



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

**COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO PARA OS ASSUNTOS DE  
FINANÇAS PÚBLICAS**

**Relatório n.º 3/VI/2021**

**Assunto: Acompanhamento do Relatório de Execução Orçamental do  
Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da  
Administração (PIDDA) relativo ao 3.º Trimestre de 2020**

**I. INTRODUÇÃO**

1. A Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas (doravante designada por Comissão) foi constituída nos termos do artigo 29.º do Regimento da Assembleia Legislativa, aprovado pela Resolução n.º 1/1999, com as alterações introduzidas pelas Resoluções n.ºs 1/2004, 2/2009, 1/2013, 1/2015 e 2/2017.
2. A Comissão aprovou, no dia 1 de Novembro de 2017, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 77.º e no artigo 88.º do Regimento da Assembleia Legislativa, as regras relativas ao seu funcionamento – Regras de Funcionamento da Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas (doravante, “Regras de



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Funcionamento”) –, constantes do Anexo da sua Deliberação n.º 1/2017.

3. De acordo com o n.º 1 do artigo 9.º das supracitadas “Regras de funcionamento”: “[a]s comissões de acompanhamento devem elaborar um relatório ou parecer sempre que terminem o acompanhamento de um assunto, podendo propor as medidas consideradas necessárias ou adequadas à matéria em análise”.
4. No exercício das suas competências, a Comissão reuniu-se no dia 11 de Janeiro de 2021 para o acompanhamento do Relatório de Execução Orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) relativo ao 3.º Trimestre de 2020.
5. Estiveram presentes na reunião supramencionada para a apresentação e prestação de informações junto da Comissão sobre o assunto acima referido, os representantes do Governo, nomeadamente, a chefe e o assessor do Gabinete do Secretário para a Economia e Finanças, Dr.ª Ku Mei Leng e Dr. Lo Chi Fai, o director dos Serviços de Finanças, respectivamente, Dr. Iong Kong Leong, a directora substituta dos Serviços de Administração e Função Pública, Dra. Joana Maria



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Noronha, os administradores do Conselho de Administração do Instituto para os Assuntos Municipais, Dr. Mak Kim Meng e Dr. Lam Sio Un, o presidente do Instituto do Desporto, respectivamente, Dr. Pun Weng Kun e Dr. Lam Kuok Hong, a directora e a subdirectora do Gabinete de Assuntos Financeiros da Universidade de Macau, Dra. Lei Miu Mei, e o coordenador-adjunto e o subdirector substituto do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, Dr. Sam Weng Chon e o subdirector da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, Dr. Wong Chio Man.

6. A Comissão, tendo concluído os referidos trabalhos de acompanhamento, apresenta o relatório que se segue.

7. Os valores referenciados no presente relatório têm como unidade monetária a Pataca.

## II. PONTO DE SITUAÇÃO DO ACOMPANHAMENTO

8. Em relação ao relatório de execução do orçamento do 3.º trimestre do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), o representante da Direcção dos Serviços de Finanças fez, em primeiro lugar, uma breve apresentação à Comissão.



Posteriormente, os representantes do Instituto para os Assuntos Municipais, do Instituto do Desporto, da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública, da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas e da Universidade de Macau fizeram uma apresentação sobre a situação recente de alguns projectos com baixa taxa de execução por parte dos seus respectivos serviços. As explicações dadas pelos diversos serviços públicos são as seguintes:

#### **Direcção dos Serviços de Finanças**

- 1) Segundo o representante da Direcção dos Serviços de Finanças, até ao 3.º trimestre de 2020, o orçamento autorizado do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) era de 13,761 mil milhões patacas, sendo a despesa efectiva de 6 137,189 milhões de patacas, correspondendo a uma taxa de execução orçamental de 44,6% e a uma taxa de utilização de 82,5%.
- 2) Acrescentou que, devido ao impacto da epidemia do novo coronavírus em 2020, o andamento dos trabalhos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signature]*

(PIDDA), em certa medida, está atrasado, pelo que se pede a compreensão da Comissão para essa situação.

*[Handwritten mark]*

- 3) Relativamente à execução do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), o Governo tinha já tomado algumas medidas para elevar o nível de execução e de utilização desse Plano de Investimento, como, por exemplo, a informação sobre a execução do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) que é prestada pelo Gabinete da Secretaria para a Economia e Finanças às entidades tutelares dos diferentes serviços públicos, alertando as mesmas para os níveis de execução e de utilização relativamente baixos verificados nos itens do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) dos serviços sob a respectiva tutela. Por outro lado, em Abril de 2020, a Direcção dos Serviços de Finanças também emitiu para os diferentes serviços públicos uma carta-circular com instruções, apelando para o seu cumprimento, sendo essa uma medida que poderá surtir algum efeito na inscrição de projectos e actualização imediata do orçamento global do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*



Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large checkmark and several illegible signatures.

### Instituto para os Assuntos Municipais

- 1) Segundo os representantes do Instituto para os Assuntos Municipais, no ano de 2020, foi inscrito no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) um total de 22 projectos, com um orçamento estimado em 284 milhões de patacas. Até ao terceiro trimestre de 2020, a taxa de utilização do orçamento foi de 84,5%, e a taxa de execução orçamental foi de 31,8%.
  
- 2) Até ao 3.º trimestre de 2020, 5 desses 22 projectos inscritos tiveram uma taxa de execução orçamental superior a 70%, enquanto os restantes 17 projectos tiveram uma baixa taxa de execução orçamental, que se situou entre 0% e 40%.
  
- 3) Desse conjunto de 17 projectos, saliente-se que 13 projectos tiveram uma baixa taxa de execução devido ao impacto da epidemia do novo coronavírus, situação que atrasou o processo de adjudicação e de execução das obras até ao terceiro e quarto trimestres do ano de 2020. Porém, esse atraso foi recuperado posteriormente com a aceleração dos trabalhos, tendo algumas obras sido já concluídas e liquidadas no quarto trimestre de 2020.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Por isso, apesar de no terceiro trimestre de 2020 se ter registado uma taxa de execução orçamental de 7,45% nesses 13 projectos, a mesma elevou-se para 87,72% no quarto trimestre de 2020.

- 4) Os representantes do Instituto para os Assuntos Municipais acrescentaram que, até ao quarto trimestre de 2020, verificavam-se ainda 4 projectos com taxa de execução zero e, por conseguinte, as respectivas dotações orçamentais foram transferidas para outros itens do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA). Segundo esclareceram, os projectos em causa são: o plano de desenvolvimento da Vila de Aventura do Óscar; “Uma Rota, Dois Litorais” – a cultura e o turismo da ecologia marginal; a obra de optimização global do Parque Municipal Dr. Sun Yat Sen; e a obra de repavimentação com asfalto da Estrada Flor de Lótus e da Avenida do Aeroporto na Taipa.
- 5) Os representantes do Instituto para os Assuntos Municipais explicaram que o cancelamento da obra de optimização global do Parque Municipal Dr. Sun Yat Sen se deveu à necessidade de incluir os viveiros ao lado do jardim e as instalações envolventes, tal como a zona de lazer do Edifício do Posto Fronteiriço Qingmao,

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

no âmbito desse planeamento, o que implicou um ajustamento do plano director da obra, adiando assim a abertura das propostas do concurso. Quanto ao plano de desenvolvimento da Vila de Aventura do Óscar e ao projecto “Uma Rota, Dois Litorais” – a cultura e o turismo da ecologia marginal, devido ao seu impacto ambiental e ecológico, verificou-se a necessidade de contactos com a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental sobre esta matéria, antes de se poder tomar qualquer decisão sobre essas obras. Em relação à obra de repavimentação com asfalto da Estrada Flor de Lótus e da Avenida do Aeroporto na Taipa, o seu cancelamento é antes justificado pela necessidade de haver uma melhor coordenação com outros serviços funcionais.

- 6) Por fim, os representantes do Instituto para os Assuntos Municipais indicaram que, com o abrandamento da epidemia do novo coronavírus em Macau, e a recuperação do prazo de execução das obras e dos respectivos procedimentos, os dados disponíveis revelam que, até ao final do ano de 2020, a taxa final de execução orçamental dos projectos incluídos no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) do Instituto para os Assuntos Municipais em 2020 se situou em 93,09%.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signatures and initials on the right margin]*

7) Na reunião, houve membros da Comissão que levantaram dúvidas sobre a baixa taxa de execução orçamental do Instituto para os Assuntos Municipais, considerando que, apesar de o Instituto para os Assuntos Municipais já ter começado a realizar obras nas vias públicas durante o período da epidemia do novo coronavírus, não se percebia por que razão a taxa de execução orçamental até ao 3.º trimestre do ano de 2020 ainda continuava baixa. Por outro lado, houve membros da Comissão que manifestaram preocupação com a legalidade das transferências orçamentais entre os itens inscritos no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).

8) Os representantes do Instituto para os Assuntos Municipais referiram que, em articulação com a política do Governo de apoio ao combate contra a epidemia do novo coronavírus, o Instituto para os Assuntos Municipais deu início a várias obras relacionadas, sendo as respectivas despesas suportadas através do orçamento do próprio Instituto para os Assuntos Municipais. Essas despesas, cujos valores rondaram as dezenas de milhões de patacas, não estão reflectidas no orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), sendo



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

que, mesmo nos projectos de pavimentação previstos no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), pode ser constatado que a respectiva taxa de execução é bastante elevada. Por outro lado, em relação à questão das transferências orçamentais, os representantes do Instituto para os Assuntos Municipais explicaram que a Lei n.º 15/2017, *Lei de Enquadramento Orçamental*, permite a transferência de verbas entre acções pertencentes a um mesmo programa do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), desde que estejam em conformidade com os respectivos procedimentos legais de apreciação e autorização.

