3,068,520.00
Equipamentos informáticos e sistemáticos	371,447,600.00	361,265,722.00
Outros - Bens móveis	355,401,200.00	348,330,671.10
Software e direitos	146,212,400.00	146,212,400.00
Outras	564,906,100.00	568,746,100.00
<b>Total</b>	<b>16,634,939,900.00</b>	<b>16,679,548,420.00</b>

# Por classificação económica

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2019	Valor cabimento até 31/3/2019	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização do orçamento (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
9,232,331.22	451,540,811.20	1.0	51.1
155,507,516.92	1,025,292,808.08	11.7	77.1
320,539,777.84	3,081,910,029.67	4.5	43.1
68,863,987.45	1,227,052,550.78	2.0	36.1
705,000.00	115,273,876.11	0.4	64.8
0.00	33,200.00	0.0	0.2
0.00	23,302,389.11	0.0	3.3
10,172,000.00	382,189,216.00	0.9	35.0
1,114,457.00	80,236,992.40	0.4	26.4
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	405,750.00	0.0	0.3
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	75,847,339.75	0.0	21.0
27,593,228.60	90,687,630.67	7.9	26.0
0.00	90,935,882.00	0.0	62.2
0.00	27,478,424.30	0.0	4.8
<b>593,728,299.03</b>	<b>6,672,186,900.07</b>	<b>3.6</b>	<b>40.0</b>

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature and some illegible scribbles.

## Por classificação funcional

	2019 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2019 b
<b>1-00 SERVIÇOS PÚBLICOS GERAIS</b>	<b>345,230,900.00</b>	<b>343,264,970.00</b>
1-01 Órg. adm. leg., ass. de natu. monet.e finan.	345,230,900.00	343,264,970.00
<b>2-00 JUSTIÇA, ORDEM E SEGURANÇA</b>	<b>1,907,046,200.00</b>	<b>1,906,464,119.00</b>
2-01 Comando	78,500,000.00	78,500,000.00
2-02 Polícia e alfândega	1,173,285,100.00	1,171,821,589.00
2-03 Bombeiros	60,230,500.00	60,230,500.00
2-05 Justiça e ordem	166,012,500.00	166,893,930.00
2-06 Correção	429,018,100.00	429,018,100.00
<b>3-00 EDUCAÇÃO</b>	<b>1,316,684,600.00</b>	<b>1,316,684,600.00</b>
3-02 Ensino	1,279,284,600.00	1,279,284,600.00
3-03 Formação profissional	37,400,000.00	37,400,000.00
<b>4-00 SAÚDE</b>	<b>1,527,276,700.00</b>	<b>1,527,276,700.00</b>
4-02 Cuidados de saúde	1,527,276,700.00	1,527,276,700.00
<b>5-00 PREVIDÊNCIA SOCIAL</b>	<b>164,122,700.00</b>	<b>164,122,700.00</b>
5-02 Apoio social	164,122,700.00	164,122,700.00
<b>6-00 HABITAÇÃO</b>	<b>1,171,828,400.00</b>	<b>1,189,268,400.00</b>
6-01 Admin., regulamentação e investigação	8,330,000.00	8,330,000.00
6-02 Habitação pública	1,163,498,400.00	1,180,938,400.00
<b>7-00 SERVIÇOS SOCIAIS E COMUNIT.</b>	<b>1,239,664,600.00</b>	<b>1,239,664,600.00</b>
7-01 Cultura	116,453,600.00	116,453,600.00
7-02 Desporto e recreio	1,097,311,000.00	1,097,311,000.00
7-04 Meteorologia e geofísica	25,900,000.00	25,900,000.00

# Por classificação funcional

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2019	Valor cabimento até 31/3/2019	Taxa de execução orçamental (%) e=c/b	Taxa de utilização do orçamento (%) f=d/b
c	d		f=d/b
5,278,131.00	161,508,907.10	1.5	47.1
5,278,131.00	161,508,907.10	1.5	47.1
<b>117,298,380.04</b>	<b>652,897,007.68</b>	<b>6.2</b>	<b>34.2</b>
0.00	0.00	0.0	0.0
7,070,193.16	313,563,756.19	0.6	26.8
6,792,000.00	29,881,952.00	11.3	49.6
0.00	16,769,868.45	0.0	10.0
103,436,186.88	292,681,431.04	24.1	68.2
<b>918,264.00</b>	<b>385,282,790.15</b>	<b>0.1</b>	<b>29.3</b>
918,264.00	384,022,790.15	0.1	30.0
0.00	1,260,000.00	0.0	3.4
<b>4,507,720.56</b>	<b>72,849,995.60</b>	<b>0.3</b>	<b>4.8</b>
4,507,720.56	72,849,995.60	0.3	4.8
<b>0.00</b>	<b>403,227.00</b>	<b>0.0</b>	<b>0.2</b>
0.00	403,227.00	0.0	0.2
<b>155,507,516.92</b>	<b>1,033,616,124.08</b>	<b>13.1</b>	<b>86.9</b>
0.00	8,323,316.00	0.0	99.9
155,507,516.92	1,025,292,808.08	13.2	86.8
<b>116,559,721.50</b>	<b>891,450,002.42</b>	<b>9.4</b>	<b>71.9</b>
0.00	0.00	0.0	0.0
116,559,721.50	891,395,002.42	10.6	81.2
0.00	55,000.00	0.0	0.2

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature and several initials.

Handwritten mark or signature.

# Por classificação funcional

	2019 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2019 b
<b>8-00 SERVIÇOS ECONÓMICOS</b>	<b>8,963,085,800.00</b>	<b>8,992,802,331.00</b>
8-01 Admin., regulamentação e investigação	25,262,300.00	25,262,300.00
8-04 Instalações básicas	1,594,892,800.00	1,580,923,500.88
8-05 Transportes	5,065,182,300.00	5,082,868,130.12
8-08 Turismo	736,920,700.00	736,920,700.00
8-10 Protecção ambiental	827,959,300.00	827,959,300.00
8-11 Comércio e indústria	356,831,000.00	382,831,000.00
8-12 Ciências e tecnologias	314,398,400.00	314,398,400.00
8-99 Outras	41,639,000.00	41,639,000.00
<b>總額</b>	<b>16,634,939,900.00</b>	<b>16,679,548,420.00</b>

# Por classificação funcional

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2019	Valor cabimento até 31/3/2019	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização do orçamento (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
193,658,565.01	3,474,178,846.04	2.2	38.6
0.00	0.00	0.0	0.0
9,232,331.22	498,862,425.78	0.6	31.6
78,390,073.99	1,740,714,362.81	1.5	34.2
7,834,746.40	301,556,842.10	1.1	40.9
27,593,228.60	314,773,114.37	3.3	38.0
69,478,184.80	343,047,422.91	18.1	89.6
0.00	240,210,949.90	0.0	76.4
1,130,000.00	35,013,728.17	2.7	84.1
<b>593,728,299.03</b>	<b>6,672,186,900.07</b>	<b>3.6</b>	<b>40.0</b>

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a vertical line and various scribbles.



## **Anexo 2**

**⟨Projectos com uma taxa de execução orçamental de zero por cento  
em 2018 e no 1.º trimestre de 2019⟩**

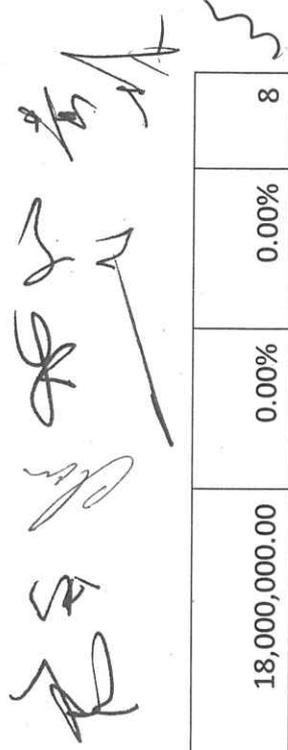
Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a vertical line and several illegible signatures.



**Os projectos cuja taxa de execução orçamental, no ano de 2018 e no 1.º trimestre de 2019, foi nulo**

Tutela	Designação de Serviços	Designação de Projecto	Orçamento inicial	Orçamento Autorizado	Saldo	Taxa de execução de 2019	Taxa de execução de 2018	Obs.
Secretária para a Administração e Justiça	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Direcção dos Serviços de Administração Função Pública - Obra de Remodelação da Nova Sede do Centro de Formação para os Trabalhadores dos Serviços Públicos	37,400,000.00	37,400,000.00	36,140,000.00	0.00%	0.00%	1
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Construção de um silo de automóveis no Parque de Seac Pai Van	36,200,000.00	36,200,000.00	36,200,000.00	0.00%	0.00%	2
Secretária	Instituto para	Obra de Beneficiação do						

para a Administração e Justiça	os Assuntos Municipais	Escritório no Mercado do Patane	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	0.00%	0.00%	3
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Zona de Lazer da Baía do Norte de Fai Chi Kei na Rua do Comandante João Belo	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.00%	0.00%	4
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção no circuito pedonal no Lago das Casas-Museu da Taipa	32,500,000.00	32,500,000.00	32,500,000.00	0.00%	0.00%	5
Secretário para a Economia e Finanças	Direcção dos Serviços de Economia	Obras de melhoramento das instalações no 2º andar do Edifício Banco Luso Internacional	11,000,000.00	11,000,000.00	11,000,000.00	0.00%	0.00%	6
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção do Posto Operacional Provisório dos Bombeiros da Ilha Verde	30,348,300.00	30,348,300.00	30,348,300.00	0.00%	0.00%	7
Secretário para a	Direcção dos Serviços	Direcção dos Serviços Correccionais - Obras de						



Segurança	Correccionais	melhoramento do sistema de electricidade	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	8
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau- Sistema Inteleigente do Controlo de Área Marítima	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	9
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da RAEM – Construção do Novo Edifício Administrativo e Auto-Silo Automatico	9,500,000.00	9,500,000.00	9,500,000.00	0.00%	0.00%	10
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da RAEM – Sistema de fiscalização alfandegária	44,819,100.00	44,819,100.00	44,819,100.00	0.00%	0.00%	11
Secretário para a	Serviços de Alfândega da	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau						

2/3

Segurança	Região Administrativa Especial de Macau	de Macau - Construção Dois Desembarcadour.2	1,820,000.00	1,820,000.00	1,820,000.00	0.00%	0.00%	12
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Teatro Caixa Preta						
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra Chinesa de Macau	11,672,100.00	11,672,100.00	11,672,100.00	0.00%	0.00%	13
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra de Macau	9,600,000.00	9,600,000.00	9,600,000.00	0.00%	0.00%	14
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra de Macau	9,000,000.00	9,000,000.00	9,000,000.00	0.00%	0.00%	15
Secretário para os Assuntos	Instituto do Desporto	Edifício Administrativo Ala Oeste Instituto Desporto						

*Handwritten notes and signatures:*  
 25/11/2011  
 [Signature]  
 [Signature]

Sociais e Cultura			6,600,000.00	6,600,000.00	6,600,000.00	0.00%	0.00%	16
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto do Desporto	Empreitada de concepção e construção da pista de atletismo do Centro Desportivo Olímpico - Estádio	27,000,000.00	27,000,000.00	6,014,620.00	0.00%	0.00%	17
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	Obra de construção de uma escola num terreno da Rua do Asilo n.os 35-79 e Travessa das Pedrinhas n.o 38	3,696,000.00	3,696,000.00	3,696,000.00	0.00%	0.00%	18
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Edifício Residencial dos Trabalhadores do Complexo de Cuidades de Saúde das Ilhas	122,250,000.00	107,217,920.00	107,217,920.00	0.00%	0.00%	19
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Edifício do Hospital, Edifício do Apoios Logísticos , Edifício dos Serviços de Multi-usos e Administrativos dos Complexo de Cuidades de						

Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Saúde das Ilhas	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	0.00%	0.00%	20
		Habitação Pública no Bairro de Ilha Verde, Lote 1 & 2 - Equipamentos Sociais						
			116,630,000.00	115,884,000.00	115,884,000.00	0.00%	0.00%	21
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa e na Rua de Choi Long na Taipa - Equipamentos Sociais	11,780,000.00	12,526,000.00	12,526,000.00	0.00%	0.00%	22
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Fai Chi Kei Lote E & F - Equipamentos Sociais	23,320,000.00	23,320,000.00	23,320,000.00	0.00%	0.00%	23
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Reordenamento da Avenida do Aeroporto	9,000.00	9,000.00	9,000.00	0.00%	0.00%	24

