



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO PARA OS ASSUNTOS DE TERRAS E CONCESSÕES PÚBLICAS

RELATÓRIO N.º 2/VI/2020

Assunto: *Acompanhamento da situação das obras do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas*

I. Introdução

1. A Assembleia Legislativa, nos termos do “Regimento da Assembleia Legislativa”¹, aprovado pela Resolução n.º 1/1999 e alterado pelas Resoluções n.ºs 1/2004, 2/2009, 1/2013, 1/2015 e 2/2017, e da Deliberação n.º 15/2017/Plenário aprovada em 23 de Outubro de 2017, criou a Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Terras e Concessões Públicas (doravante designada por Comissão).

2. Após a sua criação, a Comissão, nos termos do n.º 1 do artigo 77.º e do artigo 88.º do Regimento da Assembleia Legislativa, aprovou, em 7 de Novembro de 2017, a Deliberação sobre as regras de funcionamento da Comissão, ou seja, a Deliberação n.º 1/2017 e o seu Anexo “Regras de Funcionamento da Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Terras e Concessões Públicas” (doravante designadas por “Regras de funcionamento”).

3. De acordo com o n.º 2 do artigo 9.º das supra citadas “Regras de funcionamento”, “[n]o final de cada sessão legislativa, a Comissão pode elaborar um relatório ou parecer das actividades prosseguidas e dos assuntos analisados nessa sessão”.

¹ Nos termos do Regimento da Assembleia Legislativa, Artigo 29.º (Constituição): “1. A Assembleia pode constituir comissões de acompanhamento para áreas específicas de governação.”



II. Contextualização da matéria acompanhada

4. Tendo o Governo da Região Administrativa Especial de Macau (RAEM) ponderado sobre o aumento contínuo da densidade populacional nas Ilhas, uma vez que a conclusão sucessiva de diversos projectos, nomeadamente, de habitação pública, hotéis, instalações de convenções, exposições e diversões de grande dimensão, vai fazer aumentar, significativamente, o fluxo populacional das Ilhas; sobre a existência de um projecto de ampliação do Centro Hospitalar Conde de São Januário (CHCSJ) que, segundo as previsões, não vai conseguir ainda satisfazer as necessidades dos residentes de Macau em relação aos serviços de cuidados de saúde em geral; e, ainda, sobre a inexistência na zona das Ilhas de um hospital público, havendo apenas o Posto de Urgência das Ilhas do CHCSJ a prestar serviço, atendendo ao desenvolvimento social, ao aumento demográfico e ao envelhecimento populacional, e a fim de reforçar o sistema de saúde pública, elevar o número de camas e aperfeiçoar as instalações de cuidados de saúde, o Governo decidiu, em 2010, avançar com a construção de um Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, num lote de terreno entre a Estrada do Istmo do Cotai, perto do Reservatório de Seac Pai Van, e a Nave Desportiva dos Jogos da Ásia Oriental de Macau, com uma área total de cerca de 76 000 m² (cerca de sete campos de futebol, o dobro da área do actual CHCSJ) e uma área de construção de cerca de 421 000 m², cuja conclusão vai disponibilizar serviços de saúde públicos de qualidade aos residentes das Ilhas.

Em 2011, o Governo publicou, no Boletim Oficial da RAEM, o despacho do Chefe do Executivo n.º 35/2011, para criar a “Comissão de acompanhamento da rede de infra-estruturas do sistema de saúde” e promover o “Projecto de melhoramento das infra-estruturas do sistema de saúde – Planeamento a 10 anos”, planeando investir 10 mil milhões de patacas, com vista a criar, até 2020, um sistema de saúde mais eficaz, e ainda, de acordo com os planos a curto, médio e longo prazo, construir o Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, o Edifício do Serviço de Urgência do CHCSJ, o Edifício de Especialidades Médicas do CHCSJ e o Centro de Recuperação de Doenças Infecciosas no Alto da Montanha de Coloane.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Segundo o Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2012, “[n]o plano de construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, definiu-se como prioridade, na primeira fase, a construção do Hospital de Urgência das Ilhas com 100 camas e a preparação para a construção do Centro de PET-CT, Centro de Radioterapia, Edifício de Serviços Auxiliares, Heliporto e Comando Operacional de Emergência, entre outras instalações. Na segunda fase, está incluída a construção do Hospital Geral das Ilhas com 400 camas, do Edifício Administrativo e Multi-Serviços, do Centro de Formação, do Centro de Investigação Médica, do Auditório e do novo edifício do Instituto de Enfermagem Kiang Wu. Na terceira fase, planeou-se que nos terrenos ao lado do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas serão construídas as subunidades médicas ou subunidades de apoio administrativo dos Serviços de Saúde, incluindo uma série de instalações destinadas à prestação de cuidados de saúde, tais como o Hospital de Reabilitação das Ilhas com 100 camas, o Laboratório de Saúde Pública, o Centro de Transfusões de Sangue, o Centro de Controlo de Medicamentos, o Centro de Exame Médico para Funcionários Públicos, o Centro de Segurança e Saúde Ocupacional para trabalhadores, bem como os serviços de apoio administrativo, designadamente, o Centro de Prevenção e Controlo de Doenças, o Departamento de Assuntos Farmacêuticos e a Unidade Técnica de Licenciamento das Actividades Privadas e Profissionais Privadas de Prestação de Cuidados de Saúde”.² Por outro lado, o Governo da RAEM aponta ainda que “a conclusão das obras de construção do Edifício do Serviço de Urgência e do Hospital de Urgência das Ilhas está prevista para o primeiro trimestre do ano de 2013 e o segundo semestre do ano de 2014, respectivamente”.³

No mesmo ano, os Serviços de Saúde manifestaram que, tendo em conta as propostas apresentadas pela empresa de consultadoria, iam proceder à fusão, numa única fase, dos projectos já divulgados, isto é, os da primeira fase de 2014 e os da segunda fase de 2017.

²Vide Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2012, página 158.