- 9) No que diz respeito à justificação do Instituto para os Assuntos Municipais sobre o cancelamento de dois projectos, designadamente, o plano de desenvolvimento da Vila de Aventura do Óscar e o de "Uma Rota, Dois Litorais" - a cultura e o turismo da ecologia marginal, houve membros da Comissão que questionaram a inscrição desses projectos no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) quando havia incertezas sobre a sua viabilidade e, ainda, a razão por que a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental não foi ouvida



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

antes, quando já se previa o impacto e os possíveis danos ambientais decorrentes desses projectos.

- 10) Os responsáveis do Instituto para os Assuntos Municipais responderam que os actuais procedimentos de inscrição de projectos determinam que os projectos previstos para o ano de 2020 devem ser inscritos em meados de 2019 e, por conseguinte, até finais de 2020, os serviços competentes dispõem de um ano e meio para os trabalhos preparatórios. Aquando da inscrição dos projectos, apenas é analisada a sua viabilidade preliminar ao nível conceptual, porque, durante esse período de um ano e meio, serão realizados os trabalhos de consulta e de estudos, bem como a comunicação com os serviços competentes envolvidos, para que sejam introduzidos os respectivos ajustamentos segundo os pareceres e exigências desses serviços públicos. Assim, é durante esse período que se concretiza a viabilidade dos projectos.

- 11) Segundo os representantes do Instituto para os Assuntos Municipais, devido ao impacto ambiental do projecto "Uma Rota, Dois Litorais" – a cultura e o turismo da ecologia marginal, como a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental exigiu a apresentação do respectivo relatório de impacto ambiental, o



projecto foi inscrito antes, para que pudesse dispor de orçamento para a contratação de uma empresa de consultoria responsável pelo estudo desse impacto. No entanto, dado que os estudos exigem um período de tempo relativamente longo e envolvem questões complexas, é necessário um período mais longo para a sua realização. Por outro lado, tendo em conta a situação epidémica, é mais adequado investir prioritariamente em obras relacionadas com a vida da população. Considerou-se, assim, que, nesta fase, se devia suspender o referido projecto.

#### **Instituto do Desporto**

- 1) Segundo os representantes do Instituto do Desporto, a taxa de execução orçamental do terceiro trimestre de 2020 é relativamente baixa, devido a que os dois projectos – Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto e Centro de Formação e Estágio de Atletas – não foram iniciados na data prevista, e as suas taxas de execução orçamental são de 0% e de 0,2%, respectivamente.
- 2) Os representantes do Instituto do Desporto explicaram ainda que a acção judicial relativa ao projecto do Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto ainda não teve o resultado final, por isso, continua a ser necessário cabimentar anualmente a



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten marks and signatures on the right side of the page, including a large 'Z' and several illegible signatures.

respectiva verba no orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), o que ocorre desde o ano de 2012, de modo a iniciar-se o procedimento de pagamento relativo a este projecto, logo que se reúnam as condições necessárias. Assim sendo, a taxa de execução orçamental em 2020 deste projecto ainda se manteve em zero.

- 3) O projecto do Centro de Formação e Estágio de Atletas inclui as obras de remodelação da residência de atletas e da cozinha, bem como as respectivas despesas com a fiscalização. Previa-se que se iniciasse o procedimento do concurso sobre a obra de remodelação da residência de atletas em Novembro de 2019, mas, durante o processo, verificou-se que as versões em chinês e português dos planos e documentos apresentados pela empresa responsável pela elaboração dos planos eram diferentes. Deste modo, tornou-se necessário apresentar novamente os elementos referidos, após a discussão com a empresa responsável, o que levou ao adiamento da abertura de propostas sobre o concurso público da obra em causa até Agosto de 2020, tendo sido concluído o trabalho de adjudicação no quarto trimestre de 2020. Em relação à obra de remodelação da cozinha, devido aos recursos humanos limitados do Instituto do Desporto e à prioridade da obra de



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

remodelação da residência de atletas, aquela foi adiada. Actualmente, a consulta de opiniões sobre o projecto consolidado da obra de remodelação da cozinha foi concluída, e os documentos do concurso estão em elaboração, portanto, a abertura do procedimento de concurso está prevista para o início de 2021, e a obra vai arrancar no mesmo ano de 2021.

- 4) Na reunião, houve membros da Comissão que deram atenção ao andamento da acção judicial sobre o projecto do Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto, expressando preocupações sobre a cabimentação permanente do respectivo orçamento, sugerindo que o Governo pense noutras soluções viáveis, por exemplo, ter como referência a solução da acção judicial relativa ao metro ligeiro, cuja acção foi anulada após uma negociação entre as duas partes, e, assim, não seria necessário cabimentar o orçamento com este projecto, ocupando os recursos públicos durante um longo período de tempo.
- 5) Segundo os representantes do Instituto do Desporto, de acordo com o ponto de situação relativa ao procedimento judicial em curso, prevê-se que haja rapidamente uma sentença final. A cabimentação orçamental visa efectuar, depois da sentença final,

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large 'Z' and several illegible signatures.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

os pagamentos com verbas suficiente, pelo que é necessário continuar a cabimentar essa verba no orçamento. Por último, os representantes do Instituto do Desporto concordaram com as opiniões da Comissão, e vão considerar, prioritariamente, a resolução do litígio através de processo extrajudicial.

**Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública**

- 1) Segundo os representantes da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública, até ao terceiro trimestre de 2020, as taxas de execução orçamental relativamente baixas ou de execução zero são relativas aos projectos da área informática, incluindo a Cidade inteligente, ao Projecto do Governo Inteligente e Serviço de Balcão Único, à Aquisição da plataforma de escritório móvel e à Aquisição da prestação de serviços de consultadoria e de avaliação dos padrões de cibersegurança. Além disso, o outro projecto com uma taxa de execução orçamental zero é a Obra de Remodelação da Nova Sede do Centro de Formação para os Trabalhadores dos Serviços Públicos.
- 2) No que concerne à situação da taxa de execução orçamental relativamente baixa ou mesmo de execução zero dos projectos acima referidos e ao respectivo andamento, os representantes da



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública apresentaram as explicações seguintes:

- Cidade inteligente: este projecto diz respeito à aquisição, junto da Alibaba Cloud (Macau) Limitada, em 2018, dos serviços de desenvolvimento da aplicação inteligente relativa ao turismo, à saúde, ao trânsito e aos assuntos administrativos, que foi desenvolvido em Abril de 2019. A aplicação em causa inclui os serviços de operação e manutenção por um ano, por isso, o pagamento da última prestação tinha de ser efectuado após Abril de 2020. Como o fornecedor apresentou a liquidação apenas no quarto trimestre de 2020, o pagamento referido foi efectuado apenas nesse trimestre de 2020.
- Projecto do governo inteligente e serviço de balcão único: este projecto refere-se à aquisição, junto da Alibaba Cloud (Macau) Limitada e da Pricewaterhouse Coopers (Macau) Limitada, em 2019, da prestação de serviços de desenvolvimento da aplicação inteligente e de gestão do projecto, respectivamente, e previa-se que todos os serviços fossem prestados, de forma faseada, antes de Junho de

*[Handwritten signatures and marks on the right margin]*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

2021. Porém, devido à epidemia do novo coronavírus, a equipa em causa não conseguiu vir conhecer a situação real em Macau, resultando, assim, no atraso de alguns serviços públicos durante o processo de investigação e estudo, incluindo a digitalização dos serviços públicos e a optimização dos procedimentos administrativos, afectando o progresso do projecto e o respectivo pagamento das prestações. A verba cabimentada para este projecto em 2020 libertada e deduzida no quarto trimestre de 2020.

- Aquisição da plataforma de escritório móvel: o Governo da RAEM tinha planeado dispor de meios internos de comunicação imediata nos serviços públicos do Governo, com vista a elevar a eficiência de comunicação entre os trabalhadores. Contudo, após um estudo feito, ainda não há um plano técnico amadurecido e economicamente eficiente. Assim sendo, este projecto ficou suspenso. A verba cabimentada para este projecto em 2020 foi libertada e deduzida no quarto trimestre de 2020.
- Aquisição da prestação de serviços de consultoria e de avaliação dos padrões de cibersegurança: com vista a



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

apoiar os diversos serviços públicos na elevação do nível de cibersegurança, o Governo da RAEM deu início à aquisição da prestação de serviços de consultadoria e de avaliação dos padrões de cibersegurança, através de concurso público, tendo sido adjudicada a mesma à HKQAA Certificado (Macau) Sociedade Unipessoal Limitada no terceiro trimestre de 2020. Os serviços foram prestados no quarto trimestre de 2020, e todos os pagamentos foram efectuados. O saldo do orçamento para este projecto em 2020 foi libertado e deduzido no quarto trimestre de 2020.

- Obra de remodelação da nova sede do Centro de formação para os trabalhadores dos serviços públicos: o local de remodelação deste projecto é o antigo edifício “Silver Jubilee” da Universidade de Macau. No início de 2020, o Instituto de Formação Turística informou que tinha sido autorizada pelo Chefe do Executivo a transferência do referido edifício para uso do Instituto de Formação Turística. E que, por isso, não foi necessário realizar a obra de remodelação. Assim sendo, as respectivas despesas com a concepção de 2020 já não foram necessárias. Actualmente, o Governo está a negociar com a empresa de concepção os

*[Handwritten signatures and marks on the right side of the page]*



assuntos associados com a cessação do contrato em causa.

A verba cabimentada para este projecto em 2020 foi libertada e deduzida no quarto trimestre de 2020.

### **Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes**

- 1) Segundo os representantes da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, em 2020, registaram-se 45 projectos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), cujo orçamento total ascendeu a cerca de 1 100 milhões de patacas. Até ao 3.º trimestre de 2020, a taxa de execução orçamental foi de cerca de 50%.
  