3

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Túnel da Colina de Taipa Grande	10,080,000.00	10,080,000.00	10,080,000.00	0.00%	0.00%	25
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública no Bairro de Ilha Verde, Lote 1 & 2 - Equipamentos Sociais	180,000.00	180,000.00	180,000.00	0.00%	0.00%	26
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa e na Rua de Choi Long na Taipa - Equipamentos Sociais	69,500.00	69,500.00	69,500.00	0.00%	0.00%	27
Secretário para os Transportes e Obras	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras	Viaduto Entre a Zona E2 e Redes Viárias Periféricas da Estada de Pac On						

Públicas	Obras Públicas		61,900,000.00	61,900,000.00	61,900,000.00	0.00%	0.00%	28
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Montagem de Elevadores da Passagem Superior ao Lado da Etar da Península de Macau	700,000.00	700,000.00	700,000.00	0.00%	0.00%	29
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo do Plano Urbanos de Seac Pai Van	368,500.00	368,500.00	368,500.00	0.00%	0.00%	30
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Melhoramento de Emissário Residual da Zone Zape e Nape	62,684,000.00	47,976,960.88	47,976,960.88	0.00%	0.00%	31
Secretário para os Transportes e Obras	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e	Empreitada de Construção do Escola de Polícia e Estadio						

Públicas	Transportes		5,491,900.00	5,491,900.00	64.00	0.00%	0.00%	32
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Construção da Escola de Bombeiros						
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de construção de um túnel subaquático nos Novos Aterros	5,027,400.00	5,027,400.00	42.00	0.00%	0.00%	33
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes		34,839,000.00	34,839,000.00	-	0.00%	0.00%	34
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção das Instalações de pré-tratamento de veículos velhos e obsoletos de Macau I						
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental		51,000,000.00	51,000,000.00	51,000,000.00	0.00%	0.00%	35
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Melhoria do solo no Aterro para Resíduos de Materiais de Construção						
Secretário	Direcção dos	Trem	277,300,000.00	277,300,000.00	277,300,000.00	0.00%	0.00%	36
		Naval						
		da						

para os Transportes e Obras Públicas	Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	DSAMA-Rebocador	14,700,000.00	14,700,000.00	14,700,000.00	0.00%	0.00%	37
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Barco de Sondagem (Ano 2018)	8,100,000.00	8,100,000.00	8,100,000.00	0.00%	0.00%	38
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Lancha de Assistência (Ano 2018)	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00%	0.00%	39
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Embarcação de obra (Ano 2018)	13,750,000.00	13,750,000.00	13,750,000.00	0.00%	0.00%	40

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large checkmark and several illegible scribbles.

### Anexo 3

《Projectos com taxas de execução e de utilização orçamentais de zero por cento no 1.º trimestre de 2019》



Os projectos cuja taxa de execução orçamental e de utilização orçamental, no 1.º trimestre de 2019, foi nulo

Tutela	Designação de Serviços	Designação de Projecto	Orçamento inicial	Orçamento Autorizado	Saldo	Taxa de execução	Taxa de utilização	Obs.
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Construção de um silo de automóveis no Parque de Seac Pai Van	36,200,000.00	36,200,000.00	36,200,000.00	0.00%	0.00%	1
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção da Ciclovia na Avenida dos Jogos da Ásia Oriental da Taipa	1,300,000.00	800,000.00	800,000.00	0.00%	0.00%	2
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoramento da Pista de Bicicletas na Flor de Lótus da Taipa	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00%	0.00%	3
Secretária para a	Instituto para os Assuntos	Obra de Embelezamento e Melhoramento de Arruamento de						

Administração e Justiça	Municipais	Iao Hon e Hipódromo	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.00%	0.00%	4
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Embelezamento de Pavimento na Zona de Lazer do Reservatório	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	0.00%	0.00%	5
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Centro de Actividades Comunitárias e Sala de Leitura no Edifício de Bairro da Ilha Verde	6,500,000.00	6,500,000.00	6,500,000.00	0.00%	0.00%	6
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Beneficiação do Escritório no Mercado do Patane	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	0.00%	0.00%	7
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Zona de Lazer da Baía do Norte de Fai Chi Kei na Rua do Comandante João Belo	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.00%	0.00%	8
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Empreitada de Remodelação dos Equipamentos Sociais em Taipa	-	1,168,520.00	1,168,520.00	0.00%	0.00%	9

Handwritten notes in Chinese characters, including a signature and a bracketed section.

Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção no circuito pedonal no Lago das Casas-Museu da Taipa	32,500,000.00	32,500,000.00	32,500,000.00	0.00%	0.00%	10
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Plano de Desenvolvimento do Parque de Seac Pai Van	25,500,000.00	25,500,000.00	25,500,000.00	0.00%	0.00%	11
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação com asfalto da Estrada Flor de Lótus e da Avenida do Aeroporto na Taipa	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00%	0.00%	12
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização da zona costeira do Lago Sai Van	8,500,000.00	8,500,000.00	8,500,000.00	0.00%	0.00%	13
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de reordenamento do Jardim das Artes na Rua de Berlim e da zona periférica	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.00%	0.00%	14
Secretária para a	Instituto para os Assuntos	Obra de repavimentação parcial com asfalto da Estrada da Bar-	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.00%	0.00%	15

Administração e Justiça	Municipais	ragem de Ká Hó e da Estrada do Alinho de Ká Hó							
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação com asfalto da Avenida Panorâmica do Lago Sai Van	5,500,000.00	5,500,000.00	5,500,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	16
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação parcial com asfalto da Avenida da Praia Grande e da Avenida do Comendador Ho Yin	5,500,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	17
Secretário para a Economia e Finanças	Direcção dos Serviços de Economia	Obras de melhoramento das instalações no 2º andar do Edifício Banco Luso Internacional	11,000,000.00	11,000,000.00	11,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	18
Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Equipamentos dedicados do núcleo de Segurança cibernética da PJ	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	19
Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Aumento de equipamentos auxiliares para investigação criminal – 2019	40,800,000.00	40,800,000.00	40,800,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	20
Secretário para a	Polícia Judiciária	Equipamentos e aparelhos do Departamento de Ciências	5,900,000.00	5,900,000.00	5,900,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	21


  
 Cláudio

Segurança	Forenses da Polícia Judiciária – 2019						
Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Equipamento do sistema de policiamento de megadados da PJ-2019	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	0.00%	22
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção do Posto Operacional Provisório dos Bombeiros da Ilha Verde	30,348,300.00	30,348,300.00	30,348,300.00	0.00%	23
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção Edifício de Departamento Policial do Lote BT29b, Taipa	78,510,000.00	78,510,000.00	78,510,000.00	0.00%	24
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Aquisição de veículos para o Corpo de Polícia de Segurança Pública para lidar com as catástrofes de tufão	16,500,000.00	16,500,000.00	16,500,000.00	0.00%	25
Secretário para a	Direcção dos Serviços das	Equipamentos de inspecção fronteiriça para o Posto Fronteiriço					

Segurança	Forças de Segurança de Macau	Qingmao	70,000,000.00	70,000,000.00	70,000,000.00	0.00%	0.00%	26
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Equipamentos de inspecção fronteira para o Posto Fronteiriço do Cotai	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.00%	0.00%	27
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção do Centro de Detenção de Veículos do CPSP em Cotai	47,600,000.00	47,600,000.00	47,600,000.00	0.00%	0.00%	28
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Obras de decoração de parte das instalações do Edifício da DSFSM e optimização do sistema de abastecimento de electricidade	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00%	0.00%	29
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais - Obras de melhoramento do sistema de electricidade	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	30


  
 2013

Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços Correccionais	DSC - Obras de melhoramento dos espaços de internamento e equipamentos da zona prisional	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	0.00%	0.00%	31
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau - Sistema Inteligente do Controlo de Área Marítima	18,000,000.00	18,000,000.00	18,000,000.00	0.00%	0.00%	32
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da RAEM - Construção do Novo Edifício Administrativo e Auto-Silo Automatico	9,500,000.00	9,500,000.00	9,500,000.00	0.00%	0.00%	33
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da RAEM - Sistema de fiscalização alfandegária	44,819,100.00	44,819,100.00	44,819,100.00	0.00%	0.00%	34
Secretário	Serviços de	Serviços de Alfândega da Região						

para a Segurança	Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Administrativa Especial de Macau - Construção Dois Desembarcadour.2	1,820,000.00	1,820,000.00	1,820,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	35
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Turismo	Restauração de Edifício Ritz	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	36
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Turismo	Museu de Vinho de Macau e Aquisição de Equipamentos	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	37
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Teatro Caixa Preta	11,672,100.00	11,672,100.00	11,672,100.00	0.00%	0.00%	0.00%	38
Secretário para os	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra Chinesa de Macau							

Handwritten notes and signatures in the top left corner of the page.

Assuntos Sociais e Cultura			9,600,000.00	9,600,000.00	9,600,000.00	0.00%	0.00%	39
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Museu de Literatura de Macau						
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra de Macau	6,949,500.00	6,949,500.00	6,949,500.00	0.00%	0.00%	40
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Obras de construção da nova Biblioteca Central de Macau	9,000,000.00	9,000,000.00	9,000,000.00	0.00%	0.00%	41
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Obras de substituição de sistema de ar condicionado da Biblioteca Sir Robert Ho Tung	13,199,500.00	13,199,500.00	13,199,500.00	0.00%	0.00%	42

Cultura		12,800,000.00	12,800,000.00	12,800,000.00	12,800,000.00	0.00%	0.00%	43
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Empreitada de Remodelação de Biblioteca na Habitação Publicas de Seac Pai Van lote CN6b	7,032,500.00	7,032,500.00	7,032,500.00	0.00%	0.00%	44
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Restauero de Centro Cultural de Macau	21,200,000.00	21,200,000.00	21,200,000.00	0.00%	0.00%	45
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto do Desporto	Edifício Administrativo Ala Oeste Instituto Desporto	6,600,000.00	6,600,000.00	- 6,600,000.00	0.00%	0.00%	46
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto do Desporto	Obras de substituição do sistema da plataforma elevatória da Piscina do Centro Desportivo Olímpico	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00%	0.00%	47
Secretário	Direção dos	Obra de construção de uma escola						

11

para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Educação e Juventude	num terreno da Rua do Asilo n.os 35-79 e Travessa das Pedrinhas n.o 38	3,696,000.00	3,696,000.00	3,696,000.00	0.00%	0.00%	48
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	Obra de decoração do Jardim de Infância Luso-Chinês "Girassol"	3,750,000.00	3,750,000.00	3,750,000.00	0.00%	0.00%	49
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Centro de Saúde Seac Pai Van do Lote CN6D em Coloane	35,000,000.00	27,034,484.40	27,034,484.40	0.00%	0.00%	50
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	73,751,700.00	73,751,700.00	73,751,700.00	0.00%	0.00%	51
Secretário para os Assuntos	Serviços de Saúde	Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas						

Sociais e Cultura			15,923,800.00	15,923,800.00	15,923,800.00	0.00%	0.00%	52
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Empreitada de Ampliação do Centro Hospitalar Conde de São Januário	30,357,400.00	30,357,400.00	30,357,400.00	0.00%	0.00%	53
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Edifício Residencial dos Trabalhadores do Complexo de Cuidades de Saúde das Ilhas	122,250,000.00	107,217,920.00	107,217,920.00	0.00%	0.00%	54
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Edifício do Hospital, Edifício dos Apoios Logísticos, Edifício dos Serviços de Multi-usos e Administrativos dos Complexo de Cuidades de Saúde das Ilhas	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	0.00%	0.00%	55
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Ação Social	Habitação Pública no Bairro de Ilha Verde, Lote 1 & 2 – Equipamentos Sociais	116,630,000.00	115,884,000.00	115,884,000.00	0.00%	0.00%	56

Handwritten signature and notes in the top right corner of the page.

Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa e na Rua de Choi Long na Taipa - Equipamentos Sociais	11,780,000.00	12,526,000.00	12,526,000.00	0.00%	0.00%	57
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Fai Chi Kei Lote E & F - Equipamentos Sociais	23,320,000.00	23,320,000.00	23,320,000.00	0.00%	0.00%	58
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Politécnico de Macau	Obra Construção Nova Biblioteca, Gabinetes E Silo Público da Sede do IPM	86,738,000.00	85,317,786.30	85,317,786.30	0.00%	0.00%	59
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Politécnico de Macau	Obra alteração do sistema ar-condicionado Edifício Chi Un Sede Instituto Politécnico de Macau	4,262,600.00	4,262,600.00	4,262,600.00	0.00%	0.00%	60
Secretário para os	Universidade de Macau	Obras de construção dos colégios residenciais W31 e W32 da						

Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	37,200,000.00	22,620,545.10	22,620,545.10	0.00%	0.00%	61
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Empreitada de design e construção dos 2.º a 5.º andares da Pousada N1 da Universidade de Macau	41,500,000.00	39,036,000.00	39,036,000.00	0.00%	0.00%	62
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Residência de Docentes e Funcionários S35 da Universidade de Macau	13,750,000.00	13,750,000.00	13,750,000.00	0.00%	0.00%	63
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Empreitada de design e construção de corredores de ligação entre os edifícios E22 e E31 e entre os edifícios E12 e E21A da Universidade de Macau	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00%	0.00%	64
Secretário para os Assuntos Sociais e	Obras de construção do Centro de Animais N25 da Universidade de Macau						


  
 17/11/2017

Cultura			1,750,000.00	1,750,000.00	1,750,000.00	0.00%	0.00%	65
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Obras de construção de laboratórios no Edifício de Investigação Científica N21 da Universidade de Macau	31,280,000.00	31,280,000.00	31,280,000.00	0.00%	0.00%	66
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instalação de sistemas de vigilância em circuito fechado de televisão para as vias públicas, a margem oriental e salas de aulas da Universidade de Macau	5,600,000.00	5,600,000.00	5,600,000.00	0.00%	0.00%	67
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Letras e da Faculdade de Ciências da Educação da Universidade de Macau	5,650,000.00	5,650,000.00	5,650,000.00	0.00%	0.00%	68
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o Laboratório de Referência do Estado em Circuitos Integrados em Muito Larga Escala Analógicos e Mistos da Universidade de Macau	25,100,000.00	24,989,000.00	24,989,000.00	0.00%	0.00%	69
Secretário	Universidade	Instrumentos e equipamentos para						

para os Assuntos Sociais e Cultura	de Macau	laboratórios da Faculdade de Ciências da Saúde da Universidade de Macau	29,700,000.00	29,700,000.00	29,700,000.00	0.00%	0.00%	70
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Macau	39,677,700.00	39,677,700.00	39,677,700.00	0.00%	0.00%	71
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o Laboratório de Referência do Estado de Internet das Coisas para a Cidade Inteligente da Universidade de Macau	17,060,000.00	17,060,000.00	17,060,000.00	0.00%	0.00%	72
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o Instituto de Física Aplicada e Engenharia de Materiais da Universidade de Macau	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	0.00%	0.00%	73
Secretário para os Assuntos	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o Instituto de Ciências Médicas Chinesas da Universidade de						

Handwritten signature and date: 2017/03/31

Sociais e Cultura	Macau	9,611,500.00	9,611,500.00	9,611,500.00	0.00%	0.00%	74
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau						
	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Ciências Sociais da Universidade de Macau	3,109,600.00	3,109,600.00	3,109,600.00	0.00%	0.00%	75
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas						
	Trabalhos Preparatórios do Metro Ligeiro	73,317,000.00	73,317,000.00	73,317,000.00	0.00%	0.00%	76
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas						
	Reordenamento da Avenida do Aeroporto	9,000.00	9,000.00	9,000.00	0.00%	0.00%	77
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas						
	Túnel da Colina de Taipa Grande						

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Centro Modal de Transportes da Estrada Governador Albano de Oliveira da Taipa	10,080,000.00	10,080,000.00	10,080,000.00	0.00%	0.00%	78
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Ampliação da Barragem de Ká Hó	18,941,000.00	18,941,000.00	18,941,000.00	0.00%	0.00%	79
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habituação Pública no Bairro de Ilha Verde, Lote 1 & 2 – Equipamentos Sociais	139,800.00	139,800.00	139,800.00	0.00%	0.00%	80
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha da Península de Macau do Metro Ligeiro - Segmento Sul	180,000.00	180,000.00	180,000.00	0.00%	0.00%	81
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas		437,000.00	437,000.00	437,000.00	0.00%	0.00%	82

Handwritten signature and initials in the top right corner of the page.

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Ponte Hong Kong-Zhuhai-Macau - Área Fronteira de Macau - Superestrutura e Infra-Estrutura	4,897,600.00	4,897,600.00	4,897,600.00	0.00%	0.00%	83
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa e na Rua de Choi Long na Taipa - Equipamentos Sociais	69,500.00	69,500.00	69,500.00	0.00%	0.00%	84
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública No Lote CN6B Em Seac Pai Van - Equipamentos Sociais	35,000.00	35,000.00	35,000.00	0.00%	0.00%	85
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Galeria técnica no arruamento central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	150,000.00	150,000.00	150,000.00	0.00%	0.00%	86
Secretário para os	Gabinete do Secretário para	Arruamentos Zona A Novos Aterros Urbanos	32,150,000.00	32,150,000.00	32,150,000.00	0.00%	0.00%	87

Transportes e Obras Públicas	os Transportes e Obras Públicas								
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Viaduto Entre a Zona E2 e Redes Viárias Periféricas da Estada de Pac On	61,900,000.00	61,900,000.00	61,900,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	88
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Montagem de Elevadores da Passagem Superior ao Lado da Etar da Península de Macau	700,000.00	700,000.00	700,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	89
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Construção de Habitação Pública na Avenida Wai Long	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	90
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha Leste Metro Ligeiro	58,949,000.00	58,949,000.00	58,949,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	91

2008/11/23

Públicas	Públicas								
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Construção de Edifício de Equipamentos Públicos na Av. Wai Long da Taipa	6,000,000.00	5,800,240.00	5,800,240.00	%	0.00%	0.00%	92
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de reparação do troço sul da Avenida Marginal Flor de Lótus	7,000,000.00	7,000,000.00	7,000,000.00		0.00%	0.00%	93
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde	2,181,300.00	2,181,300.00	2,181,300.00		0.00%	0.00%	94
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo do Plano Urbanos de Seac Pai Van	368,500.00	368,500.00	368,500.00		0.00%	0.00%	95

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo do Melhoramento da Rede de Drenagem da Península de Macau	799,500.00	799,500.00	799,500.00	0.00%	0.00%	96
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Melhoramento de Emissário Residual da Zone Zape e Nape	62,684,000.00	47,976,960.88	47,976,960.88	0.00%	0.00%	97
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Reconstrução Carreira Tiro DFSM Coloane	68,500,000.00	68,500,000.00	68,500,000.00	0.00%	0.00%	98
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Barragem de Maré no Ponto Interior	91,000,000.00	91,000,000.00	91,000,000.00	0.00%	0.00%	99
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Reparações das vigas principais e dos pedestais de apoio da Ponte	119,400.00	119,400.00	119,400.00	0.00%	0.00%	100

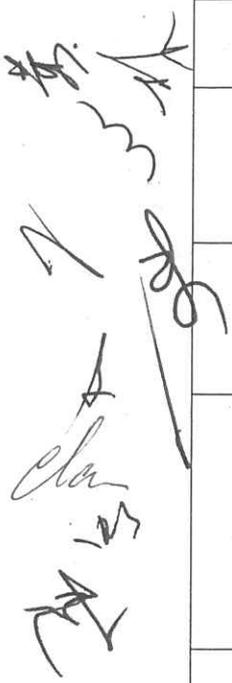
Handwritten signature and initials in the top left corner.

Transportes e Obras Públicas	Solos, Obras Públicas e Transportes	da Amizade (2016)						
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Reparação das Portas do Entendimento	25,000,000.00	25,000,000.00	25,000,000.00	0.00%	0.00%	101
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Infraestruturas das Estradas junto do Vale das Borboletas em Coloane-1ª Fase	10,970,000.00	10,970,000.00	10,970,000.00	0.00%	0.00%	102
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de melhoramento da passagem superior para peões situada na Estrada da Areia Preta	5,235,000.00	5,235,000.00	5,235,000.00	0.00%	0.00%	103
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de arruamentos junto da Avenida Marginal Flor de Lótus, na Taipa	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	0.00%	0.00%	104

Públicas	Transportes								
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Pavilhão de Exposição sobre o Desenvolvimento Urbanístico de Macau	14,262,300.00	14,262,300.00	14,262,300.00	0.00%	0.00%	0.00%	105
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	DSMG - Projecto Cooperativo da Rede de Detecção Meteorológica Entre Zhuhai e Macau	16,000,000.00	16,000,000.00	16,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	106
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	Construção do Laboratório de Li-dar	900,000.00	900,000.00	900,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	107
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	DSMG - Estudo da Qualidade do Ar Nas Bermas	2,500,000.00	2,500,000.00	2,500,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	108
Secretário	Direcção dos	Centro de Aprendizagem e Exams				0.00%	0.00%	0.00%	109

para os Transportes e Obras Públicas	Serviços para os Assuntos de Tráfego	no Cotai	18,800,000.00	18,800,000.00	18,800,000.00			
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	Sistema de Monitorização de Tráfego	37,400,000.00	37,400,000.00	37,400,000.00	0.00%	0.00%	110
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	Obras de Modificação da Estação de Autocarros e Auto-Silo da Praça de Ferreira do Amaral	17,710,000.00	17,710,000.00	17,710,000.00	0.00%	0.00%	111
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção das Instalações de pré-tratamento de veículos velhos e obsoletos de Macau I	51,000,000.00	51,000,000.00	51,000,000.00	0.00%	0.00%	112
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção	Melhoria do solo no Aterro para Resíduos de Materiais de Construção	277,300,000.00	277,300,000.00	277,300,000.00	0.00%	0.00%	113




  
 2015

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Empreitada de Construção do Centro de Gestão de Tráfego de Embarcações e Base de Operação Marítima na Zona E1	21,661,500.00	21,661,500.00	21,661,500.00	0.00%	0.00%	118
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Barco de Sondagem (Ano 2018)	8,100,000.00	8,100,000.00	8,100,000.00	0.00%	0.00%	119
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Lancha de Assistência (Ano 2018)	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	0.00%	0.00%	120
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA – Embarcação de obra (Ano 2018)	13,750,000.00	13,750,000.00	13,750,000.00	0.00%	0.00%	121
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Obra de renovação do sistema de combustíveis no Terminal	34,652,800.00	34,652,800.00	34,652,800.00	0.00%	0.00%	122

Transportes e Obras Públicas	Assuntos Marítimos e de Água	Marítimo de Passageiros do Porto Exterior							
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Fornecimento e instalação dos equipamentos de radares marítimos	8,800,000.00	8,800,000.00	8,800,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	123
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Fornecimento e instalação de carga e descarga de bagagens na ala oeste do Terminal Marítimo de Passageiros da Taipá	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	124
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Obra de assentamento de condutas destinadas exclusivamente ao escoamento de água lodosa na Estação de Tratamento de Água de Seac Pai Van	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	125
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos	Projecto de concepção e construção da ponte-cais provisória da Barra	11,400,000.00	11,400,000.00	11,400,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	126

Obras Públicas	Marítimos e de Água									
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B4 da Zona A dos Novos Aterros	16,420,000.00	17,082,500.00	17,082,500.00	0.00%	0.00%	0.00%	127	
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B5 da Zona A dos Novos Aterros	15,980,000.00	16,642,500.00	16,642,500.00	0.00%	0.00%	0.00%	128	
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B9 da Zona A dos Novos Aterros	9,820,000.00	10,482,500.00	10,482,500.00	0.00%	0.00%	0.00%	129	
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	1.ª fase da construção de habitação pública na Avenida Wai Long	14,890,000.00	14,890,000.00	14,890,000.00	0.00%	0.00%	0.00%	130	

Handwritten signatures and initials in the top left corner of the page.

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B1 da Zona A dos Novos Aterros	-	3,150,000.00	3,150,000.00	0.00%	0.00%	131
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B10 da Zona A dos Novos Aterros	-	12,302,500.00	12,302,500.00	0.00%	0.00%	132

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a large 'A' and other illegible scribbles.

