



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

**COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO PARA OS ASSUNTOS DE  
FINANÇAS PÚBLICAS**

**Relatório n.º 5/VI/2021**

**Assunto: Acompanhamento do Relatório de Execução Orçamental do  
Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da  
Administração (PIDDA) relativo ao 1.º Trimestre de 2021**

**I. INTRODUÇÃO**

1. A Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas (doravante designada por Comissão) foi constituída nos termos do artigo 29.º do Regimento da Assembleia Legislativa, aprovado pela Resolução n.º 1/1999, com as alterações introduzidas pelas Resoluções n.ºs 1/2004, 2/2009, 1/2013, 1/2015 e 2/2017.
2. A Comissão aprovou, no dia 01 de Novembro de 2017, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 77.º e no artigo 88.º do Regimento da Assembleia Legislativa, as regras relativas ao seu funcionamento – Regras de Funcionamento da Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas (doravante, “Regras de

Handwritten signatures and initials on the right margin of the page.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Funcionamento”) –, constantes do Anexo da sua Deliberação n.º 1/2017.

3. De acordo com o n.º 1 do artigo 9.º das supracitadas “Regras de funcionamento”: “[a]s comissões de acompanhamento devem elaborar um relatório ou parecer sempre que terminem o acompanhamento de um assunto, podendo propor as medidas consideradas necessárias ou adequadas à matéria em análise”.
4. No exercício das suas competências, a Comissão reuniu-se no dia 26 de Maio de 2021 para o acompanhamento do Relatório de Execução Orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) relativo ao 1.º Trimestre de 2021.
5. Estiveram presentes na reunião supramencionada, para a apresentação e a prestação de informações à Comissão sobre o assunto acima referido, os representantes do Governo, nomeadamente, o Chefe do Gabinete do Secretário para a Economia e Finanças, Dr. Lo Chi Fai, a Subdirectora e a Chefe da Divisão de Orçamento e Contas Públicas dos Serviços de Finanças, respectivamente, Dra. Ho In Mui e Dra. Tam Lai Ha, o Chefe substituto do Departamento dos Assuntos do Governo Electrónico e o Chefe da Divisão Administrativa e Financeira



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

dos Serviços de Administração e Função Pública, respectivamente, Dr. Chan Chi Kin e Dr. Fung Kam Meng, o Chefe do Departamento de Organização e Gestão Administrativa e Financeira do Instituto do Desporto, Dr. Lam Kuok Hong, a Directora e a Subdirectora do Gabinete dos Assuntos Financeiros da Universidade de Macau, respectivamente, Dra. Lei Miu Mei e Dra. Pang Sin Wa, o Subdirector substituto da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, Dr. Wong Chiu Man, o Chefe do Centro de Gestão de Infra-estruturas Ambientais da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, Dr. Chan Kwok Ho, a Chefe do Departamento de Informática e Apoio do Instituto de Habitação, Dra. Lei Kit U, e o Coordenador-Adjunto do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, Dr. Sam Weng Chon.

6. A Comissão, tendo concluído os referidos trabalhos de acompanhamento, apresenta o relatório que se segue.
7. Os valores referenciados no presente relatório têm como unidade monetária a Pataca.

## II. PONTO DE SITUAÇÃO DO ACOMPANHAMENTO

8. Durante a reunião, os representantes da Direcção dos Serviços de Finanças fizeram, em primeiro lugar, uma breve apresentação à Comissão sobre o relatório de execução do orçamento do Plano de



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Comissão sobre o relatório de execução do orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) referente ao 1.º trimestre de 2021, tendo também informado os presentes sobre a execução orçamental dos projectos dessa Direcção de Serviços constantes do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA). Posteriormente, os representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, do Instituto de Habitação, da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, da Universidade de Macau, da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública e do Instituto do Desporto fizeram o ponto de situação mais recente de alguns projectos dos respectivos serviços. As explicações dadas por estas entidades públicas foram as seguintes:

**Direcção dos Serviços de Finanças**

9. Segundo o representante da Direcção dos Serviços de Finanças, até ao 1.º trimestre de 2021, o orçamento autorizado do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) era de 18 538 milhões de patacas, sendo a despesa efectiva de 2 722,75 milhões de patacas, o que corresponde a uma taxa de execução orçamental de 14,7% e a uma taxa de utilização de 69,9%, sendo a verba cabimentada de 12 949,09 milhões de patacas.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

10. Ao longo dos anos, o Governo da RAEM tem vindo a adoptar diversas medidas para aumentar, tanto quanto possível, a taxa de execução e a taxa de utilização do orçamento dos projectos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), as quais têm tido algum sucesso. No entanto, em 2021, Macau continua a ser afectado pelo surto da pandemia do novo tipo de coronavírus e a economia ainda não está completamente recuperada. Neste contexto, é inevitável que o andamento de alguns projectos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) continue a ser mais moroso.

11. Segundo os representantes da Direcção dos Serviços de Finanças, o orçamento inicial do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) para 2021 desta Direcção dos Serviços de Finanças era de 675,36 milhões de patacas e, até ao 1.º trimestre de 2021, o orçamento autorizado cifrou-se em 724,7 milhões de patacas, tendo sido liquidado um valor de 27,66 milhões de patacas, correspondendo a uma taxa de execução de 3,9%. O Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) para 2021 da Direcção dos Serviços de Finanças integra 6 projectos, designadamente, o Edifício multifuncional na Estrada Flor de Lótus – Cave e Pódio, o Complexo da Plataforma de Serviços para a Cooperação Comercial entre a China e os Países de Língua



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Portuguesa, o Edifício de Arquivo no Lote 04 dos Aterros de Pac On, o Edifício de Escritórios Públicos no Lote 25 nos NAPE, o Edifício de Escritórios Públicos no Lote 12 nos NAPE, e a aquisição da fracção autónoma A2 no edifício Dynasty Plaza.

12. Dos 6 projectos acima referidos, 5 projectos destinam-se à construção de edifícios administrativos públicos, sendo a entidade responsável a Direcção dos Serviços de Finanças e a entidade executante o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, e o restante projecto visa a aquisição de uma fracção autónoma. Os referidos 6 projectos apresentam o seguinte andamento quanto à sua execução:

**(1) Edifício multifuncional na Estrada Flor de Lótus – Cave e Pódio.**

O orçamento inicial deste projecto era de 575,7 milhões de patacas, e o orçamento autorizado era de 523,46 milhões de patacas. Até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental foi de zero. Essa situação deve-se ao facto de, no primeiro trimestre de 2021, os serviços intervenientes neste projecto continuarem a coordenar os trabalhos relativos à dimensão do projecto, ao aproveitamento do terreno e às exigências relativas ao desenho do projecto.

**(2) Complexo da Plataforma de Serviços para a Cooperação Comercial entre a China e os Países de Língua Portuguesa. O**



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

seu orçamento inicial era de 45,38 milhões de patacas, o orçamento autorizado era de 97,63 milhões de patacas e, até ao 1.º trimestre de 2021, o valor liquidado atingia 550 mil patacas, com uma taxa de execução orçamental de 0,6%. A 1.ª fase das obras de construção deste Complexo, relacionadas com a estrutura e o pavilhão principal, já foram concluídas, estando em curso os trabalhos de abertura do concurso para as obras da 2.ª fase de remodelação interior do edifício de escritórios e sala de exposições na cave.

**(3) Edifício de Arquivo no Lote 04 dos Aterros de Pac On.** O orçamento inicial e o orçamento autorizado eram de 31,8 milhões de patacas e, até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental foi nula, justificando-se pelo facto de no 1.º trimestre de 2021 se encontrar ainda a decorrer o processo de concurso público para a adjudicação da empreitada de construção deste edifício.

**(4) Edifício de Escritórios Públicos no Lote 25 no NAPE.** O seu orçamento inicial e o orçamento autorizado eram, ambos, de 12,66 milhões de patacas e, até ao 1.º trimestre de 2021, o valor de liquidação foi de zero, com fundamento no facto de, no 1.º trimestre de 2021, terem sido concluídos os trabalhos de adjudicação da prospecção geotécnica do terreno, mas as despesas não terem sido ainda liquidadas.



7

**(5) Edifício de Escritórios Públicos no Lote 12 nos NAPE.** O projecto tinha um orçamento inicial e autorizado de 9,82 milhões de patacas e, até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental foi de zero. A situação é justificada pelo facto de ter sido concluída apenas no 1.º trimestre de 2021 a adjudicação dos trabalhos de sondagem geotécnica do solo, de construção – elaboração de projecto, de verificação dos projectos na área de engenharia civil e de verificação dos projectos na área de engenharia electromecânica.

Clan

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

**(6) Aquisição da fracção autónoma A2 do Edifício Dynasty Plaza.** Trata-se de um novo projecto inscrito no ano de 2021, tendo a fracção autónoma sido adquirida pelo valor de 27,12 milhões de patacas, através do reforço orçamental do PIDDA. A aquisição desta fracção autónoma ficou concluída no primeiro trimestre de 2021, pelo que a taxa de execução orçamental se fixou em 100%.

**13.** Durante as reuniões, alguns membros referiram que, nos 1.º e 2.º trimestres de cada ano, a taxa de execução orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) dos serviços públicos é, necessariamente, baixa ou nula, dado que a maioria dos trabalhos realizados nos dois primeiros trimestres do





澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

ano consistem em trabalhos preparatórios, não havendo ainda condições para liquidação e pagamento, pelo que a taxa de execução orçamental tem sido nula ou muito baixa, não conseguindo, por isso, reflectir, com exactidão, o andamento dos trabalhos do respectivo projecto. Assim sendo, foi questionado como é que o Governo pode evitar que o público interprete erroneamente que a taxa de execução orçamental baixa ou nula se deve à baixa capacidade de execução dos serviços públicos?

14. Segundo a explicação do representante da Direcção dos Serviços de Finanças, a taxa de execução orçamental reflecte os pagamentos efectivos efectuados pelos serviços públicos em percentagem do orçamento total do projecto, no entanto, o tempo de liquidação e de pagamento depende do andamento dos trabalhos do empreiteiro ou do prestador de serviços. Conforme a experiência anterior, as liquidações, na sua maioria, foram realizadas no 3.º e 4.º trimestres de cada ano, pelo que a taxa de execução da maioria das rubricas foi baixa ou quase nula nos dois primeiros trimestres do ano. Neste contexto, a fim de conhecer a execução efectiva do projecto, a taxa de utilização do orçamento do projecto deve ser objecto de maior atenção nos 1.º e 2.º trimestres do ano, dado que essa taxa reflecte se os serviços públicos em causa estão a desenvolver os respectivos trabalhos, tendo já sido cabimentadas as verbas necessárias para os trabalhos preparatórios



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

de pagamento. O representante da Direcção dos Serviços de Finanças acrescentou que, até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) era de 14,7%, e a taxa de utilização do orçamento atingiu 69,9%. Esse valor é considerado o mais significativo dos últimos anos, o que demonstra que os serviços competentes estão a desenvolver, de forma activa, os respectivos trabalhos.

**Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas**

15. Segundo os representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, o orçamento global do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) deste Gabinete em 2021 é de 12,53 mil milhões de patacas, e o orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), enquanto entidade responsável pela apresentação de propostas e pela execução, é de 6,57 mil milhões de patacas. Até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental era de 16%, e o orçamento do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), quando este Gabinete se assume como responsável pela execução, era de 5,96 mil milhões de patacas. Até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental era de 22%, e a taxa global de execução orçamental, de 19%.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

71

16. Até ao 1.º trimestre de 2021, os projectos cuja taxa de execução orçamental foi nula, devido às seguintes razões, são, respectivamente:

- (1) Segundo o plano da obra, o pagamento da prestação dos serviços de elaboração do projecto por fases e da assistência técnica não está previsto para o 1.º trimestre de 2021;
- (2) Segundo o plano da obra, o pagamento da obra não está previsto para o 1.º trimestre;
- (3) Prevê-se o início da obra no 2.º semestre de 2021 (o concurso e a adjudicação);
- (4) Prevê-se o início do trabalho de concepção do projecto no 2.º semestre de 2021 (o concurso e a adjudicação);

72

Class

73

74

75

17. Os representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas fizeram uma breve apresentação do ponto de situação da execução de alguns projectos, respectivamente:

**(1) Edifício de equipamentos públicos no Lote B6 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos.** Esta obra arrancou em Maio de 2021, com o prazo de execução previsto até 2023, sendo as respectivas despesas pagas posteriormente, de acordo com o andamento da obra.

**(2) Edifício multifuncional na Estrada Flor de Lótus - Cave e Pódio.**

Os trabalhos de coordenação relativos à dimensão deste projecto e ao aproveitamento do terreno estão basicamente concluídos,



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Z

prevendo-se a realização do concurso para a concepção do projecto no 2.º trimestre do ano de 2021 e, posteriormente, o início da obra de fundações por estacas no fim do ano.

**(3) Edifício de Arquivo no Lote 04 dos Aterros de Pac On.** O concurso público foi realizado em 2020, e a obra terá início no 2.º trimestre de 2021, com o prazo de execução previsto até 2023. O pagamento das despesas com esta obra será efectuado no 2.º semestre de 2021, de acordo com o respectivo andamento da obra.