³Vide Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2012, página 160.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

O Governo apontou, no Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2016, que: *“a obra do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas será dividida em duas fases. A primeira compreende as seis edificações, estando prevista a conclusão das obras das fundações do Instituto de Enfermagem e do Edifício Residencial para Trabalhadores para 2016. De seguida, serão lançados os concursos para a construção das caves e das superestruturas, bem como os trabalhos inerentes. Foram já concluídos os procedimentos dos concursos respeitantes às obras das fundações do Hospital Geral, do Edifício de Apoio Logístico e do túnel de serviço, cujas obras estão previstas para o início de 2016. Foram também concluídos os trabalhos respeitantes ao concurso das obras das fundações do Edifício de Administração e Multi-Serviços, estando a ser realizados os trabalhos das fundações. O projecto da fundação do Edifício do Laboratório Central será concluído no final do corrente ano, para que as respectivas obras sejam iniciadas em 2016. A entidade responsável pelos projectos irá realizar em simultâneo os projectos da rede viária dos edifícios envolventes, sendo ainda ponderada a questão da interligação em termos de tráfego”*.⁴

Posteriormente, no Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2017, o Governo apontou que: *“quanto ao Instituto de Enfermagem e ao Edifício Residencial para Trabalhadores, as obras de fundações já foram concluídas conforme o prazo previsto, isto é, em 2016, e estão a ser promovidos os concursos para a construção das caves e das superestruturas; em relação ao Hospital Geral, Edifício de Apoio Logístico e túnel de serviço, e ao Edifício de Administração e Multi-Serviços, as obras de fundações estão em curso. Quanto às obras das superestruturas, os respectivos projectos encontram-se ainda em apreciação; relativamente ao Edifício do Laboratório Central, foi concluída a adjudicação das obras de fundações por estacas do Edifício do Laboratório Central. Quanto à obra da superestrutura, os respectivos projectos encontram-se ainda em apreciação; no que diz respeito à rede viária, a entidade responsável pelos projectos irá realizar em simultâneo os projectos da rede viária dos edifícios envolventes, sendo ainda ponderada a questão da interligação com*

⁴Vide Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2016, páginas 379 e 380.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

a área adjacente; no caso do Hospital de Reabilitação, a tutela dos Transportes e Obras Públicas aguarda a recepção do projecto.⁵ Em relação ao Hospital Geral, Edifício de Apoio Logístico e túnel de serviço, e ainda ao Edifício de Administração e Multi-Serviços e ao Edifício do Laboratório Central, está prevista a conclusão, em 2017, das fundações.⁶ A data prevista para a conclusão do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, no seu todo, depende da aprovação dos projectos.”⁷

No Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2018, o Governo apontou que: “em relação ao Instituto de Enfermagem, ao Edifício Residencial para Trabalhadores, ao Hospital Geral, ao Edifício de Apoio Logístico e túnel de serviço, bem como ao Edifício do Laboratório Central, as obras de fundações encontram-se concluídas. As obras da superestrutura do Instituto de Enfermagem já foram iniciadas, todavia, as obras do Edifício Residencial para Trabalhadores serão adiadas e a respectiva adjudicação só será iniciada após a transferência da oficina de reparação e manutenção dos helicópteros, devido à questão do limite de altitude de voo. Uma vez recebidos e aprovados os projectos das superestruturas dos restantes quatro edifícios, nomeadamente do Hospital Geral, do Edifício de Apoio Logístico e túnel de serviço, do Edifício de Administração e Multi-Serviços e do Edifício do Laboratório Central, a tutela dos Transportes e Obras Públicas dará início ao processo de adjudicação das obras com a maior brevidade possível.”⁸

Segundo o “Plano Quinquenal de Desenvolvimento da RAEM (2016-2020)”, “Iremos acelerar a construção das diversas obras do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas”, “prevê-se que sejam concluídas em primeiro lugar em 2019 as obras de construção do edifício do Instituto de Enfermagem e do Edifício de Residências do Pessoal e que a construção do Complexo Hospitalar, do Edifício de Apoio Logístico, do Edifício de Laboratório Central e do Edifício de Administração e Multi-Serviços será concluída sucessivamente depois de 2019 conforme o volume das obras.”⁹

⁵Vide Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2017, páginas 325 e 326.

⁶Vide Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2017, página 341.

⁷Vide Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2017, páginas 187.

⁸Vide Relatório das Linhas de Acção Governativa para o Ano Financeiro de 2018, página 328.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

5. A Comissão acompanhou, em 2016 e 2018, a situação da construção do *Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas*, e elaborou os relatórios n.º 3/V/2016 e n.º 3/VI/2018¹⁰.

6. O projecto de construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas já foi apresentado há vários anos e a última reunião de acompanhamento da Comissão já teve lugar há mais de um ano. Durante este período, a Comissão verificou que o Governo tem divulgado o ponto da situação, nomeadamente: “O concurso público para a Empreitada de Construção das Estruturas Principais do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas foi lançado hoje, dia 12 de Dezembro de 2018. O seu âmbito inclui a construção do Hospital Geral, do Edifício de Apoio Logístico, do Edifício de Administração e Multi-Serviços e das infra-estruturas relevantes. No presente concurso público são igualmente admitidas as empresas não estabelecidas em Macau e o prazo máximo de execução é de 1150 dias de trabalho.”¹¹ (12 de Dezembro de 2018); “Andamento actual das obras da 1.ª fase de construção: o Edifício do Instituto de Enfermagem será concluído em Outubro do corrente ano, com um atraso de cerca de um mês em relação a data inicialmente prevista provocado pelo impacto negativo do mau tempo; A empreitada de construção das estruturas principais que abrange três edifícios e a empreitada de Construção do Edifício Residencial para Trabalhadores terão início no quarto trimestre do corrente ano, com conclusões previstas para o ano de 2022; Quanto à construção do Edifício de Laboratório Central, o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas está a aguardar a submissão do mapa de quantidades e os documentos necessários pelo serviço utilizador para efeitos de lançamento do concurso da empreitada.”¹² (23 de Setembro de 2019).

Pelo exposto, a Comissão entendeu, na reunião que teve lugar no dia 1 de Novembro de 2019, ser necessário e oportuno proceder ao acompanhamento da situação e solicitar a presença dos membros do Governo da respectiva área de

⁹Vide “Plano Quinquenal de Desenvolvimento da RAEM (2016-2020)” página 33.

¹⁰ Acessíveis na página electrónica da Assembleia Legislativa: <http://www.al.gov.mo/pt>

¹¹ Vide página electrónica do GDI: <http://www.gdi.gov.mo/pt/newscontent.php?cate=19&id=857>

¹² Vide página electrónica do GDI: <http://www.gdi.gov.mo/pt/newscontent.php?cate=19&id=954>



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

governação, para prestarem informação e esclarecimentos quanto à evolução da execução da obra, a fim de a sociedade tomar conhecimento do ponto de situação do referido projecto.

7. Para o efeito, a Comissão reuniu no dia 29 de Novembro de 2019 com a presença de representantes do Governo designadamente, o Secretário para os Transportes e Obras Públicas, o Coordenador do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas e o Coordenador do Gabinete Organizador para a Construção de Novas Instalações dos Serviços de Saúde e procedeu a uma discussão e troca de opiniões com base na situação das obras do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, apresentada por aqueles representantes.

