

葉兆佳議員

回歸以來，澳門邁入了“一國兩制”、“澳人治澳”、高度自治的新時代。澳門從默默無聞的小城，快速發展成為世界旅遊休閒中心。博彩業作為澳門的支柱產業，為澳門的經濟增長作出了巨大貢獻，但是“一業獨大”的經濟增長模式帶來的風險也日漸凸顯。

由於博彩產業的特殊性和單一性，澳門難以找到能夠“走出去”的產業，在區域合作中一直處於被動地位，政府和社會各界為此做了很多努力，但仍沒有達到預期的效果。澳門如何在保持博彩業現有優勢的前提下，實現經濟的適度多元發展，尋找更多出路，一直是社會最關注的議題。候任行政長官提出了「協同奮進，變革創新」的政綱，為澳門經濟社會多元化發展帶來新希望，社會對此更是寄予厚望。

我認為，新一屆政府應借助灣區發展機遇延伸本地市場空間，在區域合作中尋找發展商機，推動金融產業更大更快更好的發展。為此，提出以下建議：

第一，可對接大灣區內優質企業的金融服務需求，積極探索跨境金融合作。大灣區內的經濟總量高速增長，區內優質企業眾多，全球化發展、產業升級所催生的跨境投融资需求給區內銀行業帶來重大發展機遇。2016年，廣東省內已有約7000家“走出去”企業，在境外130多個國家和地區設立分支機構，年投資規模超100億美元。2018年，廣東省內共有公司債券發行人134家、存量債券規模5118億人民幣，有境內上市公司303家（上市公司數量、總市值分別占全國的8.5%和6.98%）、港股上市公司超130家（截止4月），轄區內上市公司實施並購重組153家次，交易金額達779.17億人民幣。其中，港澳地區一直是這些企業重要的跨境投融资平臺和境外服務樞紐。近年來全球負利率環境進一步深化，不僅促進了國內企業境外融資的需求，也增加了內地資產對境外投資者的吸引力。為此，澳門可積極抓住大灣區優質企業日益增長的跨境投融资需求，為其提供境外並購融資、銀團貸款等全面的跨境金融服務，以至發展境外發債、證券交易、資產轉讓等高端金融服務業，讓澳門的金融機構和金融元素更為豐富和齊全。

第二，可把握民生金融機遇，參與大灣區優質生活圈建設。隨著大灣區的建設，粵港澳三地的“互聯互通”正在從經濟領域向社會、民生領域深化發展，居民跨境流動日益頻繁。譬如僅澳門每年就接待3600萬入境遊客，其中70%來自中國內地，而大灣區貢獻了內地旅客量的70%以上。此外，港澳居民前往內地工作、置業、就醫、教育、投資等需求也日益旺盛。由此產生大量的民生金融需求，在融資通、支付通、服務通方面積極創新，完善跨境理財、見證開戶等一體化金融服務體驗，加大金融利民、便民、惠民的力度，為居民打造在大灣區內的同城化金融服務體驗，助力將粵港澳大灣區建設成宜居、宜業、宜遊的優質生活圈。

崔世平議員

精準扶持潛力企業，促進澳門產業多元

上星期，我出席了去年在珠海市橫琴新區管理委員會主辦的“第一屆中國橫琴科技創業大賽”中，以“AI 汽車芯腦項目”奪冠的優勝隊伍普強時代，在橫琴創意谷的開業揭幕儀式。該公司以人工智能技術研發車載及電話信道的語音交互技術，贏得大賽的最高殊榮並獲得一億元人民幣的無償獎金！其創始人何國濤先生是一位地道的澳門青年，相信日後將為促進珠澳地區的芯片及智能汽車產業發展帶來新動力。其中，令我印象最深刻的是，當科技基金馬志毅主席致詞時坦白的說，翻查過去所有資料發現，原來普強公司從未拿過澳門政府一分一毫的資助。

與這位朋友交流後，領會到創業的路上有很多困難和阻礙，年青人要取得成功，首要的是要有走出去接受磨鍊的勇氣；其次是培養出自強不息的能耐。他更指出從在本地完成中學、內地完成本科、再到外地完成研究生並跟矽谷名企工作，這些經歷都是十分有價值的。相信未來，在經濟適度多元發展的實踐過程中，政府除了繼續漁翁撒網式培育濟濟人才外，更關鍵是要從中發掘具百億、甚至千億潛力的企業，精準投放資源並加強支持其高品質發展才是大道。為此，本人有以下建議：

一、建立科創／科普產業資料庫。為讓年青人更好掌握科技創業及科普教育產業的發展動向，建議政府建立公開數據庫多方面追蹤適合大趨勢，尤其是迎合澳門變革創新方向的產業發展趨向。

二、加大對雙創企業扶持力度。為鼓勵更多有志創業者投入科創市場，建議政府以高瞻長遠的目光，為具潛力或特殊專業的種子企業加大資金扶助，協助其解決創業初期的資金瓶頸問題，推動成果產業化，並進一步鼓勵其扎根澳門、面向祖國和世界，培育行業領先者。有錢不是萬能，但當周圍城市政府都有豐厚的資金和市場作為吸引點，澳門怎樣凝聚良才、良企是值得深入思考和部署的。

三、說好澳門科創科普故事。建議政府加強宣傳澳門優秀的科研、科創成功例子，向澳門市民、大灣區同胞以至國際平台說好澳門新亮點。期望進一步提升科普教育的氛圍、吸引莘莘學子投身業界外，更讓市民提升對澳門科技新名片的認識及自豪感，讓科技創新實實在在的成為澳門經濟適度多元的重要方向之一。

2019年12月16日 議程前發言

馬志成、胡祖杰、龐川議員聯合發言

(馬志成議員代表發言)

澳門是成功實踐“一國兩制”的典範

再過4天，我們就要迎來澳門特別行政區20歲的生日，在這裏提前送上我們的祝福：祝澳門特別行政區持續發展，居民幸福，各項事業再登上新的台階！我們也有一些感想，藉着今天發言的機會，與同事們分享。

首先，回歸20年，澳門發生了翻天覆地的變化，是歷史上從未有過的最好時期。我們從回歸初期幾乎甚麼都沒有，到今天擁有了好多，樹立了成功實踐“一國兩制”方針的典範。這是全澳居民在特區政府帶領下的偉大成就，是對國家民族的血脈親情，與國家並肩發展的結果。有祖國的大力支持，有特區政府的正確領導，有全澳居民的努力付出，因此成就了20年的輝煌。澳門的成功實踐，必定作為偉大民族復興的重要一部份為歷史所記載。