FF

Chen

✓

✓

**(4) Edifício de Escritórios Públicos no Lote 12 nos NAPE.** Foram iniciados os trabalhos de concepção, prevendo-se o início do processo de concurso da empreitada das fundações por estacas e das estruturas da cave no 4.º trimestre de 2021.

w

林

黃

**(5) Edifício de Escritórios Públicos no Lote 25 nos NAPE.** O processo de concurso para a concepção deste projecto foi concluído, e iniciar-se-ão os trabalhos de concepção no 2.º trimestre do ano de 2021. A cabimentação orçamental para o corrente ano destina-se apenas a pagar os trabalhos de concepção do projecto, prevendo-se para o ano de 2022 a realização dos trabalhos do concurso.



18. Por fim, houve membros que dedicaram atenção sobre a situação mais recente do planeamento de desenvolvimento da habitação pública na Avenida Wai Long, esperando que as autoridades competentes pudessem fazer uma apresentação e dar esclarecimentos.

19. Segundo os representantes do Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, devido à necessidade de ajustar o planeamento das obras de habitação pública na Avenida Wai Long, as respectivas obras foram suspensas até à publicação do projecto final, estando, neste momento, a proceder-se ao estudo e à análise dos diferentes projectos de construção, incluindo o ajustamento e a actualização do relatório de avaliação do impacto ambiental consoante os diferentes projectos, cuja decisão final será publicada em simultâneo, prevendo-se a divulgação do referido planeamento em breve.

### **Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes**

20. Segundo os representantes da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, o montante do orçamento global do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2021 desta Direcção, enquanto serviço público responsável pela apresentação de propostas e pela execução de obras, é de 1,415 mil milhões de patacas, tendo aumentado 32% relativamente ao ano de 2020. Dos projectos propostos e executados pela Direcção dos



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, 34 projectos (4 são novos projectos) estão na fase de execução e 23 projectos (2 são novos projectos) estão ainda na fase de elaboração de projecto. Até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental era de 14% e o valor pago, de cerca de 205 milhões de patacas.

21. Até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental de 19 projectos era de zero. A razão principal prende-se com a necessidade de haver coordenação com o planeamento global, o planeamento anual, e o andamento das obras e da liquidação. A designação dos projectos e as suas justificações concretas são as seguintes:

**(1) Melhoramento do Dique do Porto Exterior.** O plano básico foi aprovado e, só após a conclusão do relatório final sobre a Modelagem digital para atestar, em tempo real, a barragem de maré no Porto Interior, é que se pode continuar os trabalhos posteriores de Melhoramento do Dique do Porto Exterior - Elaboração do Projecto.

**(2) Empreitada de Reconstrução da Ecoteca do Jardim da Flora.** Os trabalhos de elaboração do projecto da obra foram adjudicados em Fevereiro de 2021, estando em preparação a celebração do contrato e os trabalhos da fase inicial.



- (3) **Instalações de protecção contra inundações (Marés) e de drenagem na Zona Marginal do Lado Oeste de Coloane.** A entidade responsável pelo estudo apresentou o relatório final da segunda fase em Março de 2021, e está ainda a consultar as opiniões dos serviços públicos competentes.
- (4) **Estudo e sondagens geotécnicas da construção do reservatório de água pluviais e de melhoramento do sistema de drenagem no Porto Interior.** Com as alterações introduzidas, o projecto foi adjudicado e o contrato para a prestação de serviços foi celebrado no final de Março de 2021. O pagamento deve ser feito nos termos do contrato, pelo que não foi efectuado em Março.
- (5) **Obra de reparação de diques do Terminal de Combustíveis do Porto de Ká-Hó.** A empresa de consultadoria já apresentou, em Março de 2021, a versão preliminar do projecto de execução e está a recolher as opiniões dos serviços públicos competentes. Como o projecto de execução ainda não foi aprovado, as despesas não foram pagas no 1.º trimestre de 2021.

Handwritten marks and signatures on the right margin, including a vertical line at the top, a checkmark-like symbol, and several illegible signatures.



**(6) Empreitada de arruamento e drenagem junto ao Reservatório de Seac Pai Van.** A obra foi entregue, mas a liquidação das despesas ainda não foi concluída.

**(7) Infra-estruturas da Zona B dos Novos Aterros Urbanos.** O estudo sobre o ajustamento do planeamento e as instruções para a concepção urbana foi adjudicado e encontra-se na etapa de apreciação e aprovação dos resultados da primeira fase, pelo que não estão ainda reunidas as condições para o seu pagamento.

**(8) Obra de arruamentos junto da Avenida Marginal Flor de Lótus, na Taipa.** A obra inteira foi concluída em Março de 2021, procedendo-se, logo, à recepção provisória e à entrega da obra, e será efectuado o respectivo pagamento após a liquidação.

**(9) Obras de instalação de elevadores nas passagens superiores para peões situadas na Avenida do Dr. Rodrigo Rodrigues.** Encontrando-se na segunda fase dos trabalhos do projecto de execução, proceder-se-á à alteração do projecto de execução conforme o parecer dos serviços públicos competentes, não tendo havido lugar ao pagamento das despesas no 1.º trimestre do ano de 2021, por o concurso do projecto ainda não ter sido lançado.

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large vertical mark at the top, a signature, the name 'Cla', and several other marks.





澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

- (10) **Obra de construção da passagem superior para peões na Avenida Marginal Flor de Lótus na Taipa.** Foi autorizada a consulta de preços para a elaboração do projecto da obra, prevendo-se a realização do projecto em 2021, pelo que não foi efectuado o pagamento das despesas no 1.º trimestre de 2021.
- (11) **Obra de construção da passagem superior para peões na Avenida de Venceslau de Moraes.** Os trabalhos da primeira fase do plano básico estão em curso, não tendo sido ainda aprovado o respectivo plano, pelo que não foi efectuado o pagamento no 1.º trimestre de 2021.
- (12) **Prolongamento e reforço das barreiras de protecção da Ponte G. Nobre de Carvalho.** A adjudicação da empreitada teve lugar em Janeiro de 2021 e a consignação da obra, em Março do mesmo ano, encontrando-se em curso os respectivos trabalhos preparatórios, pelo que não houve lugar ao pagamento.
- (13) **Empreitada da reconstrução da Estação Elevatória das Águas Residuais da Barra EP2.** O orçamento inclui a elaboração do projecto, mas, como a obra não foi ainda adjudicada, não há condições para efectuar o respectivo pagamento.



- (14) **Empreitada de Construção do Posto Operacional Provisório dos Bombeiros da Ilha Verde.** O valor desta obra no ano de 2021, equivalente a 10% do custo da assistência técnica, vai ser pago após a recepção provisória da obra, prevendo-se a sua conclusão no final do corrente ano de 2021.
- (15) **Empreitada de Construção do Laboratório de Tecnologia LIDAR da Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos.** Devido à necessidade de realizar primeiramente os trabalhos de geosondagem, e a fim de evitar futuros problemas na fase de execução da obra, foi contactado o Laboratório de Engenharia Civil de Macau e procedeu-se à comunicação sobre os trabalhos de concurso para a realização da sondagem geotécnica, não tendo sido pagas as despesas referentes ao 1.º trimestre do ano de 2021.
- (16) **Plano de urbanização de Seac Pai Van.** Todos os pagamentos foram efectuados antecipadamente em Dezembro de 2020, pelo que não haverá lugar ao pagamento desta obra em 2021.
- (17) **Obra de construção de um túnel subaquático nos Novos Aterros Urbanos.** O anteprojecto preliminar desta obra foi aprovado condicionalmente em Fevereiro de 2021, estando em curso os trabalhos da versão final. Os serviços de apreciação e verificação



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

do projecto e de consulta de concurso foram adjudicados em Fevereiro de 2021, estando ainda a decorrer os respectivos trabalhos preparatórios.

**(18) Via de acesso A2 entre a Zona A dos Novos Aterros Urbanos e a Península de Macau.** Devido ao ajustamento do planeamento da Zona A dos Novos Aterros Urbanos, não foi ainda possível concluir a elaboração do projecto desta obra.

**(19) Estudo para a definição das directrizes que permitam a introdução de melhoramentos e a elaboração do plano urbano da Zona A dos Novos Aterros Urbanos.** Foi concluída a elaboração e a aprovação do relatório dos resultados deste estudo, encontrando-se neste momento em fase de apoio técnico, portanto, não foi ainda efectuado o pagamento.

**22.** Por outro lado, em relação à Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, que é a entidade executora, o orçamento total do seu Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2021 foi de 480 milhões de patacas, e o orçamento de 2020 foi de 460 milhões de patacas, tendo aumentado 4,6%.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

23. A Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes é a entidade executora com um total de 9 projectos, dos quais 5 projectos se encontram em fase de execução e 4 projectos em fase de elaboração do projecto. Até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental foi de 2,9%, sendo de 14 milhões de patacas o montante das despesas pagas.

24. Na reunião, houve membros da Comissão que dedicaram a sua atenção ao andamento do projecto das Instalações de protecção contra inundações (marés) e de drenagem na zona marginal do lado oeste de Coloane, esperando que os respectivos representantes dos serviços públicos pudessem fazer uma apresentação mais detalhada.

25. Segundo o representante da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes, entidade responsável pelo estudo deste projecto, esta Direcção já apresentou o relatório final da fase de elaboração do projecto. E, neste momento, é necessário proceder a uma análise e a um estudo, em articulação com o plano director do lado oeste de Coloane e os pareceres de outros serviços públicos competentes, portanto, ainda não foram concluídos os trabalhos de apreciação e autorização do referido relatório final.



## Instituto de Habitação

26. Segundo o representante do Instituto de Habitação, o orçamento total do seu Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2021 foi de 653 milhões de patacas, sendo o Instituto de Habitação a entidade proponente e o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas a entidade executora dos projectos, que incluem, principalmente, os seguintes:

**(1) Empreitada de construção de vários projectos de habitação pública no Lote B da Zona A dos Novos Aterros Urbanos.** O orçamento total dos projectos foi de 535 milhões de patacas (orçamento de 2021), estando ainda em curso as obras de cravação. Até ao 1.º trimestre de 2021, o montante das despesas pagas foi de 204 milhões de patacas.

**(2) Empreitada de construção de habitação pública na Avenida Wai Long.** Devido ao ajustamento do projecto de construção, as obras tiveram que ser suspensas, portanto, não houve ainda lugar a qualquer pagamento.

**(3) Obra de reconstrução do edifício do Instituto de Habitação.** Até ao 1.º trimestre de 2021, o montante das despesas pagas foi de 4,2



milhões de patacas, representando 2,1% do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).

**(4) Empreitada de construção de vários projectos de habitação pública no Lote A da Zona A dos Novos Aterros Urbanos.** Estão em curso os respectivos estudos e, até ao 1.º trimestre de 2021, o montante das despesas pagas foi de 1,5 milhões de patacas.

27. Por último, o representante do Instituto de Habitação referiu que, até ao 1.º trimestre de 2021, o montante total das despesas pagas foi de 210 milhões de patacas, sendo a taxa de execução orçamental de 32,08%.

#### **Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental**

28. Segundo o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, o orçamento total do seu Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2021 foi de 1 542 milhões e 550 mil patacas, e os principais projectos têm a ver com a construção e o aperfeiçoamento das infra-estruturas ambientais e de instalações energéticas. Até ao 1.º trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental foi de 9,29% e a de utilização orçamental, de 58,17%.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

29. Segundo o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, no 1.º trimestre de 2021, havia projectos com taxa de execução de zero, que foram classificados nas seguintes três situações:

(1) No 1.º trimestre de 2021, a elaboração de alguns projectos de concepção ainda não foi concluída e o relatório de avaliação do impacto ambiental dos projectos de concepção ou de construção de infra-estruturas ambientais também não foi ainda concluído. Portanto, não foi ainda possível efectuar os respectivos pagamentos. Por outro lado, em relação ao projecto de melhoramento das instalações existentes, a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental referiu que o pagamento só seria efectuado quando as obras estivessem totalmente concluídas, portanto, não estavam reunidas as condições para o efeito no 1.º trimestre de 2021. Segundo o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, cerca de 10 projectos incluídos no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) encontram-se nestas situações, o que resultou numa taxa de zero em termos de execução orçamental.

(2) A empreitada de construção das instalações provisórias de tratamento de águas residuais, junto ao Terminal Marítimo do Porto Exterior, é um projecto que foi adjudicado sem ter sido celebrado o



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

contrato. Este projecto foi adjudicado no 1.º trimestre de 2021, mas o contrato só foi celebrado no início de Abril de 2021, portanto, não foi efectuado o pagamento no 1.º trimestre de 2021.