- 2) Até ao 3.º trimestre de 2020, houve ainda 9 projectos cuja taxa de execução orçamental era de zero, o que se deveu, principalmente, ao impacto da epidemia do novo coronavírus. Em segundo lugar, alguns projectos precisaram de se articular com as sugestões dos serviços públicos responsáveis pela apreciação e aprovação, no que respeita à necessidade de introduzir alterações nos respectivos relatórios de estudo, o que resultou em atrasos no processo. Porém, depois de o progresso das obras ter sido acompanhado, a taxa de execução orçamental atingiu, até ao 4.º trimestre de 2020, 90%, o que correspondeu ao previsto.



- 3) Segundo os representantes da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, em 2020 restou apenas, no fim, um projecto - Construção de Dois Túneis Subaquáticos adjacentes às Partes Laterais da Ponte General Nobre de Carvalho - cuja taxa de execução orçamental era de zero.

#### **Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas**

- 1) Segundo os representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, em 2020, este Gabinete foi responsável por um total de 67 projectos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), e a baixa taxa de execução orçamental registada no 3.º trimestre de 2020 deveu-se, principalmente, ao impacto da epidemia do novo coronavírus, que atrasou o progresso da execução de algumas obras. Ademais, alguns projectos eram novos e os concursos públicos foram apenas abertos no 3.º trimestre de 2020, pelo que a execução das obras só teve lugar no 4.º trimestre de 2020.
- 2) Os representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas avançaram que, até ao 3.º trimestre de 2020, a respectiva taxa de execução orçamental foi de 35%, apontando



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

que o orçamento total dos projectos do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, enquanto entidade pública responsável pela execução, ascendia a 2 110 milhões de patacas. O orçamento total dos projectos do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, enquanto entidade pública responsável pela apresentação de propostas e pela execução, ascendia a 6 640 milhões de patacas e, até ao 3.º trimestre de 2020, a respectiva taxa de execução orçamental foi de 40%. Por fim, depois de o progresso das obras ter sido acompanhado, a taxa de execução orçamental atingiu já, até ao 4.º trimestre de 2020, 95%.

- 3) Por último, os representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas apresentaram a situação mais recente dos projectos cuja taxa de execução orçamental se mantinha ainda a zero até ao 3.º trimestre de 2020. Os detalhes de cada item são os seguintes:

- Construção da nova Estação Elevatória e reformulação da rede de drenagem na Estrada Flor de Lotus, Cotai: o concurso público teve apenas lugar no 3.º trimestre de 2020



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

e as obras foram apenas iniciadas no 4.º trimestre de 2020, tendo sido concluído o devido pagamento.

- Empreitada de Ampliação da Barragem de Ká Hó: esta obra foi concluída no 4.º trimestre de 2020.
- Túnel da Colina da Taipa Grande: trata-se de um trabalho de concepção preliminar, e o processo de adjudicação foi concluído no 4.º trimestre de 2020 com o pagamento feito para a primeira fase do trabalho.
- Centro Modal de Transportes da Estrada Governador Albano de Oliveira da Taipa: trata-se de obras de optimização cujo trabalho de concepção foi concluído no 4.º trimestre de 2020, e a abertura de concurso público para as obras terá lugar no 1.º trimestre de 2021.
- Habitação Pública no Bairro de Ilha Verde, Lote 1 e 2 - Equipamentos Sociais e Construção de Habitação Pública em Mong Há: trata-se de custos de apoio técnico relacionados com a concepção, que foram pagos na totalidade no 4.º trimestre de 2020.

*[Handwritten signatures and marks on the right margin]*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

- Serviços de Consultadoria, Verificação e Apreciação do Sistema de Metro Ligeiro: a adjudicação foi concluída no 3.º trimestre de 2020, e no 4.º trimestre de 2020 tiveram lugar a celebração do contrato e o respectivo pagamento.
- Montagem dos Elevadores da Passagem Superior ao Lado da ETAR da Península de Macau: o trabalho de concepção começou no início de 2020 e continuou nos 2.º e 3.º trimestres de 2020, com o pagamento concluído no 4.º trimestre de 2020.
- Novas Zonas dos Aterros - Zona D: de acordo com o planeamento mais recente, a implementação deste projecto foi suspensa e ainda não há decisão quanto ao eventual desenrolar, no futuro, das obras dos aterros na Zona D. Talvez o lote de terreno obtido por via de aterros na Zona D venha a ser trocado pelo lote de terreno localizado entre a Península de Macau e a Zona A dos novos aterros, de modo a otimizar o planeamento geral do desenvolvimento da Zona A dos novos aterros.

Handwritten marks and signatures on the right side of the page, including a large 'Z' and several other illegible signatures.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

- Extensão da Linha do Metro Ligeiro à Ilha de Hengqin: no início este projecto não se integrou no orçamento de 2020 do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, no âmbito do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), porém, a seguir à extinção do Gabinete para as Infra-estruturas de Transportes, tal projecto passou a ser acompanhado pelo Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas. Além disso, os trabalhos de construção estavam inicialmente previstos para começar em 2020, contudo, devido à necessidade de se articular este projecto com a decisão de transferir o Posto Fronteiriço da Flor de Lótus para Hengqin, foi necessário introduzir ajustamentos na proposta de construção, o que resultou em atrasos no desenvolvimento das obras, que teriam lugar, segundo a previsão, no início de 2021.

- 4) Na reunião, houve membros da Comissão que questionaram o orçamento do projecto das Novas Zonas dos Aterros - Zona D, visto que não se entendeu a razão da sua integração no orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), quando esse projecto ainda não tinha sido



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

finalizado, tendo ocupado assim os respectivos recursos públicos. Mais, em relação à unidade responsável pela execução do projecto da Extensão da Linha do Metro Ligeiro à Ilha de Hengqin, houve quem questionasse por parte da Comissão como se podia clarificar a relação de direitos e responsabilidades entre a referida unidade e a Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S. A.. Além disso, houve um membro da Comissão que deu atenção à construção do projecto de residências para idosos, esperando que as autoridades públicas dessem mais informações sobre a matéria.

- 5) Segundo os representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, o projecto das Novas Zonas dos Aterros - Zona D fazia parte, originalmente, do plano de aterros. Como são áreas de aterros aprovadas pelo Governo Central, revestiram-se, então, de natureza definitiva na altura da aprovação do projecto. Porém, estava previsto que a Zona D dos novos aterros fosse o último lote de terreno obtido por via de aterros e, após anos de desenvolvimento, esse plano sofreu, agora, ajustamentos. Para não alterar a área total de aterros aprovada pelo Governo Central, surgiu a proposta de troca dos lotes de terrenos.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

- 6) No tocante ao projecto da Extensão da Linha do Metro Ligeiro à Ilha de Hengqin, segundo as explicações dos representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, são claros os direitos e as responsabilidades respeitantes aos trabalhos do projecto do metro ligeiro, aliás, a Sociedade do Metro Ligeiro de Macau, S.A. é responsável, apenas, pelos trabalhos de exploração, e as despesas da construção do metro ligeiro são, principalmente, cobertas pelo orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) do Governo da RAEM. A assunção da responsabilidade do desenvolvimento das respectivas obras por parte dos serviços públicos é uma prática comum, por conseguinte, cabe ao Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas assumir a responsabilidade do desenvolvimento das respectivas obras, incluindo a Extensão da Linha da Taipa do Metro Ligeiro até à Estação da Barra, a Linha de Seac Pai Van e a linha de Hengqin.
- 7) Em relação ao projecto de residências para idosos, os trabalhos de adjudicação foram já concluídos e está em curso o desenvolvimento das respectivas obras. Nesta fase, são necessários estudos e análises sobre a fundação de estacas e a estrutura de apoio das fundações, para se ficar a par do número

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large 'V' and several other marks.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

das estacas existentes naquele lote de terrenos, que podem ser reutilizadas. O valor orçamentado actualmente fixado atingiu já o limite máximo e, em princípio, não vai ser reforçado. Posteriormente, o valor do pagamento por esta obra será calculado com base na forma do pagamento do prémio, e o orçamento que não for necessário será deduzido.

**Universidade de Macau**

- 1) De acordo com a apresentação dos representantes da Universidade de Macau, em 2020 existiam 23 projectos no seu Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), cujo orçamento total era de 324 milhões de patacas, dos quais 9 projectos tiveram início em 2019, e 14 eram projectos novos incluídos no orçamento de 2020. Até ao 3.º trimestre de 2020, a taxa de execução orçamental foi de 44,2% e havia 16 projectos cuja taxa de execução orçamental se manteve em zero.
- 2) Em relação aos 14 novos projectos, a sua taxa de execução orçamental ainda se manteve em zero até 30 de Setembro de 2020, devido, principalmente, ao facto de o orçamento inicial de 2020 não incluir esses novos projectos, e o respectivo orçamento só ter sido



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

reforçado em Abril de 2020, razão pela qual não foi possível iniciar os respectivos trabalhos no 3.º trimestre de 2020. Segundo os representantes da Universidade de Macau, após a aceleração do andamento dos trabalhos, os pagamentos da maioria dos projectos já foram concluídos no 4.º trimestre de 2020, conforme o plano, enquanto alguns projectos não puderam ser executados em 2020, sendo necessária uma alteração no orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), e os mesmos passaram a ser suportados pelo orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2021. Por outro lado, após ponderação pelos dirigentes, foi decidido suspender a execução de um dos 14 novos projectos, isto é, o projecto das Obras de Construção da Residência de Estudantes de Doutoramento da Universidade de Macau.