第二個感想是，特區政府與居民休戚與共，一起面對各種困難，迎難而上。官民同心，就沒有不能克服的難事。無論回歸初期面對來勢汹汹的金融危機，以及非典疫情的衝擊，又或者是黑格比、山竹等強暴颱風的襲擊，全城上下團結同心，在危機中迎來更大的機遇。正因為有這些逆境，澳門與內地簽署了CEPA，設立了民防行動機制，等等，讓危機變為前進的動力。澳門特區政府“領頭羊”的角色也越做越出色。

第三個感想是，特區政府關注民生，藏富於民。還總結經驗，從單個福利措施，打造成為：社會保障體系、住屋、醫療、教育、人才培養和減災防災等六大長效機制。社會福利廣泛覆蓋，居民都有很強的獲得感和幸福感，這在回歸前根本是難以想像的。

第四點體會是，特區政府專心搞好經濟，並且推動區域經濟不斷融合發展。今天澳門人均GDP已登上全球第二位；失業率只有1.8%；產業適度多元政策漸見成效；一中心、一平台、多元文化交流基地的戰略逐步推進，這些都為長遠經濟發展奠下基礎。通過CEPA、澳蘇合作園區、京澳合作夥伴行動、粵港澳大灣區等區域合作契機，澳門又走向更大的發展腹地，找到更多的商機。就以大灣區來說，在不同城市為澳門創業者提供服務的基地和中心，正在發揮積極的作用，澳門青年走入灣區發展事業生涯，大有可為。

第五點的感想是，青年和人才是澳門的希望，也是長遠發展的生力軍。特區政府高瞻遠矚，做了大量工作。組織推動了千人計劃和千人匯活動；在學校升國旗、唱國歌；在高等學校開辦《憲法》和《基本法》課程等，積極培養青年愛國愛澳情

操，發展了他們個人的能力。青年強，則澳門強，這批未來的生力軍，將為“一國兩制”實踐在特區的行穩致遠，為澳門的長期繁榮安定，發揮重要作用。

這幾點，只是特區 20 年成就的一部份，未來澳門的發展是全面的、多方位的，在今屆政府打下的基礎上，相信新一屆特區政府一定會把澳門發展的路，走得更加繁榮美好。

何潤生議員

經歷了十八年，輕軌氹仔線終於在特區回歸二十周年之際通車，意義重大，雖然首日運營期間一度出現候車人龍，列車嚴重超載，以及因為列車安全監控系統出現安全警示，部份乘客需要安排轉乘其他列車等情況，但運作大致暢順，希望輕軌公司及特區政府積極檢討、跟進首日運營及免費試乘階段的各項安排，做好輕軌與公共巴士之間的接駁規劃工作，提高各種公交的使用效率，實現無縫接駁，並逐步擴大轉乘優惠，探討拓闊支付車資的方式，包括使用電子支付，還有考慮在巴士手機應用程式中，增加輕軌報站系統，方便居民及旅客了解相關資訊，提升公眾的使用意慾。

本澳輕軌造價高昂已是不爭的事實，不可能靠票價收入彌補投資和營運成本，加上現時輕軌內沒有預留空間加入商業元素，在沒有收益的情況下，輕軌公司在營運上的困難度十分高，建議特區政府以「輕軌+」的概念，考慮研究結合站點周邊的景點在輕軌營運中增加旅遊休閒和商業元素，例如：善用輕軌的空間與中小企業及文創團體合作、設置自動商品販賣機、在車站和車廂內加入文創元素、開設輕軌觀光旅遊列車、規劃輕軌旅遊路線等等，讓旅客在乘搭輕軌的過程中感受到本澳的文化，下車後亦可以按圖索驥、穿街過巷作深度旅遊，將軌道交通的效益輻射至舊城區和旅遊區，深挖輕軌的商業價值，帶動人流及消費，擴大輕軌系統的整體效益，減少虧損情況，亦藉此扶持相關企業及產業發展。

未來輕軌拓展延伸線是輕軌建設未來的發展方向，希望特區政府認真總結在整個輕軌氹仔線建設過程中出現的各種問題，汲取經驗教訓，重新審視評審準則，改善工程超支、延期等問題，在今後其他路線的建設中不要再重蹈覆轍；而新一屆特區政府亦應制訂輕軌其他路線的規劃與興建時間表，並嚴格遵循，除了盡快將氹仔線連接媽閣和建設石排灣線之外，更重要的是下定決心加快推進輕軌東線及橫琴線工程建設，進一步擴寬覆蓋範圍串連本澳海、陸、空各個重要口岸，增加輕軌的載客量，提升成效，發揮集體運輸快捷、疏導人流的優勢，讓輕軌達到分流各口岸出入境龐大人流的作用，也吸引旅客從其他口岸出入境，減輕關閘到氹仔之間的交通壓力，特別是三條大橋的車輛負荷，減少娛樂場旅遊巴數量，真正做到“輕軌為主、巴士為輔”的交通政策目標，藉大型集體運輸交通工具解決本澳目前的交通困局。

2019年12月16日

2019年12月16日 議程前發言

李振宇議員

積極有為 續創佳績

主席，各位同事：

國務院早前任命第五屆澳門特區政府主要官員及檢察長，「新班子」成員大部分具法律和公共行政等專業背景及二十年以上公職經驗，且大多在過往各自所掌管部門或範疇內頗有建樹，社會因此對新一屆政府充滿期盼。

候任行政長官賀一誠先生在其《協同奮進，變革創新》參選政綱中提出五大要點，即「提升公共治理水平」、「推動經濟多元發展」、「優化民生建設成效」、「加大人才培養力度」和「打造文化合作基地」。當中在「提升公共治理水平」方面，他特別強調「要深化公共行政改革，提升公共行政效率；加強廉政建設；提高公務人員服務意識，強化官員問責；推行政務公開，提升政府決策水平；善用政府公帑，提升公共財政效益；推進法律體系建設，加強行政與立法互相配合，維護司法獨立；構建民防機制，加強公共安全；改進諮詢機制，推進民主法治建設」。可見，缺乏相關工作經驗、專業知識和領導才能是難以完成第一要點目標的，更遑論其他要點。而這次，行政長官辦公室主任由曾是廉署負責人的人士擔任，亦彰顯加強廉政建設會是新一屆政府重要施政內容。建設法治政府、陽光政府和高效政府是「民之所慾」，這無疑開了個好頭。

韓正副總理曾表示，希望新一屆政府管治團隊忠於國家，勇於擔當，勤政為民，清正廉潔，進一步提高施政能力和工作水平，努力破解影響澳門長遠發展的重大問題。事實上，澳門現時仍有不少民生問題亟待解決，例如房屋、交通、醫療、勞動保障和貧富問題等。所以，結合中央和居民對新一屆政府的期望研判，新一屆政府可能不會有所謂的蜜月期和磨合期，必須盡快融入角色，進入狀態，積極有為，惠澤民生。

