



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

公共財政事務跟進委員會

第 4/VII/2025 號報告書

事由：跟進《二零二五財政年度第一季度投資計劃預算執行報告》

一、引言

1. 公共財政事務跟進委員會（以下簡稱“委員會”）根據經第 1/2004 號決議、第 2/2009 號決議、第 1/2013 號決議、第 1/2015 號決議及第 2/2017 號決議修改的第 1/1999 號決議所通過的《立法會議事規則》第二十九條的規定而設立。
2. 於 2021 年 11 月 19 日，委員會根據《立法會議事規則》第七十七條第一款和第八十八條的規定，議決通過了委員會的運作規則，即第 1/2021 號議決的附件《公共財政事務跟進委員會的運作規則》（以下簡稱《運作規則》）。
3. 根據上述《運作規則》第九條第一款的規定：“當完成對某事項的跟進後，委員會應編製一份報告書或意見書，並得就其認為對所分析事宜屬適當的措施提出建議。”



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

4. 委員會履行本身職責，於 2025 年 6 月 18 日召開會議，以跟進《二零二五財政年度第一季度投資計劃預算執行報告》。會後，根據討論的內容，委員會決定向政府送交相關報告的問題清單。
5. 政府於 2025 年 7 月 15 日就委員會所提出的問題提供了回覆。
6. 委員會已完成相關的跟進工作。為此，提交本報告書。
7. 報告書內所述的金額皆為澳門元，為簡化表述，一律稱為：元。

二、跟進情況

8. 就委員會向政府提出的問題和政府的回覆，僅扼要轉述有關內容。
9. 按照政府提供的資料顯示，由於對「石排灣和諧大馬路空中走廊」項目有不同的意見，該項目正處於暫停狀態。為此，要求政府詳細說明各方不同意見的內容和理由，以及日後該項目的發展計劃。
10. 政府回覆：

因收到部門認為「石排灣和諧大馬路空中走廊」設置於道路中間上方，會增加社區的壓迫感及影響城市景觀，及切斷了社區內通行的便捷性，建議可利用現有公屋平台、現有步行空間及未發展用地預留步行系統，故部門不建議興建空中走廊。因此上述項目在完成初研方案後將暫緩進行後續的編製計劃工作。而行政



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

當局有意對石排灣社區步行系統進行整體性的研究，探討該區出行的便利設施。

11. 按照政府提供的資料顯示，新立項的「建築廢料堆填區填(軟基)土及堤堰建造工程」項目位處澳門國際機場一側，為此，要求政府詳細說明該項目會否與機場擴建計劃有關，以及會否對機場擴建產生影響。

12. 政府回覆：

「建築廢料堆填區填(軟基)土及堤堰建造工程」旨在建築廢料堆填區南堤堰與路環發電廠之間的位置建造堤堰以創造空間回填軟基土，這項目與機場的擴建計劃無關，同時不會對機場擴建工程的施工造成任何影響。

13. 按照政府提供的資料，由於土建工程方面新增了設施優化工程，致使「輕軌石排灣線」項目預算較2024年第四季度增加1,676萬元。為此，要求政府詳細說明相關設施優化工程的具體內容，以及整條「輕軌石排灣線」是否仍有優化工程需開展。

14. 政府回覆：

主要新增兩項優化工程：

- (1) 於轉車站澳門協和醫院站及石排灣站增加防雨捲簾及擋雨玻璃等設施，以優化暴雨期間站內的撒雨情況。
- (2) 於車站增加廣告燈箱，以優化站內空間佈置。

Handwritten signature and notes on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

截至目前為止，「輕軌石排灣線」並沒有計劃開展其他優化工程。

15. 按照政府提供的資料顯示，「新城 A 區堤堰優化工程」項目預算較 2024 年第四季度增加 7,445 萬元。為此，要求政府詳細說明致使項目預算增加的原因。

16. 政府回覆：

「新城 A 區堤堰優化工程」項目按計劃共分四期進行，第一期工程已於 2024 年 5 月完成，第二期至第四期因需配合周邊基建工程完成後才具條件展開，現時第二期及第三期工程具備條件可於 2025 年下半年開展招標，預計 2027 年完成工程，第四期仍未具條件展開，故現階段未有開展的時間表。