- 3) Relativamente aos restantes 9 projectos iniciados em 2019, até 30 de Setembro de 2020, a taxa de execução orçamental de 3 desses projectos, isto é, o projecto de Serviços de Consultadoria para as Obras de Acabamento e de Remodelação de Interiores da Universidade de Macau, o projecto Edifício de Investigação Científica – Acabamento e Remodelação de Interiores e o projecto



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

das Obras de construção de laboratórios no Edifício de Investigação Científica N23 da Universidade de Macau era ainda baixa ou de zero, devido ao impacto da epidemia do novo coronavírus, em que se registaram algumas dificuldades no fornecimento de recursos humanos e materiais, que contribuíram para os atrasos no andamento das respectivas obras. Segundo os representantes da Universidade de Macau, os pagamentos de dois desses projectos foram concluídos no 4.º trimestre de 2020, conforme o plano, e os pagamentos de um projecto serão feitos em 2021, após a conclusão de uma parte das obras.

- 
- 4) Por fim, os representantes da Universidade de Macau salientaram que, até finais de 2020, as taxas de execução orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) iam poder atingir mais de 90%.
  
  - 5) Na reunião, houve membros da Comissão que manifestaram a sua preocupação pelo facto de a maioria dos projectos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) da Universidade de Macau apresentar uma taxa de execução de zero, no 3.º trimestre de 2020, questionando se a



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Universidade de Macau não teria iniciado demasiados projectos de uma só vez, dando assim origem a este resultado.

- 6) Segundo a explicação dos representantes da Universidade de Macau, os projectos eram novos, na sua maioria, e, entendendo que a calendarização era relativamente apertada, a Universidade de Macau procedeu a um grande volume de trabalhos preparatórios, antes da inscrição dos projectos, para que os pagamentos fossem concluídos de acordo com o plano. Por fim, com todos os esforços, a maior parte dos projectos que, no 3.º trimestre de 2020, mantiveram uma taxa de execução orçamental de zero, conseguiram recuperar o andamento e os pagamentos foram concluídos.

### III. ANÁLISE FINANCEIRA

9. O orçamento inicial do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2020 era de 11,97 mil milhões de patacas, e o orçamento aprovado foi de 13,76 mil milhões, de patacas aumentando em 1 790 milhões de patacas. A despesa efectiva foi de 6 140 milhões de patacas, o que corresponde a uma taxa



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

de execução de 44,6%, e o valor da cabimentação foi de 11,36 mil milhões de patacas, sendo a taxa de utilização orçamental de 82,5%. Quanto à situação da execução orçamental dos respectivos organismos, *vide* Anexo II a este relatório.

10. O orçamento autorizado do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) do 3.º trimestre de 2020 cifrou-se em 13,76 mil milhões de patacas, representando um acréscimo de cerca de 21,9 milhões de patacas, comparativamente com o 2.º trimestre de 2020. A despesa efectiva fixou-se em 6,14 mil milhões de patacas, ou seja, a despesa paga no 3.º trimestre de 2020 foi de 3,46 mil milhões de patacas, superior à soma dos 1.º e 2.º trimestres deste ano, e foi por isso que a taxa de execução orçamental subiu para 44,6%. A taxa de utilização do orçamento subiu apenas em termos de unidades, passando de 75,1%, no segundo trimestre, para 82,5%.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(milhões de patacas)

	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Orçamento Taxa de execução	Orçamento Taxa de utilização	Projectos
3.º trimestre	13 761,0	6 137,2	11 359,5	44,6%	82,5%	253
2.º trimestre	13 739,1	2 682,1	10 324,7	19,5%	75,1%	246
Evolução	21,9	3 455,1	1 034,8	25,1%	7,4%	7

11. Em relação ao Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), no 2.º trimestre de 2020, registaram-se 246 projectos e, no 3.º trimestre de 2020, atingiram-se 253 projectos, mais 7 projectos do que no 2.º trimestre de 2020. São estes os sete novos projectos:



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas

Designação do projecto	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Centro Modal de Transportes da Estrada Governador Albano de Oliveira da Taipa	765 000,00	-	765 000,00	0%	100%
Sistema de Drenagem da Estrada Flor de Lótus no Cotai	1 215 000,00	1 215 000,00	1 215 000,00	100%	100%

Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água

Obras de Restauro da Placa de Base do Terminal Marítimo de Passageiros do Porto Exterior	2 241 000,00	-	2 241 000,00	0%	100%
--	--------------	---	--------------	----	------



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signature]*

**Instituto de Acção Social**

Residências para idosos	21 850 000,00	-	-	0%	0%
-------------------------	---------------	---	---	----	----

*[Handwritten checkmark]*

*[Handwritten signature]*

**Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes**

Obra de Remodelação do Edifício da Imprensa Oficial	15 000 000,00	-	15 000 000,00	0%	100%
---	---------------	---	---------------	----	------

Localizado na Rua da Imprensa Nacional

Via de Acesso A2 entre a Zona A dos Novos Aterros Urbanos e a Península de Macau

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde

Via de Acesso A2 entre a Zona A dos Novos Aterros Urbanos e a Península de Macau	3 810 000,00	-	3 810 000,00	0%	100%
--	--------------	---	--------------	----	------

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde	21 687,60	21 687,60	21 687,60	100%	100%
--	-----------	-----------	-----------	------	------

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde

Empreitada de Concepção e Construção do Novo Edifício de Inspeção Marítima dos Serviços de Alfândega na Ilha Verde

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

12. O orçamento aprovado para o 3.º trimestre de 2020 apresentou uma redução de 3 280 milhões de patacas, em relação ao do período homólogo de 2019, e a despesa efectiva diminuiu 32,3 milhões de patacas, o valor de cabimentação teve uma redução de 660 milhões de patacas, mas as taxas de execução orçamental e de utilização aumentaram, respectivamente, 8,4% e 12%.

(milhões de patacas)

	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Orçamento Taxa de execução	Orçamento Taxa de utilização	Projectos
2020	13 761,0	6 137,2	11 359,5	44,6%	82,5%	253
2019	17 039,3	6 169,5	12 019,3	36,2%	70,5%	286
Evolução	-3 278,3	-32,3	-659,8	8,4%	12%	-33

13. No 3.º trimestre de 2020, havia 38 projectos com uma taxa nula de utilização, envolvendo um orçamento aprovado de 470 milhões de patacas (*vide* Anexo III ao presente relatório), o que representa uma redução de 13 projectos face ao 2.º trimestre de 2020:



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Entidade	2.º	3.º
	trimestre	trimestre
Universidade de Macau	13	12
Instituto para os Assuntos Municipais	8	6
Instituto Cultural	3	2
Instituto de Habitação	2	2
Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	2	2
Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	3	2
Serviços de Saúde	3	2
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	3	1
Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	1	1

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the top and several smaller ones below.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signatures and initials in the right margin]*

Direcção dos Serviços de		
Administração e Função Pública	2	1
Direcção dos Serviços de Turismo	1	1
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	1	1
Serviços de Alfândega	2	1
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	1	1
Direcção dos Serviços Correccionais	1	1
Instituto do Desporto	1	1
Instituto de Acção Social	-	1
Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	1	-
Polícia Judiciária	3	-
<b>Total</b>	<b>51</b>	<b>38</b>



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signatures and marks]*

14. São 6 os projectos que registaram uma taxa de execução de zero, tanto na execução do orçamento de 2019, como na utilização do orçamento do 3.º trimestre de 2020, tal como aconteceu no 2.º trimestre de 2020:

Entidade proponente	Designação do projecto	(milhões de patacas)
		Orçamento aprovado
	Direcção dos Serviços	
	Correccionais - Obras de	
Direcção dos Serviços Correccionais	melhoramento do sistema de electricidade	18,0
	DSMG - Projecto Cooperativo	
Direcção dos Serviços	da Rede de Detecção	
Meteorológicos e	Meteorológica entre Zhuhai e	
Geofísicos	Macau	9,0
	Edifício Administrativo Ala	
Instituto do Desporto	Oeste Instituto do Desporto	6,6
Direcção dos Serviços de		
Turismo	Restauração do Edifício Ritz	3,5
	Restauro do Centro Cultural	
Instituto Cultural	de Macau	2,6



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Direcção dos Serviços de  
Solos, Obras Públicas e      Estudo do Plano Urbano de  
Transportes                      Seac Pai Van                      0,4

#### IV. OPINIÕES E SUGESTÕES

15. A taxa de execução orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) do terceiro trimestre de 2020 registou uma melhoria significativo em relação à do primeiro semestre do ano em curso, o que reflecte uma maior iniciativa do Governo na promoção dos diversos projectos integrados no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), facto que foi reconhecido pela Comissão.

16. No entanto, merece a atenção do Governo o facto de alguns serviços públicos terem iniciado, de forma activa, novos projectos, mas alguns desses projectos, até ao 3.º trimestre deste ano de 2020, ainda não terem sido iniciados e, durante a reunião com a Comissão, até se referiu que alguns desses projectos iam ser abandonados ou suspensos.



*[Handwritten signatures and marks on the right margin]*

17. Alguns serviços públicos afirmaram que o andamento dos respectivos projectos tinha sido adiado por causa da epidemia do novo coronavírus. Contudo, nem todos esses projectos, abandonados ou suspensos, têm uma relação directa com a epidemia do novo coronavírus.

18. Com base nas explicações dadas pelos serviços públicos intervenientes na reunião, a Comissão considera que a viabilidade de alguns projectos não foi suficientemente analisada antes da sua elaboração e, conseqüentemente, os problemas só foram detectados após a elaboração, o que impediu a sua execução conforme o calendário previsto, ou até provocou situações em que não estavam reunidas as condições para a sua execução.