III. O essencial da discussão levada a cabo nas reuniões

8. Pelos representantes do Governo foi feita uma apresentação sobre o projecto e foi esclarecido:

O Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas é constituído por 7 edifícios, praças, viadutos, arruamentos e equipamentos de apoio às infra-estruturas dos edifícios, e o plano do projecto pode ser consultado no Anexo I¹³.

Tal como foi referido no passado, o Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas é diferente de outras empreitadas comuns no que respeita à distribuição dos trabalhos, pois estes são acompanhados por dois serviços: os Serviços de Saúde, aos quais cabe a elaboração do plano (projecto, lista de quantidades e orçamento), e o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, responsável pela apreciação e autorização do projecto e pelo lançamento do concurso público para a execução das obras de construção. Quanto às obras, dividem-se em: fundações, cave e superestrutura.

Em relação ao andamento das obras – quanto às obras de fundação por estacas, já foram todas concluídas nos 6 edifícios da primeira fase; quanto às obras de cave e superestrutura, as do Instituto de Enfermagem foram concluídas no dia 17 de Outubro

¹³ Estando o GDI a continuar a divulgar o ponto de situação das obras do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, que pode ser consultado na respectiva página electrónica: http://www.gdi.gov.mo/pt/special_project_news.php?cate=19



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

de 2019 e a recepção provisória teve lugar no dia 22 de Outubro; quanto à estrutura principal (Hospital Geral, Edifício de Apoio Logístico, Edifício de Administração e Multi-Serviços, vias públicas e infra-estruturas envolventes), as obras de superestrutura tiveram início no dia 9 de Outubro, e a sua conclusão está prevista para o 3.º trimestre de 2022; a consignação da obra do Edifício Residencial para Trabalhadores teve lugar em Dezembro de 2019, prevendo-se a sua conclusão para o 2.º trimestre de 2022; e, em breve, será lançado o concurso público para a empreitada de construção do Edifício do Laboratório Central.

Em suma, todos os projectos da primeira fase foram iniciados. Quanto ao Hospital de Reabilitação, que integra a segunda fase, as obras ainda não tiveram início, aguardando-se o projecto de execução.

9. Depois de ouvida a apresentação dos representantes do Governo, os membros da Comissão entenderam, em geral, que o andamento da execução do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas tem sido lento, uma vez que a construção já foi proposta há 10 anos, mas só agora é que teve início a primeira fase da construção. Por isso, esperam que o Governo esclareça as razões que levaram a este atraso.

9.1. Segundo alguns membros da Comissão, a concepção das fundações por estacas e o andamento das respectivas obras foram relativamente satisfatórios, no entanto, a concepção da cobertura demorou mais tempo, caso do Edifício de Apoio Logístico, em que a primeira versão do projecto de execução da superestrutura foi concluída em 4 de Agosto de 2015 e, depois, foi necessário cerca de mais um ano e quatro versões até ao projecto final. Após a confirmação do projecto de execução, foi ainda necessário elaborar um mapa de quantidades, que passou também por quatro versões, entre Junho de 2017 e Agosto de 2018. A mesma situação também se verificou com o Hospital Geral e a parte do túnel de serviço. Espera-se que o Governo esclareça as razões que levaram a esta situação, a fim de se poder proceder à devida avaliação.

9.2. Os representantes do Governo reconheceram que o tempo despendido na



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

apreciação dos projectos foi relativamente mais longo, pelas seguintes razões: 1) Os Serviços utentes não param de apresentar exigências e a concepção geral do projecto divide-se em duas fases: projecto prévio ou de estudo e projecto de execução. Os projectos mais complexos são divididos em três fases: projecto prévio, projecto básico e projecto de execução, e em ambos os projectos, quer de duas quer de três fases, o utente pode exigir alterações, o que resulta em várias revisões ao projecto; 2) Neste momento, a apreciação e autorização dos projectos de construção são cada vez mais complexas, caso do Hospital das Ilhas, em que é necessário auscultar as opiniões de mais de dez serviços competentes, e todo esse processo demora muito tempo; 3) No passado, o Governo teve de compensar o prazo de execução de obras devido a situações de mau tempo, o que deixou a sensação de que “todas as obras adjudicadas excederam o prazo previsto”. A Administração já melhorou a forma de contagem dos prazos de execução e já definiu, na documentação do concurso público, que o prazo de compensação é de 30 dias por ano.

9.3. Quanto às três obras da área da Secretaria para os Assuntos Sociais e Cultura, ou seja, o Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, o Centro de Formação e Estágio de Atletas e o Edifício de Especialidade de Saúde Pública (com a designação anterior de Edifício de Doenças Infecto-Contagiosas), os representantes do Governo sublinharam que não se adoptou o modelo antigo, em que os Serviços utentes se limitavam a apresentar as suas exigências, cabendo aos Serviços de obras públicas a concepção do projecto e a sua construção, mas antes um modelo em que os Serviços utentes são os responsáveis pela fase preliminar do projecto, enquanto os Serviços de obras públicas se responsabilizam pela apreciação do projecto e pela sua construção. Mas, surgiram alguns problemas com este novo modelo, tais como, a articulação entre as obras e a morosidade na elaboração dos projectos, entre outros, tendo o Governo admitido que esta prática não era a ideal. Posteriormente, propôs-se que fossem os Serviços utentes os responsáveis pela concepção e aprovação dos projectos, enquanto os Serviços de obras públicas só se responsabilizariam pela construção de acordo com o projecto, modelo este que vai ser aplicado na nova Biblioteca Central.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

9.4. Vários membros da Comissão manifestaram as suas reservas em relação aos dois novos modelos de divisão de trabalho acima referidos. Em primeiro lugar, questionaram se era razoável a divisão de competências entre os Serviços Públicos, afirmando que, no seu entendimento, os Serviços utentes não têm a capacidade técnica necessária em matéria de obras e, em segundo lugar, manifestaram a sua preocupação com a possibilidade de surgirem problemas ao nível da articulação e comunicação interserviços, que possam levar a que os serviços actuem cada um à sua maneira e, eventualmente, se atrase muito o andamento das obras.

A Comissão criticou a forma de tratamento dos projectos, que pode, eventualmente, gerar confusões, e sugeriu que o Governo devia seguir as práticas do passado, ou seja, atribuir todo o poder aos Serviços de obras públicas para a concepção e construção, enquanto os Serviços utentes emitem opiniões quanto à concepção dos projectos.