2025 年第一季較 2024 年第四季的估算增加 7,445 萬元是因應第二期工程有條件於 2025 年開展，故配合項目的進程而重新調整項目估算金額。

2025 年第一季最新估算金額並沒有超出項目最初估算金額。

17. 按照政府提供的資料顯示，「新城填海 A 區與澳門半島連接橋 A2」項目預算較 2024 年第四季度減少 2,528 萬元。為此，要求政府詳細說明項目預算減少的原因；另外，資料同時顯示，該項目需進行設施的優化工程，故亦要求政府詳細說明設施優化工程的具體內容和需增加優化工程的具體原因。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

18. 政府回覆：

「新城填海 A 區與澳門半島連接橋 A2」項目預算較 2024 年第四季度減少，主要是工程期間產生了減少合同工作，包括樁基礎(按實際完成量結算)、道路(因圖則修改)及減少監察服務費用(按實際提供服務期限結算)。

另外，就設施優化方面，於該項目驗收時已按照接收單位發出之意見對設施進行優化工程，包括行人天橋的樓梯增加警示磚及扶手等無障礙設施、行人天橋邊緣位置增加踢腳板及在天橋下方種植綠化等工作。

19. 按照政府提供的資料，因需對「澳氹第四條跨海大橋」項目的鋼結構安裝腐蝕監測儀器及進行監測，致使項目預算較 2024 年第四季度增加 220 萬元。為此，要求政府說明需對該項目的鋼結構安裝腐蝕監測儀器和進行監測的具體原因。另外，亦要求政府說明是否仍有其他有關「澳氹第四條跨海大橋」的工作計劃開展，以及涉及的預算開支。

20. 政府回覆：

鋼結構安裝腐蝕監測儀器和進行監測的具體原因如下：

鑑於澳門大橋主要採用鋼結構設計，惟在海洋環境的地理位置下，會遭多方環境因素影響，因此對於應用大量鋼材作為主結構的跨海大橋，腐蝕是一個重要的潛在風險，澳門大橋於設計及施工階段已考慮配置相應的監測項目，但為了達到更能即時與全



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

面掌控大橋金屬結構的相關腐蝕數據，故大橋鋼結構安裝更全面的監測儀器以進行專項監控和定期數據分析，並綜合評估鋼結構橋體的整體腐蝕及耐腐蝕情況，以便及時進行維護和修復工作。

「澳氹第四條跨海大橋」暫未有其他相關的工作計劃開展。

三、財政分析

21. 2025 年的「投資計劃」最初預算為 197.8 億元，截至第一季度的經核准預算為 197.8 億元，與最初預算相同，實際開支為 45.2 億元，預算執行率為 22.8%，預留金額為 160.3 億元，預算使用率為 81%。
22. 儘管整體預算金額維持相同，但下述部門的最初預算與經核准預算出現調整，至於各部門的預算執行狀況資料可參閱附二。

百萬澳門元

建議部門	最初預算	經核准預算	差額
公共建設局	7,386	7,372	-14
市政署	413	411	-2
民航局	-	13	13
身份證明局	20	22	2
財政局(註)	642	642	0

*計算所得金額可能因小數進位略有不同。

註：財政局的最初預算和經核准預算的差額為 118,400 元。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

23. 截至 2025 年第一季度「投資計劃」共登錄 202 個項目，當中有 23 個是在第一季度期間新登錄的項目，沒有項目被取消。在該 23 個新登錄的項目中，有 21 個項目是在 2025 年之前已立項的舊項目，而餘下的 2 個則是在 2025 年第一季度新設立的項目。該 23 個新登錄項目涉及的經核准預算合共為 1.4 億元。

公共建設局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
輕軌氹仔車廠	85,600,000.00	舊項目	2,158,585,769.10	2011	2025
澳氹第四條跨海大橋起止點周邊路網建造工程	128,400.00	舊項目	1,548,124,624.47	2020	2025
氹仔機場大馬路箱涵渠重整工程	863,000.00	新項目	282,750,000.00	2025	2028