## Anexo 4

⟨Projectos com uma taxa de execução orçamental de zero por cento  
no 1.º trimestre de 2019⟩



Os projectos cuja taxa de execução orçamenta, no 1.º trimestre de 2019, foi nulo

Tutela	Designação de Serviços	Designação de Projecto	Orçamento inicial	Orçamento Autorizado	Valor de cativo	Saldo	Taxa de execução	Taxa de utilização	Obs.
Secretaria para a Administração e Justiça	Direcção dos Serviços de Identificação	Sublimação do Sistema de Produção dos novos modelos dos Documentos de Viagem Electrónicos da RAEM.	14,790,000.00	14,790,000.00	14,256,086.05	533,913.95	0.00%	96.39%	1
Secretaria para a Administração e Justiça	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública - Obra de Remodelação da Nova Sede do Centro de Formação para os Trabalhadores dos Serviços Públicos	37,400,000.00	37,400,000.00	1,260,000.00	36,140,000.00	0.00%	3.37%	2
Secretaria	Direcção dos	Cidade de Sabedoria							

Handwritten signatures and initials, including a large signature and the number '1'.

para a Administração e Justiça	Serviços de Administração e Função Pública	314,398,400.00	314,398,400.00	240,210,949.90	74,187,450.10	0.00%	76.40%	3
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	36,200,000.00	36,200,000.00	-	36,200,000.00	0.00%	0.00%	4
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	1,300,000.00	800,000.00	-	800,000.00	0.00%	0.00%	5
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	91,500,000.00	91,500,000.00	9,769,901.08	81,730,098.92	0.00%	10.68%	6
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	37,800,000.00	37,800,000.00	37,680,000.00	120,000.00	0.00%	99.68%	7
Secretária	Instituto para							


  
 3

para a Administração e Justiça	os Assuntos Municipais	Melhoramento da Pista de Bicicletas na Flor de Lótus da Taipa	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	0.00%	8
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Embelezamento e Melhoramento de Arruamento de Iao Hon e Hipódromo	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	0.00%	9
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Embelezamento de Pavimento na Zona de Lazer do Reservatório	2,500,000.00	2,500,000.00	-	2,500,000.00	0.00%	0.00%	10
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Centro de Actividades Comunitárias e Sala de Leitura no Edifício de Bairro da Ilha Verde	6,500,000.00	6,500,000.00	-	6,500,000.00	0.00%	0.00%	11
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Beneficiação do Escritório no Mercado do Patane	27,000,000.00	27,000,000.00	-	27,000,000.00	0.00%	0.00%	12



Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Zona de Lazer da Baía do Norte de Fai Chi Kei na Rua do Comandante João Belo	6,000,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	0.00%	13
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Empreitada de Remodelação dos Equipamentos Sociais em Taipa	-	1,168,520.00	-	1,168,520.00	0.00%	0.00%	14
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção no circuito pedonal no Lago das Casas-Museu da Taipa	32,500,000.00	32,500,000.00	-	32,500,000.00	0.00%	0.00%	15
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Plano de Desenvolvimento do Parque de Seac Pai Van	25,500,000.00	25,500,000.00	-	25,500,000.00	0.00%	0.00%	16
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação com asfalto da Estrada Flor de Lótus e da Avenida do Aeroporto na Taipa	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	0.00%	17


  
 H. Clara

Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de otimização da zona costeira do Lago Sai Van	8,500,000.00	-	8,500,000.00	0.00%	0.00%	18
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de reordenamento do Jardim das Artes na Rua de Berlim e da zona periférica	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	0.00%	19
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação parcial com asfalto da Estrada da Barragem de Ká Hó e da Estrada do Altinho de Ká Hó	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	0.00%	20
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação com asfalto da Avenida Panorâmica do Lago Sai Van	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	0.00%	21
Secretária para a	Instituto para os Assuntos	Obra de repavimentação parcial						

Administração e Justiça	Municipais	com asfalto da Avenida da Praia Grande e da Avenida Comendador Ho Yin	5,500,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	0.00%	22
Secretário para a Economia e Finanças	Direção dos Serviços de Economia	Obras de melhoramento das instalações no 24.º andar do Edifício Banco Luso Internacional	1,000,000.00	1,000,000.00	820,484.75	179,515.25	0.00%	82.05%	23
Secretário para a Economia e Finanças	Direção dos Serviços de Economia	Obras de melhoramento das instalações no 2º andar do Edifício Banco Luso Internacional	11,000,000.00	11,000,000.00	-	11,000,000.00	0.00%	0.00%	24
Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Equipamentos dedicados do núcleo de Segurança cibernética da PJ	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	0.00%	25
Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Aumento de Equipamentos Auxiliares para Investigação Criminal –	2,450,000.00	2,450,000.00	2,444,982.40	5,017.60	0.00%	99.80%	26



para a Segurança	Serviços das Forças de Segurança de Macau	dos Bombeiros para os Postos Operacionais do Corpo de Bombeiros na Ponte Hong Kong - Zhuhai - Macau e na Zona A dos Novos Aterros Urbanos	7,880,100.00	7,880,100.00	7,880,010.00	90.00	0.00%	100.00%	31
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Renovação da Parede Exterior e Impermeabilização da Cobertura do P.O. de Bombeiros junto ao Lago Sai Van	3,932,600.00	3,932,600.00	3,932,574.00	26.00	0.00%	100.00%	32
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção do Posto Operacional Provisório dos Bombeiros da Ilha Verde	30,348,300.00	30,348,300.00	-	30,348,300.00	0.00%	0.00%	33
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Obras de aperfeiçoamento do Edifício do Posto Fronteiriço das Portas	10,333,200.00	10,333,200.00	33,200.00	10,300,000.00	0.00%	0.32%	34



	Macau	do Cerco							
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção Edifício de Departamento Policial do Lote BT29b, Taipa	78,510,000.00	78,510,000.00	-	78,510,000.00	0.00%	0.00%	35
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Obra de Construção do Novo Edifício Conforseg do CPSP e do Novo Edifício do Aquartelamento da UTIP	10,251,600.00	10,251,600.00	10,251,520.00	80.00	0.00%	100.00%	36
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Aquisição de automóvel de protecção de altas entidades para o Corpo de Polícia de Segurança Pública	8,212,700.00	8,212,700.00	8,212,676.00	24.00	0.00%	100.00%	37
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Aquisição de veículos para o Corpo de Polícia de Segurança Pública para lidar com as	16,500,000.00	16,500,000.00	-	16,500,000.00	0.00%	0.00%	38

	Macau	catástrofes de tufão								
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Equipamentos de inspecção fronteiriça para o Posto Fronteiriço Qingmao	70,000,000.00	70,000,000.00	-	70,000,000.00	0.00%	0.00%	39	
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Equipamentos de inspecção fronteiriça para o Posto Fronteiriço do Cotai	30,000,000.00	30,000,000.00	-	30,000,000.00	0.00%	0.00%	40	
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção do Centro de Detenção de Veículos do CPSP em Cotai	47,600,000.00	47,600,000.00	-	47,600,000.00	0.00%	0.00%	41	
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Obras de decoração de parte das instalações do Edifício da DSFSM e optimização do sistema de abastecimento de	10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00	0.00%	0.00%	42	


  
 3

Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços Correccionais	electricidade	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	0.00%	43
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços Correccionais	DSC - Obras de melhoramento dos espaços de internamento e equipamentos da zona prisional	15,000,000.00	15,000,000.00	-	15,000,000.00	0.00%	0.00%	44
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	SA-Sistema Automático de Controle de Viaturas	1,346,200.00	1,346,200.00	1,346,182.00	18.00	0.00%	100.00%	45
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa	Construção do Novo Edifício dos Serviços de Alfândega	9,900,000.00	9,900,000.00	9,900,000.00	-	0.00%	100.00%	46



para a Segurança	Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	da Região Administrativa Especial de Macau - Construção Dois Desembarcadour.2	1,820,000.00	1,820,000.00	-	1,820,000.00	0.00%	50
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Turismo	Restauração de Edifício Ritz	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	51
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Turismo	Museu de Vinho de Macau e Aquisição de Equipamentos	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	52
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Teatro Caixa Preta	11,672,100.00	11,672,100.00	-	11,672,100.00	0.00%	53
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da						

15-10-2013

Assuntos Sociais e Cultura		Orquestra Chinesa de Macau	9,600,000.00	9,600,000.00	-	9,600,000.00	0.00%	0.00%	54
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Museu de Literatura de Macau	6,949,500.00	6,949,500.00	-	6,949,500.00	0.00%	0.00%	55
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra de Macau	9,000,000.00	9,000,000.00	-	9,000,000.00	0.00%	0.00%	56
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Obras de construção da nova Biblioteca Central de Macau	13,199,500.00	13,199,500.00	-	13,199,500.00	0.00%	0.00%	57
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Obras de substituição de sistema de ar condicionado da Biblioteca Sir Robert	12,800,000.00	12,800,000.00	-	12,800,000.00	0.00%	0.00%	58

Ho Tung

Cultura	Instituto	Ho Tung						
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Empreitada de Remodelação de Biblioteca na Habitação Publicas de Seac Pai Van lote CN6b	7,032,500.00	7,032,500.00	-	7,032,500.00	7,032,500.00	0.00%
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Restauo de Centro Cultural de Macau	21,200,000.00	21,200,000.00	-	21,200,000.00	21,200,000.00	0.00%
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto do Desporto	Edificio Administrativo Ala Oeste Instituto Desporto	6,600,000.00	6,600,000.00	-	6,600,000.00	6,600,000.00	0.00%
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto do Desporto	Edificio de Apoio ao Centro de Formação e Estágio de Ateletas	33,476,000.00	33,476,000.00	13,468,200.00	20,007,800.00	20,007,800.00	40.23%
Secretário	Instituto do	Empreitada de						

para os Assuntos Sociais e Cultura	Desporto	concepção e construção da pista de atletismo do Centro Desportivo Olímpico - Estádio	27,000,000.00	27,000,000.00	20,985,380.00	6,014,620.00	0.00%	77.72%	63
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto do Desporto	Obras de substituição do sistema da plataforma elevatória da Piscina do Centro Desportivo Olímpico	5,000,000.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	0.00%	0.00%	64
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	Obra de construção de uma escola num terreno da Rua do Asilo n.os 35-79 e Travessa das Pedrinhas n.o 38	3,696,000.00	3,696,000.00	-	3,696,000.00	0.00%	0.00%	65
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	Concepção da obra de construção do Centro Juvenil de Actividades Culturais, Recreativas e Desportivas do Tap Seac	24,900,000.00	24,900,000.00	24,900,000.00	-	0.00%	100.00%	66
Secretário	Direcção dos	Obra de decoração							

para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Educação e Juventude	interior do Centro de Actividades Juvenis da Areia Preta	2,200,000.00	2,200,000.00	2,071,407.00	128,593.00	0.00%	94.15%	67
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	Obra de decoração do Jardim de Infância Luso-Chinês "Girassol"	3,750,000.00	3,750,000.00	-	3,750,000.00	0.00%	0.00%	68
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Complexo Municipal Serviços Comunitários Praia Manduco	86,521,000.00	94,486,515.60	10,746,915.60	83,739,600.00	0.00%	11.37%	69
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Centro de Saúde Seac Pai Van do Lote CN6D em Coloane	35,000,000.00	27,034,484.40	-	27,034,484.40	0.00%	0.00%	70
Secretário para os Assuntos	Serviços de Saúde	Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	73,751,700.00	73,751,700.00	-	73,751,700.00	0.00%	0.00%	71

3



Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Edifício do Hospital, Edifício do Apoios Logísticos, Edifício dos Serviços de Multi-usos e Administrativos dos Complexo de Cuidades de Saúde das Ilhas	1,095,172,800.00	1,095,172,800.00	-	1,095,172,800.00	0.00%	0.00%	76
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Instalações públicas do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	500,000.00	15,532,080.00	15,032,080.00	500,000.00	0.00%	96.78%	77
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa - Equipamentos Sociais	11,866,000.00	11,866,000.00	161,027.00	11,704,973.00	0.00%	1.36%	78
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública no Bairro de Ilha Verde, Lote 1 & 2 - Equipamentos Sociais	116,630,000.00	115,884,000.00	-	115,884,000.00	0.00%	0.00%	79

3

Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa e na Rua de Choi Long na Taipa - Equipamentos Sociais	11,780,000.00	12,526,000.00	-	12,526,000.00	0.00%	0.00%	80
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Fai Chi Kei Lote E & F - Equipamentos Sociais	23,320,000.00	23,320,000.00	-	23,320,000.00	0.00%	0.00%	81
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Politécnico de Macau	Obra Construção Nova Biblioteca, Gabinetes E Silo Público da Sede do IPM	86,738,000.00	85,317,786.30	-	85,317,786.30	0.00%	0.00%	82
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Politécnico de Macau	Obra Acabamento Nova Zona Escolar do Instituto Politécnico de Macau, Taipa	96,248,500.00	97,668,713.70	3,760,213.70	93,908,500.00	0.00%	3.85%	83
Secretário para os	Instituto Politécnico de	Obra alteração do sistema							

Assuntos Sociais e Cultura	Macau	ar-condicionado Edifício Chi Un Sede Instituto Politécnico de Macau	4,262,600.00	4,262,600.00	-	4,262,600.00	0.00%	0.00%	84
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Obras de Acabamento E de Remodelação no Interior dos Edifícios no Campus da Universidade de Macau	3,000,000.00	3,000,000.00	2,838,130.50	161,869.50	0.00%	94.60%	85
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Serviços de Consultadoria para as Obras de Acabamento e de Remodelação Interiores da Universidade de Macau	279,000.00	5,001,000.00	2,537,000.00	2,464,000.00	0.00%	50.73%	86
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Edifício Investigação Científica - Acabamento E Remodelação Interiores	7,175,000.00	19,686,677.90	7,139,971.50	12,546,706.40	0.00%	36.27%	87
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Universidade de Macau - Instrumentos	3,500,000.00	3,611,000.00	405,750.00	3,205,250.00	0.00%	11.24%	88

Handwritten notes and signatures in the top left corner of the page.