19. Nos termos do artigo 13.º do Regulamento Administrativo n.º 2/2018, Regulamentação da Lei de enquadramento orçamental:

“1. A elaboração de um projecto fundamenta-se na verificação da sua necessidade, da sua viabilidade técnica, económica e financeira e do seu grau de prioridade, devendo aquele contribuir para a realização dos objectivos e das políticas sectoriais definidos nas linhas de acção governativa da RAEM.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signature]*

2. Para efeitos do disposto no número anterior, a elaboração de um projecto é precedida de um estudo preliminar, mediante o qual se procede à análise da necessidade da sua criação, da sua finalidade, do resultado que se pretende alcançar, do prazo estimado para a sua execução, da estimativa das despesas envolvidas e demais informações necessárias para o apoio à tomada de decisão pela entidade tutelar, quanto à sua concretização.

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*

3. Quando se trate de um projecto que se revista de elevada complexidade e requeira um domínio de conhecimentos específicos para a sua análise, pode o serviço ou organismo proponente recorrer a terceiros para a elaboração do respectivo estudo preliminar.”

20. De acordo com o artigo antes referido, antes da elaboração de novos projectos, os serviços públicos devem verificar a necessidade e a viabilidade técnica, económica e financeira dos mesmos, e elaborar um estudo preliminar. Quando se trate de um projecto que se revista de elevada complexidade e requeira um domínio de conhecimentos específicos para a sua análise, pode-se recorrer a terceiros para a elaboração do respectivo estudo preliminar.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

21. Se os serviços públicos, antes da elaboração de projectos, puderem cumprir rigorosamente as disposições acima referidas, acredita-se que a situação de os projectos serem abandonados ou suspensos após a sua elaboração pode reduzir-se e, ao mesmo tempo, a situação de os recursos orçamentais serem desaproveitados também pode ser evitada.

22. Finalmente, quanto ao processo judicial relativo ao projecto Edifício Administrativo Ala Oeste do Instituto Desporto, o respectivo serviço público reservou todos os anos uma verba no seu orçamento para o efeito, o que fez com que os respectivos recursos orçamentais tivessem sido desaproveitados ao longo de vários anos. A Comissão entende que o Governo deve estudar a viabilidade de outras formas de tratamento para os arranjos orçamentais relacionados com os processos judiciais. Acredita-se que, nos processos em que o Governo é parte processual, não se tratando apenas do caso referido, se todos os anos for feita uma dotação no orçamento para cada processo judicial pendente, é muito provável que se venha a verificar um grande desaproveitamento do orçamento. Devido ao tempo indeterminado para o encerramento de cada processo judicial e à imprevisibilidade dos respectivos resultados, é provável que as respectivas dotações orçamentais programadas não possam ser utilizadas, tal como ocorreu no caso referido. Os membros

*[Handwritten signatures and marks on the right margin]*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

da Comissão sugeriram ao Governo que fosse dada atenção e considerasse ainda outras opções para a resolução desse problema, como por exemplo, através da arbitragem, por forma a evitar o prolongado processo do recurso à intervenção jurisdicional.

**23.** A Comissão irá dar continuidade ao acompanhamento da execução do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large signature that appears to be 'Zun' and several other smaller signatures.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

V. CONCLUSÃO

24. A Comissão conclui o seguinte:

- i) Entregar o presente relatório ao Senhor Presidente da Assembleia Legislativa e propor a sua distribuição a todos os Deputados;
- ii) Enviar o presente relatório ao Governo da RAEM.

Macau, 24 de Fevereiro de 2021.

A Comissão,

Mak Soi Kun

(Presidente)

Leong Sun lok

(Secretário)



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Ng Kuok Cheong

Chan Chak Mo

Chan Iek Lap

Chan Hong

Wong Kit Cheng



澳門特別行政區立法會  
 Região Administrativa Especial de Macau  
 Assembleia Legislativa

21  
 3  
 2  
 1

*Wu Chou Kit*

Wu Chou Kit

*Lam Lok Fong*

Lam Lok Fong

*Chan Wa Keong*

Chan Wa Keong



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

## ANEXO I

**EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DO PLANO  
DE INVESTIMENTOS E DESPESAS DE  
DESENVOLVIMENTO DA  
ADMINISTRAÇÃO - PLANO DE  
INVESTIMENTOS E DESPESAS DE  
DESENVOLVIMENTO DA  
ADMINISTRAÇÃO (PIDDA)  
3º TRIMESTRE**

*[Handwritten signatures and marks on the right margin]*

# **Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração**

## **Relatório da Execução Orçamental no 3.º trimestre do ano económico de 2020**



Outubro 2020

DSF

Página em branco

# Introdução

De acordo com o disposto na alínea 2) do artigo 45.º da Lei n.º 15/2017, Lei de enquadramento orçamental, o Governo da RAEM deve entregar à Assembleia Legislativa, no prazo de 30 dias após o termo de cada trimestre, o Relatório da Execução Orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (doravante designado por PIDDA). Por este motivo, ao abrigo do n.º 2 do artigo 47.º do Regulamento Administrativo n.º 2/2018, Regulamentação da Lei de enquadramento orçamental, elaborou-se o Relatório da Execução Orçamental do PIDDA no 3.º trimestre do ano de 2020.

Desagrega-se o presente relatório em duas partes, a primeira parte compreende a descrição sumária do orçamento do PIDDA, na qual se apresentam, principalmente, por escrito ou por mapas, as informações e os dados essenciais do orçamento do PIDDA, de modo a revelar a execução orçamental global; a segunda parte compreende informações sobre a execução concreta dos projectos, sendo que essas informações permitem um conhecimento pormenorizado em relação à execução de cada projecto, ao prazo estimado para a execução, ao montante total do orçamento desses projectos, etc.

## Primeira parte

O orçamento inicial do PIDDA, em 2020, cifrou-se em 11 971 034 milhares de patacas, sendo posteriormente aumentado em 1 651 033 milhares de patacas através da Lei do Orçamento de 2020 alterada pela Lei n.º 3/2020, até ao 3.º trimestre do ano de 2020, o orçamento autorizado foi de 13 761 000 milhares de patacas, e a despesa efectiva foi de 6 137 189 milhares de patacas, traduzindo-se numa taxa de execução orçamental de 44,6%<sup>1</sup>, quanto às verbas cabimentadas, cifraram-se em 11 359 512 milhares de patacas, com uma taxa de utilização orçamental de 82,5%<sup>2</sup>.

Em termos de programas, o programa da “Obra de Instalações Públicas” registou o montante orçamental mais elevado, com um orçamento autorizado no valor de 2 344 220 milhares de patacas e com a despesa efectiva de 912 888 milhares de patacas, o qual inclui a “Obra Construção Nova Biblioteca, Gabinetes e Silo Público da Sede do IPM”, com o valor de orçamento autorizado mais elevado de 285 400 milhares de patacas e o montante de cativo de 127 266 milhares de patacas, a sua taxa de execução orçamental e a de utilização orçamental foram, respectivamente, de 0% e de 44,6%; segue-se a “Melhoria do solo no Aterro para Resíduos de Materiais de Construção”, com um orçamento autorizado no valor de 261 725 milhares de patacas e o montante de cativo de 241 440 milhares de patacas, sendo a sua taxa de execução orçamental e a de utilização orçamental, respectivamente, de 57,3% e de 92,2%.

Em termos orgânicos, o Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas assumiu o maior peso do orçamento do PIDDA, com o orçamento autorizado de 6 644 058 milhares de patacas, perfazendo 48,3% do orçamento total, com uma

---

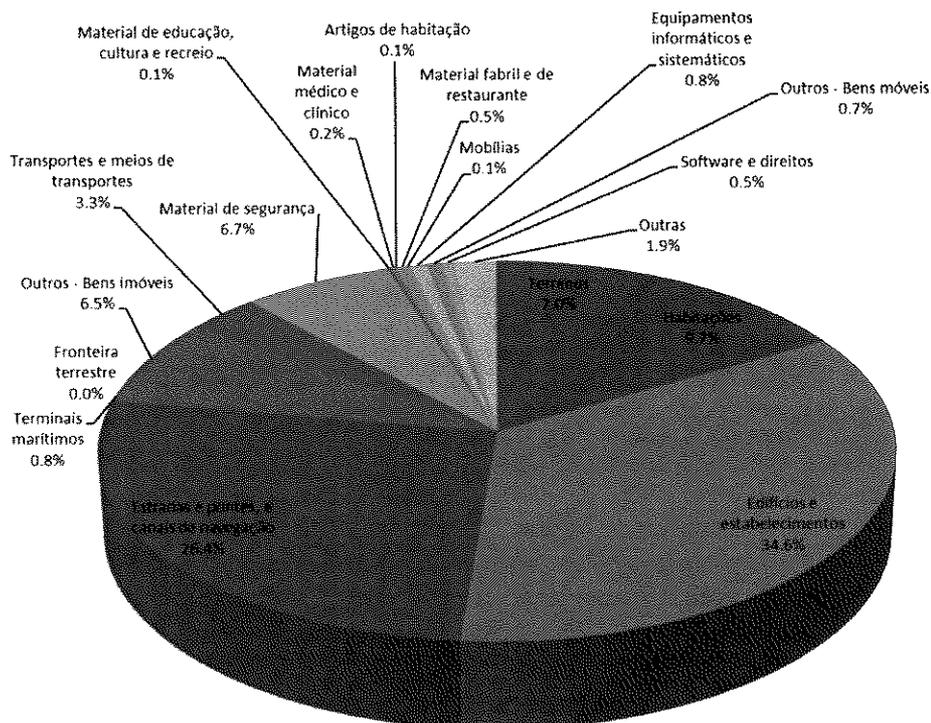
<sup>1</sup> Despesa efectiva/ orçamento autorizado

<sup>2</sup> Verbas cabimentadas /orçamento autorizado

taxa de execução orçamental e de utilização orçamental, respectivamente, de 49,9% e 81,1%; seguem-se os Serviços de Saúde e a Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, sendo que o orçamento autorizado dos Serviços de Saúde se cifrou em 1 642 785 milhares de patacas, representando 11,9% do orçamento total, com uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental de 57,5% e de 90,2%, respectivamente; o orçamento autorizado da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes foi de 1 146 094 milhares de patacas, representando 8,3% do orçamento total, e a sua taxa de execução orçamental e a de utilização orçamental foram, respectivamente, de 48,9% e de 89,2%.