(3) Os projectos da empreitada de construção das instalações de triagem e armazenamento temporário de materiais inertes de demolição e construção e da obra dos sistemas solares fotovoltaicos do Terminal Marítimo de Passageiros da Taipa encontram-se em fase de preparação do concurso público, e a sua realização está prevista para o 3.º trimestre de 2021. Por outro lado, no que diz respeito à empreitada de construção da galeria técnica no arruamento central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos, com vista à articulação com o plano de optimização do planeamento da Zona A e o conteúdo do relatório de estudo sobre as directrizes de desenho urbano, torna-se necessário proceder a um grande ajustamento da dimensão original e da profundidade da intervenção na Zona A, sendo, por isso, necessário elaborar novamente um projecto preliminar de concepção, para posteriormente ser realizado o concurso público.

30. Durante a reunião, alguns membros da Comissão referiram que a conclusão da empreitada de construção da galeria técnica no arruamento central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos está prevista





澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

para 2025, com um orçamento previsto de 3,4 mil milhões de patacas, enquanto a conclusão da construção das habitações públicas na Zona A está prevista para 2024, portanto estão preocupados com a impossibilidade da entrada em funcionamento simultânea das mesmas. Além disso, houve membros da Comissão que manifestaram a sua preocupação em relação à futura forma de gestão da galeria técnica e aos respectivos custos, especialmente no que diz respeito à coordenação e negociação com as concessionárias, esperando que o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental prestasse os devidos esclarecimentos.

31. Segundo o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, a futura galeria técnica da Zona A dos Novos Aterros Urbanos inclui canalizações de água, condutas de água reciclada e de recolha de lixo, e cabos eléctricos e de telecomunicações, mas, por razões de segurança, não inclui os gasodutos. Neste momento, está a proceder-se à elaboração preliminar do projecto, mantendo-se uma comunicação estreita com a respectiva empresa de construção no âmbito das especificações da galeria técnica e cooperando com o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas, para que seja este Gabinete a responsabilizar-se pela abertura do concurso público do projecto.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

32. Por outro lado, no que diz respeito à articulação entre a construção de habitação pública na Zona A dos Novos Aterros Urbanos e a sua utilização, o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental referiu que se tem mantido comunicação com o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas sobre a construção de habitação pública e de vias públicas. De acordo com o plano actual, as obras de construção das vias públicas da Zona A vão ser realizadas de forma faseada, de norte a sul, tendo sido feita uma coordenação dos trabalhos relativos à construção das vias públicas após a instalação da galeria técnica, de modo a garantir o abastecimento de água e de electricidade aquando da ocupação das habitações públicas.

33. No que diz respeito à futura gestão da galeria técnica, o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental referiu que o Secretário para os Transportes e Obras Públicas está a comunicar com as respectivas empresas e instituições. Prevê-se que no futuro haja uma empresa de administração independente que se responsabilize pela gestão da galeria técnica, e que as concessionárias só possam utilizar a galeria técnica para a prestação dos respectivos serviços, não sendo permitida a escavação das vias públicas para a instalação de condutas próprias, portanto, no futuro, as concessionárias têm de pagar uma certa taxa pela utilização da galeria técnica, mas a proposta final ainda está em discussão.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

34. Para além disso, durante a reunião, alguns membros da Comissão manifestaram a sua atenção sobre os grandes projectos de infra-estruturas ambientais que estão a cargo da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, nomeadamente, as obras de construção e modernização das instalações da Central de Incineração, das instalações de tratamento de águas residuais e das instalações de tratamento centralizado de resíduos alimentares. Dado que o orçamento destas obras é bastante elevado (de mil a dez mil milhões de patacas), os mesmos quiseram saber se foram aplicadas as técnicas mais avançadas nessas instalações e se será possível satisfazer os padrões internacionais. Por outro lado, dado que os projectos que estão a cargo da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental são de grande exigência técnica, os membros da Comissão quiseram saber se a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental dispõe de recursos humanos suficientes para a execução de todos os projectos.

35. Segundo o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, em relação aos recursos humanos disponíveis nesta Direcção, aumentou-se o número de pessoal de engenharia civil e vão ser recrutados trabalhadores para os projectos a desenvolver no futuro. Além disso, a Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes e o Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas



vão prestar apoio técnico, e é de crer que os recursos humanos que estão disponíveis são suficientes para executar os projectos.

36. No que diz respeito aos projectos de construção e modernização das infra-estruturas ambientais, o representante da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental fez uma apresentação sucinta sobre as soluções técnicas a adoptar nas seguintes instalações:

**(1) Instalações de tratamento centralizado de resíduos alimentares.** Estas instalações adoptam a técnica de produção de energia eléctrica a partir do biogás produzido através do tratamento anaeróbio dos resíduos. Na primeira fase, as instalações têm uma capacidade de tratamento diário que pode atingir 220 toneladas, representando entre 30% a 40% da quantidade total dos resíduos. Além disso, uma parte das lamas produzidas pela Estação de Tratamento de Águas Residuais (ETAR) pode ser tratada desta forma. A não adopção do método de incineração visa evitar a produção de fumo, facilitando a concretização do objectivo de atingir o pico das emissões de carbono e a neutralidade carbónica.

**(2) Instalações de tratamento de águas residuais.** Actualmente, o projecto de modernização da Estação de Tratamento de Águas Residuais (ETAR) segue os padrões e as técnicas mais recentes do



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

país, adoptando a tecnologia de tratamento de águas residuais com o recurso a membranas de ultrafiltração. Depois de tratadas, as águas residuais estão em conformidade com os padrões da água reciclada (ou seja, correspondem aos padrões de categoria A da primeira classe de águas residuais prevista na “Norma nacional de descarga de poluentes das estações de tratamento de águas residuais urbanas e rurais”), e, posteriormente, com a aplicação de cloro ou ozono, essas águas são utilizadas para descargas de autoclismo ou irrigação de plantas. Prevê-se que será possível fornecer água reciclada aos complexos de habitação pública da Zona A dos Novos Aterros Urbanos e de Seac Pai Van, estando a manter-se uma comunicação activa com os respectivos serviços públicos competentes, incluindo a Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água, os Serviços de Saúde e o Instituto para os Assuntos Municipais.

**(3) Instalações da Central de Incineração.** Actualmente, as cinzas volantes são transportadas para aterros sanitários. No passado, foi feita uma visita ao Japão para efectuar um estudo sobre a aplicação de uma nova tecnologia de transição vítrea com alta temperatura, mas, como naquela altura a tecnologia ainda não estava muito amadurecida e a probabilidade de ocorrência de avarias era relativamente alta, acabou por se abdicar desta nova tecnologia. No



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

entanto, tendo em consideração a alta densidade populacional da RAEM, o Governo vai acompanhar e estudar novamente o desenvolvimento das novas tecnologias, com o objectivo de otimizar as técnicas de tratamento das cinzas volantes, libertando mais recursos de solos.

**Universidade de Macau**

37. Segundo as informações prestadas pelos representantes da Universidade de Macau, o orçamento total do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) da Universidade de Macau de 2021 é de 321 milhões de patacas e, até ao 1.º trimestre deste mesmo ano, a respectiva taxa de execução foi de 3,7%, a taxa de utilização foi de 76,9% e prevê-se que, no final do ano, a taxa de execução possa atingir os 76,1%.

38. Mais afirmaram que, em 2021, a Universidade de Macau tem 35 projectos para o Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), de entre os quais, 11 projectos são novos e 24 projectos já se iniciaram. Os representantes da Universidade de Macau esclareceram o seguinte em relação aos projectos cuja taxa de execução orçamental, no 1.º trimestre de 2021, foi baixa ou nula:



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

- (1) **Serviços de Consultadoria para as Obras de Acabamento e de Remodelação de Interiores da Universidade de Macau.** Este projecto está dividido em duas actividades, prevendo-se que a primeira actividade, com um valor de 130 mil patacas, seja paga no 2.º trimestre de 2021; e a segunda actividade, que é o projecto de consultadoria para as obras, está actualmente ainda em discussão, prevendo-se a sua execução em finais de 2021.
- (2) **Obras de construção dos colégios residenciais W31 e W32 da Universidade de Macau.** Prevê-se o seu pagamento no 3.º trimestre de 2021 e, em relação ao mobiliário, este será pago, faseadamente, após a conclusão das obras.
- (3) **Obras de construção de laboratórios no Edifício de Investigação Científica N21 da Universidade de Macau.** prevê-se a recepção provisória deste edifício em Junho de 2021, e as despesas serão pagas no 3.º trimestre de 2021.
- (4) **Design e obras de construção dos Laboratórios no Edifício de Investigação Científica G016 N23 da Universidade de Macau.** O projecto foi lançado em Junho de 2020, tendo sido pago 50% do seu

1

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large '1' at the top, and several illegible signatures below.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

valor em Dezembro de 2020, e o valor remanescente será pago no 4.º trimestre de 2021.

**(5) Obras de construção do Centro de Inovação Internacional de Medicina Chinesa no 9.º andar do Edifício de Investigação Científica N22 da Universidade de Macau.** O projecto foi lançado em Junho de 2020 e, neste momento, já foi assinado o contrato de adjudicação, e o pagamento será efectuado tendo em conta o andamento das obras.

**(6) Obras de construção de um piso adicional nas academias W33 e W34 da Universidade de Macau.** O início da elaboração do plano deste projecto foi em Junho de 2020, e os procedimentos do concurso público e a sua abertura decorreram em Abril de 2021. Prevê-se que os trabalhos de adjudicação estejam finalizados em Junho de 2021. O valor remanescente será pago aquando da recepção provisória destas obras.

**(7) Obras de construção da residência de docentes e funcionários S34 da Universidade de Macau.** Este projecto foi lançado no 2.º trimestre de 2020, mas como, na altura, os dirigentes eram de opinião que as obras para este projecto eram muitas e com valor muito elevado, foi decidido contratar uma empresa de topografia





澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

para reavaliar, de forma autónoma, o valor destas obras, pelo que houve um atraso nos respectivos trabalhos de abertura do concurso.

**(8) Complexo para a plataforma de investigação sobre ciências cognitivas e doenças cerebrais CCBS da Universidade de Macau.** Prevê-se que os trabalhos do concurso público destas obras sejam iniciados em Junho de 2021, que os trabalhos de avaliação das propostas e adjudicação estejam finalizados no 3.º trimestre de 2021 e que o contrato seja assinado no 4.º trimestre de 2021. Nessa altura, os pagamentos serão efectuados de acordo com o plano definido.

**(9) Equipamentos para laboratórios da Faculdade de Ciências da Saúde FHS da Universidade de Macau.** Este projecto está dividido em 4 actividades. Uma parte, isto é, o valor de 3 actividades, já está paga, sendo cerca de 2,5 milhões de patacas. O valor remanescente será pago após a entrega dos equipamentos no 3.º trimestre de 2021. A última actividade foi aditada em 2021, estando actualmente em fase de avaliação das propostas, e prevê-se que o contrato seja assinado no 3.º trimestre de 2021 e, nessa altura, os pagamentos serão efectuados de acordo com o plano definido.



- (10) **Centro dos Oceanos Regionais da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Macau.** Esta é uma nova actividade. Os trabalhos de abertura do concurso foram efectuados em Abril de 2021, estando-se actualmente em fase de avaliação das propostas. Prevê-se que os trabalhos de adjudicação estejam finalizados em Junho de 2021 e que o contrato seja assinado no 3.º trimestre de 2021 e, nessa altura, os pagamentos serão efectuados de acordo com o plano definido.
- (11) **Plataforma de simulacros, redes de alta velocidade, revestimento e testes de microelectrónica do Instituto de Microelectrónica da Universidade de Macau.** Este projecto foi iniciado em 2020 e já se pagou parte das despesas de acordo com o plano de pagamento, prevendo-se que o projecto esteja finalizado no 3.º trimestre de 2021 e que seja efectuado o respectivo pagamento do valor remanescente.
- (12) **Equipamento de investigação científica para o Laboratório de Referência do Estado de Internet das Coisas para a Cidade Inteligente da Universidade de Macau.** Este projecto está dividido em 5 actividades, entre as quais, foi aberto concurso público para 2 destas actividades em Junho de 2021, prevendo-se que o contrato

1

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓

✓



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

seja assinado no 4.º trimestre de 2021, pagando-se o valor remanescente.

**(13) Equipamentos para a investigação de inovação translacional para a farmacêutica para o Instituto de Ciências Médicas Chinesas da Universidade de Macau.** Prevê-se que o contrato seja assinado no 3.º trimestre de 2021 e os pagamentos serão efectuados de acordo com o plano definido.

**(14) Equipamentos nas áreas da óptica avançada, da electroquímica e do processamento de micro-construção de materiais, para o Instituto de Física Aplicada e Engenharia de Materiais da Universidade de Macau.** Prevê-se que o contrato seja assinado no 3.º trimestre de 2021 e os pagamentos serão efectuados de acordo com o plano definido.

**(15) Estação de Recepção de Dados de Satélite da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Macau.** Prevê-se que os trabalhos do concurso público sejam iniciados em Junho de 2021, que os trabalhos de avaliação das propostas e de adjudicação estejam finalizados no 3.º trimestre de 2021, e que o contrato seja assinado no 4.º trimestre de 2021.