1/2/2013

Cultura	(I)								
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Obras de construção de laboratórios no Edifício de Investigação Científica N23 da Universidade de Macau	52,800,000.00	52,800,000.00	16,649,500.00	36,150,500.00	0.00%	31.53%	93
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Obras de construção e acabamento no edifício E12 da Universidade de Macau	43,550,000.00	43,359,777.00	7,642,787.00	35,716,990.00	0.00%	17.63%	94
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Obras de construção dos colégios residenciais W31 e W32 da Universidade de Macau	37,200,000.00	22,620,545.10	-	22,620,545.10	0.00%	0.00%	95
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Obras de construção no 1.º andar do edifício E34 da Universidade de Macau	10,250,000.00	10,250,000.00	3,832,000.00	6,418,000.00	0.00%	37.39%	96
Secretário	Universidade	Empreitada de design							

para os Assuntos Sociais e Cultura	de Macau	e construção dos 2.º a 5.º andares da Pousada N1 da Universidade de Macau	41,500,000.00	39,036,000.00	-	39,036,000.00	0.00%	0.00%	97
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Residência de Docentes e Funcionários S35 da Universidade de Macau	13,750,000.00	13,750,000.00	-	13,750,000.00	0.00%	0.00%	98
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Empreitada de design e construção de corredores de ligação entre os edifícios E22 e E31 e entre os edifícios E12 e E21A da Universidade de Macau	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	0.00%	99
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Obras de construção do Centro de Animais N25 da Universidade de Macau	1,750,000.00	1,750,000.00	-	1,750,000.00	0.00%	0.00%	100
Secretário	Universidade	Obras de construção							

Plan  
 3  
 A  
 A  
 A

para os Assuntos Sociais e Cultura	de Macau	de laboratórios no Edifício de Investigação Científica N21 da Universidade de Macau	31,280,000.00	31,280,000.00	-	31,280,000.00	0.00%	0.00%	101
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instalação de sistemas de vigilância em circuito fechado de televisão para as vias públicas, a margem oriental e salas de aulas da Universidade de Macau	5,600,000.00	5,600,000.00	-	5,600,000.00	0.00%	0.00%	102
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Letras e da Faculdade de Ciências da Educação da Universidade de Macau	5,650,000.00	5,650,000.00	-	5,650,000.00	0.00%	0.00%	103
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o							

Assuntos Sociais e Cultura		Laboratório de Referência do Estado em Circuitos Integrados em Muito Larga Escala Analógicos e Mistos da Universidade de Macau	25,100,000.00	24,989,000.00	-	24,989,000.00	0.00%	0.00%	104
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Ciências da Saúde da Universidade de Macau	29,700,000.00	29,700,000.00	-	29,700,000.00	0.00%	0.00%	105
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Macau	39,677,700.00	39,677,700.00	-	39,677,700.00	0.00%	0.00%	106
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o Laboratório de Referência do Estado	17,060,000.00	17,060,000.00	-	17,060,000.00	0.00%	0.00%	107



para os Assuntos Sociais e Cultura	Formação Turística	Novo Campus Taipa IFT	6,795,000.00	3,541,207.11	500,000.00	3,041,207.11	0.00%	14.12%	111
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Construção de Habitação Pública no Mong Há	17,900.00	17,900.00	17,900.00	-	0.00%	100.00%	112
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Trabalhos Preparatórios do Metro Ligeiro	73,317,000.00	73,317,000.00	-	73,317,000.00	0.00%	0.00%	113
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Reordenamento da Avenida do Aeroporto	9,000.00	9,000.00	-	9,000.00	0.00%	0.00%	114
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Serviços de Consultadoria, Verificação e							

Obras Públicas	e Obras Públicas	Apreciação do Sistema de Metro Ligeiro	14,036,000.00	14,036,000.00	12,152,000.00	1,884,000.00	0.00%	86.58%	115
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública Na Rua Central de Toi San	311,300.00	311,300.00	311,255.00	45.00	0.00%	99.99%	116
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Sistema e Material Circulante do Sistema de Metro Ligeiro	793,738,000.00	793,738,000.00	318,439,840.00	475,298,160.00	0.00%	40.12%	117
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha da Taipa do Metro Ligeiro	511,329,000.00	512,168,843.10	197,841,579.45	314,327,263.65	0.00%	38.63%	118
Secretário para os Transportes e Obras	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras	Construção de Habitação Pública no Bairro Ilha Verde, Lote 1 & 2	-	14,772,958.00	14,772,958.00	-	0.00%	100.00%	119

Handwritten signature and initials in the top left corner of the page.



Clar  
 3  
 3

para os Transportes e Obras Públicas	Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Transportes da Estrada Governador Albano de Oliveira da Taipa	18,941,000.00	18,941,000.00	-	18,941,000.00	0.00%	0.00%	124
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Nova Via Rodoviária da Estrada Flor de Lótus No Cotai	23,800.00	23,800.00	23,800.00	-	0.00%	100.00%	125
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Ampliação da Barragem de Ká Hó	139,800.00	139,800.00	-	139,800.00	0.00%	0.00%	126
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa - Equipamentos Sociais	32,200.00	32,200.00	32,200.00	-	0.00%	100.00%	127
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública no Bairro de Ilha Verde,							

Transportes e Obras Públicas	os Transportes e Obras Públicas	Lote 1 & 2 - Equipamentos Sociais	180,000.00	180,000.00	-	180,000.00	0.00%	0.00%	128
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha da Península de Macau do Metro Ligeiro - Segmento Sul	437,000.00	437,000.00	-	437,000.00	0.00%	0.00%	129
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha da Península de Macau do Metro Ligeiro - Segmento da Barra	412,377,000.00	412,377,000.00	207,248,184.00	205,128,816.00	0.00%	50.26%	130
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Ponte Hong Kong-Zhuhai-Macau - Área Fronteiriça de Macau - Superestrutura e Infra-Estrutura	4,897,600.00	4,897,600.00	-	4,897,600.00	0.00%	0.00%	131
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Sistema de Drenagem da Estrada Flor de Lótus no Cotai	2,500,000.00	2,500,000.00	2,082,310.00	417,690.00	0.00%	83.29%	132

16/3/2014

Públicas	Públicas								
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa e na Rua de Choi Long na Taipa - Equipamentos Sociais	69,500.00	69,500.00	-	69,500.00	0.00%	0.00%	133
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública na Fai Chi Kei Lote E & F - Equipamentos Sociais	105,000.00	105,000.00	105,000.00	105,000.00	0.00%	100.00%	134
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública No Lote CN6B Em Seac Pai Van - Equipamentos Sociais	35,000.00	35,000.00	-	35,000.00	0.00%	0.00%	135
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública na Bacia Norte do Patane Lotes L4 e L5 - Equipamentos Sociais	105,000.00	105,000.00	105,000.00	105,000.00	0.00%	100.00%	136
Secretário	Gabinete do	Quarta ponte Macau -							

para os Transportes e Obras Públicas	Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Taipa	543,202,800.00	543,202,800.00	41,215,210.00	501,987,590.00	0.00%	7.59%	137
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Novas Zonas dos Aterros - Zona D	112,131,000.00	112,131,000.00	56,000.00	112,075,000.00	0.00%	0.05%	138
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Viaduto de Acesso entre a Ilha Artificial e a Zona A dos Novos Aterros Urbanos - Conceção e Construção	1,012,800.00	1,012,800.00	1,012,756.09	43.91	0.00%	100.00%	139
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Novo Posto Transformteiriço entre Guangdong e Macau - Reabilitação do Canal dos Patos	647,308,000.00	647,308,000.00	22,643,626.61	624,664,373.39	0.00%	3.50%	140
Secretário	Gabinete do	Galeria técnica no							

clar  
 5/2/2013

para os Transportes e Obras Públicas	Secretário para os Transportes e Obras Públicas	arruamento central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	150,000.00	150,000.00	-	150,000.00	0.00%	0.00%	141
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Via de Acesso da Zona A e Macau - Construção Ligação	5,000,000.00	5,000,000.00	3,889,720.00	1,110,280.00	0.00%	77.79%	142
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Arruamentos Zona A Novos Aterros Urbanos	32,150,000.00	32,150,000.00	-	32,150,000.00	0.00%	0.00%	143
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Construção de Edifício Público no Lote 6K na ZAPE	88,869,400.00	88,869,400.00	80,292,295.00	8,577,105.00	0.00%	90.35%	144
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Construção da Ligação de Drenagem Residual na Avenida da Ponte da	23,261,000.00	23,261,000.00	18,186,891.50	5,074,108.50	0.00%	78.19%	145



*Clar*  
*3*  


Públicas	Públicas								
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha Leste Metro Ligeiro	58,949,000.00	58,949,000.00	-	58,949,000.00	0.00%	0.00%	150
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Reparação e Melhorias do Túnel Subaquático	72,740,000.00	72,740,000.00	10,789,916.00	61,950,084.00	0.00%	14.83%	151
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Reordenamento do Rés-Do-Chão/2.º Piso da Cave do Auto-Silo de Automóveis Pesados da Estrada Flor de Lótus	23,700,000.00	17,317,197.00	450,000.00	16,867,197.00	0.00%	2.60%	152
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Melhoria do Sistema de Drenagem na Estada de Pac On e	42,790,000.00	42,790,000.00	1,076,250.00	41,713,750.00	0.00%	2.52%	153

Públicas	Públicas	na Rede Periférica	Viária							
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Melhorias da Habitação Pública no Lote CNS, Seac Pai Van	de	16,550,000.00	16,550,000.00	12,996,596.75	3,553,403.25	0.00%	78.53%	154
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de reparação dos esgotos da Avenida dos Jogos da Ásia Oriental	de	6,000,000.00	6,000,000.00	5,185,400.00	814,600.00	0.00%	86.42%	155
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Construção de Edifício de Equipamentos Públicos na Av. Wai Long da Taipa	de	6,000,000.00	5,800,240.00	-	5,800,240.00	0.00%	0.00%	156
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de reparação do troço sul da Avenida Marginal Flor de Lótus	de	7,000,000.00	7,000,000.00	-	7,000,000.00	0.00%	0.00%	157

Clar  
 2017  
 2018  
 2019  
 2020

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde	2,181,300.00	2,181,300.00	-	2,181,300.00	0.00%	0.00%	158
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo do Plano Urbanos de Seac Pai Van	368,500.00	368,500.00	-	368,500.00	0.00%	0.00%	159
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Construção do Edifício do Ministério Público	78,072,500.00	78,953,930.00	68,800.00	78,885,130.00	0.00%	0.09%	160
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo do Melhoramento da Rede de Drenagem da Península de Macau	799,500.00	799,500.00	-	799,500.00	0.00%	0.00%	161

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Melhoramento de Emissário Residual da Zone Zape e Nape	62,684,000.00	47,976,960.88	-	47,976,960.88	0.00%	0.00%	162
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Remodelação do Departamento Policial das Ilhas da Taipa (Pac On)	3,355,000.00	3,355,000.00	71,000.00	3,284,000.00	0.00%	2.12%	163
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de Construção das Instalações dos SA na R.Tenente Pedro José da Silva Loureiro	1,464,600.00	720,620.00	565,600.97	155,019.03	0.00%	78.49%	164
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de Arruamento e Zona de Lazer no Reservatório de Seac Pai Van	44,318,900.00	44,318,900.00	2,208,173.00	42,110,727.00	0.00%	4.98%	165
Secretário para os	Direcção dos Serviços de	Viaduto Junto Ao Aeroporto							

Transportes e Obras Públicas	Solos, Obras Públicas e Transportes	Internacional de Macau	2,403,000.00	3,243,332.50	840,332.50	2,403,000.00	0.00%	25.91%	166
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Túnel Para Peões da Guia e Sistema de Passagem Superior Para Peões na Avenida do Dr. Rodrigo Rodrigues	4,559,100.00	4,559,100.00	4,559,036.00	64.00	0.00%	100.00%	167
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estabilização do Talude na Estrada do Governador Nobre de Carvalho da Taipá	28,699,000.00	28,699,000.00	28,638,968.17	60,031.83	0.00%	99.79%	168
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Melhoramento dos Passeios na Estrada Governador Nobre de Carvalho	1,409,700.00	2,647,440.00	1,445,335.47	1,202,104.53	0.00%	54.59%	169
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Reconstrução Carreira Tiro DSFSM Coloane	68,500,000.00	68,500,000.00	-	68,500,000.00	0.00%	0.00%	170

Handwritten notes and signatures in the top left corner of the page.





Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Barragem de Maré no Ponto Interior	91,000,000.00	91,000,000.00	-	91,000,000.00	0.00%	0.00%	175
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Construção da Escola de Bombeiros	5,027,400.00	5,027,400.00	5,027,358.00	42.00	0.00%	100.00%	176
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Reparações das vigas principais e dos pedestais de apoio da Ponte da Amizade (2016)	119,400.00	119,400.00	-	119,400.00	0.00%	0.00%	177
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Construção da Passagem Superior Para Peões Junto a Fisherman's Wharf da Avenida da Amizade	17,745,700.00	17,745,700.00	1,252,800.00	16,492,900.00	0.00%	7.06%	178
Secretário para os	Direção dos Serviços de	Renovação de Escritório da Sede do							

Transportes e Obras Públicas	Solos, Obras Públicas e Transportes	Governo na Avenida do Conselheiro Ferreira de Almeida n.º 105 A e B	11,200,000.00	8,065,550.00	7,300,000.00	765,550.00	0.00%	90.51%	179
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Construção do Parque de Estacionamento na Praça da Assembleia Legislativa	39,615,300.00	43,331,831.00	43,331,831.00	-	0.00%	100.00%	180
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Reparação das Portas do Entendimento	25,000,000.00	25,000,000.00	-	25,000,000.00	0.00%	0.00%	181
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de construção de um túnel subquático nos Novos Aterros	34,839,000.00	34,839,000.00	34,839,000.00	-	0.00%	100.00%	182
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Infraestruturas das Estradas junto do Vale das Borboletas em Coloane-1ª Fase	10,970,000.00	10,970,000.00	-	10,970,000.00	0.00%	0.00%	183

clar  
 5/2/20  
 3

Públicas	Transportes								
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Via de Acesso A2 Entre a Zona A Dos Novos Aterros Urbanos e Península de Macau	10,160,000.00	10,160,000.00	6,985,000.00	3,175,000.00	0.00%	68.75%	184
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Concepção e Construção da Intercepção de Águas Residuais nas Saídas de Colectores Pluviais Junto à Costa da Areia Preta	20,954,700.00	20,954,700.00	20,251,500.00	703,200.00	0.00%	96.64%	185
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Construção de Dois Túneis Subaquáticos adjacentes às Partes Laterais da Ponte General Nobre de Carvalho	7,445,300.00	7,445,300.00	7,445,250.00	50.00	0.00%	100.00%	186
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de	Melhoramento do Dique do Porto Exterior	28,644,600.00	28,644,600.00	6,354,557.00	22,290,043.00	0.00%	22.18%	187



clar  
 50A  
 3

Obras Públicas	Públicas e Transportes	melhoramento do sistema de drenagem no Porto Interior							
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de melhoramento da passagem superior para peões situada na Estrada da Areia Preta	5,235,000.00	5,235,000.00	-	5,235,000.00	0.00%	0.00%	192
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de arruamentos junto da Avenida Marginal Flor de Lótus, na Taipa	1,500,000.00	1,500,000.00	-	1,500,000.00	0.00%	0.00%	193
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Pavilhão de Exposição sobre o Desenvolvimento Urbanístico de Macau	14,262,300.00	14,262,300.00	-	14,262,300.00	0.00%	0.00%	194
Secretário para os Transportes e Obras	Direção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Reparações das vigas principais e dos pedestais de apoio da Ponte da Amizade	20,395,000.00	20,395,000.00	20,394,259.00	741.00	0.00%	100.00%	195

Públicas	Transportes	(2018)							
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de reparação de diques do Terminal de Combustíveis do Porto de Ká-Hó	4,020,600.00	4,020,600.00	810,000.00	3,210,600.00	0.00%	20.15%	196
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de Melhoria dos Passeios na Avenida Padre Tomás Pereira	2,080,000.00	2,080,000.00	882,000.00	1,198,000.00	0.00%	42.40%	197
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	DSMG - Projecto Cooperativo da Rede de Detecção Meteorológica Entre Zhuhai e Macau	16,000,000.00	16,000,000.00	-	16,000,000.00	0.00%	0.00%	198
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	Obras de Sede da Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	6,500,000.00	6,500,000.00	55,000.00	6,445,000.00	0.00%	0.85%	199
Secretário	Direcção dos	Construção do							



Obras Públicas	Tráfego	da Praça de Ferreira do Amaral											
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção da Estação de Tratamento de Águas Residuais da Novas Zonas Urbanas	18,875,300.00	18,875,300.00	738,000.00	18,137,300.00	0.00%	3.91%	205				
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Instalações de Separação de Resíduos do Aterro para Resíduos de Materiais de Construção I	110,177,400.00	101,598,700.00	63,944,800.00	37,653,900.00	0.00%	62.94%	206				
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção das Instalações de pré-tratamento de veículos velhos e obsoletos de Macau I	51,000,000.00	51,000,000.00	-	51,000,000.00	0.00%	0.00%	207				
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção das Instalações da Central de Incineração 3.a Fase	135,000,000.00	135,000,000.00	19,807,920.00	115,192,080.00	0.00%	14.67%	208				

57A  
 20/01/2013  
 3

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção e Melhoramento do Aterro de Cinzas Volantes I	1,670,000.00	1,670,000.00	1,670,000.00	-	0.00%	100.00%	209
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Aterro do Incremento de Lodos Marinhos	28,200,700.00	28,200,700.00	28,200,640.00	60.00	0.00%	100.00%	210
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Instalações de Apoio ao Plano de Gestão de Resíduos de Construção	15,000,000.00	15,000,000.00	12,559,530.00	2,440,470.00	0.00%	83.73%	211
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Modernização da Estação de Tratamento de Águas Residuais de Macau II	60,754,200.00	60,754,200.00	60,341,374.26	412,825.74	0.00%	99.32%	212
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Modificação das Instalações da Estação							

Transportes e Obras Públicas	Protecção Ambiental	de Tratamento de Resíduos Especiais e Perigosos de Macau II	1,800,000.00	1,800,000.00	1,800,000.00	-	0.00%	100.00%	213
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Melhoria do solo no Aterro para Resíduos de Materiais de Construção	277,300,000.00	277,300,000.00	-	277,300,000.00	0.00%	0.00%	214
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Modernização da Estação de Tratamento de Águas Residuais de Coloane I	30,609,500.00	30,609,500.00	28,866,331.44	1,743,168.56	0.00%	94.31%	215
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Modernização da Estação de Tratamento de Águas Residuais de Coloane II	6,832,800.00	6,832,800.00	6,832,800.00	-	0.00%	100.00%	216
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção de Instalação Integrada de Madeiras Recicláveis	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	0.00%	100.00%	217



para os Transportes e Obras Públicas	Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Condução de Abastecimento de Água a Macau (Trecho do Território de Macau)	36,145,700.00	-	36,145,700.00	0.00%	0.00%	222
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA-Rebocador	14,700,000.00	-	14,700,000.00	0.00%	0.00%	223
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Empreitada de Construção do Centro de Gestão de Tráfego de Embarcações e Base de Operação Marítima na Zona E1	21,661,500.00	-	21,661,500.00	0.00%	0.00%	224
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Barco de Sondagem (Ano 2018)	8,100,000.00	-	8,100,000.00	0.00%	0.00%	225
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Lancha de Assistência	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	0.00%	226

7  
 2  
 3  
 3

Transportes e Obras Públicas	Assuntos Marítimos e de Água	(Ano 2018)					
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Embarcação de obra (Ano 2018)	13,750,000.00	13,750,000.00	-	13,750,000.00	0.00%
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Obra de reparação da cobertura metálica no telhado do Terminal Marítimo de Passageiros da Taipa	13,846,000.00	13,846,000.00	13,846,000.00	13,846,000.00	100.00%
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Obra de renovação do sistema de combustíveis no Terminal Marítimo de Passageiros do Porto Exterior	34,652,800.00	34,652,800.00	-	34,652,800.00	0.00%
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Fornecimento e instalação dos equipamentos de	8,800,000.00	8,800,000.00	-	8,800,000.00	0.00%



para os Transportes e Obras Públicas	Habitação	delegação de Seac Pai Van do Instituto de Habitação	8,330,000.00	8,330,000.00	8,323,316.00	6,684.00	0.00%	99.92%	234
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B4 da Zona A dos Novos Aterros	16,420,000.00	17,082,500.00	-	17,082,500.00	0.00%	0.00%	235
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B5 da Zona A dos Novos Aterros	15,980,000.00	16,642,500.00	-	16,642,500.00	0.00%	0.00%	236
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B9 da Zona A dos Novos Aterros	9,820,000.00	10,482,500.00	-	10,482,500.00	0.00%	0.00%	237
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	1.ª fase da construção de habitação pública na Avenida Wai Long	14,890,000.00	14,890,000.00	-	14,890,000.00	0.00%	0.00%	238



clav. ~~as~~  
S ↑ ~~u~~  
A  
A  
A  
A  
A

## Anexo 5

⟨Projectos com uma taxa de utilização orçamental inferior a 25 por cento no 1.º trimestre de 2019⟩



Os projectos cuja taxa de utilização orçamental, no 1.º trimestre de 2019, foi inferior a 25%

Tutela	Designação de Serviços	Designação de Projecto	Orçamento inicial	Orçamento Autorizado	Valor de cativo	Saldo	Taxa de utilização	Obs.
Secretária para a Administração e Justiça	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública - Obra de Remodelação da Nova Sede do Centro de Formação para os Trabalhadores dos Serviços Públicos	37,400,000.00	37,400,000.00	1,260,000.00	36,140,000.00	3.37%	1
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Construção de um silo de automóveis no Parque de Seac Pai Van	36,200,000.00	36,200,000.00	-	36,200,000.00	0.00%	2

Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção da Ciclovia na Avenida dos Jogos da Ásia Oriental da Taipa	1,300,000.00	800,000.00	-	800,000.00	0.00%	3
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Beneficiação do Escritório de IACM no Novo Mercado Abastecedor e Laboratório	91,500,000.00	91,500,000.00	9,769,901.08	81,730,098.92	10.68%	4
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoramento da Pista de Bicicletas na Flor de Lótus da Taipa	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	5
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Embelezamento e Melhoramento de Arruamento de Iao Hon e Hipódromo	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	6
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Embelezamento de Pavimento na Zona de Lazer do Reservatório	2,500,000.00	2,500,000.00	-	2,500,000.00	0.00%	7

Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Centro de Actividades Comunitárias e Sala de Leitura no Edifício de Bairro da Ilha Verde	6,500,000.00	6,500,000.00	-	6,500,000.00	0.00%	8
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Beneficiação do Escritório no Mercado do Patane	27,000,000.00	27,000,000.00	-	27,000,000.00	0.00%	9
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Zona de Lazer da Baía do Norte de Fai Chi Kei na Rua do Comandante João Belo	6,000,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	10
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Empreitada de Remodelação dos Equipamentos Sociais em Taipa	-	1,168,520.00	-	1,168,520.00	0.00%	11
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção no circuito pedonal no Lago das Casas-Museu da Taipa	32,500,000.00	32,500,000.00	-	32,500,000.00	0.00%	12

Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Plano de Desenvolvimento do Parque de Seac Pai Van	25,500,000.00	25,500,000.00	-	25,500,000.00	0.00%	13
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação com asfalto da Estrada Flor de Lótus e da Avenida do Aeroporto na Taipa	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	14
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização da zona costeira do Lago Sai Van	8,500,000.00	8,500,000.00	-	8,500,000.00	0.00%	15
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de reordenamento do Jardim das Artes na Rua de Berlim e da zona periférica	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	16
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação parcial com asfalto da Estrada da Barragem de Ká Hó e	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	17



Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	da Estrada do Altinho de Ká Hó	5,500,000.00	5,500,000.00	-	5,500,000.00	0.00%	18
Secretária para a Administração e Justiça	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação parcial com asfalto da Avenida da Praia Grande e da Avenida do Comendador Ho Yin	5,500,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	19
Direcção dos Serviços de Economia	Direcção dos Serviços de Economia	Obras de melhoramento das instalações no 2º andar do Edifício Banco Luso Internacional	11,000,000.00	11,000,000.00	-	11,000,000.00	0.00%	20
Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Equipamentos dedicados do núcleo de Segurança cibernética da PJ	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	21



Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Aumento de equipamentos auxiliares para investigação criminal – 2019	40,800,000.00	40,800,000.00	-	40,800,000.00	0.00%	22
Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Equipamentos e aparelhos do Departamento de Ciências Forenses da Polícia Judiciária – 2019	5,900,000.00	5,900,000.00	-	5,900,000.00	0.00%	23
Secretário para a Segurança	Polícia Judiciária	Equipamento do sistema de policiamento de megadados da PJ-2019	6,000,000.00	6,000,000.00	-	6,000,000.00	0.00%	24
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção do Posto Operacional Provisório dos Bombeiros da Ilha Verde	30,348,300.00	30,348,300.00	-	30,348,300.00	0.00%	25
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de	Obras de aperfeiçoamento do Edifício do Posto Fronteiriço das Portas do	10,333,200.00	10,333,200.00	33,200.00	10,300,000.00	0.32%	26

*Handwritten signature and scribbles at the top left of the page.*

Secretário para a Segurança	Macau	Cerco							
	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Empreitada de Construção Edifício de Departamento Policial do Lote BT29b, Taipa	78,510,000.00	78,510,000.00	-	78,510,000.00	0.00%	78,510,000.00	27
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Aquisição de veículos para o Corpo de Polícia de Segurança Pública para lidar com as catástrofes de tufão	16,500,000.00	16,500,000.00	-	16,500,000.00	0.00%	16,500,000.00	28
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Equipamentos de inspecção fronteira para o Posto Fronteiriço Qingmao	70,000,000.00	70,000,000.00	-	70,000,000.00	0.00%	70,000,000.00	29
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Equipamentos de inspecção fronteira para o Posto Fronteiriço do Cotai	30,000,000.00	30,000,000.00	-	30,000,000.00	0.00%	30,000,000.00	30
Secretário	Direcção dos	Empreitada de							

*Handwritten signature and the number 7 at the bottom right of the page.*

para a Segurança	Serviços das Forças de Segurança de Macau	Construção do Centro de Detenção de Veículos do CPSP em Cotai	47,600,000.00	47,600,000.00	-	47,600,000.00	0.00%	31
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Obras de decoração de parte das instalações do Edifício da DSFSM e optimização do sistema de abastecimento de electricidade	10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00	0.00%	32
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais - Obras de melhoramento do sistema de electricidade	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	33
Secretário para a Segurança	Direcção dos Serviços Correccionais	DSC - Obras de melhoramento dos espaços de internamento e equipamentos da zona prisional	15,000,000.00	15,000,000.00	-	15,000,000.00	0.00%	34
Secretário para a	Serviços de Alfândega da	Serviços de Alfândega da Região Administrativa						

Segurança	Região Administrativa Especial de Macau	Especial de Macau- Sistema Inteligente do Controlo de Área Marítima	18,000,000.00	18,000,000.00	-	18,000,000.00	0.00%	35
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da RAEM – Construção do Novo Edifício Administrativo e Auto-Silo Automatico	9,500,000.00	9,500,000.00	-	9,500,000.00	0.00%	36
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da RAEM – Sistema de fiscalização alfandegária	44,819,100.00	44,819,100.00	-	44,819,100.00	0.00%	37
Secretário para a Segurança	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau - Dois Desembarcadour.2	1,820,000.00	1,820,000.00	-	1,820,000.00	0.00%	38

Classificação

9

Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Turismo	Restauração de Edifício Ritz	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	39
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Turismo	Museu de Vinho de Macau e Aquisição de Equipamentos	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	40
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Teatro Caixa Preta	11,672,100.00	11,672,100.00	-	11,672,100.00	0.00%	41
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra Chinesa de Macau	9,600,000.00	9,600,000.00	-	9,600,000.00	0.00%	42
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Museu de Literatura de Macau	6,949,500.00	6,949,500.00	-	6,949,500.00	0.00%	43



Assuntos Sociais e Cultura													
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra de Macau	9,000,000.00	9,000,000.00	-	9,000,000.00	0.00%	44					
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Obras de construção da nova Biblioteca Central de Macau	13,199,500.00	13,199,500.00	-	13,199,500.00	0.00%	45					
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Obras de substituição de sistema de ar condicionado da Biblioteca Sir Robert Ho Tung	12,800,000.00	12,800,000.00	-	12,800,000.00	0.00%	46					
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Empreitada de Remodelação de Biblioteca na Habitação Publicas de Seac Pai Van	7,032,500.00	7,032,500.00	-	7,032,500.00	0.00%	47					



Cultura	Instituto Cultural	Iote CN6b						
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Cultural	Restauro de Centro Cultural de Macau	21,200,000.00	21,200,000.00	-	21,200,000.00	0.00%	48
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto do Desporto	Edifício Administrativo Ala Oeste Instituto Desporto	6,600,000.00	6,600,000.00	-	6,600,000.00	0.00%	49
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto do Desporto	Obras de substituição do sistema da plataforma elevatória da Piscina do Centro Desportivo Olímpico	5,000,000.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	0.00%	50
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	Obra de construção de uma escola num terreno da Rua do Asilo n.os 35-79 e Travessa das Pedrinhas n.o 38	3,696,000.00	3,696,000.00	-	3,696,000.00	0.00%	51
Secretário	Direcção dos	Obra de decoração do						

para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Educação e Juventude	Jardim de Infância Luso-Chinês "Girassol"	3,750,000.00	3,750,000.00	-	3,750,000.00	0.00%	52
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Complexo Municipal Serviços Comunitários Praia Manduco	86,521,000.00	94,486,515.60	10,746,915.60	83,739,600.00	11.37%	53
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Centro de Saúde Seac Pai Van do Lote CN6D em Coloane	35,000,000.00	27,034,484.40	-	27,034,484.40	0.00%	54
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Serviços de Saúde	Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	73,751,700.00	73,751,700.00	-	73,751,700.00	0.00%	55
Secretário para os Assuntos	Serviços de Saúde	Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	15,923,800.00	15,923,800.00	-	15,923,800.00	0.00%	56

*Chun*

*Handwritten signature*



Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Complexo de Cuidades de Saúde das Ilhas	11,866,000.00	11,866,000.00	161,027.00	11,704,973.00	1.36%	61
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa - Equipamentos Sociais	11,866,000.00	11,866,000.00				
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública no Bairro de Ilha Verde, Lote 1 & 2 - Equipamentos Sociais	116,630,000.00	115,884,000.00	-	115,884,000.00	0.00%	62
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa e na Rua de Choi Long na Taipa - Equipamentos Sociais	11,780,000.00	12,526,000.00	-	12,526,000.00	0.00%	63
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Acção Social	Habitação Pública na Fai Chi Kei Lote E & F - Equipamentos Sociais	23,320,000.00	23,320,000.00	-	23,320,000.00	0.00%	64

*Handwritten signature and initials in the top left corner.*

*Handwritten signature and initials in the top right corner.*

Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Politécnico de Macau	Obra Construção Nova Biblioteca, Gabinetes E Silo Público da Sede do IPM	86,738,000.00	85,317,786.30	-	85,317,786.30	0.00%	65
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Politécnico de Macau	Obra Acabamento Nova Zona Escolar do Instituto Politécnico de Macau, Taipa	96,248,500.00	97,668,713.70	3,760,213.70	93,908,500.00	3.85%	66
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto Politécnico de Macau	Obra alteração do sistema ar-condicionado Edifício Chi Un Sede Instituto Politécnico de Macau	4,262,600.00	4,262,600.00	-	4,262,600.00	0.00%	67
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Universidade de Macau – Instrumentos e Equipamentos	3,500,000.00	3,611,000.00	405,750.00	3,205,250.00	11.24%	68



Assuntos Sociais e Cultura	Reparação de Instalações no Campus (I)	8,850,000.00	8,850,000.00	861,902.50	7,988,097.50	9.74%	69
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Obras de construção e acabamento no edifício E12 da Universidade de Macau	43,550,000.00	43,359,777.00	7,642,787.00	35,716,990.00	17.63%	70
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Obras de construção dos colégios residenciais W31 e W32 da Universidade de Macau	37,200,000.00	22,620,545.10	-	22,620,545.10	0.00%	71
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Empreitada de design e construção dos 2.º a 5.º andares da Pousada N1 da Universidade de Macau	41,500,000.00	39,036,000.00	-	39,036,000.00	0.00%	72
Secretário para os Assuntos Sociais e	Residência de Docentes e Funcionários S35 da Universidade de Macau	13,750,000.00	13,750,000.00	-	13,750,000.00	0.00%	73





Cultura		margem oriental e salas de aulas da Universidade de Macau							
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Letras e da Faculdade de Ciências da Educação da Universidade de Macau	5,650,000.00	5,650,000.00	-	5,650,000.00	0.00%	5,650,000.00	78
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o Laboratório de Referência do Estado em Circuitos Integrados em Muito Larga Escala Analógicos e Mistos da Universidade de Macau	25,100,000.00	24,989,000.00	-	24,989,000.00	0.00%	24,989,000.00	79
Secretário para os Assuntos Sociais e	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Ciências da	29,700,000.00	29,700,000.00	-	29,700,000.00	0.00%	29,700,000.00	80

*Handwritten signature and initials in the top left corner.*

*Handwritten signature and initials in the top right corner.*

Cultura		Saúde da Universidade de Macau							
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Macau	39,677,700.00	39,677,700.00	-	39,677,700.00	0.00%	81	
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o Laboratório de Referência do Estado de Internet das Coisas para a Cidade Inteligente da Universidade de Macau	17,060,000.00	17,060,000.00	-	17,060,000.00	0.00%	82	
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para o Instituto de Física Aplicada e Engenharia de Materiais da Universidade de Macau	12,000,000.00	12,000,000.00	-	12,000,000.00	0.00%	83	
Secretário	Universidade	Instrumentos e							

Classificação

para os Assuntos Sociais e Cultura	de Macau	equipamentos para o Instituto de Ciências Médicas Chinesas da Universidade de Macau	9,611,500.00	9,611,500.00	-	9,611,500.00	0.00%	84
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Universidade de Macau	Instrumentos e equipamentos para laboratórios da Faculdade de Ciências Sociais da Universidade de Macau	3,109,600.00	3,109,600.00	-	3,109,600.00	0.00%	85
Secretário para os Assuntos Sociais e Cultura	Instituto de Formação Turística	Aperfeiçoamento Ob. Novo Compus Taipa IFT	6,795,000.00	3,541,207.11	500,000.00	3,041,207.11	14.12%	86
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Trabalhos Preparatórios do Metro Ligeiro	73,317,000.00	73,317,000.00	-	73,317,000.00	0.00%	87
Secretário para os	Gabinete do Secretário para	Reordenamento da Avenida do Aeroporto						

*[Handwritten signature]*

Transportes e Obras Públicas	os Transportes e Obras Públicas		9,000.00	9,000.00	-	9,000.00	9,000.00	0.00%	88
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Túnel da Colina de Taipa Grande	10,080,000.00	10,080,000.00	-	10,080,000.00	10,080,000.00	0.00%	89
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Centro Modal de Transportes da Estrada Governador Albano de Oliveira da Taipa	18,941,000.00	18,941,000.00	-	18,941,000.00	18,941,000.00	0.00%	90
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Centro Modal de Transportes da Barra	277,905,000.00	277,905,000.00	8,649,653.00	269,255,347.00	269,255,347.00	3.1%	91
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes	Empreitada de Ampliação da Barragem de Ká Hó	139,800.00	139,800.00	-	139,800.00	139,800.00	0.00%	92

