



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

## INTERPELAÇÃO ESCRITA

### **Instalações comerciais nos postos fronteiriços marítimos e terrestres de Macau**

Os postos fronteiriços terrestres e marítimos são as “portas de entrada” em Macau, permitem a nossa ligação ao exterior, são a primeira impressão que se dá aos turistas que chegam, demonstrando a nossa imagem de cidade turística. Olhando para as estações dos diversos transportes e para os postos fronteiriços das grandes cidades do mundo, verifica-se que estas dispõem de vantagens geográficas e potencialidades comerciais, e facilmente nos apercebemos das suas funções bastante complexas, pois são centros modais de transporte, centros comerciais e até dispõem de instalações de lazer. Nestes locais dificilmente encontramos uma loja desocupada, os locais são aproveitados para atrair um grande número de visitantes e para criar oportunidades de negócio, tais como a estação sul de Cantão, o centro comercial da estação de Kowloon, em Hong Kong, a estação de metro de Busan, na Coreia do Sul, etc., mas, em Macau, os locais deste tipo são pouco desenvolvidos, por exemplo, são escassas as instalações comerciais existentes no Posto Fronteiriço Qingmao, no Terminal Marítimo do Porto Exterior e nos postos fronteiriços que ligam Hong Kong, Zhuhai e Macau, as suas funções não são abrangentes, o fluxo de pessoas é escasso, a situação dos negócios é preocupante, e com tudo isto corre-se o risco de se perder oportunidades de negócio.

Por exemplo, existem muitos problemas ao nível da distribuição das lojas no Terminal Marítimo do Porto Exterior, actualmente existem 31 lojas, que ocupam 65%



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

da área comercial, mas mais de metade são estabelecimentos de comidas e lojas de venda a retalho, e no rés-do-chão, existem mais de 20 balcões de agências de viagens<sup>1</sup>. Existe algum desequilíbrio, pois o tipo de negócio é sempre o mesmo e, assim, dificilmente se consegue aglomerar multidões, portanto, nem vale a pena falar na criação de círculos comerciais e económicos. Assim sendo, há ainda muito espaço para melhoramentos nos concursos públicos realizados pelo Governo. Segundo as previsões, o “Centro de Exposição dos Produtos de Qualidade de Guangdong e Macau”, instalado no Edifício do Posto Fronteiriço Qingmao, entra em funcionamento durante este ano de 2024, então, há que retirar os devidos ensinamentos no que respeita à instalação de lojas comerciais e à disponibilização de produtos e serviços ricos e diversificados, com vista à promoção de mais oportunidades de negócio em Macau.

Nos postos fronteiriços e terminais marítimos, há que dar importância à fluidez na passagem fronteiriça, mas a densidade de lojas e a diversificação de produtos e serviços também são cruciais, para satisfazer as necessidades dos diversos tipos de turistas, assim, há que ter, em particular, planos adequados para a distribuição e o posicionamento dos sectores da venda a retalho e da restauração. É do conhecimento geral que o fluxo de pessoas significa oportunidades de negócio, portanto, a criação de locais de consumo onde as pessoas possam fazer uma pausa

---

<sup>1</sup> Exmoo news: Não há clientes nem negócio neste posto fronteiriço. O sector afirma que é preciso haver instalações complementares para se desenvolver o negócio – 3 de Abril de 2024.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

e fazer compras é um plano a longo prazo do Governo. Por exemplo, há que evitar a venda de produtos iguais e que vender produtos com características locais e lembranças que tenham sido produzidos em número limitado, o que seria sempre uma novidade e poderia apoiar o desenvolvimento a longo prazo dum círculo económico nos postos fronteiriços de Macau. A forma de consumo dos turistas merece a nossa atenção, sobretudo quando estes estão em passo acelerado, a primeira escolha é sempre produtos leves e fáceis de transportar, por isso, as lojas têm de pensar sob a perspectiva dos turistas e definir estratégias de negócio que privilegiem os clientes, com vista a incentivá-los a permanecerem nas lojas e a consumirem.

Pelo exposto, interpelo o Governo sobre o seguinte:

1. No concurso público para a exploração dos espaços comerciais do Terminal Marítimo de Passageiros do Porto Exterior, o Governo vai ponderar, em primeiro lugar, a diversificação das instalações comerciais? O Governo deve ter em conta a distribuição e proporção do tipo de lojas, para maximizar e alargar os resultados económicos através dos postos fronteiriços e dos terminais marítimos. Como é que vai fazê-lo?
2. Com vista a inovar nos postos fronteiriços e nos terminais marítimos de Macau, o Governo vai ponderar colaborar com os jovens, através do Plano de Apoio a Jovens Empreendedores, e disponibilizar algumas lojas para



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

estes criarem os seus próprios negócios? O Governo deve criar instalações artísticas como, por exemplo, projecção de luzes, experiências interactivas através de Metaverso e, ainda, criar “Flash mobs” de acordo com o período festivo que se estiver a viver, e desenvolver outras actividades lúdicas. Vai fazer tudo isto?

3. De que planos e medidas dispõe o Governo para suprir as actuais insuficiências nas instalações comerciais dos postos fronteiriços de Macau?  
Como é que se vai reduzir a taxa de desocupação das lojas?

3 de Abril de 2024

**O Deputado à Assembleia Legislativa da RAEM,  
Leong Hong Sai**