**(16) Obras de construção do Gabinete para o Instituto de Física Aplicada e Engenharia de Materiais no 6.º andar do Edifício de Investigação Científica N23 da Universidade de Macau.** Prevê-se que os trabalhos do concurso público sejam iniciados em Junho de 2021, e que os trabalhos de avaliação das propostas e de adjudicação estejam finalizados no 3.º trimestre de 2021, sendo o contrato assinado no 4.º trimestre de 2021.

**(17) Obras de construção da residência de docentes e funcionários S33 da Universidade de Macau.** Este projecto encontra-se em fase preparatória, porque os futuros docentes ainda não puderam ser contratados devido à epidemia, o que, consequentemente, levou ao respectivo atraso das obras dada a não urgência das mesmas. Assim, este projecto não será executado em 2021. Prevê-se que os trabalhos de adjudicação estejam finalizados no 1.º trimestre de 2022 e que as obras estejam finalizadas no 1.º trimestre de 2023.

**39.** Durante a reunião, alguns membros da Comissão entenderam que os esclarecimentos efectuados pela Universidade de Macau sobre o ponto de situação dos projectos eram demasiado sucintos e, muitas vezes,



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

limitavam-se a referir as datas de início e de conclusão das obras, sem informar, concretamente, qual o ponto de situação das obras e as respectivas razões para eventuais atrasos. Para além disso, os esclarecimentos agora efectuados não se conjugam com as informações apresentadas anteriormente, por exemplo, em relação às Obras de construção da residência de docentes e funcionários S34 da Universidade de Macau, nos dados apresentados sobre a situação da execução do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) no 1.º trimestre de 2021, refere-se que “o projecto será iniciado no 1.º trimestre de 2021 e prevê-se que esteja finalizado em 2022”, mas, nos dados apresentados sobre a situação da execução do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) no 4.º trimestre de 2020 para o mesmo projecto, refere-se que “o projecto será iniciado no 2.º trimestre de 2020 e prevê-se que esteja finalizado em 2022”. Como é que se pode perceber quando é que o projecto será iniciado? Os membros da Comissão solicitaram que os representantes da Universidade de Macau pudessem esclarecer esta questão de forma mais detalhada.

40. Segundo os representantes da Universidade de Macau, o projecto para as Obras de construção da residência de docentes e funcionários S34 da Universidade de Macau já tinha sido iniciado no 2.º trimestre de 2020, mas, antes do concurso público, os dirigentes da Universidade de



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Macau eram de opinião que o orçamento para as obras era muito elevado e que, tendo em conta a situação epidémica, o valor poderia sofrer uma diminuição, pelo que se contratou uma empresa de topografia para reavaliar o projecto. Assim, foi necessário efectuar ajustamentos nos documentos referentes ao concurso público, e isso atrasou os respectivos trabalhos. Pelo exposto, os representantes da Universidade de Macau afirmaram que, no futuro, vão melhorar as informações prestadas sobre o ponto de situação dos projectos, com vista a prevenir mal-entendidos sobre a execução dos mesmos.

41. Durante a reunião, alguns membros da Comissão sugeriram o ajustamento do horário diário para acender a iluminação pública, de forma automática, nas ruas do interior do *Campus* da Universidade de Macau tendo em conta a luz solar nas estações do ano. Dado que, por exemplo, no Verão, o dia é mais longo, pelo que a iluminação pública pode ser acesa mais tarde, prevenindo o desperdício de energia eléctrica quando a luz natural ainda é suficiente. Nas outras zonas de Macau também se regista o mesmo problema, pelo que se espera que o Governo possa resolver esta questão para prevenir o desperdício energético. Os representantes da Universidade de Macau concordaram com esta sugestão.



**Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública**

42. Segundo os representantes da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública, o orçamento total do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública de 2021 é de 72 milhões e 410 mil patacas. Sendo que os projectos são, respectivamente: Projecto do governo inteligente e serviço de balcão único, Aquisição de infra-estrutura de plataforma de escritório móvel e Aquisição de equipamentos de *software* e *hardware* para o Centro de Computação em Nuvem para a introdução do plano do Governo digital.

43. Os representantes da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública esclareceram o seguinte em relação aos projectos acima referidos:

**(1) Projecto do governo inteligente e serviço de balcão único.** O orçamento para este projecto é de 41 milhões e, até ao 1.º trimestre de 2021, a respectiva taxa de execução foi de zero por cento e a taxa de utilização foi de 83%.

**(2) Aquisição da plataforma básica de escritório móvel.** O orçamento para este projecto é de 16 milhões e 500 mil patacas e, até ao 1.º trimestre de 2021, a respectiva taxa de execução foi de



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

zero por cento. Segundo os representantes da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública, este projecto foi lançado em 2020, mas, após o seu lançamento, não foi possível encontrar uma solução que fosse considerada viável do ponto vista da relação custo-benefício em termos económicos, pelo que o projecto foi suspenso, sendo alterado para que fosse a Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública a criar, por si própria, este sistema informático, que pode ser utilizado por todos os serviços públicos. Pelo exposto, o orçamento para este projecto foi alterado no 2.º trimestre de 2021, transferindo-se as verbas que antes estavam atribuídas a este projecto para a execução do projecto Aquisição de equipamentos de *software* e *hardware* para o Centro de Computação em Nuvem para a introdução do plano do Governo digital.

**(3) Aquisição de equipamentos de *software* e *hardware* para o Centro de Computação em Nuvem para a introdução do plano do Governo digital.** O orçamento para este projecto é de 14 milhões de patacas e, até ao 1.º trimestre de 2021, a respectiva taxa de execução foi de zero por cento. Os representantes da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública complementaram o seguinte: actualmente a taxa de utilização do Centro de Computação em Nuvem é superior a 80%, pelo que é necessário





澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

expandir a sua capacidade de acordo com as necessidades, sendo por isso necessário efectuar um reforço orçamental de 13 milhões e 500 mil patacas. Mais, foi ainda necessário anular 16 milhões e 500 mil patacas do projecto Aquisição da plataforma básica de escritório móvel para reforçar este projecto, ficando este segundo projecto com um orçamento total de 44 milhões de patacas.

44. Durante a reunião, alguns membros da Comissão questionaram o facto da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública, ao criar o projecto de Aquisição de infra-estrutura de plataforma de escritório móvel, não ter procedido a uma avaliação suficiente sobre a sua viabilidade em termos económicos, resultando num desperdício de recursos administrativos devido à impossibilidade da execução do projecto depois de criado, por isso, sugeriram que os serviços em causa procedessem a uma revisão adequada sobre a criação de projectos.

45. Segundo a explicação dos representantes da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública, o projecto de Aquisição de infra-estrutura de plataforma de escritório móvel foi criado no início de 2020 e, nessa altura, considerava-se que não seria possível iniciar os respectivos trabalhos se não se procedesse à criação deste projecto. No entanto, posteriormente, após uma análise aprofundada, concluiu-se que a adjudicação do projecto poderia implicar riscos, portanto,



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

finalmente, decidiu-se que seria a Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública a desenvolver autonomamente o sistema de escritório móvel para os serviços públicos.

46. Além disso, na reunião, também houve membros da Comissão que manifestaram a sua preocupação em relação ao reforço orçamental para o projecto que visa promover o programa do governo digital, aquisição de software e hardware e equipamentos para o Centro de Plataforma em Nuvem, visto que foi necessário um reforço de 13,5 milhões de patacas após a obtenção duma verba inicial de 16,5 milhões de patacas. E entenderam que as estimativas do projecto feitas na fase da criação não tinham sido rigorosas, por isso, manifestaram o seu desejo de ouvir mais esclarecimentos por parte dos representantes da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública.

47. Segundo a explicação dos representantes da Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública, o montante do orçamento inicial deste projecto era de 14 milhões de patacas e, na altura, não se pensava em adquirir muitos equipamentos, pelo que não foi cabimentado um montante elevado, para evitar desperdício de recursos públicos. No entanto, em 2020, com a implementação do plano de aperfeiçoamento dos serviços “Conta Única” e a aplicação dos demais sistemas de escritório móvel comuns, previa-se, na altura, que a taxa de utilização



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

do Centro de Computação em Nuvem iria atingir 90 por cento, não tendo capacidade suficiente para dar resposta às necessidades, daí a necessidade de aquisição adicional de *software* e *hardware*, e de equipamentos de acordo com a situação real.

### Instituto do Desporto

48. Segundo os representantes do Instituto do Desporto, no Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2021, o orçamento global é de 72,2 milhões de patacas, sendo os projectos envolvidos o Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto, a Obra de remodelação do Centro de Formação e Estágio de Atletas, a Obra de remodelação da cozinha do Centro de Formação e Estágio de Atletas e o Edifício de Apoio do Centro de Formação e Estágio de Atletas.

49. Quanto à situação de execução dos projectos acima referidos, os representantes do Instituto do Desporto prestaram os seguintes esclarecimentos:

#### (1) Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto.

O seu valor orçamental é de 6,6 milhões de patacas. Como ainda não há uma decisão final no respectivo processo judicial que se

T

T  
Cla  
林

T

林  
林



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

encontra em curso, para já, não estão reunidas condições para pagar as despesas. Segundo esclarecimentos adicionais dos representantes do Instituto do Desporto, ouvidas as opiniões apresentadas pela Comissão nas reuniões anteriores, o Instituto do Desporto encontrou uma solução contabilística, a qual já foi aprovada por superiores hierárquicos, tendo sido o respectivo montante orçamentado transferido para outros projectos para efeitos de utilização. Mais, no orçamento para o Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2022 ou dos anos posteriores, vai-se deixar de proceder à criação deste projecto para efeitos orçamentais. E só depois de haver uma sentença final no processo judicial em causa é que se vai requerer junto da Direcção dos Serviços de Finanças a quantia necessária para o efeito ou recorrer à transferência de verbas para resolver a questão do pagamento deste projecto.

- (2) **Obra de remodelação do Centro de Formação e Estágio de Atletas.** Esta obra iniciou-se já em Janeiro de 2021 e foram pagos mais de 10 milhões de patacas.
- (3) **Obra de remodelação da cozinha do Centro de Formação e Estágio de Atletas.** os respectivos documentos técnicos já estão concluídos, e prevê-se que a consulta escrita e a adjudicação



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

estejam concluídas no terceiro trimestre de 2021, sendo muito provável o pagamento parcial das despesas no ano de 2021.

**(4) Edifício de Apoio do Centro de Formação e Estágio de Atletas.**

Encontra-se na fase de elaboração do projecto, o qual está ainda a ser apreciado pelos serviços de obras públicas.

*[Handwritten signatures and initials in the right margin]*



### III. ANÁLISE FINANCEIRA

50. O orçamento inicial do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) de 2021 era de 18,51 mil milhões de patacas, e o orçamento autorizado foi de 18,54 mil milhões de patacas, mais 0,03 mil milhões de patacas face ao orçamento inicial. A despesa efectiva é de 2,72 mil milhões de patacas, o que corresponde a uma taxa de execução de 14,7%, e o valor da cabimentação é de 12,95 mil milhões de patacas, sendo a taxa de utilização orçamental de 69,9%. Quanto à situação da execução orçamental dos respectivos organismos, veja-se o **Anexo II** ao presente relatório.