24. 其中「氹仔機場大馬路箱涵渠重整工程」為新立項的項目，按照政府的資料，設立該項目是因應機場大馬路及射擊路於不同路段出現沉降而引致路面及雨水箱涵渠下陷，為此，需提升氹仔機場大馬路現有的箱涵及下水道設施的排放能力，確保公共排水系統正常運作。
25. 此外，「輕軌氹仔車廠」項目為重新登錄的項目，按照提供的說明，重新登錄的原因是該項目在 2024 年 12 月進行確定接收，根據合同規定，承攬人提前竣工後有權收取一筆獎金。「澳氹第四條跨海大橋起止點周邊路網建造工程」項目為 2024 年執行中的項目。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

市政署

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/ 預算	開始/完成 日期	
澳門東亞運體育館下水道整治工程	848,711.50	舊項目	59,601,100.00	2023	2025
筷子基北灣俾若翰街沿岸休憩區優化及涵箱渠建造工程	380,329.87	舊項目	47,502,915.00	2022	2025
黑沙環及祐漢區公共街區優化工程	6,413,211.18	舊項目	24,172,727.70	2021	2025
盧廉若馬路及周邊道路優化工程	647,924.40	舊項目	12,955,380.00	2022	2025
看台街及周邊道路優化工程	1,029,294.40	舊項目	12,527,930.00	2023	2025
友誼橋大馬路及周邊道路優化工程	2,473,710.00	舊項目	41,109,350.00	2023	2025
竹灣馬路至黑沙海灘行人道優化工程	1,191,090.00	舊項目	14,311,950.00	2023	2025
澳門科學館圓形地及周邊道路優化工程	799,700.00	舊項目	7,916,800.00	2023	2025
西灣湖廣場及周邊道路優化工程	606,485.00	舊項目	11,582,195.00	2023	2025
高士德及雅廉訪區、新橋區、荷蘭園區、東望洋區道路優化工程	4,336,153.67	舊項目	11,460,000.00	2023	2025
外港及南灣湖新填海區道路優化工程	4,815,029.00	舊項目	25,328,700.00	2024	2025
氹仔中心區道路優化工程	476,057.63	舊項目	17,231,106.60	2024	2025



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/ 預算	開始/完成 日期	
新口岸區道路優化工程	717,302.00	舊項目	6,145,700.00	2024	2025
青洲區、筷子基區及 林茂塘區道路優化工程	232,184.71	舊項目	11,474,000.00	2024	2025
沙梨頭及大三巴區、 中區道路優化工程	2,784,597.00	舊項目	9,300,000.00	2024	2025
路環區道路優化工程	3,326,850.00	舊項目	22,775,350.00	2024	2026

26. 上述 16 個市政署的項目，皆是在 2024 年執行中的項目。

環境保護局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/ 預算	開始/完成 日期	
建築廢料堆填區填(軟基)土及堤堰建造工程	8,400,000.00	新項目	770,772,500.00	2025	2029
環保加 Fun 站設計及建造工程—慕拉士	105,000.00	舊項目	10,600,000.00	2024	2025

27. 「建築廢料堆填區填(軟基)土及堤堰建造工程」為新立項的項目，項目的預算為 7.7 億元，按照政府的資料，設立該項目是因為在短期內有必要在堆填區南堤堰與路環發電廠之間的水域建造堤堰以創造空間回填軟基土。預計整項工程可以處理約 100 萬立方米軟基土。「環保加 Fun 站設計及建造工程—慕拉士」則為 2024 年執行中的項目。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

財政局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/ 預算	開始/完成 日期
政府(路環)辦公大樓3 樓設計連裝修工程	2,567,356.00	舊項目	14,360,590.00	2024 2025

28. 上述項目為 2024 年執行中的項目。

民航局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/ 預算	開始/完成 日期
氹仔客運碼頭直升機場	13,398,000.00	舊項目	20,797,340.66	2024 2025

29. 上述項目為 2024 年執行中的項目。

30. 經檢視政府提供的資料，政府表示，公共建設局的「石排灣和諧大馬路空中走廊」項目，因對該項目有不同的意見，項目正處暫停狀態。委員會關注有關項目暫停執行的具體原因。因此，要求政府提供補充說明，有關政府的補充說明可參閱本報告書第 10 點。

