

## 促改善公共工程超時超支問題之口頭質詢

現時，公共部門在規劃大型基建工程前，普遍欠缺為項目作出全面及科學的整體開支估算的意識。跨部門之間的溝通及審批程序效率低的問題亦成為了這些大型基建項目一拖再拖的主因，導致公帑浪費。

例如澳門輕軌系統拖沓十多年才於不久前開通氹仔段，其工程一再延誤，預算更一超再超。由最初計劃時的42億總造價，飆升至現時僅9.3公里的氹仔線就要花費110億澳門元。造價遠超歐美等地水平，情況極不健康。再如2009年就開始籌劃建設的離島醫療綜合體、大賽車博物館、北安碼頭等公共項目，均出現工期一拖再拖、超支嚴重等的情況。

審計署亦不止一次指出，在規劃大型基建工程前，各公共部門應汲取經驗，為工程項目在前期階段進行科學、貼近現實的整體開支估算，以避免大幅度調撥其他政府投資項目的預算，影響年度發展計劃的進行。然而，公共工程超時超支的情況並未有明顯改善。

有鑒於此，本人向當局提出以下質詢：

- 一、澳門常以破世界紀錄、遠超其它地區的造價和時間去興建公共設施，這明顯體現出政府在行政管理上，尤其是公共工程建設的管理上出現了問題。在專項審計報告中看到，不少公共工程建設過程中，常出現跨部門協調不足、處理效率緩慢導致影響整體進度的情況。請問當局，在日後的公共工程建設中涉及跨部門的協調問題將通過何種有效的機制進行處理？

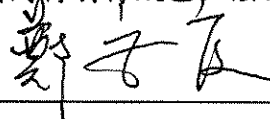
麥瑞權  
鄭安庭

立法議員辦事處

Escritório do Deputado à Assembleia Legislativa  
MAK SOI KUN      ZHENG AN TING

- 二、 請問當局，未來在各公共工程的質量、批給合同及整體規劃進度的監控上有什麼系統性、透明化的安排，從而避免工程完工無期、不設上限的超支情況？

澳門特別行政區立法議員



鄭安庭

2019 年 12 月 13 日