Quanto aos problemas do modelo “one stop”, em que os Serviços de obras públicas eram responsáveis pela concepção dos projectos e pela construção, e à razão que levou às alterações desse modelo, os representantes do Governo reconheceram que esse tipo de actuação não terá sido razoável, mas não explicaram quais foram os problemas, nem as razões que levaram às referidas alterações.

Face ao exposto, a Comissão apelou aos representantes do Governo para rever o modelo de construção e uniformizar os critérios objectivos para a realização das obras de construção, especialmente no que diz respeito aos edifícios do governo, à sua área, à concepção do espaço, ao número de divisões, à escolha dos materiais de revestimento, etc. e, caso o regime vigente não defina esses critérios, deve o Governo então defini-los, atempadamente, por forma a evitar que os Serviços utentes apresentem exigências excessivas, assegurando, assim, o bom aproveitamento dos recursos financeiros.

A Comissão entende que o Governo pode apresentar novos métodos para



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

melhorar o modelo de funcionamento existente, porém, há que prestar atenção e avaliar se o novo modelo a adoptar vai trazer mais problemas, há que considerar os prós e os contras, os ganhos e as perdas, e seleccionar o melhor.

9.5. Alguns membros da Comissão questionaram os representantes do Governo sobre se será adequado permitir aos Serviços utentes a apresentação ilimitada de alterações ao projecto e se, antes pelo contrário, a entidade principal deve fixar um prazo para a concretização faseada dos projectos e não deve permitir que as obras sejam constantemente adiadas devido à alteração das necessidades dos Serviços ou entidades utentes.

Os representantes do Governo frisaram que a alteração de projectos por parte dos Serviços utentes não é um problema exclusivo das obras do Hospital das Ilhas, é algo que acontece também em outras obras. Neste momento, a apreciação e autorização dos projectos de construção em Macau demoram muito tempo, por isso, é difícil controlar os prazos. Permite-se sempre a introdução de alguns ajustamentos tanto em projectos de estudo como no projecto básico, mas quando se chega ao projecto de execução, não devia haver lugar a alterações.

10. Quanto ao Hospital de Reabilitação, a Comissão prestou atenção ao ajustamento resultante do aumento do número de camas de 140 para 300 que o Governo afirmou ir fazer. De acordo com os dados do Governo, a cave do Hospital de Reabilitação tem 3 pisos e a cobertura tem 7 pisos e, por isso, a Comissão questionou se o aumento, para o dobro, do número de camas, vai ter impacto na obra em geral, nomeadamente quanto ao índice de utilização do solo e à altura.

10.1. Ainda quanto a este aspecto, alguns membros da Comissão questionaram porque é que o Governo, no início da elaboração do projecto, não avaliou bem o número de camas necessárias. De acordo com as experiências anteriores, antes de se iniciar o projecto de concepção já existia um relatório de estudo, o qual devia reflectir a procura de camas de hospital nos próximos 10 a 20 anos. Neste momento, a



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

alteração repentina do projecto inicial vai resultar em mais tempo de obras e, ao mesmo tempo, num aumento dos custos quer administrativos quer da construção, o que leva a sociedade a questionar o excesso de despesas. O Governo deve, por isso, prestar mais esclarecimentos sobre o plano de concepção, como, por exemplo, se para além da alteração do número de camas, haverá outras alterações a introduzir futuramente.

10.2. Os representantes do Governo esclareceram que, no início foram contratadas empresas de consultadoria para a realização de estudos, e foi ainda efectuado o planeamento sobre o desenvolvimento dos cuidados de saúde em Macau. Já se passaram 10 anos desde o planeamento do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, em 2009, e todos os cuidados de saúde têm registado melhorias, nomeadamente os cuidados de saúde destinados aos idosos cujo nível está sempre a aumentar. Tendo em conta o problema do envelhecimento da população de Macau, o Governo decidiu aumentar o número de camas do Hospital de Reabilitação de 140 para 300, e a capacidade inicial de 600 camas do Edifício do Hospital Geral para 1000. Assim sendo, o rácio de camas de enfermaria dos hospitais de Macau vai aumentar de 2,7 para 4 camas por mil habitantes.

Mais referiram que, segundo a avaliação efectuada pelo Governo à segunda fase da empreitada, vai ser necessário proceder a ajustamentos no planeamento global da obra, atendendo ao aumento do número de camas para 300, e isso poderá implicar um aumento da área de construção. Existe, de facto, um critério para a cobrança das despesas com a concepção das obras públicas, e a despesa inicial de 230 milhões de patacas, relativa à concepção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, também foi calculada de acordo com esse critério. Teoricamente, o aumento da área de construção vai, de facto, resultar num aumento da referida despesa, só que, até ao momento, o Governo ainda não recebeu qualquer pedido de aumento por parte da empresa projectista. E nesta fase, o Governo não conseguiu ainda apresentar os custos da construção do Hospital de Reabilitação.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Relativamente à questão levantada por alguns membros da Comissão sobre as despesas com os consultores, os representantes do Governo afirmaram que importa esclarecer o seguinte: no que diz respeito à concepção do laboratório do Edifício do Laboratório Central, o Governo contratou uma empresa de consultadoria, no entanto, as respectivas despesas dizem apenas respeito ao funcionamento dos cuidados de saúde, e não às despesas de consultadoria sobre a estrutura do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas.

10.3. Houve membros da Comissão que apresentaram questões sobre a coordenação entre as empreitadas. A conclusão da empreitada principal está prevista para Agosto de 2022 e se as obras do Hospital de Reabilitação começarem só depois da conclusão da construção e da entrada em funcionamento do Hospital Geral, haverá que enfrentar, nessa altura, o problema do ruído, entre outros. Assim referiram esperar que o Governo esclareça como é que vai ser a construção após a alteração do projecto do Hospital de Reabilitação e questionaram se, com vista a evitar que as obras da próxima fase afectem o funcionamento do Edifício do Hospital Geral, será possível realizar, ao mesmo tempo, as obras dos edifícios que fazem parte integrante do Hospital.

Segundo a explicação dos representantes do Governo, o GDI está a construir o Edifício de Especialidades Médicas junto ao CHCSJ, e as autoridades têm prestado atenção ao impacto do ruído ambiental durante a execução das obras. No que diz respeito ao controlo do ruído, o GDI tem um grau de exigência elevado em relação aos empreiteiros e, além disso, como as técnicas de engenharia permitem controlar melhor o ruído, acredita-se que o impacto não vai ser muito grande.