31. 截至 2025 年第一季度，經核准預算較 2024 年同期增加 23.1 億元，實際開支減少 6.9 億元，預留金額增加 21.5 億元，預算執行率下降 7%，預算使用率則上升 1.6%。2025 年第一季度「投資計劃」的項目數量為 202 個，較 2024 年同期的 222 個減少 20 個。

青
西
吳
陳
江
七
林



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

百萬澳門元

第一季	經核准預算	實際開支	預留金額	預算 執行率	預算 使用率	項目 數量
2025 年	19,783	4,516	16,026	22.8%	81.0%	202
2024 年	17,478	5,205	13,878	29.8%	79.4%	222
變化	2,305	-689	2,149	-7.0%	1.6%	-20

*計算所得金額可能因小數進位略有不同。

32. 截至 2025 年第一季度，預算使用率為零的項目共有 49 個，涉及經核准預算 20 億元，詳細資料可參閱附件三：

部門	第一季
公共建設局	13
海事及水務局	5
澳門大學	5
市政署	4
澳門保安部隊事務局	4
行政公職局	3
澳門特別行政區海關	3
環境保護局	3
文化局	2
衛生局	2
身份證明局	1
博彩監察協調局	1



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

部門	第一季
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心	1
警察總局	1
體育局	1
合計	49

33. 在 49 個預算使用率為零的項目中，公共建設局占 13 個，其次是海事及水務局和澳門大學各占 5 個，以及市政署和澳門保安部隊事務局各占 4 個。
34. 經分析 2025 年第一季度「投資計劃」項目的資料，發現在 202 個項目中有 16 個項目的執行期作出修改，分別有 10 個為推遲預計完成日期和 6 個為預計完成日期提前的項目，有關詳細資料可參閱附件四。
35. 此外，經分析 2025 年第一季度「投資計劃」202 個項目的最新估算金額，發現有 9 個項目的最新估算金額有所增加，135 個項目的最新估算金額沒有變動，16 個項目的最新估算金額則有所減少，此外，有 1 個項目的預算從概算金額調整為估算金額。
36. 另外，下述項目為最新估算金額變動最大的 5 個項目：



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

百萬澳門元

序號	建議部門	項目名稱	2025 年第一季度 項目最新估算金額	2024 年第四季度 項目最新估算金額	變動
1	公共建設局	新城 A 區堤堰優化工程	102	27	74
2	公共建設局	輕軌石排灣線	2,812	2,795	17
3	市政署	下環區、南西灣及主教山區道路優化工程	54	66	-12
4	市政署	筷子基北灣新雨水及污水泵站 EP9 e EER 及周邊道路涵箱渠建造工程	170	185	-15
5	公共建設局	新城填海 A 區與澳門半島連接橋 A2	216	241	-25

*計算所得金額可能因小數進位略有不同。

37. 其中，值得一提的是，雖然政府就「新城 A 區堤堰優化工程」及「新城填海 A 區與澳門半島連接橋 A2」兩個項目提供了預算變動的說明，然而，並未能釐清預算增加及減少的原因。因此，要求政府提供補充說明，有關政府的補充說明可參閱本報告書第 16 點及 18 點。

四、意見和建議

38. 截至 2025 年第一季度「投資計劃」的預算執行率達 22.8%，雖然較 2024 年同期有所下降，但預算使用率則達 81%，較 2024 年同期上升，整體進度尚算理想，委員會對此表示肯定。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

39. 委員會關注「投資計劃」各項目預算變動的原因，為此，政府應加強對各項目預算變動原因的說明，以利委員會了解各項目執行狀況。
40. 此外，委員會留意到從政府回覆「新城A區堤堰優化工程」項目預算變動的說明，發現該項目並未遵循財政局的指引，估算有關的項目預算，造成項目預算金額的不必要變動，影響對執行項目所需預算金額的準確估計。
41. 委員會將持續跟進「投資計劃」的預算執行情況。

五、總結

42. 委員會總結如下：

- (1) 將本報告書向立法會主席提交，並建議派發予全體議員；
- (2) 將本報告書送交特區政府。

二零二五年八月七日於澳門

委員會

黃潔貞

(主席)

黃潔貞
林



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

葉兆佳
(秘書)