為此，新一屆政府在未來施政過程中理應做到三點：一要「團結」。公務人員是政府施政的重要基礎，只有激發三萬多名公務人員的士氣和活力，履職盡責，才能提高政府的執行力和公信力，實現善治良政；二要「進取」。在公務人員精幹上進的同時，善用各種溝通渠道，集民意、納民智，將民意作為公共政策制定的邏輯起點，讓群眾智慧在特區治理中充分發揮作用，官民攜手，續創佳績；三要「自信」。前進之路從無坦途，說一尺不如幹一寸。新一屆政府未來將面臨「破」與「立」的道道難題，種種考驗。但只要能夠堅守「一國之本」，善用「兩制之利」，施政為民，兌現承諾，並且緊緊依靠居民的智慧和力量，同心同德，就一定能夠攻堅克難，給居民以滿意，給社會以信心，澳門這朵蓮花將綻放得更加艷麗迷人。

謝謝！

陳虹議員

教育展新姿 澳門更美好

澳門回歸二十年來，在祖國的大力支持下，特區政府務實有為，澳門教育界同仁齊心協力，開拓進取，為社會經濟急速發展的新時代，培養了一批批具當家作主勇氣和擔當的高素質人才，有力支撐起澳門的發展大局。澳門教育所取得的成就，體現在青少年家國情懷的日益凝聚和提升，體現在明辨是非對錯的信念和膽識，體現在永不停步的求知慾望和創新精神，這是“一國兩制”強大的生命力和優越性所在。

早前，經濟合作與發展組織（OECD）倡議的學生能力國際評估計劃公佈 PISA 2018 研究結果，顯示在參與 PISA 2018 的 79 個國家/經濟體中，澳門 15 歲學生的閱讀、數學和科學素養均名列第三；澳門學生三個素養均達到 PISA 基準水平的比例，世界排名第二；OECD 更指出澳門是唯一一個教育質量持續兼快速進步的國家/經濟體。這是澳門自 2003 年參加 PISA 測試以來所取得的最佳成績，澳門教育質量獲得 OECD 的肯定，值得全澳門高興和自豪。回歸以來，特區政府和教育界一道大力發展教育事業，教育資源投入不斷增加，教育法律法規和政策不斷完善，教育改革順利推進，教育質量持續提升，特區政府多年來對教育的巨大投入得到學子優良成績的回報，一批又一批愛國愛澳人才支撐起澳門的可持續發展，特區政府“教育興澳”、“人才建澳”方針得到落實，堅定了廣大教育工作者對自身工作和教育未來發展的信心。

澳門現正處於促進經濟適度多元發展的關鍵時期，對“複合型人才”、“創新型人才”的需求愈發明顯，培養更多能面向未來、適應澳門發展、有能力敢擔當的人才是教育當局和教育界不懈努力的目標和方向。新時代對教育質量提出了更高的要求，澳門教師任重而道遠。教師是教育發展的第一資源，是國家富強、民族振興、人民幸福的重要基石，希望廣大教育工作者，立德樹人，愛國愛澳，不斷提高自身學養，與全社會一起，為澳門“一國兩制”事業行穩致遠，為中華民族偉大復興“中國夢”早日實現貢獻更大的力量。希望特區政府繼續優先發展教育，不斷加大教育投入，推進教育改革發展，與各教育持份者一起努力，辦好居民滿意、社會需要的優質教育。

李靜儀議員

須有部門統籌和跟進人才培養的具體工作

五年發展規劃（2016-2020年）提出：實施人才培養發展戰略，形成多元、開放的職業培訓體系，增強居民職業素養和就業技能，鼓勵企業為員工提供更多培訓和晉升機會。2019年至2020年初步落實中期人才培養措施，為長期人才培養打下基礎。

以上人才培養目標，是切合澳門經濟適度多元的發展目標，亦是為本地居民就業提供更多元發展空間的重要方向；但至目前成效並不顯著。人才發展委員會成立至今，確實作了一些調研，包括先後公佈多個行業的人才需求清單和緊缺人才目錄，亦實施了《澳門中長期人才培養計劃一五年行動方案》，但大部分的工作屬於調查研究層次，部分落實的措施則屬相對簡單的資助機制，但始終欠缺就人才不足的範疇或因應不同人才級別的需求落實具體的措施，即使是一些有發展前景的行業亦然。例如“美食之都”稱譽所依托的具質素的廚師和飲食業人才、“智慧城市”發展定位所需的資訊科技從業員等，還有近年著力發展的金融業，始終缺乏具針對性的人才培養計劃和措施，又或只得入門類的基礎培訓，卻沒有從多層級人才培訓制度和就業政策等綜合考量和策劃推動人才成長或構建職業發展階梯的政策。新一屆政府即將成立，在已進行一大堆行業調查和研究的基礎上，政府必須有部門統籌和跟進人才培養的具體工作，須有明確政策，系統性地培養各行業所需的應用型或專業人才。

另一方面，五年發展規劃亦提出：積極研究人才引進政策措施。但事實上，本澳已有外僱政策和俗稱“技術移民”的居留制度，容許適當引入外地人才，但是，有關制度均存在審批和監管漏洞，被濫用情況不斷發生，廣受社會批評，所以，當務之急是對制度作出完善和優化。“技術移民”方面，廉政公署2018年7月公佈調查報告，指出貿易投資促進局在審批和監管“重大投資移民”及“技術移民”方面欠缺嚴謹，出現“假投資”及“偽專才”的情況，社會一再要求政府跟進，並提出眾多意見。事隔一年，貿促局今年8月回覆議員質詢表示：新評審方式初步已完成調整；2018年已啟動修法，進行分析和研究。可惜報告發表已近一年半，仍“只聞樓梯響”，有關工作尚未完成。期望新一屆政府能認真跟進，盡快優化相關制度，確保引入澳門的是能回應經濟發展的“真人才”，不要又因為換屆而拖延進度慢慢做。

另一方面，過去幾年，政府在勞動範疇的立法和修法的承諾往往不能如期兌現，甚至不了了之；例如屬於《勞動關係法》優先修訂部分的引入疊假補假、侍產假和增加產假措施，本屆內無法完成和實施，全面檢討包括完善欠薪追討機制等，更不知何時才會開展；而打擊非法工作、提出多年的完善職業安全保障法律等更是一拖

再拖，遙遙無期，令人失望；對此，本人期望新一屆政府能夠真正做到積極有為、解決問題。

梁孫旭議員

特區政府換屆在即，社會期待新一屆政府能夠改革圖新，為經濟社會的發展、居民的福祉謀求和創造更好的條件。而社會近年較為關注的賭牌重新競投，相信是新一屆政府重要的工作之一。回顧澳門回歸二十年來，博彩業高速發展，為各行各業的發展創造了新的機遇，為本澳帶來龐大的稅收，提供了為數不少的就業崗位和向上流動的機會，也為特區政府推動社會城市建設、優化惠民措施提供了更豐厚的財政支撐。然而，礙於賭權開放期間，受到各種外圍因素以及本澳客觀的經濟社會條件影響，以及社會未預料到博彩業能夠在短短幾年就達到如此驚人的成績。因此，當時無論在制定博彩業政策、法律法規，以至整體城市規劃配套等方面也未能及時夠追上經濟發展的步伐，存在各種不盡完善之處。

