

## 書面質詢

林宇滔議員

### 促交代澳門協和醫院的營運及人手規劃

離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心（下稱「醫學中心」）於2023年12月20日試營運，2024年9月16日正式營運。根據第15/2023號法律《離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心法律制度》，澳門協和醫院是由澳門政府提供醫學中心的建設、運作及財政保障的前提下，交由北京協和醫院負責營運及管理的公立醫療機構，其職責包括按求取醫療衛生服務的規定提供公共醫療衛生服務及其他專科醫療衛生服務。然而，政府曾表示澳門協和醫院在分流公共醫療服務壓力和開拓高端醫療市場兩方面的作用；院長曾表示，由於目前醫生和專家資源主要投入於公共醫療服務領域，醫院在提供公共醫療服務的同時，將積極拓展旅遊健康服務，包括「旅遊+康復」、中醫藥以及疫苗注射方面，並購置相應設備。根據2005年的財政預算，離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心的運作開支預算約為十七億元。

今年7月政府在立法會口頭質詢會議上提及，澳門協和醫院已開設47項專科門診，並聚焦衛生局輪候時間較長的專科門診，至今已累計提供逾一萬人次的專科門診。仁伯爵綜合醫院今年1至5月，專科門診初診輪候時間約為2.8周，較去年同期的3.3周，下降15.1%。影像檢查方面，會透過兩間醫院的協作，優化資源配置和有效分流病人，縮短輪候時間。未來，隨着各方面配置到位和運作成熟，將有信心按預期於2027年底實現分擔仁伯爵綜合醫院25%的醫療服務目標。

然而，本人收到不少市民反映，離島醫院的硬件較現時山頂醫院大數倍，社會一直期望離島醫院能夠明顯改善和提供公營醫療服務的量和質，但按當局計劃到2027年底才能實現分擔仁伯爵綜合醫院25%的醫療服務目標實在太低，資源投放和效益根本不成正比，再者由於本澳缺乏短、中、長期的醫療規劃，也令本澳醫療體系根本難以有效應對本澳即將步入老

年化社會即將大增的醫療需求。

為此，本人向當局提出以下質詢：

一、根據法律規定及政府的描述醫學中心其作用是分流公共醫療服務壓力和開拓高端醫療市場兩方面，但實際上澳門協和醫院由試營運至今逾一年半，社會對於澳門協和醫院的實際定位仍然十分模糊。根據第36/2023號行政法規「離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心章程」明確規定，醫學中心的監督實體具有就「醫學中心的整體發展規劃及投資計劃」具有監督職權，也明確要求醫學中心的「策略發展委員會」具有：審議醫學中心的整體發展規劃及投資計劃和審議醫學中心的財務管理計劃及方針的職權，但根據醫學中心代表早前在立法會回應本人時曾表示，目前醫學中心僅有每年度的財務管理計劃，若當局為醫院明確制定短中長期的發展規劃，醫院必會配合，為此當局有何實質計劃落實該醫學中心：「執行澳門特別行政區的衛生政策」、「遵照澳門特別行政區政策進行專科醫學教育及培訓，以及醫學研究」和「促進澳門特別行政區的醫療系統及醫療衛生服務發展」等具體政策的發展？相關具體措施為何？

二、醫學中心建築面積是現時仁伯爵綜合醫院的四倍有多，預計新離島醫院可提供1087張病床，比澳門現有的病床總數多出約50%，在山頂醫院床位長期緊張的情況下，坊間普遍認為2027年底才能實現分擔仁伯爵綜合醫院25%的醫療服務目標實在太低，當局會否提升相關目標，令醫學中心發揮更大的醫療效益？除分擔仁伯爵綜合醫院25%的醫療服務外，醫學中心還有什麼具體發展策略及方向，以實現「促進澳門特別行政區的醫療系統及醫療衛生服務發展」、「參與大健康產業的發展以助力推進澳門特別行政區經濟適度多元」，以及「成為國家區域醫療中心」等成立宗旨？

三、前瞻及有效的人才規劃地持續培訓醫療專業人才，是本澳醫療可持發展的根本，根據第36/2023號行政法規「離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心章程」，醫學中心作為公立醫療機構，宗旨包括：「遵照

澳門特別行政區政策進行專科醫學教育及培訓，以及醫學研究」，就醫療中心的人才規劃及專科醫療人才培訓等，當局有否明確清晰的短、中、長期規劃？若有，詳情為何？若無，何時會清晰制訂供公眾知悉及讓有興趣在專科醫療發展的年青人及早作好準備？