Obras Públicas	e Obras Públicas									
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública no Bairro de Ilha Verde, Lote 1 & 2 - Equipamentos Sociais	180,000.00	180,000.00	-	180,000.00	0.00%	180,000.00	0.00%	93
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha da Península de Macau do Metro Ligeiro - Segmento Sul	437,000.00	437,000.00	-	437,000.00	0.00%	437,000.00	0.00%	94
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Ponte Hong Kong-Zhuhai-Macau - Área Fronteiriça de Macau - Superestrutura e Infra-Estrutura	4,897,600.00	4,897,600.00	-	4,897,600.00	0.00%	4,897,600.00	0.00%	95
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública na Estrada Nordeste da Taipa e na Rua de Choi Long na Taipa - Equipamentos Sociais	69,500.00	69,500.00	-	69,500.00	0.00%	69,500.00	0.00%	96


  
 1/1/2013



Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Habitação Pública No Lote CN6B Em Seac Pai Van - Equipamentos Sociais	35,000.00	35,000.00	-	35,000.00	35,000.00	0.00%	97
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Quarta ponte Macau - Taipa	543,202,800.00	543,202,800.00	41,215,210.00	501,987,590.00	7.59%	98	
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Novas Zonas dos Aterros - Zona D	112,131,000.00	112,131,000.00	56,000.00	112,075,000.00	0.05%	99	
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Novo Posto Transfronteiriço entre Guangdong e Macau - Complexo do Posts Fronteiriço	641,649,000.00	641,649,000.00	136,866,656.60	504,782,343.40	21.3%	100	
Secretário	Gabinete do	Novo Posto							

John 1 33

para os Transportes e Obras Públicas	Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Transformeiriço entre Guangdong e Macau - Reabilitação do Canal dos Patos	647,308,000.00	647,308,000.00	22,643,626.61	624,664,373.39	3.50%	101
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Galeria técnica no arruamento central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	150,000.00	150,000.00	-	150,000.00	0.00%	102
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha Seac Pai Van do Metro Ligeiro	875,665,000.00	874,825,156.90	169,317,446.83	705,507,710.07	19.4%	103
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Arruamentos Zona A Novos Aterros Urbanos	32,150,000.00	32,150,000.00	-	32,150,000.00	0.00%	104
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Viaduto Entre a Zona E2 e Redes Viárias Periféricas da Estada de	61,900,000.00	61,900,000.00	-	61,900,000.00	0.00%	105

John 1 33

Obras Públicas	e Obras Públicas	Pac On							
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Reconstrução de Estação Elevatória EER4 na Estrada Flor de Lótus, Cotai	8,940,000.00	8,940,000.00	240,000.00	8,700,000.00	2.68%		106
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Montagem de Elevadores da Passagem Superior ao Lado da Etar da Península de Macau	700,000.00	700,000.00	-	700,000.00	0.00%		107
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Construção de Habitação Pública na Avenida Wai Long	5,000,000.00	5,000,000.00	-	5,000,000.00	0.00%		108
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Linha Leste Metro Ligeiro	58,949,000.00	58,949,000.00	-	58,949,000.00	0.00%		109

Handwritten signature and initials in the top left corner.

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Reparação e Melhorias do Túnel Subaquático	72,740,000.00	72,740,000.00	10,789,916.00	61,950,084.00	14.83%	110
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Reordenamento do Rés-Do-Chão/2.º Piso da Cave do Auto-Silo de Automóveis Pesados da Estrada Flor de Lótus	23,700,000.00	17,317,197.00	450,000.00	16,867,197.00	2.60%	111
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Melhoramento do Sistema de Drenagem na Estada de Pac On e na Rede Viária Periférica	42,790,000.00	42,790,000.00	1,076,250.00	41,713,750.00	2.52%	112
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de Construção de Edifício de Equipamentos Públicos na Av. Wai Long da Taipa	6,000,000.00	5,800,240.00	-	5,800,240.00	0.00%	113

Handwritten signature and initials in the bottom right corner.

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Empreitada de reparação do troço sul da Avenida Marginal Flor de Lótus	7,000,000.00	7,000,000.00	-	7,000,000.00	0.00%	114
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde	2,181,300.00	2,181,300.00	-	2,181,300.00	0.00%	115
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo do Plano Urbanos de Seac Pai Van	368,500.00	368,500.00	-	368,500.00	0.00%	116
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Construção do Edifício do Ministério Público	78,072,500.00	78,953,930.00	68,800.00	78,885,130.00	0.09%	117
Secretário	Direcção dos	Estudo do						

Handwritten signature and initials at the top left of the page.

para os Transportes e Obras Públicas	Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Melhoramento da Rede de Drenagem da Península de Macau	799,500.00	799,500.00	-	799,500.00	0.00%	118
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Melhoramento de Emissário Residual da Zone Zape e Nape	62,684,000.00	47,976,960.88	-	47,976,960.88	0.00%	119
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Remodelação do Departamento Policial das Ilhas da Taipa (Pac On)	3,355,000.00	3,355,000.00	71,000.00	3,284,000.00	2.12%	120
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de Arruamento e Zona de Lazer no Reservatório de Seac Pai Van	44,318,900.00	44,318,900.00	2,208,173.00	42,110,727.00	4.98%	121
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Reconstrução Carreira Tiro DSFSM Coloane						

Handwritten signature and initials at the bottom right of the page.

Obras Públicas	Públicas e Transportes	68,500,000.00	68,500,000.00	-	68,500,000.00	0.00%	122
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	91,000,000.00	91,000,000.00	-	91,000,000.00	0.00%	123
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	119,400.00	119,400.00	-	119,400.00	0.00%	124
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	17,745,700.00	17,745,700.00	1,252,800.00	16,492,900.00	7.06%	125
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	25,000,000.00	25,000,000.00	-	25,000,000.00	0.00%	126

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Infraestruturas das Estradas junto do Vale das Borboletas em Coloane-1ª Fase	10,970,000.00	10,970,000.00	-	10,970,000.00	0.00%	127
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Melhoramento do Dique do Porto Exterior	28,644,600.00	28,644,600.00	6,354,557.00	22,290,043.00	22.18%	128
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obras Provisórias de Controlo de Inundações no Fai Chi Kei e Ilha Verde	13,750,000.00	13,750,000.00	2,420,000.00	11,330,000.00	17.60%	129
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo e sondagens geotécnicas do pluviais reservatório e melhoramento do sistema de drenagem no Porto Interior	8,976,000.00	8,976,000.00	976,000.00	8,000,000.00	10.87%	130
Secretário	Direcção dos	Obra de melhoramento						

Handwritten notes and signatures at the top left of the page.

Handwritten signature at the bottom right of the page.

para os Transportes e Obras Públicas	Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	da passagem superior para peões situada na Estrada da Areia Preta	5,235,000.00	5,235,000.00	-	5,235,000.00	0.00%	131
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de arruamentos junto da Avenida Marginal Flor de Lótus, na Taipa	1,500,000.00	1,500,000.00	-	1,500,000.00	0.00%	132
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Pavilhão de Exposição sobre o Desenvolvimento Urbanístico de Macau	14,262,300.00	14,262,300.00	-	14,262,300.00	0.00%	133
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de reparação de diques do Terminal de Combustíveis do Porto de Cá-Hó	4,020,600.00	4,020,600.00	810,000.00	3,210,600.00	20.15%	134
Secretário para os Transportes e	Direcção dos Serviços Meteorológicos	DSMG - Projecto Cooperativo da Rede de Detecção Meteorológica						

Obras Públicas	e Geofísicos	Entre Zhuhai e Macau	16,000,000.00	16,000,000.00	-	16,000,000.00	0.00%	135
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	Obras de Sede da Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	6,500,000.00	6,500,000.00	55,000.00	6,445,000.00	0.85%	136
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	Construção do Laboratório de Lidar	900,000.00	900,000.00	-	900,000.00	0.00%	137
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	DSMG - Estudo da Qualidade do Ar Nas Bermas	2,500,000.00	2,500,000.00	-	2,500,000.00	0.00%	138
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	Centro de Aprendizagem e Exams no Cotai	18,800,000.00	18,800,000.00	-	18,800,000.00	0.00%	139

Chun  




Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	Sistema de Monitorização de Tráfego	37,400,000.00	37,400,000.00	-	37,400,000.00	0.00%	140
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	Obras de Modificação da Estação de Autocarros e Auto-Silo da Praça de Ferreira do Amaral	17,710,000.00	17,710,000.00	-	17,710,000.00	0.00%	141
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção da Estação de Tratamento de Águas Residuais da Novas Zonas Urbanas	18,875,300.00	18,875,300.00	738,000.00	18,137,300.00	3.91%	142
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção das Instalações de pré-tratamento de veículos velhos e obsoletos de Macau I	51,000,000.00	51,000,000.00	-	51,000,000.00	0.00%	143
Secretário para os	Direcção dos Serviços de	Construção das Instalações da Central de						

Transportes e Obras Públicas	Protecção Ambiental	Incineração 3.a Fase	135,000,000.00	135,000,000.00	19,807,920.00	115,192,080.00	14.67%	144
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Melhoria do solo no Aterro para Resíduos de Materiais de Construção	277,300,000.00	277,300,000.00	-	277,300,000.00	0.00%	145
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Instalações de tratamento centralizado de resíduos alimentares	-	8,578,700.00	-	8,578,700.00	0.00%	146
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Empreitada de Ampliação da Barragem de Ká Hó	39,444,000.00	39,444,000.00	-	39,444,000.00	0.00%	147
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de	Colocação da 4a Conduita de Abastecimento de Água a Macau (Trecho do	36,145,700.00	36,145,700.00	-	36,145,700.00	0.00%	148

clar  




Públicas	Água	Território de Macau)							
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA-Rebocador	14,700,000.00	14,700,000.00	-	14,700,000.00	0.00%	149	
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Empreitada de Construção do Centro de Gestão de Tráfego de Embarcações e Base de Operação Marítima na Zona E1	21,661,500.00	21,661,500.00	-	21,661,500.00	0.00%	150	
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Barco de Sondagem (Ano 2018)	8,100,000.00	8,100,000.00	-	8,100,000.00	0.00%	151	
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Lancha de Assistência (Ano 2018)	3,000,000.00	3,000,000.00	-	3,000,000.00	0.00%	152	

Handwritten notes and signatures at the top left of the page.

Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Trem Naval da DSAMA - Embarcação de obra (Ano 2018)	13,750,000.00	13,750,000.00	-	13,750,000.00	0.00%	153
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Obra de renovação do sistema de combustíveis no Terminal Marítimo de Passageiros do Porto Exterior	34,652,800.00	34,652,800.00	-	34,652,800.00	0.00%	154
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Fornecimento e instalação dos equipamentos de radares marítimos	8,800,000.00	8,800,000.00	-	8,800,000.00	0.00%	155
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Fornecimento e instalação de carga e descarga de bagagens na ala oeste do Terminal Marítimo de Passageiros da Taipa	30,000,000.00	30,000,000.00	-	30,000,000.00	0.00%	156
Secretário	Direcção dos	Obra de assentamento						

Handwritten signature and initials on the right side of the page.

para os Transportes e Obras Públicas	Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	de condutas destinadas exclusivamente ao escoamento de água lodosa na Estação de Tratamento de Água de Seac Paj Van	10,000,000.00	10,000,000.00	-	10,000,000.00	0.00%	157
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Projecto de concepção e construção da ponte-cais provisória da Barra	11,400,000.00	11,400,000.00	-	11,400,000.00	0.00%	158
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B4 da Zona A dos Novos Aterros	16,420,000.00	17,082,500.00	-	17,082,500.00	0.00%	159
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B5 da Zona A dos Novos Aterros	15,980,000.00	16,642,500.00	-	16,642,500.00	0.00%	160
Secretário	Instituto de	Empreitada de						

para os Transportes e Obras Públicas	Habitação	construção de habitação pública no Lote B9 da Zona A dos Novos Aterros	9,820,000.00	10,482,500.00	-	10,482,500.00	0.00%	161
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	1.ª fase da construção de habitação pública na Avenida Wai Long	14,890,000.00	14,890,000.00	-	14,890,000.00	0.00%	162
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B1 da Zona A dos Novos Aterros	-	3,150,000.00	-	3,150,000.00	0.00%	163
Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B10 da Zona A dos Novos Aterros	-	12,302,500.00	-	12,302,500.00	0.00%	164

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