Por classificação económica, a dos “Edifícios e estabelecimentos” assumiu o maior peso, com o orçamento autorizado de 4 767 071 milhares de patacas, contou com 34,6% do orçamento total, representando uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental, respectivamente, de 52,1% e de 88,0%, sendo que, nela se incluem principalmente os projectos do “Edifício do Hospital, Edifício do Apoios Logísticos, Edifício dos Serviços de Multi-usos e Administrativos dos Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas – Construção de superestrutura”, do “Novo Posto Transfronteiriço entre Guangdong e Macau – Complexo do Posto Fronteiriço” e dentre outros; segue-se, a das “Estradas e pontes, e canais de navegação”, com o orçamento autorizado no valor de 3 632 926 milhares de patacas, representando 26,4% do orçamento total, bem como a taxa de execução orçamental e de utilização orçamental de 40,8% e de 73,7%, respectivamente, a qual abrange principalmente os projectos da “Extensão da Linha do Metro Ligeiro na Ilha de Hengqin”, da “Quarta ponte Macau - Taipa”, etc.

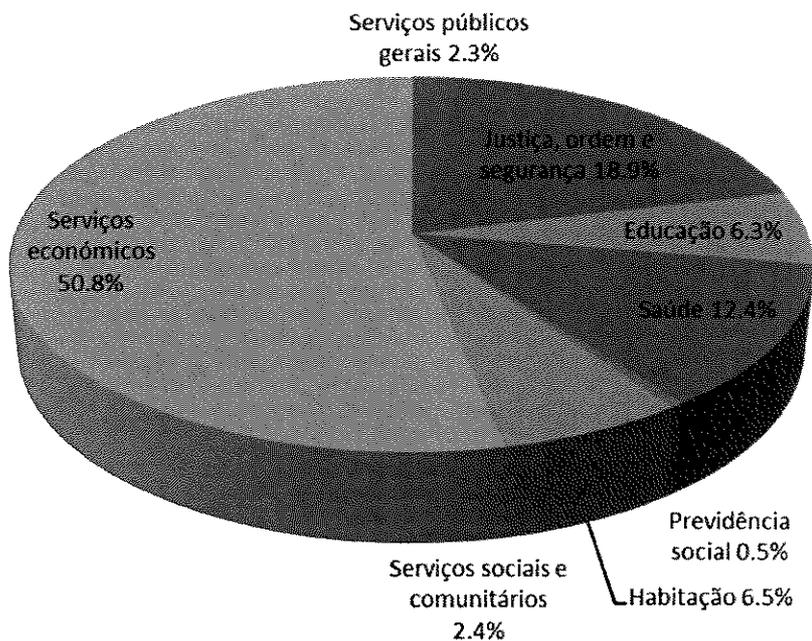
## Distribuição do orçamento autorizado por classificação económica



Quanto à classificação funcional, a dos “Serviços económicos” ocupou o maior peso, sendo que o seu orçamento autorizado foi de 6 991 811milhares de patacas, registando uma proporção de 50,8% do orçamento total, com a taxa de execução orçamental de 46,8% e a taxa de utilização orçamental de 78,5%, a qual abrange principalmente os projectos do “Novo Posto Transfronteiriço entre Guangdong e Macau – Reabilitação do Canal dos Patos”, da “Extensão da Linha do Metro Ligeiro na Ilha de Hengqin”, da “Quarta ponte Macau – Taipa”, etc.; seguindo-se a da “Justiça, ordem e segurança”, registou-se o orçamento autorizado no valor de 2 606 373 milhares de patacas, representando 18,9% do orçamento total, bem como uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental de 38,9% e de 93,6%, respectivamente, a qual inclui, na sua maioria, os projectos do “Novo Posto

Transfronteiriço entre Guangdong e Macau – Complexo do Posto Fronteiriço”, da “Garantia inteligente”, etc.

### Distribuição do orçamento autorizado por classificação funcional



# Por programa

	<b>2020</b> <b>Orçamento</b> <b>Inicial</b> <b>a</b>	<b>Orçamento</b> <b>autorizado</b> <b>até 30/09/2020</b> <b>b</b>
Obra de instalações públicas	2,275,119,000.00	2,344,220,453.00
Prog. Sist. Transportes Colectivos Urbanos de Macau	1,133,965,000.00	1,969,420,000.00
Habitação pública	729,851,000.00	915,173,000.00
Estradas e pontes, taludes e canais de navegação	1,667,081,900.00	1,570,378,524.99
Programa de aterros	502,074,000.00	502,234,000.00
Programa do novo campus da UM na Ilha de Hengqin	255,579,000.00	342,468,100.00
Obras de instalações de serviços	583,149,400.00	758,226,441.40
Prog. da const. do Terminal Marítimo de Pac On na Taipa	80,300,000.00	77,301,700.00
Equipamento de serviços	100,568,700.00	182,855,200.00
Programa do centro de transportes	327,627,000.00	327,627,000.00
Prog. Ilha Artif. Fronteira da Ponte HK-Zhuhai- Macau	2,900,000.00	3,010,000.00
Equipamento de instalações públicas	220,872,400.00	178,391,500.00
Prog. de construção do novo estabelecimento prisional	300,950,600.00	300,950,600.00
Meios de transporte	87,317,900.00	97,594,200.00
Prog. const. do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	1,144,242,400.00	1,575,298,000.00
Serviços de consultadoria para estudo	1,168,000.00	1,168,000.00
Instalações para água	46,644,200.00	54,644,200.00
Novo Acesso Front. Guangdong-Mac. (P. Front. Qingmao)	1,728,408,000.00	1,730,108,000.00
Policimento inteligente em nuvem	730,510,000.00	730,510,000.00
Construção da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	52,705,000.00	99,420,635.00
<b>Total</b>	<b>11,971,033,500.00</b>	<b>13,760,999,554.39</b>

# Por programa

(Unidade: MOP)

<b>Despesa efectiva até 30/09/2020</b>	<b>Valor cabimentado até 30/09/2020</b>	<b>Taxa de execução orçamental (%)</b>	<b>Taxa de utilização orçamental (%)</b>
<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=c/b</b>	<b>f=d/b</b>
912,887,593.33	1,792,796,893.52	38.9	76.5
516,634,697.74	1,074,200,150.98	26.2	54.5
339,031,992.07	824,484,604.74	37.0	90.1
904,659,986.83	1,521,813,457.61	57.6	96.9
157,738,337.94	312,297,573.40	31.4	62.2
151,391,848.17	269,251,110.26	44.2	78.6
421,872,648.97	606,674,835.98	55.6	80.0
36,457,255.59	50,721,918.28	47.2	65.6
52,626,817.02	104,933,551.42	28.8	57.4
151,001,262.60	267,279,989.38	46.1	81.6
3,009,941.20	3,010,000.00	100.0	100.0
61,302,537.79	166,931,674.10	34.4	93.6
22,633,153.86	262,113,588.00	7.5	87.1
19,573,000.00	90,735,890.00	20.1	93.0
911,775,687.89	1,446,937,975.31	57.9	91.9
0.00	799,461.80	0.0	68.4
44,167,453.26	48,628,067.30	80.8	89.0
1,323,149,468.48	1,723,094,627.08	76.5	99.6
90,460,080.00	719,212,140.00	12.4	98.5
16,815,008.20	73,594,984.20	16.9	74.0
<b>6,137,188,770.94</b>	<b>11,359,512,493.36</b>	<b>44.6</b>	<b>82.5</b>

# Por classificação orgânica

	<b>2020</b>	<b>Orçamento</b>
	<b>Orçamento</b>	<b>autorizado</b>
	<b>Inicial</b>	<b>até 30/09/2020</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>
Gab. Secretário para os Transportes e Obras	5,909,380,000.00	6,644,058,288.00
Polícia Judiciária	37,411,300.00	77,617,800.00
Direcção dos Serviços de Finanças	6,000,000.00	6,000,000.00
Direcção dos Serviços de Economia	4,500,000.00	4,500,000.00
Direcção dos Serviços de Turismo	161,555,100.00	161,555,100.00
Dir. dos Serv. de Solos, Ob. Públicas e Transportes	1,088,430,000.00	1,146,094,460.99
Dir. dos Serv. de Administração e Função Pública	42,631,000.00	67,631,000.00
Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	17,980,000.00	20,580,000.00
Serviços de Polícia Unitários	17,000,000.00	17,000,000.00
Dir. dos Serv. para os Assuntos de Tráfego	10,210,000.00	55,220,000.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	866,700,000.00	868,700,000.00
Instituto Cultural	13,206,200.00	13,492,100.00
Instituto do Desporto	91,112,800.00	91,112,800.00
Dir. dos Serv. das Forças de Segurança de Macau	804,902,700.00	808,810,900.00
Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	199,284,900.00	207,584,900.00
Dir. dos Serv. de Assuntos Marítimos e de Água	224,470,000.00	203,730,000.00
Direcção dos Serviços Correccionais	377,950,600.00	377,950,600.00
Serviços de Alfândega da RAEM	112,383,100.00	146,847,400.00
Serviços de Saúde	1,171,688,400.00	1,642,784,500.00
Instituto de Acção Social	18,291,300.00	62,528,500.00
Instituto de Habitação	43,690,000.00	180,431,600.00
Instituto Politécnico de Macau	323,555,700.00	323,555,700.00
Universidade de Macau	255,579,000.00	342,468,100.00
Instituto de Formação Turística de Macau	6,304,500.00	6,304,500.00
Instituto para os Assuntos Municipais	166,816,900.00	284,441,305.40
<b>Total</b>	<b>11,971,033,500.00</b>	<b>13,760,999,554.39</b>