陳澤武

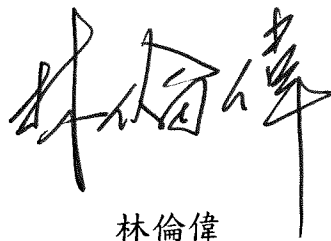
邱庭彪

龐川

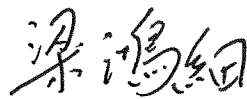
黃
一
西
梁
珍
92
L.
林



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa



林倫偉

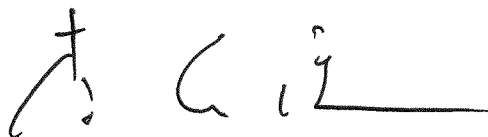


梁鴻細



張健中

羅彩燕



李良汪

附件一

行政當局投資與發展開支計劃
二零二五財政年度第一季度
預算執行報告

多
一
承
學
行
行
行
林

行政當局投資與發展開支計劃
二零二五財政年度第一季度
預算執行報告



二零二五年四月
財政局

此頁留空

概述

根據第 15/2017 號法律《預算綱要法》第四十五條第二項的規定，在每季結束後三十日內，特區政府應向立法會送交「行政當局投資與發展開支計劃」（下稱「投資計劃」）預算執行報告。為此，根據第 2/2018 號行政法規《預算綱要法施行細則》第四十七條第二款的規定，編製二零二五年第一季的「投資計劃」預算執行報告。

本報告共分兩部份，第一部份為對「投資計劃」預算的扼要說明，主要以文字及圖表的方式介紹「投資計劃」預算的一些重要資訊及數據，以反映預算的總體執行狀況。第二部份為各項目的具體執行狀況資料，透過該等項目資料，可詳細了解各項目的執行狀況，乃至其預計的執行期、項目預算總額等資料。

第一部份

二零二五年「投資計劃」的最初預算為澳門元 197 億 8,321 萬元，經核准預算為澳門元 197 億 8,321 萬元，實際開支為澳門元 45 億 1,607 萬元，預算執行率為 22.8%¹，預留金額為澳門元 160 億 2,633 萬元，預算使用率為 81.0%²。

按項目群分，預算金額最高的為「公共房屋」項目群，經核准預算為澳門元 53 億 3,484 萬元。當中「新城 A 區 A4 地段公共房屋建造工程」的經核准預算金額最高，為澳門元 6 億 4,155 萬元，預算執行率及使用率分別為 27.8%及 98.9%。其次為「新城 A 區 B7 地段公共房屋建造工程」，經核准預算為澳門元 5 億 1,143 萬元，預算執行率及使用率分別為 15.3%及 100.0%。