為此，特區政府在2016年進行了博彩經營權開放中期檢討，評估博彩業對本澳經濟、社會、民生的影響及承批公司營運狀況。但由於報告未就博彩業未來的發展政策和競投條件提出一些全面具體的建議和收集社會對未來博彩業發展的願景，對制定競投條件缺乏參考因素。希望新一屆政府盡快啟動諮詢工作，並考慮開展博彩業開放的末期檢討，為重新競投提供充分的分析。此外，鑒於博企的社會責任並沒有一套評鑑標準，賭枱的審批亦沒有客觀的準則和附帶的條件。建議政府制訂競投條件時，能建立賭枱批給的審批標準和博企社會責任的評鑑標準，引入計分制，以評估博企的落實程度，並作為日後審批賭枱和投牌的重要考量因素。

本人期望政府能夠檢討過去的經驗，藉賭牌重新競投之契機，進一步規範博彩業專營制度，讓博彩業的發展更加符合社會整體的利益和期望。博彩業作為本地的龍頭企業，直接間接牽涉近10萬的就業人口。博彩業的就業政策對社會穩定和諧至關重要，期望持續優化博彩從業員的就業環境和待遇，完善從業員的休假、醫療、退休及家庭友善政策等制度，並爭取博彩及非博彩範疇本地中高層管理的比例達到85%或以上的目標。

在博彩收入方面，博彩稅是政府財政收入的主要來源，如何分配和善用將影響本澳的經濟、社會、民生的發展。根據娛樂場幸運博彩經營法律制度，博彩承批公司每年須撥出不超過其博彩經營毛收入2%之款項用以促進、發展或研究文化、社會、經濟、教育、科學、學術及慈善活動為宗旨之公共基金會；以及每年撥出不超過其博彩經營毛收入3%之款項，用以發展城市建設、推廣旅遊及提供社會保障。未來博彩專營合約重新競投後，本澳的博彩業將走進新的階段，政府應吸收過去的經驗，建立更合理的博彩收入分配和運用制度，充分利用博彩業的優勢，帶動本澳各業經濟及社會的發展。本人建議可增加撥入社會保障基金的比例，優化居民的退休保障，並調撥資源成立“博彩業福利基金”，為有需要的從業員提供支援。整體上為居民謀福祉，確保特區長治久安。同時借助博彩業推動各項有利社會民生發展的政策。

麥瑞權議員

澳門特區居民身份證應加上“中華人民共和國”標示

今年是新中國成立七十週年，今天我們的生活質素之所以能有如此天翻地覆的變化，全賴祖國富強和人民的團結奮鬥，更令人意識到只有國家強大、人民才有幸福日子！回顧國家的近代史，洋務運動在教育方面，只引進西方思想和語言，並沒有加強愛國主義教育觀念，更遑論是對國家的認同，故在封建帝制的大環境下，洋務運動的結局先天性註定是失敗的。

我們作為中國的人民，本人認為更應以史為鑒，汲取歷史的經驗教訓，了解國家歷史，不要重蹈被列強欺凌和分裂的日子。最近周邊地區發生的風波，非常值得我們反思。今年是澳門回歸的二十週年，我們捫心自問下，大家的思想完全回歸了嗎？從現實可看出，雖然近年來特區政府積極透過多種方式推廣及宣傳愛國愛澳教育，以提升澳人對國家和民族的認同感，對此實在值得讚揚！但近年亦有團體對澳門年青人的國家認同感進行民意調查顯示，只有七成二的學生肯定自己是“中國人”；近日我們的團隊在家訪調查中，就有一位小五學生的家長反映，自己的小孩下課回家後向她提出一個問題：清朝是中國的嗎？這問題令她感到好驚訝！由上述案例可見，澳門年青一代對國家身份認同感及國家歷史的認識仍有進一步改善的空間。

隨著國家越來越富強興盛，澳門的經濟發展水平不斷提高，澳門市民對自身的身份認同和歷史的認知程度應相應提高才符合社會發展的步伐。本人曾於2018年2月28日的書面質詢向政府提出，目前澳門居民所持有的澳門特別行政區護照及澳門居民身份證，僅是特區護照清晰標有“中華人民共和國”的標示，而居民身份證及回鄉證就沒有標示“中華人民共和國”的問題，澳門居民身份證背面雖標有特別行政區區徽，但這畢竟是地區的區徽，而不是“中華人民共和國”的文字標示，而在今年的6月1日開始，回鄉證已標註有“中華人民共和國出入境管理局”的文字標示。

所以，在臨近澳門回歸二十週年的今天，本人在立法會再一次建議特區政府，在澳門居民身份證上向特區護照和回鄉證看齊，都加上“中華人民共和國”的文字標示，讓每一位澳門居民，通過這種做法，更清晰個人的國民身份，進一步增強對自己是“中國人”身份的認同意識。

宋碧琪議員

總結輕軌建設經驗，為未來建設做好準備

輕軌氹仔線正式通車，本個月內，市民可以免費乘搭，親身體驗輕軌服務，多年夢想終於成真，開創了本澳軌道交通新的歷史，可謂是小城的一件盛事，相信未來有助於本澳整體交通網絡佈局更加合理，市民出行更加便捷，生活幸福感將會得到進一步提升。

回首整個輕軌工程的建造過程，耗時多年，斷斷續續，停擺不前。輕軌的建設對澳門來講，也是一個新鮮事物，沒有經驗，沒有基礎，缺乏借鑒，對年輕的建設團隊具有相當大的挑戰，在過去多年興建過程中，只能摸索前進，相關部門和很多前線人員為此付出過大量努力和汗水，今日輕軌的開通也印證了他們的努力沒有白費，歷史事實就是最好的說明。

當然，在摸索前行的過程中，存在的不足也有不少，可提升的空間也非常大。過去，輕軌建設過程中，預算超支，工時超時等一些問題常被提起，居民看到這些數字，除了驚嘆，也難怪會產生質疑！面對這些質疑，政府不能回避，更要坦然面對。當然，造成這些問題，因素也很多，尤其是過去的跨部門不協調、頂層規劃設計不理想等影響，使得本澳輕軌工程不知不覺成為了一個世界性話題焦點，但無論如何，不足就是不足，政府應該痛定思痛，改變作風，積極完善機制，創造澳門的建設新道路。