# Por classificação orgânica

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 30/09/2020	Valor cabimentado até 30/09/2020	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
3,317,351,323.31	5,389,123,062.79	49.9	81.1
26,929,237.02	54,170,251.42	34.7	69.8
1,335,335.00	4,813,200.00	22.3	80.2
3,973,014.80	3,973,014.80	88.3	88.3
38,522,358.90	87,706,219.59	23.8	54.3
560,476,909.01	1,022,288,659.77	48.9	89.2
0.00	14,126,260.00	0.0	20.9
10,034,644.72	11,330,069.00	48.8	55.1
0.00	15,460,000.00	0.0	90.9
3,263,985.43	29,008,394.23	5.9	52.5
469,825,258.52	801,302,285.28	54.1	92.2
225,870.00	1,020,870.00	1.7	7.6
0.00	13,579,436.30	0.0	14.9
94,582,027.02	739,445,017.00	11.7	91.4
161,829,982.10	190,235,761.76	78.0	91.6
133,491,657.62	192,488,865.64	65.5	94.5
38,012,583.86	318,911,888.00	10.1	84.4
34,738,898.40	138,156,418.40	23.7	94.1
943,991,949.20	1,481,692,538.93	57.5	90.2
29,747,270.53	37,514,828.64	47.6	60.0
24,641,332.20	158,911,564.70	13.7	88.1
1,040,000.00	138,566,069.00	0.3	42.8
151,391,848.17	269,251,110.26	44.2	78.6
1,436,366.50	6,160,765.44	22.8	97.7
90,346,918.63	240,275,942.41	31.8	84.5
<b>6,137,188,770.94</b>	<b>11,359,512,493.36</b>	<b>44.6</b>	<b>82.5</b>

# Por classificação económica

	<b>2020</b>	<b>Orçamento</b>
	<b>Orçamento</b>	<b>autorizado</b>
	<b>Inicial</b>	<b>até 30/09/2020</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>
Terrenos	966,084,900.00	969,322,257.20
Habitacões	1,049,474,900.00	1,331,505,291.27
Edifícios e estabelecimentos	4,135,203,000.00	4,767,071,385.45
Estradas e pontes, e canais de navegação	3,009,662,600.00	3,632,925,697.34
Terminais marítimos	113,180,000.00	107,903,700.00
Fronteira terrestre	0.00	4,326,000.00
Outros - Bens imóveis	886,811,500.00	900,078,263.00
Transportes e meios de transportes	571,067,900.00	453,933,159.18
Material de segurança	921,072,300.00	922,206,900.00
Material de educação, cultura e recreio	19,000,000.00	19,000,000.00
Material médico e clínico	0.00	33,700,000.00
Artigos de habitação	9,916,100.00	8,278,541.20
Material fabril e de restaurante	0.00	63,889,100.00
Mobiliás	10,670,100.00	10,734,668.00
Equipamentos informáticos e sistemáticos	53,371,900.00	106,565,577.00
Outros - Bens móveis	70,332,200.00	98,741,800.00
Software e direitos	* 54,107,000.00	67,107,000.00
Outras	101,079,100.00	263,710,214.75
<b>Total</b>	<b>11,971,033,500.00</b>	<b>13,760,999,554.39</b>

# Por classificação económica

(Unidade: MOP)

<b>Despesa efectiva até 30/09/2020</b>	<b>Valor cabimentado até 30/09/2020</b>	<b>Taxa de execução orçamental (%)</b>	<b>Taxa de utilização orçamental (%)</b>
<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=c/b</b>	<b>f=d/b</b>
346,481,726.50	736,686,614.60	35.7	76.0
539,414,042.52	1,120,302,217.24	40.5	84.1
2,484,697,804.27	4,195,809,724.31	52.1	88.0
1,481,956,646.99	2,676,492,394.76	40.8	73.7
53,420,980.59	79,060,316.28	49.5	73.3
2,274,000.00	4,326,000.00	52.6	100.0
803,677,423.51	889,950,505.04	89.3	98.9
58,418,160.00	345,314,259.00	12.9	76.1
173,652,832.74	896,514,628.15	18.8	97.2
0.00	8,960,000.00	0.0	47.2
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	6,789,072.20	0.0	82.0
1,675,000.00	9,687,430.00	2.6	15.2
657,937.00	5,273,052.00	6.1	49.1
19,188,689.92	80,435,282.48	18.0	75.5
15,221,718.90	32,471,319.55	15.4	32.9
0.00	24,106,578.00	0.0	35.9
156,451,808.00	247,333,099.75	59.3	93.8
<b>6,137,188,770.94</b>	<b>11,359,512,493.36</b>	<b>44.6</b>	<b>82.5</b>

# Por classificação funcional

	<b>2020</b>	<b>Orçamento</b>
	<b>Orçamento</b>	<b>autorizado</b>
	<b>Inicial</b>	<b>até 30/09/2020</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>
<b>1-00 SERVIÇOS PÚBLICOS GERAIS</b>	<b>192,624,200.00</b>	<b>309,756,861.40</b>
1-01 Órg. adm. leg., ass. de natu. monet.e finan.	192,624,200.00	309,756,861.40
<b>2-00 JUSTIÇA, ORDEM E SEGURANÇA</b>	<b>2,538,817,900.00</b>	<b>2,606,373,475.59</b>
2-01 Comando	133,214,300.00	98,630,957.40
2-02 Polícia e alfândega	1,640,585,600.00	1,699,412,287.60
2-03 Bombeiros	126,684,000.00	125,966,500.00
2-04 Protecção civil	17,000,000.00	17,000,000.00
2-05 Justiça e ordem	243,383,400.00	287,413,130.59
2-06 Correção	377,950,600.00	377,950,600.00
<b>3-00 EDUCAÇÃO</b>	<b>780,994,100.00</b>	<b>868,740,200.00</b>
3-02 Ensino	780,434,100.00	868,180,200.00
3-03 Formação profissional	560,000.00	560,000.00
<b>4-00 SAÚDE</b>	<b>1,231,606,400.00</b>	<b>1,700,928,700.00</b>
4-02 Cuidados de saúde	1,231,606,400.00	1,700,928,700.00
<b>5-00 PREVIDÊNCIA SOCIAL</b>	<b>18,431,300.00</b>	<b>62,807,500.00</b>
5-02 Apoio social	18,431,300.00	62,807,500.00
<b>6-00 HABITAÇÃO</b>	<b>729,851,000.00</b>	<b>892,883,000.00</b>
6-02 Habitação pública	729,851,000.00	892,883,000.00
<b>7-00 SERVIÇOS SOCIAIS E COMUNIT.</b>	<b>201,991,000.00</b>	<b>327,699,099.00</b>
7-01 Cultura	28,523,500.00	28,809,400.00
7-02 Desporto e recreio	155,487,500.00	278,309,699.00
7-04 Meteorologia e geofísica	17,980,000.00	20,580,000.00

# Por classificação funcional

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 30/09/2020	Valor cabimentado até 30/09/2020	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
134,300,856.33	241,385,972.59	43.4	77.9
134,300,856.33	241,385,972.59	43.4	77.9
<b>1,012,740,423.60</b>	<b>2,438,599,370.79</b>	<b>38.9</b>	<b>93.6</b>
80,873,386.02	87,837,660.40	82.0	89.1
689,767,132.24	1,634,687,426.67	40.6	96.2
16,397,182.00	118,643,012.00	13.0	94.2
0.00	15,460,000.00	0.0	90.9
187,690,139.48	263,059,383.72	65.3	91.5
38,012,583.86	318,911,888.00	10.1	84.4
<b>316,383,121.35</b>	<b>600,959,631.04</b>	<b>36.4</b>	<b>69.2</b>
316,383,121.35	600,399,631.04	36.4	69.2
0.00	560,000.00	0.0	100.0
<b>982,807,970.40</b>	<b>1,539,837,766.85</b>	<b>57.8</b>	<b>90.5</b>
982,807,970.40	1,539,837,766.85	57.8	90.5
<b>29,819,270.53</b>	<b>37,653,828.64</b>	<b>47.5</b>	<b>60.0</b>
29,819,270.53	37,653,828.64	47.5	60.0
<b>338,921,992.07</b>	<b>824,044,604.74</b>	<b>38.0</b>	<b>92.3</b>
338,921,992.07	824,044,604.74	38.0	92.3
<b>49,965,371.94</b>	<b>187,934,883.64</b>	<b>15.2</b>	<b>57.3</b>
6,636,705.25	16,338,064.78	23.0	56.7
33,294,021.97	160,266,749.86	12.0	57.6
10,034,644.72	11,330,069.00	48.8	55.1

# Por classificação funcional

	<b>2020</b>	<b>Orçamento</b>
	<b>Orçamento</b>	<b>autorizado</b>
	<b>Inicial</b>	<b>até 30/09/2020</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>
<b>8-00 SERVIÇOS ECONÓMICOS</b>	<b>6,276,717,600.00</b>	<b>6,991,810,718.40</b>
8-01 Admin., regulamentação e investigação	4,500,000.00	4,500,000.00
8-04 Instalações básicas	1,955,628,800.00	1,884,491,264.60
8-05 Transportes	3,235,054,700.00	3,986,567,785.38
8-08 Turismo	161,555,100.00	161,555,100.00
8-10 Protecção ambiental	866,700,000.00	868,700,000.00
8-11 Comércio e indústria	6,000,000.00	6,000,000.00
8-12 Ciências e tecnologias	42,071,000.00	67,071,000.00
8-99 Outras	5,208,000.00	12,925,568.42
<b>Total</b>	<b>11,971,033,500.00</b>	<b>13,760,999,554.39</b>