11. A Comissão constatou, no que respeita às despesas da empreitada, que o Governo afirmou que ia investir 10 000 milhões de patacas na construção do hospital das Ilhas, mas de acordo com as informações mais actualizadas disponibilizadas pelo



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Governo, as despesas com as fundações da primeira fase¹⁴ totalizaram cerca de 1100 milhões de patacas; as despesas com a cave e a superestrutura nesta fase totalizaram cerca de 8300 milhões de patacas sem incluir as despesas com o Edifício do Laboratório Central¹⁵; e as despesas com a fiscalização das obras custaram 440 milhões de patacas. Ou seja, no âmbito da execução das obras da primeira fase já foram adjudicados mais de 9860 milhões de patacas, sem incluir as despesas com as obras da cave e da superestrutura do Edifício do Laboratório Central, e as obras do Hospital de Reabilitação, na segunda fase, ainda não tiveram início, o que significa que o custo da construção do hospital das Ilhas vai continuar a aumentar.

11.1. O custo da construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas é, assim, muito elevado e, por isso, a Comissão entende que, para além das despesas com as obras, o Governo deve prestar esclarecimentos complementares sobre os mapas das despesas com os procedimentos e concepções preliminares, etc., com vista a que a sociedade fique a conhecer o custo global das obras. Antes o Governo afirmou que as despesas com os serviços de consultadoria, elaboração de projecto, fiscalização e medição estavam calculadas em 300 milhões de patacas, e que as mesmas eram da responsabilidade dos Serviços de Saúde na qualidade de utente. Tendo em conta que o planeamento foi objecto de várias alterações por parte do Governo, acredita-se que a despesa com a concepção também vá aumentar e, portanto, espera-se que o Governo esclareça e disponibilize informações pormenorizadas sobre as referidas despesas.

12. Em relação à data de entrada em funcionamento do hospital das Ilhas, matéria que também foi questionada pela Comissão, os representantes do Governo responderam que, caso as obras decorram sem sobressaltos, a conclusão terá lugar em Agosto de 2022, no entanto, há que ter ainda em conta uma série de trabalhos subsequentes, que incluem vistoria, reparação, entrega e recepção, instalação de

¹⁴ A primeira fase da empreitada inclui a Empreitada Principal (isto é, o Edifício do Hospital Geral e o túnel de serviço; o Edifício de Apoio Logístico; e o Edifício de Administração e Multi-Serviços), o Instituto de Enfermagem, o Edifício Residencial para Trabalhadores e o Edifício do Laboratório Central.

¹⁵ Em relação aos pormenores sobre as despesas com as fundações, caves e superestruturas, ver Anexo I.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

equipamentos, etc., prevendo-se assim que a sua entrada em funcionamento venha a demorar mais do que um ano. Dado que o hospital das Ilhas é um projecto de construção de grande envergadura, a instalação dos respectivos equipamentos e a realização de testes implicam muito tempo, por isso, na altura, não foi possível avançar com dados concretos sobre a respectiva duração.

13. Relativamente à questão dos transportes para ligação ao hospital, que também foi alvo de atenção por parte dos membros da Comissão, os representantes do Governo afirmaram que têm dialogado com a concessionária do Metro Ligeiro e que se está a planear utilizar a linha de Seac Pai Van do Metro Ligeiro, as passagens superiores e os sistemas pedonais automáticos para ligar à entrada do Hospital Geral, no qual haverá uma passagem superior com cobertura, que vai fazer a ligação até ao Edifício de Apoio Logístico e ao Edifício do Laboratório Central. Existem ainda túneis de ligação para uso interno entre os diversos edifícios.

14. Na sequência dos pedidos de esclarecimento da Comissão, o Governo apresentou, em Janeiro de 2020, um documento sobre as despesas com o “Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas - Estudos preliminares e serviços de consultadoria” junto como Anexo II, no valor total de cerca de 43 milhões de patacas. Porém, desse anexo não constam datas e o mesmo apenas respeita a despesas relacionadas com o estudo preliminar e serviços de consultadoria, não incluindo a despesa de 230 milhões relativa à concepção, que foi mencionada pelos representantes do Governo.

IV. Opiniões e sugestões

15. A Comissão espera que o Governo acelere a conclusão das restantes obras de superestrutura da primeira fase do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, se esforce para concluir a construção do Edifício do Hospital Geral no prazo previsto e para, com a maior brevidade possível, concluir o projecto de execução do Hospital de Reabilitação e iniciar a sua construção.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

16. A Comissão apela ao Governo para proceder à revisão dos diversos modelos de construção das obras públicas e à avaliação do novo modelo, a fim de aferir se este é suficientemente fundamentado e rentável para substituir o modelo “one stop” dos serviços das Obras Públicas e sugere a uniformização dos critérios de construção e de utilização dos materiais nos edifícios dos serviços públicos, por forma a evitar que os Serviços utentes apresentem exigências excessivas.

17. A Comissão solicita ainda ao Governo para fornecer informações pormenorizadas sobre as despesas com os trabalhos de concepção, em especial com o eventual aumento resultante das várias alterações feitas aos projectos.

V. Conclusões

18. A Comissão conclui o seguinte:

1) Entregar o presente relatório ao Sr. Presidente da Assembleia Legislativa e propor a distribuição do mesmo a todos os Deputados;

2) Enviar o presente relatório ao Governo.

Macau, 16 de Junho de 2020.

A Comissão,

Lei Cheng I
(Presidente)

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large signature at the top, followed by initials like 'B', 'C', 'J', 'G', 'L', and 'A'.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Song Pek Kei

(Secretária)

Au Kam San

Ho Ion Sang

Ma Chi Seng

Ip Sio Kai

Iau Teng Pao

Fong Ka Chio



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

林倫偉
Lam Lon Wai

王賽滿
Wang Sai Man

Handwritten signatures and initials on the right margin, including "高", "區", "CS", "李", "in", "92", "林", and "Ar".