51. Em relação ao Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), no primeiro trimestre de 2021, registaram-se 245 projectos, dos quais 18 projectos inscritos no primeiro trimestre de 2021. Destes 18 projectos novos inscritos, 7 projectos são antigos, criados em 2020 ou antes, e os restantes 11 projectos são novos, criados no primeiro trimestre de 2021, e o valor orçamental total é de 150 milhões de patacas.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes

Designação do projecto	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Estado
Infra-estruturas da Zona B dos Novos Aterros Urbanos	1 116 000,00	-	1 116 000,00	Projecto antigo
Edifício do Ministério Público	434 000,00	434 000,00	434 000,00	Projecto antigo

Instituto para os Assuntos Municipais

Designação do projecto	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Estado
Obra de Melhoramento da Pista de Bicicletas na Flor de Lótus da Taipa	5 016 481,00	-	5 016 481,00	Projecto antigo
Obra de Construção do Centro de Actividades Comunitárias e Sala de Leitura no Edifício do Bairro da Ilha Verde	3 513 787,40	-	3 513 787,40	Projecto antigo



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Instituto de Habitação

Designação do projecto	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Estado
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A12 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00	300 000,00	1 696 732,00	Projecto novo
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A1 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00	300 000,00	1 696 732,00	Projecto novo
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A2 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00	300 000,00	1 696 732,00	Projecto novo
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A3 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00	300 000,00	1 696 732,00	Projecto novo





澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signatures and initials]*

Empreitada de construção de habitação pública no Lote A4 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00	300 000,00	1 696 732,00	Projecto novo
---	--------------	------------	--------------	------------------

**Direcção dos Serviços de Finanças**

Designação do projecto	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Estado
Aquisição da fracção autónoma A2 do Edifício Dynasty Plaza	27 117 000,00	27 117 000,00	27 117 000,00	Projecto novo

**Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas**

Designação do projecto	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Estado
Edifício Multifuncional do Governo no Lote O1 dos Aterros de Pac On	236 600,00	-	236 600,00	Projecto antigo
Obra de construção da rampa de acesso sudoeste do viaduto	12 114 810,50	-	12 114 810,50	Projecto novo



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*Zun*  
*Chon*  
*Projecto novo*  
*Projecto novo*  
*Projecto novo*  
*Projecto novo*

junto à Rotunda da Piscina Olímpica				
Obra de optimização do dique da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	4 650 000,00	430 000,00	4 650 000,00	Projecto novo
Linha leste do metro ligeiro	80 964 000,00	-	80 964 000,00	Projecto novo
Empreitada de construção da ponte de acesso que liga a Universidade de Macau e o Posto Fronteiriço de Hengqin	420 000,00	-	420 000,00	Projecto novo

**Universidade de Macau**

Designação do projecto	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Estado
Obra de construção dos laboratórios no Edifício de Investigação Científica N21 da Universidade de Macau	543 097,85	-	543 097,85	Projecto antigo



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*Zu*  
*Cher*  
*[Handwritten signatures]*

Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental

Designação do projecto	Orçamento aprovado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Estado
Empreitada de construção dos diques do Aterro para Resíduos de Materiais de Construção	4 202 200,00	439 300,00	4 202 200,00	Projecto NOVO <i>[Handwritten marks]</i>
Modernização da Estação de Tratamento de Águas Residuais de Coloane	570 453,41	-	570 453,41	Projecto antigo

52. Todos os cinco novos projectos criados pelo Instituto de Habitação dizem respeito às obras de construção de habitação pública na Zona A dos Novos Aterros Urbanos. No orçamento do primeiro trimestre de 2021, registaram-se 20 projectos relacionados com a Zona A dos Novos Aterros Urbanos, da responsabilidade, respectivamente, da Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes (3 projectos), do Instituto de Habitação (12 projectos), do Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas (3 projectos) e da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental (2 projectos). E o orçamento aprovado cifrou-se em 1,38 mil milhões de patacas.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*[Handwritten signature]*

**Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes**

<b>Projecto</b>	<b>Orçamento aprovado</b>
Estudo para a definição das directrizes que permitam a introdução de melhoramentos e elaboração do plano urbano da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 080 000,00
Obra de construção de um túnel subaquático nos Novos Aterros Urbanos	505 910 000,00
Via de acesso A2 entre a Zona A dos Novos Aterros Urbanos e a Península de Macau	26 600 000,00

*[Handwritten signatures and initials]*

**Instituto de Habitação**

<b>Projecto</b>	<b>Orçamento aprovado</b>
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A12 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A1 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A2 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A3 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00
Empreitada de construção de habitação pública no Lote A4 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	1 696 732,00



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Empreitada de construção de habitação pública no Lote B10 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	157 532 200,00	<i>[Handwritten signature]</i>
Empreitada de construção de habitação pública no Lote B14 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	3 037 000,00	<i>[Handwritten signature]</i>
Empreitada de construção de habitação pública no Lote B15 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	10 613 373,33	<i>[Handwritten signature]</i>
Empreitada de construção de habitação pública no Lote B1 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	938 000,00	<i>[Handwritten signature]</i>
Empreitada de construção de habitação pública no Lote B4 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	229 882 000,00	<i>[Handwritten signature]</i>
Empreitada de construção de habitação pública no Lote B5 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	310 800,00	<i>[Handwritten signature]</i>
Empreitada de construção de habitação pública no Lote B9 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	133 120 000,00	

**Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas**

<b>Projecto</b>	<b>Orçamento autorizado</b>
Edifício de equipamentos públicos no Lote B6 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	113 626 385,00
Obra de melhoramento do dique na Zona A dos Novos Aterros Urbanos	4 650 000,00
Arruamentos da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	12 004 615,00



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*Handwritten signatures and initials*

**Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental**

**Projecto**

**Orçamento autorizado**

Construção do Sistema de recolha automática de resíduos sólidos dos Novos Aterros Urbanos

3 024 800,00

Galeria técnica no arruamento central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos

172 800 000,00

53. O orçamento autorizado relativo ao 1.º trimestre de 2021 registou um aumento de 6,46 mil milhões de patacas, face ao período homólogo de 2020; a despesa efectiva aumentou 1,85 mil milhões de patacas; a verba cabimentada aumentou 4,61 mil milhões de patacas; a taxa de execução orçamental e a taxa de utilização orçamental subiram 7,5% e 0,9%, respectivamente.

1.º Trimestre	Orçamento autorizado	Despesa efectiva	Verba cabimentada	Taxa de execução	(Milhões de patacas)	
					Taxa de utilização	Número de projectos
Ano 2021	18 538	2 722,8	12 949,1	14,7%	69,9%	245
Ano 2020	12 078,9	868,5	8 334,5	7,2%	69%	184
Mudança	6 459,1	1 854,3	4 614,6	7,5%	0,9%	61



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

A m  
Ch  
林  
林  
林

54. Os dados acima referidos reflectem que o Governo, no decurso do 1.º trimestre de 2021, tem sido mais activo do que anteriormente quanto à promoção dos trabalhos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).

55. No 1.º trimestre de 2021, havia 73 projectos com taxa de utilização de zero, envolvendo um orçamento aprovado de 2,21 mil milhões de patacas (veja-se o **Anexo III** ao presente relatório):

Serviços	1.º Trimestre
Instituto para os Assuntos Municipais	15
Universidade de Macau	7
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	6
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	5
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	5
Instituto Cultural	4
Polícia Judiciária	4



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Instituto de Habitação	4
Direcção dos Serviços	4
Correccionais	4
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	3
Serviços de Saúde	3
Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	2
Direcção dos Serviços de Finanças	2
Serviços de Alfândega	2
Serviços de Polícia Unitários	2
Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	1
Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	1
Instituto de Formação Turística de Macau	1
Instituto Politécnico de Macau	1
Instituto do Desporto	1
<b>Total</b>	<b>73</b>

*Handwritten signatures and initials:*  
Z W  
Ch  
乙  
黃  
明





澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

56. No 4.º trimestre de 2020, havia 11 projectos com taxa de utilização de zero, ou que foram cancelados, e que, no 1.º trimestre de 2021, continuavam com taxa de utilização de zero:

<b>Serviço público responsável pela proposta</b>	<b>Projecto</b>	<b>Orçamento autorizado</b>
Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização global do Parque Municipal Dr. Sun Yat Sen	4 000 000,00
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Projecto do Governo Inteligente e Serviço de Balcão Único	41 916 000,00
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Aquisição da plataforma de escritório móvel	16 500 000,00
Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B14 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	3 037 000,00
Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B15 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	10 613 373,33
Serviços de Saúde	Centro de Saúde de Seac Pai Van no Lote CN6D em Coloane	81 238 500,00

*[Handwritten signatures and initials in the right margin]*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Serviços de Saúde	Obra de renovação de equipamentos do Centro Hospitalar Conde de São Januário	18 363 800,00
Universidade de Macau	Obras de concepção e construção da sala de aula G016 do laboratórios no Edifício de Investigação Científica N23 da Universidade de Macau	6 600 000,00
Universidade de Macau	Obras de construção da residência de docentes e funcionários S34	42 000 000,00
Direcção dos Serviços Correccionais	Obras de Melhoramento do Sistema de Electricidade	9 000 000,00
— Instituto do Desporto	Edifício Administrativo da Ala Oeste do Instituto do Desporto	6 600 000,00

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

57. Além disso, de acordo com os esclarecimentos facultados pelo Governo sobre o andamento dos projectos, verificou-se que a execução de 7 projectos, com taxa de utilização de zero, tinha sido cancelada ou suspensa, entre a elaboração do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) e o 1.º trimestre de 2021, menos de meio ano, 7 projectos deixaram de ser executados:



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

<b>Serviço público responsável pela proposta</b>	<b>Projecto</b>	<b>Orçamento autorizado</b>
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Construção do Laboratório de Tecnologia LIDAR da Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	18 500 000,00
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Via de acesso A2 entre a Zona A dos Novos Aterros Urbanos e a Península de Macau	26 600 000,00
Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B1 da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	938 000,00

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large signature at the top right and several smaller ones below.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Acréscimo de equipamentos de inspecção nos postos de migração da Ponte Hong Kong- Zhuhai-Macau	23 000 000,00
Direcção dos Serviços Correccionais	Serviços correcionais inteligentes	12 627 900,00
Direcção dos Serviços Correccionais	Obras de alteração da zona prisional masculina	11 600 000,00
Direcção dos Serviços Correccionais	Obras de Melhoramento do Sistema de Electricidade	9 000 000,00

58. Finalmente, no 1.º trimestre de 2021, a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental inscreveu 23 projectos, 6 projectos dos quais têm um orçamento ou uma estimativa superior a mil milhões de patacas. Acresce que a estimativa do projecto de Construção da Estação de tratamento de águas residuais na Ilha artificial de Macau até atinge 11,18 mil milhões de patacas.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(Milhões de patacas)

Projecto	Data de início	Data de conclusão	Orçamento / Estimativa do projecto
Construção da Estação de tratamento de águas residuais na Ilha artificial de Macau	2015-02	2028-12	11 181,9
Construção das Instalações da Central de Incineração 3.ª Fase	2015-06	2024-12	4 474,3
Aterro do Incremento de Lodos Marinhos	2016-12	2025-12	1 536,9
Modernização da Estação de Tratamento de Águas Residuais de Coloane II	2018-07	2028-12	6 034,1
Instalações de tratamento centralizado de resíduos alimentares	2018-12	2027-12	3 501,5
Galeria técnica no arruamento central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	2021-01	2025-12	3 456,0

Handwritten notes and signatures on the right side of the table, including the word "Plan" and several illegible signatures.



#### IV. OPINIÕES E SUGESTÕES

59. No primeiro trimestre de 2021, a taxa de execução orçamental e a taxa de utilização do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) foram, respectivamente, de 14,7% e de 69,9%. A elevada taxa, especialmente, de utilização do orçamento, revela que o Governo está mais activo na promoção dos trabalhos do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) do que nos anos anteriores. A Comissão manifestou a sua concordância em relação a isso.

60. No entanto, o que merece a atenção do Governo é o seguinte: a Comissão verificou que, de acordo com os esclarecimentos facultados pelo Governo sobre o andamento dos projectos, verificou-se que a execução de 7 projectos, com taxa de utilização de zero, tinha sido cancelada ou suspensa, entre a elaboração do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) e o 1.º trimestre de 2021, em menos de meio ano, 7 projectos deixaram de ser executados, o que revela a necessidade de proceder a uma análise mais rigorosa por parte do Governo aquando da elaboração do orçamento ou da elaboração dos projectos.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

61. O relatório sobre a execução orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA), apresentado pelo Governo no 1.º trimestre de 2021, é mais detalhado do que no passado, o que contribui para a Comissão acompanhar a situação dos diversos projectos. No entanto, nos esclarecimentos prestados por alguns serviços públicos, há ainda falta de uma descrição concreta sobre o andamento dos projectos, o que não favorece os trabalhos de acompanhamento da Comissão, pelo que a Comissão sugeriu que a descrição do andamento dos projectos deveria conter uma referência temporal relativa à programação das várias fases das obras, o que contribuiria para a fiscalização atempada da evolução dos projectos.

62. A Comissão irá dar continuidade ao acompanhamento da execução do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA).



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten mark or signature in the top right corner.

V. CONCLUSÃO

63. A Comissão conclui o seguinte:

- 1) Entregar o presente relatório ao Senhor Presidente da Assembleia Legislativa e propor a sua distribuição a todos os Deputados;
- 2) Enviar o presente relatório ao Governo.

Vertical handwritten notes or signatures on the right side of the page.

Macau, 08 de Julho de 2021.

A Comissão,

Mak Soi Kun

(Presidente)

Leong Sun lok

(Secretário)





澳門特別行政區立法會  
 Região Administrativa Especial de Macau  
 Assembleia Legislativa

吳國君

Ng Kuok Cheong

李卓人

陳卓莫

Chan Chak Mo

李卓人

李卓人

陳樂立

Chan Iek Lap

李卓人

陳洪

Chan Hong

黃錫亨

Wong Kit Cheng

吳周錫

Wu Chou Kit



澳門特別行政區立法會  
 Região Administrativa Especial de Macau  
 Assembleia Legislativa

2

  
 Lam lok Fong

  
 Chan Wa Keong

Chan  
 2  
 1  
 1



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

## ANEXO I

# PLANO DE INVESTIMENTOS E DESPEAS DE DESENVOLVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO (PIDDA)

# RELATÓRIO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTAL NO 1.º TRIMESTRE DO ANO ECONÓMICO DE 2021

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large '7' at the top, followed by several illegible signatures and the name 'Clara'.

# **Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração**

## **Relatório da Execução Orçamental no 1.º trimestre do ano económico de 2021**



Página em branco

# Introdução

De acordo com o disposto na alínea 2) do artigo 45.º da Lei n.º 15/2017, Lei de enquadramento orçamental, o Governo da RAEM deve entregar à Assembleia Legislativa, no prazo de 30 dias após o termo de cada trimestre, o Relatório da Execução Orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (doravante designado por PIDDA). Por este motivo, ao abrigo do n.º 2 do artigo 47.º do Regulamento Administrativo n.º 2/2018, Regulamentação da Lei de enquadramento orçamental, elaborou-se o Relatório da Execução Orçamental do PIDDA no 1.º trimestre do ano de 2021.