# Por classificação funcional

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 30/09/2020	Valor cabimentado até 30/09/2020	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
<b>3,272,249,764.72</b>	<b>5,489,096,435.07</b>	<b>46.8</b>	<b>78.5</b>
3,973,014.80	3,973,014.80	88.3	88.3
1,154,742,637.14	1,616,755,797.06	61.3	85.8
1,602,703,555.06	2,952,080,911.32	40.2	74.1
38,522,358.90	87,706,219.59	23.8	54.3
469,825,258.52	801,302,285.28	54.1	92.2
1,335,335.00	4,813,200.00	22.3	80.2
0.00	13,566,260.00	0.0	20.2
1,147,605.30	8,898,747.02	8.9	68.8
<b>6,137,188,770.94</b>	<b>11,359,512,493.36</b>	<b>44.6</b>	<b>82.5</b>



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signatures and marks on the right margin]*

## ANEXO II

# EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DO PLANO DE INVESTIMENTOS E DESPESAS DE DESENVOLVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO (PIDDA) 3º TRIMESTRE CLASSIFICAÇÃO SEGUNDO SERVIÇO PROPONENTE

EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DO PIDDA - 3º TRIMESTRE  
CLASSIFICAÇÃO SEGUNDO SERVIÇO PROPONENTE

DESIGNAÇÃO DO SERVIÇO	OR APROVADO	DESPESA		CABIMENTAÇÃO	TAXA DE	
		EFFECTIVA			EXECUÇÃO	UTILIZAÇÃO
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Pú	1,146,094,460.99	560,476,909.01		1,022,288,659.77	48.9%	89.2%
Instituto Cultural	13,492,100.00	225,870.00		1,020,870.00	1.7%	7.6%
Polícia Judiciária	77,617,800.00	26,929,237.02		54,170,251.42	34.7%	69.8%
Instituto para os Assuntos Municipais	284,441,305.40	90,346,918.63		240,275,942.41	31.8%	84.5%
Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	55,220,000.00	3,263,985.43		29,008,394.23	5.9%	52.5%
Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	20,580,000.00	10,034,644.72		11,330,069.00	48.8%	55.1%
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	67,631,000.00	-		14,126,260.00	0.0%	20.9%
Instituto de Habitação	180,431,600.00	24,641,332.20		158,911,564.70	13.7%	88.1%
Instituto de Acção Social	62,528,500.00	29,747,270.53		37,514,828.64	47.6%	60.0%
Direcção dos Serviços de Turismo	161,555,100.00	38,522,358.90		87,706,219.59	23.8%	54.3%
Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	203,730,000.00	133,491,657.62		192,488,865.64	65.5%	94.5%
Direcção dos Serviços de Finanças	6,000,000.00	1,335,335.00		4,813,200.00	22.3%	80.2%
Direcção dos Serviços de Educação e Direcção dos Serviços de Economia	207,584,900.00	161,829,982.10		190,235,761.76	78.0%	91.6%
Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	4,500,000.00	3,973,014.80		3,973,014.80	88.3%	88.3%
Serviços de Saúde	6,644,058,288.00	3,317,351,323.31		5,389,123,062.79	49.9%	81.1%
Universidade de Macau	1,642,784,500.00	943,991,949.20		1,481,692,538.93	57.5%	90.2%
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	342,468,100.00	151,391,848.17		269,251,110.26	44.2%	78.6%
Instituto de Formação Turística de Macau	808,810,900.00	94,582,027.02		739,445,017.00	11.7%	91.4%
Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	6,304,500.00	1,436,366.50		6,160,765.44	22.8%	97.7%
Instituto Politécnico de Macau	146,847,400.00	34,738,898.40		138,156,418.40	23.7%	94.1%
	323,555,700.00	1,040,000.00		138,566,069.00	0.3%	42.8%

DESIGNAÇÃO DO SERVIÇO	OR APROVADO	DESPESA EFECTIVA	CABIMENTAÇÃO	TAXA DE	TAXA DE
				EXECUÇÃO	UTILIZAÇÃO
Direcção dos Serviços de Protecção	868,700,000.00	469,825,258.52	801,302,285.28	54.1%	92.2%
Direcção dos Serviços Correccionais	377,950,600.00	38,012,583.86	318,911,888.00	10.1%	84.4%
Serviços de Polícia Unitários	17,000,000.00	-	15,460,000.00	0.0%	90.9%
Instituto do Desporto	91,112,800.00	-	13,579,436.30	0.0%	14.9%
<b>Total</b>	<b>13,760,999,554.39</b>	<b>6,137,188,770.94</b>	<b>11,359,512,493.36</b>	<b>44.6%</b>	<b>82.5%</b>

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large checkmark and several illegible signatures.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large 'Z' and 'u' at the top, and a vertical signature that appears to read 'Cher' in the middle.

## ANEXO III

# PROJECTOS COM TAXA DE UTILIZAÇÃO ZERO

SERVÍCIO PROPONENTE	SERVÍCIO EXECUTANTE	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	OR AUTORIZADO
Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Novas Zonas dos Aterros - Zona D	187,467,000.00
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Construção do Centro de Detenção de Veículos do CPSP em Cotai	53,269,100.00
Instituto de Acção Social	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Edifício residencial para seniores	21,850,000.00
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Aquisição de infraestrutura de plataforma de escritório móvel.	20,000,000.00
Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais - Obras de melhoramento do sistema de electricidade	18,000,000.00
Serviços de Saúde	Serviços de Saúde	Obras de Melhoramento das Instalações de Centro Hospitalar Conde de S. Januário	15,000,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Centro de Avaliação e Gestão do Ambiente Marinho e Urbano da Faculdade de Ciências e Tecnologia da	11,811,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Plataforma de Investigação sobre a Cognição e Doenças Cerebrais para o Centro de Investigação de Ciências Cognitivas e Cerebrais da Universidade de Macau	11,170,200.00
Instituto de Habitação	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Empreitada de construação de habitacao publica no Lote B15 da Zona A dos Novos Aterros	10,500,000.00
Serviços de Saúde	Serviços de Saúde	Centro de Saúde Seac Pai Van do Lote CN6D em Coloane	10,500,000.00
Instituto Cultural	Instituto Cultural	Obras de construção da nova Biblioteca Central de Macau	9,340,000.00
Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	DSMG - Projecto Cooperativo da Rede de Detecção Meteorológica Entre Zhuhai e Macau	9,000,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Instrumentos Experimentais para a Faculdade de Ciências da Saúde da Universidade de Macau	8,970,000.00
Instituto de Habitação	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Empreitada de construação de habitacao publica no Lote B14 da Zona A dos Novos Aterros	8,000,000.00
Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	Direcção dos Serviços de Educação e Juventude	Obra de melhoramento do edificio n.º 1 do Centro de Actividades Juvenis do Bairro do Hipódromo e da sua	7,920,000.00

SERVIÇO PROPONENTE	SERVIÇO EXECUTANTE	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	OR AUTORIZADO
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Plataforma de Simulação, de Redes de Alta Velocidade, de Máquina de Revestimento de Filme Fino e de Medição Microelectrónica para o Instituto de Microelectrónica da Universidade de Macau	6,774,600.00
Instituto do Desporto	Instituto do Desporto	Edifício Administrativo Ala Oeste Instituto Desporto	6,600,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização das instalações complementares da ciclovia da zona de lazer da Marginal da Taipa	6,000,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Equipamentos de Investigação Científica para o Laboratório de Referência do Estado de Internet das Coisas para a Cidade Inteligente da Universidade de Macau	5,912,100.00
Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	SA-Trem Naval	5,000,200.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Criação da Plataforma de Supercomputadores Inteligentes pelo Centro de Inteligência Artificial da Universidade de Macau	4,950,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Plano de Desenvolvimento da Vila de Aventura do Óscar	4,000,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Equipamentos de Avaliação da Qualidade de Novos Medicamentos para o Instituto de Ciências Médicas Chinesas da Universidade de Macau	3,956,200.00
Direcção dos Serviços de Turismo	Direcção dos Serviços de Turismo	Restauração de Edifício Ritz	3,500,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Empreitada de Design e Construção da Sala de Aula G016 do Edifício de Investigação Científica N23 da	3,300,000.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção das instalações do Sistema de Recolha Automática de Resíduos Sólidos dos Novos Aterros Urbanos	3,200,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Obras de Construção da Residência de Docentes e Funcionários S34 da Universidade de Macau	3,015,191.27
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Obras de Construção do Centro de Inovação Internacional de Ciências Médicas Chinesas, Localizado no 9.º Andar do Edifício de Investigação Científica N22 da Universidade	2,750,000.00
Instituto Cultural	Instituto Cultural	Restauro de Centro Cultural de Macau	2,620,700.00
Direcção dos Serviços de Educação o e Juventude	Direcção dos Serviços de Educação o e Juventude	Obra de construção de uma escola num terreno da Rua do Asilo n.os 35-79 e Travessa das Pedrinhas n.o 38	1,848,000.00

SERVIÇO PROPONENTE	SERVIÇO EXECUTANTE	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	OR AUTORIZADO
Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Túnel da Colina de Taipa Grande	1,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção da Ciclovia Norte da Taipa	1,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Universidade de Macau	Obras de Construção da Residência de Estudantes de Doutoramento da Universidade de Macau	840,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoramentos Gerais do Parque Municipal Dr. Sun Yat-Sen	500,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Universidade de Macau	Obras de Construção de Pisos Adicionais nos Colégios Residenciais W33 e W34 da Universidade de Macau	450,000.00
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo do Plano Urbanos de Seac Pai Van	368,500.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Turismo Eco-Cultural Costeiro de Macau Uma Faixa Duas	51,750.70
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de repavimentação com asfalto da Estrada Flor de Lótus e da Avenida do Aeroporto na Taipa	49,968.00
<b>Total</b>			<b>470,484,509.97</b>