現在，氹仔輕軌線的開通，給爭議不斷的輕軌工程開創了新的局面，當然居民乘搭體驗也有讚有彈，無論如何，下一步運營等階段，都要繼續總結經驗，積累教訓，做好跟進和後續工作，逐步提升專業水準，繼續從新事物中積累經驗，提升質素，讓市民享受到最為優質的輕軌服務，為未來從整體更好完善本澳軌道交通規劃建設做好更大準備，對此，廣大民眾都在拭目以待。

另外，本澳輕軌延伸至橫琴口岸雖然提出多年，但進展緩慢，早前，橫琴口岸以及綜合交通樞紐已經建成，隨著氹仔輕軌段開通，本澳輕軌延伸至橫琴口岸已經是當務之急，期望未來特區政府加把勁，加快規劃建設，早日把氹仔輕軌線延伸到橫琴，盡快與內地高鐵等交通網絡實現無縫銜接，使澳門更好融入國家發展大局，共建共享大灣區發展。

施家倫議員

勇於承擔溫暖施政，講清公屋規劃細節

「居有所、安居樂業」作為公共房屋政策的施政抱負，社會十分關注有關政策的推行，然而，經屋供應量少、做契程序緩慢等問題，造成不少基層及夾心家庭仍然處於置業困難的處境。有見及此，特區政府於上個月宣布重開經濟房屋申請，並公佈有關申請條件，而經屋申請開放多日，房屋局更一度出現大排長龍的情況，可見市民對於經濟房屋的迫切性。但由於是次公佈的經屋房屋數量只有3千多個，在面對「僧多粥少」以及沿用現行《經濟房屋法》的情況下，相信亦會出現一如2013年的戶型錯配、輪候時間長、一人家庭的申請者陪跑等問題。

特區政府鄭重承諾新城A區、偉龍馬路等地將興建逾3萬公屋，令社會翹首以待，但是現時有關規劃建設、配套安排、設計方案、甚至是何時開放申請、上樓等細節均未有下文，亦令市民大眾感到迷茫。部分規劃反復修改、一拖再拖，嚴重影響工程進度，大幅拖慢市民上樓時間，過去甚至影響到部分公屋項目設計跟不上時宜的地步。例如，青洲坊大廈從設計、招標、建設歷時十幾年，有關設計早已不合時宜，為市民所詬病。

正所謂「魔鬼總是藏在細節之中」所以，本人期望新一屆政府能夠一改“研究諮詢”拖延施政的作風，將勇於擔當貫徹到具體的施政當中，盡快制定協助夾心階層安居置業的方案，令市民大眾可以做出更好地置業規劃，避免再次發生「萬九」公屋事件。

另一方面，是次開放申請的經屋雖然只有3千多戶，但本人期望政府在具體的行政程序中可以具備人性、科學的特質，包括如何運用智慧政務，透過部門數據共享，減少填寫資料手續，並且對於曾經申請過的市民，可採取只需要更新部分資料及聲明書，無須重新填寫，重複申請，這樣既可便利市民，又可減少前線行政人員的工作負擔。

其次，據了解，現時仍有大量行動不便的高齡長者居住於唐樓之中，由於樓宇環境差、安全欠佳等，造成有長者住戶上落都曾經試過跌倒受傷，對此，有不少長者更反映，都市更新從協調、置換到興建遷回時間漫長，現時更未見任何起步，不知道有生之年有沒有機會能夠捱到，所以，這些長者表示願意將私人物業的使用權與政府進行置換，以換取有電梯的社屋，期望政府能夠從人性化角度進行考慮。

對此，本人亦期望政府可以正面回應居住在唐樓的長者訴求，以先行先試形式，推出使用權置換，切實有效改善舊樓長者住戶的生活情況，讓這些長者能夠感受到新一屆特區政府的溫暖施政，人性化處理。

黃潔貞議員

明確軌道交通運輸建設，助力舒緩集體交通壓力

輕軌氹仔線在本月10日正式開放通車，意味著從構思、研究、設計到建造歷經逾十多年的澳門軌道交通建設正式踏入了新階段。儘管在建設過程中受到不同程度的阻礙及批評，但社會都對未來軌道交通所發揮的作用，特別是如何配合各項公共交通工具做到方便出行，仍然相當期待。

輕軌營運數天大致運作順利，但作為公共交通工具的一環，市民更關注的是它的方便性、連貫性和對改善交通狀況的功能。而社會也對此提出不少意見，如在購票方式上未能與現有“澳門通”作整合；輕軌與巴士、的士站點之間的接駁轉乘方面都需要優化。而更重要的現時氹仔輕軌走線與站點間仍有相當多的巴士路線、發財巴等行駛，當中是否有否過度重疊而失去當初輕軌減輕路面壓力的作用，這些都要當局進行統籌與協調研究。為此，本人建議當局加強與巴士公司協調，優化現有輕軌站點與澳門各區特別是來往澳門半島巴士路線的相互接駁；同時，為乘搭人士提供更便捷的付費模式，讓各公交工具的支付模式能夠互通，以及提供輕軌與其他公交工具接駁的乘車優惠，透過方便、快捷且合理的價錢等誘因，打造優質的出行體驗，引導市民使用輕軌作為其中一種公交出行的習慣。而針對現有路氹博企“發財巴”或酒店專車路線與現有輕軌路線出現重疊，如到氹仔碼頭及蓮花口岸等，當局應與其協調進行整合，更好地發揮輕軌在離島交通上的主導作用，減低現時路面的交通壓力。

此外，現階段政府對輕軌在未來公交系統中的定位並不明確，當初在《澳門陸路整體交通運輸政策（2010-2020）》以輕軌為主幹的公交體系仍否會按計劃落實，還是會有所改變，社會亦不得而知。但從上述政策的中期檢討報告，以及近年政府官員的回應中，都已缺乏了對未來輕軌建設的確切願景與行動，不少原擬定的輕軌走線至今仍在構想階段，以現時僅有的氹仔線無法完全發揮輕軌在改善整體交通狀況中的作用。因此，有需要從實際出發，儘早向社會諮詢意見尋求共識，落實澳門半島段的規劃；加上新城A區的經屋規劃建設將陸續上馬，當初規劃經過新城A區到關閘的輕軌東線更應加快落實動工。長遠而言，讓市民和旅客來往路氹到澳門半島交通有更多元化的選擇，更重要是能使輕軌在新區發揮更大的接駁作用，以及紓緩現時澳門半島陸路交通及集體運輸系統的飽和情況。

而過往輕軌建設因工程超支和延期的問題一直受到社會質疑，近日當局再表示現時氹仔輕軌接駁到媽閣的交通樞紐，是大型工程中超時最嚴重的，延誤百分之三十五點三；判給價也超支百分之四點五到十二億三千八百萬元。展望未來，政府必須認真總結經驗，進一步加強對工程的招標、判給與興建過程的監督工作，有效控制施工質量與成本，提高市民對未來輕軌建設的信心。