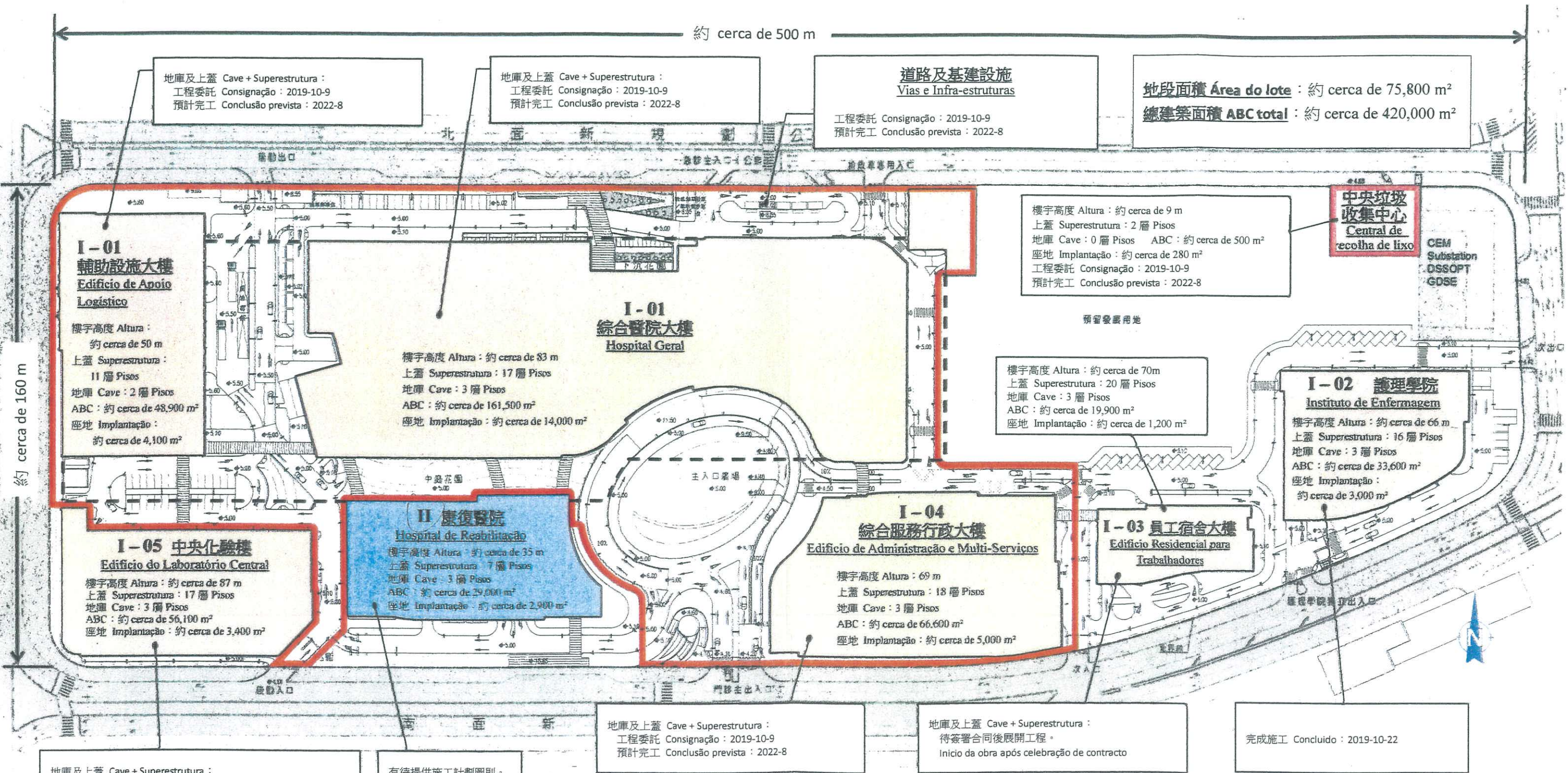
澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials, including the name "楊" (Yang) and other illegible marks.

Anexo I

離島醫療綜合體

Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas



第一期建築
Fase 1

第二期建築
Fase 2

主體工程 Empreitada principal
(綜合醫院大樓+輔助設施大樓+綜合服務行政大樓+
道路及基礎設施+中央垃圾收心)
(Hospital Geral + Edifício de Apoio Logístico+ Edifício de Administração e
Multi-Serviços+ Vias e Infra-estruturas+ Central de recolha de lixo)

	樁基礎 Fundações (MOP)	地庫及上蓋 Cave + Superestrutura (MOP)	其他 Outros (MOP)	總計 Total (MOP)
主體工程 Empreitada principal	855,947,012.07	7,352,222,000.00		
護理學院 Instituto de Enfermagem	56,957,516.02	609,000,000.00	440,672,408.40	
員工宿舍大樓 Edifício Residencial para Trabalhadores	41,409,209.23	356,860,000.00		
中央化驗樓 Edifício do Laboratório Central	148,189,267.39			
康復醫院 Hospital de Reabilitação				
第二期 Fase2				
總計 Total	1,102,503,004.71	8,318,082,000.00	440,672,408.40	9,861,257,413.11

Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas

1. Informações base

Localização: Terreno adjacente à Estrada do Istmo, no Cotai

Área de lote: 75 800 m² (cerca de sete campos de futebol, dobro da área do actual Centro Hospitalar Conde de São Januário)

Área bruta de construção: 420 000,00 m²

Comprimento da via periférica: cerca de 1 300 metros

2. Composição do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas

É constituído por sete edifícios, praças, viadutos, passagens superiores para peões, vias de circulação e equipamentos de apoio.

Designações dos edifícios	Superestruturas (Pisos)	Cave (Pisos)	Altura do edifício (m)	Área de implantação m ² (aprox.)	Área bruta de construção m ² (aprox.)
Primeira fase (6 edifícios)					
Hospital Geral	17	3	83	14 000	161 500
Edifício de Apoio Logístico	11	2	50	4 100	48 900
Edifício Residencial para Trabalhadores	20	3	70	1 200	19 900
Instituto de Enfermagem	16	3	66	3 000	33 600
Edifício de Administração e Multi-Serviços	18	3	69	5 000	66 600
Edifício do Laboratório Central	17	3	87	3 400	56 100
Segunda fase					
Hospital de Reabilitação	7	3	35	2 900	29 000

Nota: praças, viadutos, passagens superiores para peões, vias de circulação e equipamentos de apoio serão distribuídos pelos contractos dos edifícios e executados em simultâneo.

3. Distribuição dos trabalhos

A entidade utilizadora é responsável pela elaboração do projecto do Complexo de Cuidados de Saúde das ilhas, sendo o GDI responsável pela apreciação e aprovação dos projectos e lançamento dos concursos para a construção destinados à execução das empreitadas.

Conforme o plano de acompanhamento, após a recepção dos projectos relativos às superestruturas de cada edifício, o GDI procede a remessa dos mesmos aos serviços interessados (mais de dez) e às sociedades concessionárias para efeitos de emissão de parecer num prazo determinado. Emitidos os pareceres são estes posteriormente remetidos à entidade utilizadora que os submeterá ao projectista para efeitos de revisão dos projectos que, por sua vez, e na sequência das revisões introduzidas, ficam sujeitos à nova apreciação até merecerem concordância de todas as entidades. Posteriormente, o projectista dispõe de um prazo de três meses para elaborar os mapas de quantidades de acordo com os projectos, sendo que após a confirmação de todas as informações relevantes, o GDI procede a organização dos trabalhos para o lançamento dos concursos.