Desagrega-se o presente relatório em duas partes, a primeira parte compreende a descrição sumária do orçamento do PIDDA, na qual se apresentam, principalmente, por escrito ou por mapas, as informações e os dados essenciais do orçamento do PIDDA, de modo a revelar a execução orçamental global; a segunda parte compreende informações sobre a execução concreta dos projectos, sendo que essas informações permitem um conhecimento pormenorizado em relação à execução de cada projecto, ao prazo estimado para a execução, ao montante total do orçamento desses projectos, etc.

## Primeira parte

O orçamento inicial do PIDDA, em 2021, cifrou-se em 18 510,892 milhões de patacas, o orçamento autorizado foi de 18 538,009 milhões de patacas, e a despesa efectiva foi de 2 722,757 milhões de patacas, traduzindo-se numa taxa de execução orçamental de 14,7%<sup>1</sup>, quanto às verbas cabimentadas, cifraram-se em 12 949,092 milhões de patacas, com uma taxa de utilização orçamental de 69,9%<sup>2</sup>.

Em termos de programas, o “Programa de construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas” registou o montante orçamental mais elevado, com um orçamento autorizado no valor de 3 550,406 milhões de patacas e com a despesa efectiva de 205,891 milhões de patacas, o qual inclui o “Edifício do Hospital, Edifício do Apoios Logísticos, Edifício dos Serviços de Múlti-usos e Administrativos dos Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas–Construção de superestrutura”, com o valor de orçamento autorizado mais elevado de 2 829,676 milhões de patacas e o montante de cativo de 2 829,676 milhões de patacas, a sua taxa de execução orçamental e a de utilização orçamental foram, respectivamente, de 5,9% e de 100,0%; segue-se o “Bloco Operatório Central do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas”, com um orçamento autorizado no valor de 185,500 milhões de patacas, cujas taxas de execução orçamental e de utilização orçamental são de 0,0%.

Em termos orgânicos, o Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas assumiu o maior peso do orçamento do PIDDA, com o orçamento autorizado de 6 569,082 milhões de patacas, perfazendo 35,4% do orçamento total, com uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental, respectivamente, de 15,7% e

---

<sup>1</sup> Despesa efectiva/ orçamento autorizado

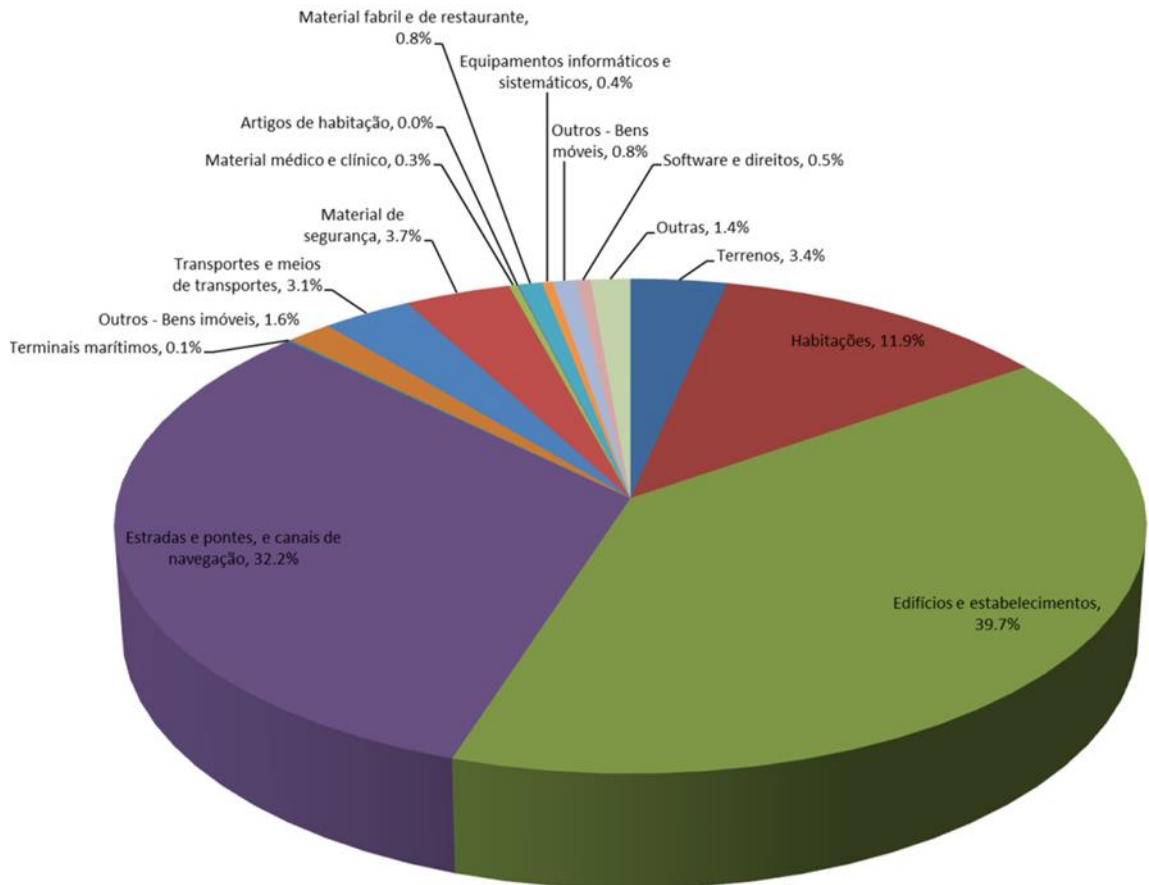
<sup>2</sup> Verbas cabimentadas /orçamento autorizado

80,4%; seguem-se os Serviços de Saúde e a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, sendo que o orçamento autorizado dos Serviços de Saúde se cifrou em 3 785,880 milhões de patacas, representando 20,4% do orçamento total, bem como uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental de 9,3% e de 85,9%, respectivamente; o orçamento autorizado da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental foi de 1 542,550 milhões de patacas, representando 8,3% do orçamento total, e a sua taxa de execução orçamental e a de utilização orçamental foram, respectivamente, de 9,3% e de 58,2%.

Por classificação económica, a dos “Edifícios e estabelecimentos” assumiu o maior peso, com o orçamento autorizado de 7 362,595 milhões de patacas, representando 39,7% do orçamento total, bem como uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental, respectivamente, de 12,0% e de 66,9%, nela se incluem principalmente os projectos do “Edifício do Hospital, Edifício do Apoios Logísticos, Edifício dos Serviços de Múlti-usos e Administrativos dos Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas – Construção de superestrutura”, da “Construção das Instalações da Central de Incineração 3.<sup>a</sup> Fase” e dentre outros; segue-se, a das “Estradas e pontes, e canais de navegação”, com o orçamento autorizado no valor de 5 967,050 milhões de patacas, representando 32,2% do orçamento total, bem como a taxa de execução orçamental e de utilização orçamental de 15,2% e de 72,8%, respectivamente, a qual abrange principalmente os projectos da “Quarta ponte Macau - Taipa”, da “Extensão da Linha do Metro Ligeiro na Ilha de Hengqin”, etc.



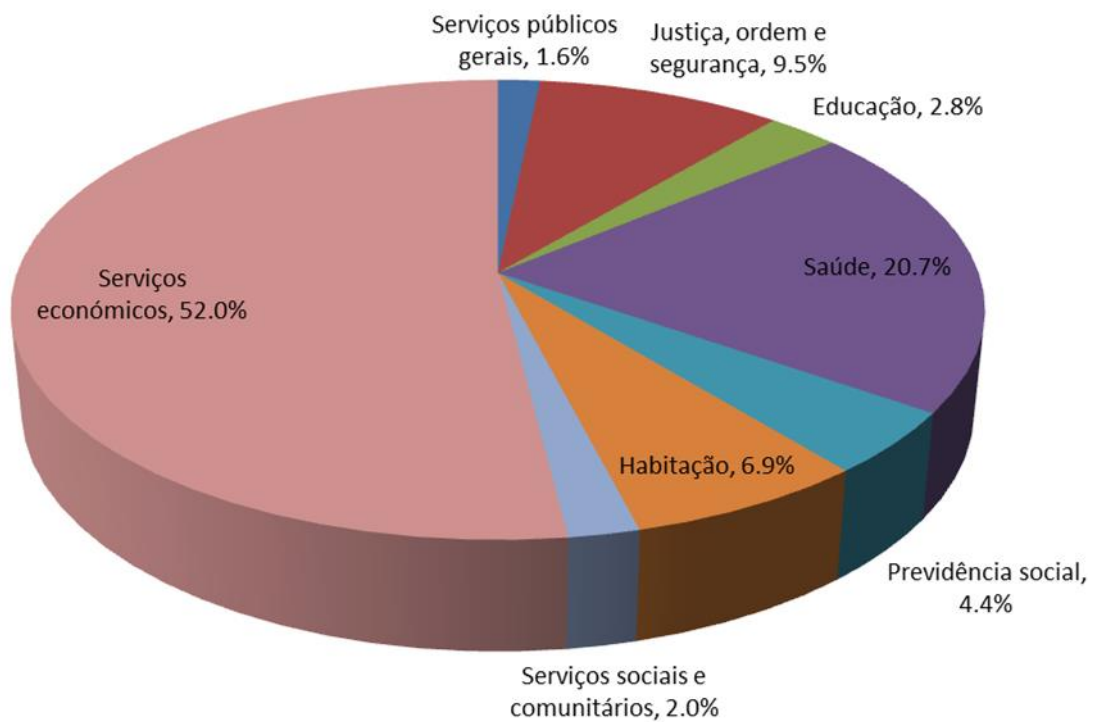
## Distribuição do orçamento autorizado por classificação económica



Quanto à classificação funcional, a dos “Serviços económicos” ocupou o maior peso, sendo que o seu orçamento autorizado foi de 9 634,276 milhões de patacas, registando uma proporção de 52,0% do orçamento total, bem como a taxa de execução orçamental de 12,5% e a de utilização orçamental de 64,4%, a qual abrange principalmente os projectos da “Quarta ponte Macau – Taipa”, da “Extensão da Linha do Metro Ligeiro na Ilha de Hengqin”, etc.; seguindo-se a da “Saúde”, registou-se o orçamento autorizado no valor de 3 842,511 milhões de patacas, representando 20,7% do orçamento total, bem como uma taxa de execução orçamental e de utilização orçamental de 9,4% e de 85,7%, respectivamente, a qual inclui, na sua maioria, os

projectos do “Edifício do Hospital, Edifício do Apoios Logísticos, Edifício dos Serviços de Múlti-usos e Administrativos dos Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas – Construção de superestrutura”, da “Empreitada de Ampliação do Centro Hospitalar Conde de São Januário”, etc.

Distribuição do orçamento autorizado por classificação funcional



# Por programa

	<b>2021</b>	<b>Orçamento</b>
	<b>Orçamento</b>	<b>autorizado</b>
	<b>Inicial</b>	<b>até 31/3/2021</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>
Obra de instalações públicas	3,280,209,700.00	3,280,209,700.00
Prog. Sist. Transportes Colectivos Urbanos de Macau	2,619,084,400.00	2,619,084,400.00
Habitação pública	1,892,128,900.00	1,892,128,900.00
Estradas e pontes, taludes e canais de navegação	3,109,430,200.00	3,109,430,200.00
Programa de aterros	281,457,400.00	281,457,400.00
Programa do novo campus da UM na Ilha de Hengqin	321,007,100.00	321,007,100.00
Obras de instalações de serviços	882,386,200.00	882,386,200.00
Prog. da const. do Terminal Marítimo de Pac On na Taipa	18,257,500.00	18,257,500.00
Equipamento de serviços	178,244,600.00	178,244,600.00
Programa do centro de transportes	26,886,000.00	26,886,000.00
Equipamento de instalações públicas	267,403,000.00	267,403,000.00
Prog. de construção do novo estabelecimento prisional	356,979,400.00	356,979,400.00
Meios de transporte	70,627,600.00	70,627,600.00
Prog. const. do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	3,550,406,300.00	3,550,406,300.00
Serviços de consultadoria para estudo	368,500.00	368,500.00
Instalações para água	52,752,300.00	52,752,300.00
Novo Acesso Front. Guangdong-Mac. (P. Front. Qingmao)	340,627,000.00	340,627,000.00
Aquisição de Imóveis	0.00	27,117,000.00
Policimento inteligente em nuvem	392,390,600.00	392,390,600.00
Construção da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	870,245,600.00	870,245,600.00
<b>Total</b>	<b>18,510,892,300.00</b>	<b>18,538,009,300.00</b>

# Por programa

(Unidade: MOP)