鄭安庭議員

主席、各位同事：

今年適逢澳門特別行政區成立 20 週年，而第五屆特區政府主要官員亦將於本月 20 日上任履責。特區政府成立 20 年以來，經濟急速騰飛，居民的生活水平不斷提高，澳門人均 GDP 名列世界前茅，令世界矚目。然而，在亮麗的博彩收益成績單背後，本澳仍要面對高樓價、高通脹、高租金、看病難、交通擠、人資緊等關乎民生的各項社會問題。新上任的行政長官任重道遠，而市民對新一任政府更是寄予厚望，冀望特區政府第五屆政府官員能夠繼續聆聽社會意見，以新的政策方向和具體措施回應市民的訴求及期望。

首先，政府的公共行政一直未能與社會經濟同步發展，行政效率不佳、部門間欠缺協調的問題經久未決，既不便民，也不利於營造良好的營商環境，公共行政績效仍存在很大的提升空間。希望新一屆政府能從人力資源以及跨部門合作溝通機制方面進行改善，改革行政制度和架構，以提高行政效率，並逐步修改滯後的法律，推出更多惠及民生的政策措施，服務澳門市民。

據調查顯示，房屋是澳門居民現時最關心的問題之一，也是特區政府一直未能解決的深層次社會問題。澳門土地資源有限，寸金尺土，在土地資源如此緊缺的情況下，新一屆政府應該善用資源平衡各階層的住屋需求，為市民提供適切居所，儘快落實“都市更新”，提高居住質素，解決“上樓難”。

此外，交通、醫療、養老、教育等關乎民生的問題依然有待改善。新一屆政府在尋求經濟發展機會的過程中，更應着力於舒緩民困，科學地整合和分配社會資源、制定并落實符合澳門長遠發展的各项規劃，使澳門居民得以真正分享經濟成果，不斷推進“一國兩制”在澳門的成功實踐，增強澳門居民對國家對澳門的歸屬感和身份的認同感。

本人相信，在新一屆特區政府的領導以及中央政府對澳門的關心和支持下，必能上下一心共創更澳門美好未來！

多謝主席！

林玉鳳議員

寄望新一屆政府總結二十年施政經驗，步上正軌

還有數天特區就要慶祝成立二十周年，特首崔世安也於上月到立法會總結他的十年施政，現屆政府還在今年年中開始，每周派出官員到澳門電台為過去十周年做工作總結，回應公眾提問，官員的開放態度比二十年有明顯的進步。這些總結，也都有效說明了這十年特區施政成效，可是，對澳門人而言，肯定政績的同時，相信更希望見到的是積存多年的問題得以解決，很多今年覺得「熟口熟面」的問題，可能早在十年二十年前已經有人提出，只是好事多磨，深層次的問題提多了，不是不是已經解決了，而是好似越來越「深」，希望新一屆政府，可以全面提升執行力，盡力解決阻礙澳門發揮更大潛能的積存問題。

近日通車的輕軌「氹仔線」可以是一個極具象徵意義例子說明特區的問題。以當日通車為例，儀式雖然暢順無誤，但通車不夠半小時就因為列車安全監控系統出現安全警示而要客人轉車，坊間紛紛抱怨輕軌剛開通即「故障」，有熟悉軌道交通的專家即時指出，之前輕軌試車常常是空車，懷疑故障是因為沒有進行載客（loading Test）測試導致對過量乘客估算不足引致，如果專家判斷屬實，這是專業水平和經驗的問題。再將問題推前看，建設輕軌在回歸不久即提出，但澳門回歸以來的絕大部份時光，都籠罩在輕軌的「陰霾」之下，輕軌的舉步維艱，某程度上也體現了澳門社會的各種矛盾和窒礙，更使澳門人變得「務實」。當初輕軌的願景是何等的美好壯闊，一旦要付諸實行，才知道理想只是理想，要落地生根，總是會有種種意料之外的艱難：工程延期，設計技術出現問題；判標後又在訴訟的無底深潭糾纏；不同部門間在協作上屢屢發生沖突；落成遙遙無期的澳門線，在設計階段才發覺坊間原來有那麼多的不同意見，太近民居，怕被噪音滋擾，遠離鬧市，作用又大打折扣……一個當年的前瞻計劃，卻因為路線之爭、預算修改和工程訴訟而一拖再拖，當中既顯示政府諮詢工作的缺憾、決策時的猶豫不決，還有人事上的、行政上的、民意上的、法律上的糾紛，在輕軌工程中都遇上了，彷彿是這二十年來澳門回歸後施政的縮影。如今輕軌「出師不利」，無論具體原因是甚麼，都希望政府多加警惕。

輕軌問題反映出的，是政府在前期預估、民意協調、執行效率、部門協作、法律認知等方面，都尚有極大的改進空間。這一切的問題不會在輕軌氹仔線開通後就憑空消失，政府要痛定思痛，從輕軌工程中汲取教訓。在接下來的媽閣線、石排灣線、東線、澳門線審慎規劃、從速施工，讓輕軌步上正軌、路路暢通。

從輕軌引伸到的，是接下來政府所要面對的種種挑戰，首當其衝的就是都市更新。從 05 年提出的舊區重整到目前的都市更新，整整十四年，要研究的一再研究，要諮詢的再三諮詢，一切仍只是「得個講字」。如果繼續眾說紛紜，議而不決，只能重蹈二十年來的覆轍，來屆政府需要有魄力、有擔當，更要實事求是，付出足夠的耐心和韌性，逐個問題仔細拆解，願景澳門人已經聽得太多。

因此，臨近換屆之際，期望新一屆的政府能夠汲取過往二十年的經驗和教訓，廉潔、務實，掌有權力的官員，能夠認識到自己的責任，政府社會上下一心，實事求是地完成每一項工作，為澳門大眾謀福祉。

吳國昌議員

回應政府透露民意調查資料 促勿再延誤填海新城澳人澳地法制 緊急增加房屋供應量回應居住需要

今年十一月廿七日特區政府在立法會回應口頭質詢，初步交代關於澳人澳地電話調查結果，透露有超過百分之七十八受訪居民同意以澳人澳地措施幫助居民置業，有超過百分之九十受訪居民同意限定只容許本地永久居民購買澳人澳地住宅單位，但又透露有百分之三十九受訪者認為最迫切解決置業問題的措施是增加房屋供應量而不是澳人澳地措施。陸續有居民向立法議員反映，憂慮政府以此藉口延誤拖垮澳人澳地的法制建設。

必須重申，要及早建立填海新城澳人澳地制度，是要落實中央政府批准澳門特區的整個填海新城指定用於回應澳門居民的房屋需要的初衷，作為珍惜土地資源助本地居民置業長效機制。要緊急回應居住需要，最簡捷的辦法無疑是立即興建大量公共房屋，而填海新城澳人澳地是配合社會房屋、經濟房屋制度進一步幫助本地居民置業及向上流動的長效機制。