Entidades competentes e concessionárias:

Entidades competentes: Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, Corpo de Bombeiros, Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego, Instituto para os Assuntos Municipais, Gabinete para o Desenvolvimento do Sector Energético, Instituto Cultural, Autoridade de Aviação Civil, Direcção dos Serviços de Correios e Telecomunicações e Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental.

Concessionárias: Companhia de Electricidade de Macau, Sociedade de Abastecimento de Água de Macau, Companhia de Gás Natural Nam Kwong.

4. Situação actual

Trabalhos de concepção

	Projectos	Mapa de Quantidades
Edifício Residencial para Trabalhadores	- Projecto de execução aprovado (versão 3)	concluído
Instituto de Enfermagem	- Projecto de execução aprovado (versão 3)	concluído
Hospital Geral	- Projecto de execução aprovado (versão 5)	concluído
Edifício de Apoio Logístico	- Projecto de execução aprovado (versão 4)	concluído
Edifício de Administração e Multi-Serviços	- Projecto de execução (versão 4) aprovado	concluído
Edifício do Laboratório Central	- Projecto de execução (versão 4) aprovado	concluído

Empreitadas de construção de fundações por estacas

As obras de fundações por estacas encontraram-se concluídas, sendo o valor global líquido das mesmas obras de \$1 102 503 004,71.

	Empreiteiro	Valor líquido	Situação actual
Edifício Residencial para Trabalhadores	- Companhia de Construção e Engenharia Omas, Limitada	MOP\$41 409 209,23	- Concluída no 1.º trimestre de 2016
Instituto de Enfermagem	- Companhia de Engenharia e de Construção da China (Macau), Limitada	MOP\$56 957 516,02	- Concluída no 1.º trimestre de 2016
Hospital Geral e Edifício de Apoio Logístico	- Consórcio de China Road and Bridge Corporation/Sociedade de Construção e Engenharia – Grupo de Construção de Xangai – Scg (Macau), Limitada	MOP\$711 385 854,97	- Concluída no 1.º trimestre de 2017
Edifício de Administração e Multi-Serviços	- Consórcio de Companhia de Construção de Obras Portuárias Zhen Hwa Limitada / Companhia de Engenharia Porto da China, Limitada	MOP\$ 144 561 157,10	- Concluída no 1.º trimestre de 2017
Edifício do Laboratório Central	- Companhia de Engenharia e de Construção da China (Macau), Limitada	MOP\$148 189 267,39	- Concluída no 4.º trimestre de 2017

Situação das obras de construção da cave e superestrutura

Instituto de Enfermagem	- Consórcio de CCECC (Macau) Companhia de Construção e Engenharia Civil China, Limitada/ Companhia de Construção e Obras de Engenharia Tong Lei, Limitada	MOP\$609 000 000,00 (700 dias de trabalho) (1.ª meta obrigatória de execução: 375 dias de trabalho de cave até laje do R/C (20/08/2018) (2.ª meta obrigatória de execução: 168 dias de trabalho de R/C até laje da cobertura (14/03/2019)	- Consignada em 15/05/2017; - Concluída em 17/10/2019 e a recepção provisória foi realizada em 22/10/2019
Empreitada de Construção das Estruturas Principais	- Consórcio de China State Construction	MOP\$7 352 222 000,00 (838 dias de trabalho)	- Consignada em 09/10/2019, está prevista a conclusão

(hospital geral, edifício de apoio logístico, edifício de administração e multi-serviços; arruamento e infra-estruturas na periferia)	Engineering (Hong Kong) Limited / Companhia de Engenharia e de Construção da China (Macau), Limitada / Yau Lee Construction Company Limited	(1.ª meta obrigatória de execução: 473 dias de trabalho) de cave até laje do R/C (12/05/2021) (2.ª meta obrigatória de execução: 165 dias de trabalho) de R/C até laje da cobertura (29/11/2021)	no 3.º trimestre de 2022; - Encontra-se em curso os trabalhos preparatórios da fase inicial para a escavação da cave, tais como a cravação de colunas verticais de aço, melhoramento das fundações (estacas em betão de jacto rotativo), entre outros trabalhos.
Edifício Residencial para Trabalhadores	- Companhia de Fomento Predial Sam Yau, Lda.	MOP\$356 860 000,00 (718 dias de trabalho) (1.ª meta obrigatória de execução: 362 dias de trabalho) de cave até laje do R/C (2.ª meta obrigatória de execução: 165 dias de trabalho) de R/C até laje da cobertura	- A consignação está prevista para Dezembro de 2019 e a conclusão prevista para 2.º trimestre de 2022; - Aguarda-se a celebração do contrato pela DSF

Compilação dos valores de adjudicação, até ao momento, dos seis edifícios que abrangem a primeira fase

	Valor adjudicado (MOP\$)
Fundações por estacas	\$1 102 503 004,71
Cave e superestruturas	\$8 318 082 000,00
PM (Gestão de projecto e fiscalização)	\$233 695 760,00
QS (medição de trabalhos e materiais)	\$48 200 000,00
Fundações por estacas: Fiscalização + LECM	\$36 604 207,68
Cave e superestruturas: LECM + IDQ	\$102 328 910,72
Sociedades concessionárias	\$19 843 530,00
Valor global de adjudicação	\$9 861 257 413,11

Nota: Não se encontra incluída na tabela o valor de adjudicação do Edifício do Laboratório Central (Aguarda-se o lançamento de concurso)

Introdução de serviço de gestão de projecto (PM) e de medição de trabalhos e materiais (QS) no projecto

Tendo como referência a construção de obras de grande envergadura em Macau e experiências nas regiões vizinhas, é corrente incluir nos serviços de consultoria de projectos a construção de edifícios, instalações de governo e projectos da área de saúde, a gestão de projecto e serviços de medição de trabalhos e materiais (designados no sector da construção civil por “PM” e “QS”, respectivamente), destinado à apoiar o dono da obra nas referidas áreas profissionais.

Gestão de Projecto (PM)

Tendo em conta a dimensão considerável e complexidade na coordenação do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, projecto de grande investimento, este Gabinete, para efeitos de aquisição de serviços de projecto (PM) realizou, em 2015, um procedimento de consulta na qual convidou as empresas internacionais com experiência na área de gestão de projectos de grande envergadura e construção de hospitais. Os respectivos serviços foram adjudicados à Aecom Asia Company Limited, empresa de Hong Kong. A prestação de serviços teve início em 22 de Fevereiro de 2016.