<b>Despesa efectiva até 31/3/2021</b>	<b>Valor cabimentado até 31/3/2021</b>	<b>Taxa de execução orçamental (%)</b>	<b>Taxa de utilização orçamental (%)</b>
<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=c/b</b>	<b>f=d/b</b>
371,202,283.39	1,537,110,299.40	11.3	46.9
574,027,622.05	1,692,119,155.73	21.9	64.6
713,617,389.54	1,857,946,087.33	37.7	98.2
331,516,148.49	2,774,786,373.35	10.7	89.2
22,410,947.57	279,872,763.65	8.0	99.4
11,909,014.10	141,321,792.04	3.7	44.0
300,875,170.52	555,954,883.16	34.1	63.0
5,303,309.24	12,681,922.00	29.0	69.5
0.00	55,471,327.50	0.0	31.1
0.00	26,544,624.15	0.0	98.7
0.00	82,471,696.00	0.0	30.8
2,713,315.37	264,211,982.60	0.8	74.0
0.00	65,357,843.20	0.0	92.5
205,891,403.57	3,107,936,133.45	5.8	87.5
0.00	0.00	0.0	0.0
16,099,377.55	49,482,751.10	30.5	93.8
133,477,408.53	340,465,265.87	39.2	100.0
27,117,000.00	27,117,000.00	100.0	100.0
0.00	10,050,000.00	0.0	2.6
6,596,709.50	68,190,251.50	0.8	7.8
<b>2,722,757,099.42</b>	<b>12,949,092,152.03</b>	<b>14.7</b>	<b>69.9</b>

# Por classificação orgânica

	2021 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2021 b
Gab. Secretário para os Transportes e Obras	6,558,912,900.00	6,569,081,866.67
Polícia Judiciária	135,494,800.00	135,494,800.00
Direcção dos Serviços de Finanças	675,356,500.00	702,473,500.00
Direcção dos Serviços de Turismo	41,988,000.00	41,988,000.00
Dir. dos Serv. de Solos, Ob. Públicas e Transportes	1,415,583,500.00	1,415,583,500.00
Dir. dos Serv. de Administração e Função Pública	72,416,000.00	72,416,000.00
Serviços de Polícia Unitários	32,000,000.00	32,000,000.00
Dir. dos Serv. para os Assuntos de Tráfego	222,620,000.00	222,620,000.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	1,542,550,000.00	1,542,550,000.00
Instituto Cultural	49,285,000.00	49,285,000.00
Instituto do Desporto	72,249,100.00	72,249,100.00
Dir. dos Serv. das Forças de Segurança de Macau	780,266,400.00	780,266,400.00
Dir. dos Serv. de Edu. e de Desenv. da Juventude	21,900,000.00	21,900,000.00
Dir. dos Serv. de Assuntos Marítimos e de Água	162,930,000.00	162,930,000.00
Direcção dos Serviços Correccionais	395,947,300.00	395,947,300.00
Serviços de Alfândega da RAEM	210,258,000.00	210,258,000.00
Serviços de Saúde	3,785,880,100.00	3,785,880,100.00
Instituto de Acção Social	820,993,000.00	821,933,000.00
Instituto de Habitação	665,099,000.00	653,990,033.33
Instituto Politécnico de Macau	183,695,600.00	183,695,600.00
Universidade de Macau	321,007,100.00	321,007,100.00
Instituto de Formação Turística de Macau	1,750,000.00	1,750,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	342,710,000.00	342,710,000.00
<b>Total</b>	<b>18,510,892,300.00</b>	<b>18,538,009,300.00</b>

# Por classificação orgânica

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2021	Valor cabimentado até 31/3/2021	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
1,031,705,434.15	5,282,457,115.17	15.7	80.4
0.00	15,137,527.50	0.0	11.2
27,662,000.00	35,488,670.00	3.9	5.1
0.00	16,739,137.67	0.0	39.9
208,308,895.62	762,443,072.31	14.7	53.9
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
35,834,381.20	114,234,245.00	16.1	51.3
143,345,771.18	897,405,851.61	9.3	58.2
0.00	4,196,830.00	0.0	8.5
0.00	43,209,733.00	0.0	59.8
166,043,383.05	325,321,968.28	21.3	41.7
130,000.00	16,292,743.50	0.6	74.4
22,803,926.31	138,547,166.30	14.0	85.0
2,713,315.37	264,211,982.60	0.7	66.7
65,533,916.00	109,359,496.00	31.2	52.0
351,986,674.57	3,251,935,890.58	9.3	85.9
415,135,647.74	812,750,917.17	50.5	98.9
209,782,186.18	587,294,557.34	32.1	89.8
5,516,825.37	42,354,700.00	3.0	23.1
11,909,014.10	141,321,792.04	3.7	44.0
0.00	0.00	0.0	0.0
24,345,728.58	88,388,755.96	7.1	25.8
<b>2,722,757,099.42</b>	<b>12,949,092,152.03</b>	<b>14.7</b>	<b>69.9</b>

# Por classificação económica

	2021 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2021 b
Terrenos	617,498,100.00	622,398,100.00
Habitacões	2,214,356,000.00	2,215,003,358.80
Edifícios e estabelecimentos	7,354,229,000.00	7,362,594,716.07
Estradas e pontes, e canais de navegação	5,987,341,900.00	5,967,049,667.34
Terminais marítimos	20,720,000.00	20,720,000.00
Outros - Bens imóveis	280,646,000.00	295,959,866.00
Transportes e meios de transportes	582,883,600.00	582,304,302.00
Material de segurança	686,419,300.00	686,419,300.00
Material médico e clínico	53,700,000.00	53,700,000.00
Artigos de habitação	2,540,000.00	7,818,541.20
Material fabril e de restaurante	153,727,600.00	153,727,600.00
Equipamentos informáticos e sistemáticos	68,473,400.00	68,496,700.00
Outros - Bens móveis	151,001,600.00	150,266,306.59
Software e direitos	86,000,000.00	95,000,000.00
Outras	251,355,800.00	256,550,842.00
<b>Total</b>	<b>18,510,892,300.00</b>	<b>18,538,009,300.00</b>

# Por classificação económica

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2021	Valor cabimentado até 31/3/2021	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
75,754,917.94	572,248,197.75	12.2	91.9
735,319,600.55	2,064,042,235.62	33.2	93.2
880,723,955.37	4,925,546,835.36	12.0	66.9
905,379,071.77	4,344,804,156.10	15.2	72.8
3,770,309.24	7,571,922.00	18.2	36.5
73,209,761.65	272,256,802.15	24.7	92.0
6,870,000.00	218,413,405.20	1.2	37.5
0.00	130,941,390.50	0.0	19.1
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	5,278,541.20	0.0	67.5
11,909,014.10	85,882,044.50	7.7	55.9
1,533,000.00	17,351,833.00	2.2	25.3
0.00	65,728,590.25	0.0	43.7
0.00	0.00	0.0	0.0
28,287,468.80	239,026,198.40	11.0	93.2
<b>2,722,757,099.42</b>	<b>12,949,092,152.03</b>	<b>14.7</b>	<b>69.9</b>



# Por classificação funcional

	2021 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2021 b
<b>1-00 SERVIÇOS PÚBLICOS GERAIS</b>	<b>264,764,900.00</b>	<b>302,217,782.05</b>
1-01 Órg. adm. leg., ass. de natu. monet.e finan.	264,764,900.00	302,217,782.05
<b>2-00 JUSTIÇA, ORDEM E SEGURANÇA</b>	<b>1,762,270,600.00</b>	<b>1,763,573,973.00</b>
2-01 Comando	65,447,200.00	65,479,240.00
2-02 Polícia e alfândega	1,085,008,900.00	1,085,726,233.00
2-03 Bombeiros	48,372,400.00	48,492,400.00
2-04 Protecção civil	32,000,000.00	32,000,000.00
2-05 Justiça e ordem	135,494,800.00	135,928,800.00
2-06 Correção	395,947,300.00	395,947,300.00
<b>3-00 EDUCAÇÃO</b>	<b>514,952,700.00</b>	<b>514,952,700.00</b>
3-02 Ensino	514,952,700.00	514,952,700.00
<b>4-00 SAÚDE</b>	<b>3,842,511,100.00</b>	<b>3,842,511,100.00</b>
4-02 Cuidados de saúde	3,842,511,100.00	3,842,511,100.00
<b>5-00 PREVIDÊNCIA SOCIAL</b>	<b>821,201,000.00</b>	<b>822,141,000.00</b>
5-02 Apoio social	821,201,000.00	822,141,000.00
<b>6-00 HABITAÇÃO</b>	<b>1,281,844,600.00</b>	<b>1,280,904,600.00</b>
6-01 Admin., regulamentação e investigação	105,888,000.00	105,888,000.00
6-02 Habitação pública	1,175,956,600.00	1,175,016,600.00

# Por classificação funcional

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2021	Valor cabimentado até 31/3/2021	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
<b>71,160,184.07</b>	<b>205,346,767.37</b>	<b>23.5</b>	<b>67.9</b>
71,160,184.07	205,346,767.37	23.5	67.9
<b>310,463,850.42</b>	<b>932,289,940.99</b>	<b>17.6</b>	<b>52.9</b>
22,612,119.43	64,976,377.89	34.5	99.2
283,783,472.70	547,921,258.00	26.1	50.5
920,942.92	39,608,795.00	1.9	81.7
0.00	0.00	0.0	0.0
434,000.00	15,571,527.50	0.3	11.5
2,713,315.37	264,211,982.60	0.7	66.7
<b>17,425,839.47</b>	<b>183,676,492.04</b>	<b>3.4</b>	<b>35.7</b>
17,425,839.47	183,676,492.04	3.4	35.7
<b>360,041,831.57</b>	<b>3,291,935,890.58</b>	<b>9.4</b>	<b>85.7</b>
360,041,831.57	3,291,935,890.58	9.4	85.7
<b>415,135,647.74</b>	<b>812,958,917.17</b>	<b>50.5</b>	<b>98.9</b>
415,135,647.74	812,958,917.17	50.5	98.9
<b>339,635,568.48</b>	<b>1,205,889,253.47</b>	<b>26.5</b>	<b>94.1</b>
4,217,927.40	63,563,588.14	4.0	60.0
335,417,641.08	1,142,325,665.33	28.5	97.2

# Por classificação funcional

	2021 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/3/2021 b
<b>7-00 SERVIÇOS SOCIAIS E COMUNIT.</b>	<b>388,008,800.00</b>	<b>377,432,009.00</b>
7-01 Cultura	53,997,700.00	54,337,700.00
7-02 Desporto e recreio	315,511,100.00	304,594,309.00
7-04 Meteorologia e geofísica	18,500,000.00	18,500,000.00
<b>8-00 SERVIÇOS ECONÓMICOS</b>	<b>9,635,338,600.00</b>	<b>9,634,276,135.95</b>
8-04 Instalações básicas	1,180,860,700.00	1,185,551,559.13
8-05 Transportes	6,243,036,500.00	6,238,417,791.82
8-08 Turismo	41,988,000.00	41,988,000.00
8-10 Protecção ambiental	1,357,062,000.00	1,357,062,000.00
8-11 Comércio e indústria	45,381,500.00	97,626,500.00
8-12 Ciências e tecnologias	72,416,000.00	72,416,000.00
8-99 Outras	694,593,900.00	641,214,285.00
<b>Total</b>	<b>18,510,892,300.00</b>	<b>18,538,009,300.00</b>

# Por classificação funcional

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/3/2021	Valor cabimentado até 31/3/2021	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
<b>1,831,391.90</b>	<b>114,147,111.88</b>	<b>0.5</b>	<b>30.2</b>
378,930.90	9,149,378.55	0.7	16.8
1,452,461.00	104,997,733.33	0.5	34.5
0.00	0.00	0.0	0.0
<b>1,207,062,785.77</b>	<b>6,202,847,778.53</b>	<b>12.5</b>	<b>64.4</b>
224,775,942.95	884,828,832.38	19.0	74.6
838,396,071.64	4,396,334,608.72	13.4	70.5
0.00	16,739,137.67	0.0	39.9
143,345,771.18	897,405,851.61	10.6	66.1
545,000.00	2,926,500.00	0.6	3.0
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	4,612,848.15	0.0	0.7
<b>2,722,757,099.42</b>	<b>12,949,092,152.03</b>	<b>14.7</b>	<b>69.9</b>