經過在議會的公開反覆辯論，再加上當下由專責部門專項研究，特區政府可否確定，在陸續收回大批閒置土地以及新城完成填海的背景下，實行填海新城澳人澳地絕不會搶走社會房屋及經濟房屋的用地，反而是可配合公共房屋發展而鼓勵居民在本地置業向上流動的環節。要及早在法制上建立填海新地澳人澳地制度，是為了尊重自由經濟私有產權的原則，必須確保在未批出任何私樓土地之前，在不抵觸既有業權權益的情況下預先建立填海新城澳人澳地限購制度，又必須同時避免延誤已完成填海的新城規劃發展，因而不應以任何藉口繼續延誤法制建設。

本人重申應當在兩個層次同時推進，一方面要緊急增加房屋供應量回應居住需要，（包括立即全面規劃填海新城A區兩萬八千公共房屋預留地加速興建社會房屋及經濟房屋），另一方面及早在法制上建立制度（確保填海新城其餘住宅地以及將來可依法轉入私人市場的填海新城公屋單位均成為鼓勵澳人在本地置業向上流動的資源）鞏固市民在本地置業發展的信心。

區錦新議員

修復短板 完善養老保障

立法議員區錦新 16/12/2019 立法會議程前發言

澳門基本法第三十九條訂明：「未成年人、老年人和殘疾人受澳門特別行政區的關懷和保護」，由此，我們制訂了《長者權益保障法律制度》，並制訂了長者服務計劃。客觀而言，澳門政府對長者的照顧和保護，即使難說是盡如人意，但都不能說是太差。其中包括較為完善的養老制度及免費醫療的保障。

只是，在長者照顧方面尚有幾個短板。其中長者院舍宿位不足的問題尤其突出。澳門趨向於老人化社會，長者在社會所佔比例愈趨增加自是無可避免。我們當然應大力提倡以至採取各種政策去鼓勵長者與家人共住，家居照顧，原居安老。只是，不論任何的鼓勵措施下，總會有一定比例的長者是需院舍服務的，其中包括當長者自理能力完全不足或需要較強的醫療專業支援時，子女或親屬的家居照顧就會力有不逮，而只能被逼依賴院舍服務以確保長者獲適當照顧。而澳門現時由政府所資助或直接提供的院舍服務宿位僅得 2400 個，明顯地不足。正在輪候的就有八九百名長者。而按當局的計劃，即使到 2022 年，也僅可增至 2600 個宿位，即三年時間才增加 200 個宿位。距離實際所需相去甚遠，令部份長者等到撒手塵寰的一天仍未等到，又或者要望現時正在享用院舍服務的早日去才能容納正在等候的那群長者。以當今資源優厚的特區政府，這種視長者需要而麻木不仁的取態，實在令人難於接受。除了現有計劃外，在中長期規劃中，未來將興建的公屋土地，如填海新城 A 區、偉龍馬路側的未來公屋群中，會否較大量地規劃足夠的長者院舍和殘疾人士院舍？而中短期內，能否調動土地資源興建更多長者院舍及殘疾人士院舍？截至今年九月，依法宣告批給失效的土地有七十多幅土地，其中二十三幅，合共面積超過二十三萬平方米的土地亦已完成收回程序。當局應立即騰出部份合適地段盡快興建長者院舍，乃至殘疾人士院舍，以紓解長者院舍宿位嚴重不足之壓力。

另一是養老金問題。養老金金額（每月 3630 元，2020 年將調升至 3740 元）未達維生指數已被批評靠養老金養老「唔過得世」。應該將澳門基金會抽取過多的博彩毛收入轉移到社保，實現移水救老，已是我們所不斷提請行政當局考慮並盡快實現。而這次發言更重視部份在二零一一年之後才開始獲准加入自願供款的長者，他們除初次獲准補扣 180 個月的供款外，之後縱使持續供款，至今所獲養老金僅是二千多元，僅達到維生指數的三分二左右，更難維生。當局一直對這群長者的養老保障不足極度忽視，其出發點可能認為他們本來是不能供款不獲養老金發放的，獲准補扣 180 個月的供款即時可獲半份養老金已是對這群長者的「皇恩浩蕩」，至於你夠不夠就不是政府的責任。問題是，他們都是長者，都是數十年來服務於澳門社

會。只是因為制度原因而令他們二零一一年以前不能參與供款。所以，不應受到歧視。從落實基本法第三十九條的角度，他們理應也與其他長者一樣，一視同仁地獲取同等的社會保障，而不應在原有制度缺陷下繼續製造另一個的制度歧視。

應當指出，在二零一一年之後才開始獲准加入自願供款的長者，容許補扣一百八十個月供款，只拿半份養老金。之後持續供款，至今已再供了接近九年，還有六年，即七十二個月的供款才可領取全份養老金。基於平等原則，針對這批當年受制度設計歧視而未能於二零一一年之前供款的長者所面對的制度上不公平，當局應讓他們再一次過補供餘下六年的供款，使他們早日可以獲取全份養老金，讓所有長者能一視同仁得到相同照顧。

梁安琪議員

早前，氹仔段輕軌正式通車，吸引大批市民前去乘搭，不過通車首日即出現故障，導致部分車站出現大批人龍，有乘客批評安排混亂，政府之後表示會就首日營運的各項安排作檢討。輕軌作為澳門首個大型集體運輸系統，對澳門公交系統來說是一個里程碑式的階段，象徵着澳門的公交系統從傳統的巴士、的士轉換到採用大型的現代化集體運輸系統。本澳過去並未有營運大型交通系統的經驗，因此首日發生的故障問題其實可以作為一個好的經驗，未來當局就輕軌營運須確保不斷提升管理及應變能力，完善監察機制。

由於輕軌每天均會運載大量乘客，如何保障乘客的順利出行及安全亦是輕軌系統營運的重要一環。為了確保安全的營運，須不斷向營運人員提供職前和持續的職業培訓，檢討及更新安全管理系統，制定完善的故障處理及應急處理的計劃，以應對營運中出現的各種情況；訂定事前預防、事發應對和善後恢復的措施，以迅速及有效應對可能面臨的各種緊急情況，例如出現故障時如何及時及完全的疏散乘客前往安全地點或轉乘其他交通工具等。

澳門輕軌要發揮更大運作效益，應盡快落實延伸線建設，尤其是澳門半島路線的興建，現時澳氹跨海交通已超負荷，輕軌澳門段當局雖已表示正進行研究工作，而研究到落實興建相信最快都要數年，雖然第四、第五條跨海通道的建設已經提上日程，但本澳跨海大橋如友誼大橋早前亦出現質量問題，所以加快輕軌媽閣線和澳門線的建設，才能使輕軌真正發揮到集體運輸的效益，有效紓緩本澳陸路交通和本澳跨海交通問題，坊間十分關注政府未來在輕軌上的發展政策。