A prestação de serviços de gestão de projecto inclui:

- Estabelecimento de um plano de execução para o projecto global e verificação das peças desenhadas nas fases de concepção e de concurso;
- Participação na avaliação técnica das propostas e na preparação e elaboração de documentos de concurso;
- Coordenação e gestão plena da execução da obra, avaliação, analisar e emitir parecer no que refere aos pedidos de alteração de projecto e variação do volume de trabalho, bem como fiscalizar *in situ* a qualidade de execução de cada edifício na fase de execução;
- Avaliar a viabilidade e razoabilidade dos trabalhos a mais.

Medição de trabalhos e materiais (QS)

A prestação dos serviços foi adjudicada à sociedade Rider Levett Bucknall Macau Limitada e teve o início em 16 de Dezembro de 2016.

A prestação de serviços de medição de trabalhos e materiais (QS) do projecto inclui:

- Verificação das listas de quantidades, elaboração da descrição relativa ao método de medição adequado, por forma a aumentar a exactidão e controlar os pedidos de reclamação injustificados do empreiteiro;
- Apreciação dos pagamentos intercalares da obra, trabalhos a mais ou a menos

decorrentes da alteração ou da variação do projecto, bem como estabelecer as respectivas regras de pagamento;

- Proceder a instrução e a apreciação sobre revisão de preços do projecto e facultar a estimativa do aumento ou de redução;
- Proceder a apreciação dos motivos, os fundamentos e razoabilidade das reclamações, por forma a controlar o custo e diminuir o risco de derrapagem financeira;
- Verificar as contas na fase de liquidação.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large signature at the top, followed by several smaller initials and signatures, and a large signature at the bottom.

Anexo II

Complexo de Cuidados de Saúde das Ilha - Estudo preliminar e serviços de consultoria

Estudo preliminar

	Acções	Montante	Empresa adjudicatária	Forma de adjudicação	Descrição
1	Relatório do estudo da viabilidade do projecto preliminar para a construção do Hospital das Ilhas	250,000.00	Consultores de Arquitectura e Engenharia WMKY, (Macau) Limitada	Adjudicação directa	Redacção do "Relatório de estudo de viabilidade do projecto preliminar para a construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas"
2	Prestação de serviços de consultoria técnica na primeira fase de construção do Hospital das Ilhas	5,521,000.00	CPG Consultants (Macau) Pte Ltd.	Adjudicação directa	O valor é o valor real pago, sendo o valor adjudicatário original de \$10,640,000.00. O principal trabalho é redigir o "Esboço de concepção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas"; e fornecer análises, opiniões e sugestões para o planeamento do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas. Como a empresa não deu resposta aos vários problemas do respectivo esboço nem forneceu soluções atempadamente, tal afectou o progresso da construção de todas as instalações do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, daí a rescisão do contrato celebrado com essa empresa.
		Sub-total:	5,771,000.00		

Serviços de Consultoria

	Acções	Montante	Empresa adjudicatária	Forma de adjudicação	Descrição
3	Fornecimento de serviços de pesquisa geotécnica e plano de investigação geológica para o Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	1,551,008.00	Laboratório de Engenharia Civil de Macau	Ajuste directo	Esse é o valor real pago, sendo o valor adjudicatário original de \$1,556,858.00 para realização do trabalho de estudo geológico do local, testes de laboratório e elaboração do relatório de pesquisa geotécnica e plano de investigação geológica para o Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas.
4	Relatório do projecto de tratamento da fundação em solos brandos do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	550,000.00	Laboratório de Engenharia Civil de Macau	Adjudicação directa	Elaboração dos documentos de concepção da "Empreitada de Tratamento de Solos de Fundação do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas".
5	Fornecimento de serviços de pesquisa geotécnica e plano de investigação geológica para o Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas (alargamento das áreas de sondagem geológica)	6,484,549.90	Laboratório de Engenharia Civil de Macau	Adjudicação directa	O valor é o valor real pago, sendo o valor adjudicatário original de \$8,419,695.00 para realização do trabalho de estudo geológico do local, testes de laboratório e elaboração do relatório de pesquisa geotécnica e plano de investigação geológica para o Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas (126 furos de sondagem adicionais).

	Acções	Montante	Empresa adjudicatária	Forma de adjudicação	Descrição
6	Serviços de consultoria para projecto de protecção ambiental do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	337,500.00	BMT ASIA PACIFIC LIMITED	Consulta escrita	Redacção do "Relatório de Avaliação Ambiental do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas"
7	Serviços de consultoria para projecto de protecção ambiental do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas (despesas adicionais)	70,000.00	BMT ASIA PACIFIC LIMITED	Adjudicação directa	De acordo com os pareceres técnicos fornecidos pela Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, é necessário proceder a uma avaliação do impacto ecológico da estação chuvosa de modo a elaborar o "Relatório de Avaliação Ambiental do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas" (despesas adicionais).
8	Fornecimento de serviços de consultoria de curto prazo aos Serviços de Saúde (Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas)	929,401.00	HKS, Inc	Adjudicação directa	Fornecimento de aconselhamento profissional para a concepção do plano de pesquisa preliminar do Edifício do Hospital Geral do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, coordenar com a empresa de concepção e apoiar a planear racionalmente a disposição de todas as unidades de acção médica e a direcção das rotas de trabalho internas e públicas, determinar em especial as zonas mais importantes, nomeadamente, UCI, UCIC, Bloco Operatório, Serviço de Imagiologia, UCIN, Serviço de Urgência, Centro de Radioterapia, entre outras; auxiliar na definição da concepção da disposição dos andares das enfermarias de internamento.
9	Consultoria no design do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas aos Serviços de Saúde	27,605,264.00	HKS-Arquitectura, Limitada	Adjudicação directa	Fornecimento de serviços de consultoria no âmbito da concepção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas, de espaços de trabalho médicos e de enfermagem e planeamento funcional; Prestação de serviços de consultoria profissional para selecção de materiais hospitalares; Prestação de serviços de consultoria profissional de concepção sobre a disposição interna das instalações médicas, para as unidades de acção médica especiais ou importantes e outros departamentos; Fornecimento de serviços de consultoria para selecção de equipamentos médicos básicos hospitalares e seus projectos de concepção; Fornecimento de serviços de consultoria profissional na área de concepção e gestão da cozinha/lavandaria.
10	Fornecimento de serviços de medições para a construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	226,930.00	Rider Levett Bucknall Macau Limitada»	Adjudicação directa	Elaboração do "Relatório do orçamento inicial do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas"
		Sub-total:	37,754,652.90		
		Total:	43,525,652.90		