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

1  
A  
Chu  
B  
C  
D  
E  
F  
G  
H

**ANEXO II**

**EXECUÇÃO ORÇAMENTAL**

**DO PLANO DE INVESTIMENTOS E**

**DESPEAS DE DESENVOLVIMENTO**

**DA ADMINISTRAÇÃO (PIDDA)**

**1.º TRIMESTRE**

**CLASSIFICAÇÃO SEGUNDO**

**SERVIÇO PROPONENTE**



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Anexo 2

立法會 格式六  
AL - Modelo 6

ENTIDADE PROPONENTE	OR INICIAL	OR AUTORIZADO	DESPESA EFECTIVA	VALOR CABIMENTADO	TAXA DE EXECUÇÃO	TAXA DE UTILIZAÇÃO
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	1,415,583,500.00	1,415,583,500.00	208,308,895.62	762,443,072.31	14.7%	53.9%
Instituto Cultural	49,285,000.00	49,285,000.00	-	4,196,830.00	0.0%	8.5%
Policia Judiciária	135,494,800.00	135,494,800.00	-	15,137,527.50	0.0%	11.2%
Instituto para os Assuntos Municipais	342,710,000.00	342,710,000.00	24,345,728.58	88,388,755.96	7.1%	25.8%
Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	222,620,000.00	222,620,000.00	35,834,381.20	114,234,245.00	16.1%	51.3%
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	72,416,000.00	72,416,000.00	-	-	0.0%	0.0%
Instituto de Habitação	665,099,000.00	653,990,033.33	209,782,186.18	587,294,557.34	32.1%	89.8%
Instituto de Acção Social	820,993,000.00	821,933,000.00	415,135,647.74	812,750,917.17	50.5%	98.9%
Direcção dos Serviços de Turismo	41,988,000.00	41,988,000.00	-	16,739,137.67	0.0%	39.9%
Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	162,930,000.00	162,930,000.00	22,803,926.31	138,547,166.30	14.0%	85.0%
Direcção dos Serviços de Finanças	675,356,500.00	702,473,500.00	27,662,000.00	35,488,670.00	3.9%	5.1%
Direcção dos Serviços de Educação e de Desenvolvimento da Juventude	21,900,000.00	21,900,000.00	130,000.00	16,292,743.50	0.6%	74.4%
Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	6,558,912,900.00	6,569,081,866.67	1,031,705,434.15	5,282,457,115.17	15.7%	80.4%
Serviços de Saúde	3,785,880,100.00	3,785,880,100.00	351,986,674.57	3,251,935,890.58	9.3%	85.9%
Universidade de Macau	321,007,100.00	321,007,100.00	11,909,014.10	141,321,792.04	3.7%	44.0%
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	780,266,400.00	780,266,400.00	166,043,383.05	325,321,968.28	21.3%	41.7%
Instituto de Formação Turística de Macau	1,750,000.00	1,750,000.00	-	-	0.0%	0.0%
Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	210,258,000.00	210,258,000.00	65,533,916.00	109,359,496.00	31.2%	52.0%
Instituto Politécnico de Macau	183,695,600.00	183,695,600.00	5,516,825.37	42,354,700.00	3.0%	23.1%
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	1,542,550,000.00	1,542,550,000.00	143,345,771.18	897,405,851.61	9.3%	58.2%
Direcção dos Serviços Correccionais	395,947,300.00	395,947,300.00	2,713,315.37	264,211,982.60	0.7%	66.7%
Serviços de Policia Unitários	32,000,000.00	32,000,000.00	-	-	0.0%	0.0%
Instituto do Desporto	72,249,100.00	72,249,100.00	-	43,209,733.00	0.0%	59.8%
<b>Total</b>	<b>18,510,892,300.00</b>	<b>18,538,009,300.00</b>	<b>2,722,757,099.42</b>	<b>12,949,092,152.03</b>	<b>14.7%</b>	<b>69.9%</b>

O Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas e a Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água executam, em conjunto, o projecto de ampliação da Barragem de Ká-Hó

O Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas e o Instituto de Acção Social executam, em conjunto, os projectos de habitação pública do Bairro da Ilha Verde, Lotes 1 e 2 - equipamentos sociais

A DSSOFT e pela DSFSM executam, em conjunto, a empreitada de construção do Posto Operacional Provisório do Corpo de Bombeiros na Ilha Verde

Handwritten signatures and initials, including a large 'Z' at the top right and several other signatures below it.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

V  
A  
Cla.  
吳  
V  
w  
林  
黃  
彭

## ANEXO III

# PROJECTOS COM TAXA DE UTILIZAÇÃO ORÇAMENTAL NULA NO 1.º TRIMESTRE DO ANO ECONÓMICO DE 2021



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Anexo 3

ENTIDADE PROPONENTE	ENTIDADE EXECUTANTE	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	OR AUTORIZADO
Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	Obras de Modificação da Estação de Autocarros e Auto-Silo da Praça de Ferreira do Amaral	28,000,000.00
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de Construção Da Passagem Superior Para Peões Na Avenida Marginal Flor De Lótus Na Taipa	6,670,000.00
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Estudo do Plano Urbano de Seac Pai Van	368,500.00
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada de Construção do Laboratório de LIDAR da Direcção dos Serviços Meteorológicos e Geofísicos	18,500,000.00
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Empreitada da reconstrução da Estação Elevatória das Águas Residuais da Barra (EP2)	1,500,000.00
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Via de Acesso A2 Entre a Zona A Dos Novos Aterros Urbanos e Península de Macau	26,600,000.00
Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de instalação de elevadores na passagem superior para peões situada na Avenida do Dr. Rodrigo Rodrigues.	5,960,000.00
Instituto Cultural	Instituto Cultural	Obras de substituição de sistema de ar condicionado da Biblioteca Sir Robert Ho Tung	12,800,000.00
Instituto Cultural	Instituto Cultural	Obras do Construção da Biblioteca do Bairro da Ilha Verde	675,000.00
Instituto Cultural	Instituto Cultural	Remodelação da sala de ensaios da Orquestra Chinesa de Macau	112,000.00
Instituto Cultural	Instituto Cultural	Concepção e Obras de construção da Nova Biblioteca Central de Macau	29,000,000.00
Polícia Judiciária	Polícia Judiciária	Plataforma de gestão de informações policiais e administrativas da Polícia Judiciária	20,300,000.00
Polícia Judiciária	Direcção dos Serviços de Solos, Obras Públicas e Transportes	Obra de decoração da instalação da Polícia Judiciária no Posto Fronteiriço Qingmao	40,000,000.00
Polícia Judiciária	Polícia Judiciária	Judiciária inteligente	30,000,000.00
Polícia Judiciária	Polícia Judiciária	Aumento de equipamento auxiliar para investigação criminal - 2021	23,932,400.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção do Parque Desportivo no Troço Leste do Kartódromo	10,500,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoramento das instalações de recreio para crianças no Jardim do Reservatório	9,700,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Repavimentação com asfalto e de beneficiação de parte dos canais da Rua de Pequim e Rua de Luis Gonzaga Gomes e arruamentos envolventes	7,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Zona de Lazer no Lote BT8,9,11,12 da Taipa	4,888,897.60
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Repavimentação com asfalto da estrada de Son On e das vias envolventes da Taipa	5,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de construção do espaço recreativo para crianças na Avenida Marginal do Lam Mau	22,948,942.57

Handwritten signatures and initials, including a large 'Z' and 'Ch.'.





澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Anexo 3

ENTIDADE PROPONENTE	ENTIDADE EXECUTANTE	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	OR AUTORIZADO
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoria do passeio pedonal na Avenida panorâmica do Lago Nam Van	4,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoramentos Gerais do Parque Municipal Dr. Sun Yat-Sen	4,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Repavimentação com asfalto na Avenida dos Jardins do Oceano, na Estrada Marginal da Ilha Verde e arruamentos envolventes	6,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoria das quadras públicas da Areia Preta e Iao Hon	8,272,655.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoria dos passeios e faixas de rodagem na zona do NAPE	1,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Zona de Lazer no Lote CN2C de Coloane	13,750,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoria dos canais de bombagem de águas residuais na estrada do Alinho de Ká Hó de Coloane	10,000,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Construção de Campo de bicicleta de montanha e quadriciclo para crianças de Hac-Sá	32,862,000.00
Instituto para os Assuntos Municipais	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de pavimentação com asfalto na Praça das Portas do Cerco, no Bairro Iao Hon, na Avenida do Governador Jaime Silvério Marques e arruamentos envolventes	7,000,000.00
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	A fim de promover o programa do governo digital, aquisição de software e hardware e equipamentos para o Centro de Plataforma em Nuvem.	14,000,000.00
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Projecto de implementação do Governo Inteligente da RAEM e serviços de 'balcão único'	41,916,000.00
Instituto de Habitação	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Aquisição de infraestrutura de plataforma de escritório móvel.	16,500,000.00
Instituto de Habitação	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B14 da Zona A dos Novos Aterros	3,037,000.00
Instituto de Habitação	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B15 da Zona A dos Novos Aterros	10,613,373.33
Instituto de Habitação	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B1 da Zona A dos Novos Aterros	938,000.00
Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B5 da Zona A dos Novos Aterros	310,800.00
Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	Obras de restauro da placa de base do Terminal Marítimo de Passageiros do Porto Exterior	10,470,000.00
		Trem Naval da DSAMA - Barco de Sondagem	654,000.00

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*Handwritten signatures and initials at the top right of the page.*

Anexo 3

ENTIDADE PROPONENTE	ENTIDADE EXECUTANTE	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	OR AUTORIZADO
Direcção dos Serviços de Finanças	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Edifício de Arquivo no lote O4 dos Aterros de Pac On	31,800,000.00
Direcção dos Serviços de Finanças	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Edifício multifuncional na Estrada Flor de Lótus -- Cave e Pódio	523,455,000.00
Gabinete do Secretário para os Transportes e Obras Públicas	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Montagem de Elevadores da Passagem Superior ao Lado da Etar da Península de Macau	5,355,000.00
Serviços de Saúde	Serviços de Saúde	Obras de Melhoramento das Instalações de Centro Hospitalar Conde de S. Januário	18,363,800.00
Serviços de Saúde	Serviços de Saúde	Centro de Saúde Seac Pai Van do Lote CN6D em Coloane	81,238,500.00
Serviços de Saúde	Serviços de Saúde	Bloco Operatório Central do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	185,500,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Estação de Recepção de Dados de Satélite da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Macau	11,000,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Equipamentos nas áreas da óptica avançada, da electroquímica e do processamento de micro construção de materiais, para o Instituto de Física Aplicada e Engenharia de Materiais da Universidade de Macau.	5,000,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Equipamentos para a investigação de inovação translacional para a farmacêutica para o Instituto de Ciências Médicas Chinesas da Universidade de Macau	10,500,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Obras de construção do gabinete do Instituto de Física Aplicada e Engenharia de Materiais no 6.º andar do Edifício de Investigação Científica N23 da Universidade de Macau	3,300,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Empreitada de Design e Construção da Sala de Aula G016 do Edifício de Investigação Científica N23 da Universidade de Macau	6,600,000.00
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Obras de construção da residência de docentes e funcionários S33 da Universidade de Macau	15,091,458.80
Universidade de Macau	Universidade de Macau	Obras de Construção da Residência de Docentes e Funcionários S34 da Universidade de Macau	42,000,000.00
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Garantia inteligente	199,990,000.00
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Prevenção e combate inteligente a incêndio	7,572,700.00
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Escola superior inteligente	8,500,000.00
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Acréscimo de equipamentos para Inspeção Fronteiriça Integral no Posto de Migração da Ponte Hong Kong-Zhuhai-Macau	23,000,000.00
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Informatização da Zona do Posto Fronteiriço de Macau do Posto Fronteiriço Hengqin (primeira fase)	160,580,000.00

*Handwritten signatures and initials on the right side of the table.*



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and initials at the top right of the page.

Anexo 3

ENTIDADE PROPONENTE	ENTIDADE EXECUTANTE	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	OR AUTORIZADO
Instituto de Formação Turística de Macau	Instituto de Formação Turística de Macau	Aperfeiçoamento Ob. Novo Campus Taipa IFT	1,750,000.00
Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Serviços de Alfândega Inteligentes	41,410,500.00
Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau	Gabinete para o Desenvolvimento de Infra-estruturas	Serviços de Alfândega da Região Administrativa Especial de Macau - Construção Dois Desembarcadour.2	576,000.00
Instituto Politécnico de Macau	Instituto Politécnico de Macau	Obra Acabamento Nova Zona Escolar do Instituto Politécnico de Macau, Taipa	23,947,700.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Obra dos sistemas solares fotovoltaicos do Terminal Marítimo de Passageiros da Taipa	2,100,000.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Aterro do Incremento de Lodos Marinhos	10,588,000.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Obras de Construção da Instalação de Triagem e Armazenamento Temporário de Materiais Inertes de Demolição e Construção	44,740,000.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Empreitada de construção da Galeria Técnica no Arruamento Central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	172,800,000.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção de Instalação Integrada de Reciclagem de Resíduos Recuperáveis	2,978,800.00
Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais	Correcção Inteligente	12,627,900.00
Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais - Obras de arranjo do armazém de Pac On	5,740,000.00
Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais - Obras de alteração da zona prisional masculina	11,600,000.00
Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais	Direcção dos Serviços Correccionais - Obras de melhoramento do sistema de electricidade	9,000,000.00
Serviços de Policia Unitários	Serviços de Policia Unitários	Vida da população inteligente	10,000,000.00
Serviços de Policia Unitários	Serviços de Policia Unitários	Protecção civil inteligente	22,000,000.00
Instituto do Desporto	Instituto do Desporto	Edifício Administrativo Ala Oeste Instituto Desporto	6,600,000.00
		TOTAL	2,207,084,927.30

Handwritten signature and initials on the right side of the table.