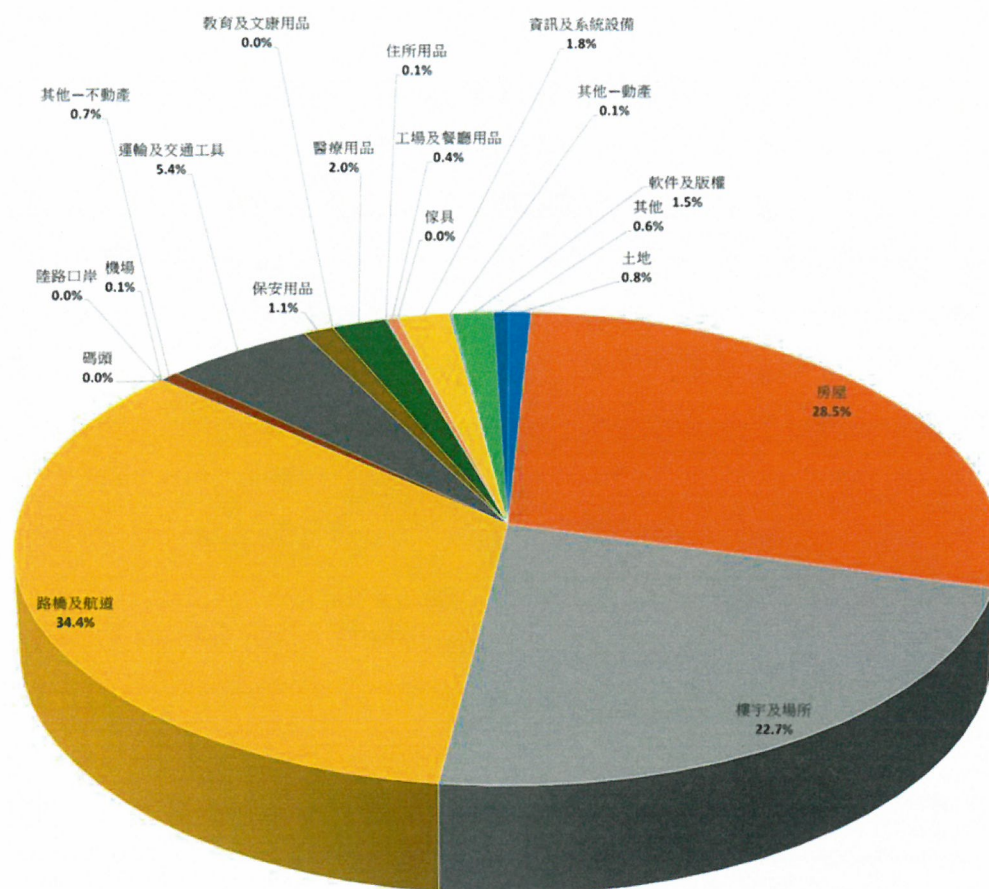
按組織分類分，公共建設局佔「投資計劃」預算的比重最大，其經核准預算為澳門元 73 億 7,231 萬元，佔整體預算的 37.3%，預算執行率及使用率分別為 35.9%及 87.3%。其次為房屋局及環境保護局，房屋局的經核准預算為澳門元 54 億 3,143 萬元，佔整體預算的 27.5%，預算執行率及使用率分別為 24.9%及 98.9%；環境保護局的經核准預算為澳門元 15 億 5,905 萬元，佔整體預算的 7.9%，預算執行率及使用率分別為 5.9%及 53.6%。

1 實際開支 / 經核准預算

2 預留金額 / 經核准預算

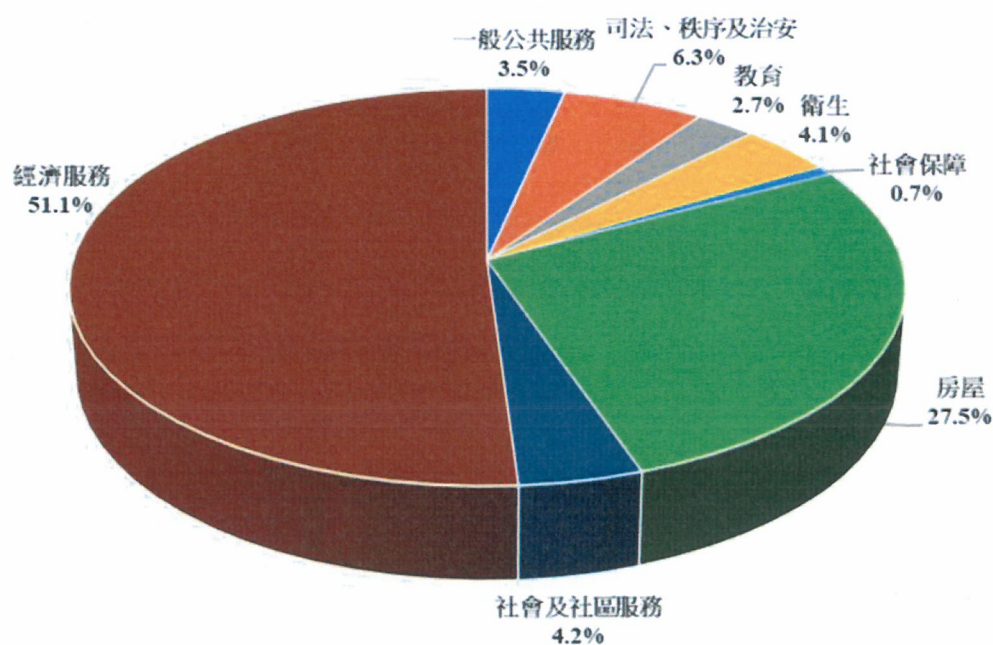
按經濟分類分，「路橋及航道」佔的比重最大，其經核准預算為澳門元 68 億 246 萬元，佔整體預算的 34.4%，預算執行率及使用率分別為 31.4%及 85.3%。當中主要包括「輕軌東線項目」及「新城填海區 A 區中央道路共同管道的建造工程」等項目。其次為「房屋」，其經核准預算為澳門元 56 億 3,346 萬元，佔整體預算的 28.5%，預算執行率及使用率分別為 23.8%及 94.4%，主要涉及「新城 A 區 A4 地段公共房屋建造工程」及「新城 A 區 B7 地段公共房屋建造工程」等項目。