過往政府在決策監督或是走線方案上都欠缺果斷，不少市民希望相關部門在新的一年能給籌備多年的輕軌工作帶來新局面。希望政府以科學的前瞻性及合理性全盤考量設計路線，並設定建設進度計劃，未來透過資訊發佈工作，讓市民能更清楚瞭解輕軌規劃情況、具體執行的時間表等，令輕軌建設更符合實際需要及本澳“世界旅遊休閒中心”的發展定位。

蘇嘉豪議員

20年的澳門故事——澳門人何時做回主角？

澳門特區成立20年。一國兩制、澳人治澳、高度自治的摸索和實踐，理應還是現在進行式，但中央近年似乎已提早定性，表明要向全世界展示「具澳門特色的一國兩制成功實踐」。於是，本地政商界吹起「講好澳門故事」的風潮，無論任何政治場合，抑或只是一般的民間活動，均以高姿態配合這項政治任務。

所謂「澳門故事」是一項政治任務，遠比歷年來中央下達澳門的，都要來得沉重，也更需要萬無一失。然而，它在澳門本地的應用價值其實不大。遠因是從1966年反殖鬥爭得勝開始，親中陣營已乘機坐大，藉華人社群自救的時代需要，其由上而下的影響力擴張至社會大小角落；近因是特區成立初期開放賭權，賭業大量紅利湧入政府庫房，越來越富有的政府，直接「購買」忠誠和支持，從而合力穩住社會控制，市民儘管對特區施政有百般不滿，也基本沒有形成在政治上反抗中央的氣候。

所謂「澳門故事」更像是做給外人看，是要向世界發出政治訊息，首當其衝是另一個特區香港。「褒澳貶港」這種政治解讀並非新事物，早在董建華年代已經存在，到近年雨傘運動和反送中運動更加明顯。所謂「澳門故事」是要塑造一種政治印象：兩制之間依然涇渭分明、和平共處，但也完全無礙落實一國框架，尤其是百分百維護國家安全。這個政治訊息帶出的問題只有一個：為什麼澳門可以，香港就是不行？潛在的結論是，問題並非出在一國兩制本身，而只是「香港人的不聽話」而已。

這樣的「澳門故事」，目的是為了向世人力證澳門這個模範學生的「成功」，在香港甚至台灣也理應「成功」。在這過程中，澳門只是手段，遠遠不是主角。如同過去在區域融合、城市定位、政治功能上，澳門人的話語權都相當有限，往往待規劃已成定局時被告知，世界旅遊休閒中心如是，中葡商貿合作平台如是，最近《路透社》引述的金融證券交易中心可能亦如是。

結果，在政治上，澳門人還要遭遇不合區情、過度敏感的對待。這至少源自10年前搶先就「廿三條」立法，雖然一直封塵不用，但已經達致最大效果，足以令民間社會的自我審查繼續膨脹。直到近年因應香港政局，在這個平和的小城，國安話題居然再被放到熱門議程。林林總總以「安全維穩」、「防患未然」、「居安思危」之名的社會控制，令不諳區情的外地人，還以為澳門危機四伏、治安大亂。

被動地執行這些政治任務，除了令澳門人感到莫名其妙，還可能因為不滿過度壓制，而在日後再次催生超出政府想像的反彈，這樣真的能夠說服香港以至國際接受這樣的「澳門故事」嗎？

這 20 年來，澳門的賭城形象確實提升了國際能見度，「年年派錢」更是一個歌舞昇平的象徵符號；同時卻掩飾了背後的貧富差距、制度落後，兩年前的「天鴿」風災正是無情地揭露了瘡疤。事實是，這 20 年間，澳門仍然沒有特首普選時間表，沒有大量的專業認可註冊制度，沒有法定的城市總體規劃，沒有舊區重建和都市更新，沒有讓青年和夾心階層容身的公共房屋，沒有大型治水基建，沒有保障工會的法律，沒有成型的輕軌系統……這些才是澳門人最關心的澳門故事。

在地的澳門故事告訴我們，若放任小圈子政治制度千秋萬世，政府善治、高官問責、遏止貪腐……永遠只在空中樓閣，矛盾也將持續積壓。若要一國兩制真正發光發熱，從根源逐步釋放平等的普選權，向全世界宣示：在一國的土地上，也完全無礙普及而平等的地方首長和議會選舉。這將是完整實現澳人治澳、鞏固本地永續發展的關鍵試金石。

20 年來，我們走過了高低起伏，現在是好的時候反思經驗，為往後挺起胸膛去捍衛一國兩制下澳門原有獨特的社會制度、生活方式和文化而奮起直追！

高天賜議員 2019 年 12 月 16 日議程前發言

這一次是否終於能夠解決在公共行政範疇眾多累積已久的問題，
並提升公共治理水平？

行政長官在其參選政綱首數頁已承諾提升公共治理水平，加強廉政建設。(見參選政綱《協同奮進 變革創新》第 8 頁及第 9 頁)

雖然施政方針是由各公共部門予以執行，但我們不能忘記，監督實體須領導、監督或指導該等部門妥善執行有關施政領域的政策，換言之，各司長對此責無旁貸。司長主要負責提升下屬部門或實體管理各項行政事務的效率，並堅持施政透明，向公眾清晰、明確傳達政府的政策。[參見第 24/2010 號行政法規第三條(五)項，以及第四條(四)項、(五)項及(六)項]。

有必要提醒及明確指出，所有公務人員，包括局長，均為工作表現評核的對象。局長是由作為其監督實體的司長進行評核。因此，當出現揮霍、因錯誤適用法律而導致政府須面對對其不利的裁決時，首先需要負上責任的就是監督實體本身，因其在領導和監督下屬部門方面有所缺失。

司長不是神，不可凌駕於法律之上，應該對公職梯隊犯下的錯誤付上連帶責任。這就是我們所說的“問責制”。

當公共部門運作不良時，加強公職法律制度、讓局長承擔全部壓力，並非解決問題的最佳方案。

二十年來，公共行政改革未達到預期的效果，反而令公職人員士氣迅速下滑。

候任行政長官賀一誠在其政綱中列舉了需要糾正的問題，如“機構重疊、職能交叉、權責脫節”。

第一任行政長官何厚鏵的政綱中也有同樣的內容，之後崔世安特首的任期中繼續重複，他曾承諾解決“職能重疊、權責不清的問題。致力深化行政改革，精兵簡政，減少不必要的行政環節”。(見 2014 年政綱《同心致遠、共享繁榮》)

最後，我們將拭目以待，希望新特首有勇有謀，應對公職中存在的眾多問題，從而切實提高大多數居民的生活質素。