



書面質詢

“澳門特別行政區的醫療系統建設跟進委員會”

澳門特別行政區成立至今將近 25 年，其公共衛生持續面對重大挑戰，尤其是現有衛生基礎設施的能力。

仁伯爵綜合醫院於 1874 年落成啟用，這意味著它已為本澳居民和旅客提供了 151 年的服務。該醫院是澳門主要的醫療機構之一，在為居民提供初級衛生護理和專科醫療服務方面擔當著重要角色。

仁伯爵綜合醫院目前約有 1,081 張住院病床，以及 116 張非住院病床。後者分佈在不同區域，包括日間醫院、急診觀察室和婦產科。這種分佈方式旨在確保病患無論病情輕重，都能獲得所需的照顧。

人口的增加、旅遊業的發展和社會老齡化，都對歷史悠久，對澳門公共衛生有著舉足輕重影響的仁伯爵綜合醫院的現有資源，尤其是人力資源造成了巨大壓力。醫療需求倍增，顯然需要不斷檢視和改善醫療建設。

因此，有必要探索拓展仁伯爵綜合醫院所提供的服務和使其現代化的策略，以確保所有人都能及時獲得優質的醫療服務，讓仁伯爵綜合醫院能繼續有效率及有效益地履行其服務社會的使命。

為解決上述嚴重問題，前任行政長官頒佈第 35/2011 號行政長官批示，設立“醫療系統建設跟進委員會”。該委員會的成立有一個明確的任務：旨在對《完善醫療系統建設方案》範疇內的公共投資作出全面評估。

該委員會由前任行政長官擔任主席，成員有高級政府官員，包括社會文化司司長、運輸工務司司長。這種多元化的成員組合旨在確保在評估醫療系統的需求時，能夠從不同的角度和專業領域作出考慮。

該委員會的成立，反映出當局認同改善澳門醫療建設的迫切性，其目的不僅是為了提升應對當前的需要的能力，也是為了準備迎接未來的挑戰。有



系統地跟進及監督相關改善項目，對確保有效運用資源、維持和改善醫療服務質素是十分重要的。

因此，希望該委員會在識別投資的優先順序、監督工程的實施，以及評估改善工程對居民健康狀況的影響方面發揮重要作用。

然而，在原因不明的情況下，“醫療系統建設跟進委員會”被 8 月 24 日第 170/2020 號行政長官批示所撤銷。由於該委員會在監督及評估澳門醫療建設方面擔當關鍵角色，此決定引起了醫護人員、市民及該領域的專業人員的諸多疑問及關注。

該委員會的撤銷正值醫療網絡需要改善與投資日益明顯之際，特別是面對人口增長與醫療服務的需求與日俱增的情況。由於沒有清楚解釋作出該決定的原因，這對跟進未來的醫療建設，以及對正在進行中的改善項目的延續性都會產生不確定性。

沒有一個機構專責監督和指引，公共投資的效益和醫療系統能否充分滿足市民的需求，都令人倍感憂慮。該委員會的撤銷不僅不利於跟進現有的醫療建設，還可能會拖延保障醫療服務質素的重要新解決方案的實施。

在此情況下，強化監督和評估機制是重要的，以確保與公共衛生相關的決策具有透明度和問責性，從而保障市民的利益始終被視為優先事項。

公共衛生是市民福祉的重要支柱之一。醫療建設的有效性不僅取決於其建設和維護，還取決於嚴格和系統的跟進。為此，本人要求政府就下述問題適時給予清楚、準確、連貫及完整的解釋：

一、 澳門政府對“醫療系統建設跟進委員會”九年來所進行的工作的整體評價為何，期間得出甚麼主要結論？在該委員會存在期間，政府訂定了哪些總體方針來指導《完善醫療系統建設方案》？該委員會實施了哪些具體的操作措施，以滿足醫療系統中已識別的需求？短期、中期和長期安排了哪些活動？在執行過程中，如何確保這些活動的有效執行？

二、 從《完善醫療系統建設方案》規劃成效的跟進報告中得出的主要結論是什麼？與方案最初建議的目標相比，如何評價所取得的成果？跟



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

(翻譯本)

進報告發現了哪些可能影響方案進度的漏洞或挑戰？報告的結論如何影響未來改善澳門醫療建設的決策和策略？

三、當局決定撤銷“醫療系統建設跟進委員會”的具體原因是什麼？是否有任何經濟、政治或行政因素導致該委員會的撤銷？是甚麼因素？該委員會的撤銷對澳門正在進行的項目和醫療建設的監督有何影響？在決定撤銷該委員會之前，是否曾諮詢持份者或與其進行討論？關於該決定，曾收集了哪些資料？

澳門特別行政區立法會議員

高天賜

2025年05月06日