按經濟分類的經核准預算分配



按功能分類分，「經濟服務」佔的比重最大，其經核准預算為澳門元 101 億 69 萬元，佔整體預算的 51.1%，預算執行率及使用率分別為 27.7%及 78.9%。當中主要包括「輕軌東線項目」及「新城填海區 A 區中央道路共同管道的建造工程」等項目。其次為「房屋」，其經核准預算為澳門元 54 億 3,143 萬元，佔整體預算的 27.5%，預算執行率及使用率分別為 24.9%及 98.9%，當中主要包括「新城 A 區 A4 地段公共房屋建造工程」及「新城 A 區 B7 地段公共房屋建造工程」等項目。

按功能分類的經核准預算分配



此頁留空

按項目群

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至三月三十一日 經核准預算 b
公共設施工程	2,131,971,300.00	2,131,971,300.00
澳門城市集體運輸系統	4,407,959,600.00	4,407,959,600.00
公共房屋	5,334,840,000.00	5,334,840,000.00
路橋、山坡及航道	1,247,022,800.00	1,247,022,800.00
填海造地	123,295,100.00	123,295,100.00
澳門大學橫琴新校園	375,444,100.00	375,444,100.00
部門設施工程	1,733,261,100.00	1,733,261,100.00
氹仔北安碼頭建造	34,500.00	34,500.00
部門設備	613,475,000.00	613,475,000.00
公共設施設備	138,853,000.00	138,853,000.00
新監獄建造	14,361,300.00	14,361,300.00
運輸工具	97,660,900.00	97,660,900.00
建造離島醫療綜合體	746,019,700.00	746,019,700.00
儲水設施	45,562,400.00	45,562,400.00
智慧雲警務	60,114,000.00	60,114,000.00
新城填海區 A 區建造	2,713,338,200.00	2,713,338,200.00
總額	19,783,213,000.00	19,783,213,000.00

按項目群

(單位：澳門元)

二零二五年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
205,954,433.12	1,696,333,119.69	9.7	79.6
2,019,137,094.22	3,930,187,599.36	45.8	89.2
1,339,532,061.05	5,272,888,190.71	25.1	98.8
127,725,621.59	687,908,815.33	10.2	55.2
2,950,376.64	116,697,706.60	2.4	94.6
6,880,297.25	127,508,649.00	1.8	34.0
161,071,827.72	1,481,710,414.94	9.3	85.5
34,500.00	34,500.00	100.0	100.0
12,958,113.50	212,283,961.50	2.1	34.6
0.00	0.00	0.0	0.0
829,362.43	13,760,937.19	5.8	95.8
28,578,900.00	97,660,900.00	29.3	100.0
79,817,184.09	412,703,875.72	10.7	55.3
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	0.00	0.0	0.0
530,604,254.15	1,976,646,904.33	19.6	72.8
4,516,074,025.76	16,026,325,574.37	22.8	81.0

按組織分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至三月三十一日 經核准預算 b
司法警察局	17,866,700.00	17,866,700.00
財政局	641,661,500.00	641,779,900.00
身份證明局	19,800,000.00	21,860,000.00
博彩監察協調局	59,191,300.00	59,191,300.00
行政公職局	340,720,500.00	340,720,500.00
法務局	34,500,000.00	34,500,000.00
警察總局	3,650,000.00	3,650,000.00
交通事務局	183,190,000.00	183,190,000.00
環境保護局	1,559,050,000.00	1,559,050,000.00
土地工務局	248,000.00	248,000.00
公共建設局	7,385,823,000.00	7,372,306,600.00
文化局	446,309,700.00	446,309,700.00
體育局	210,848,800.00	210,848,800.00
澳門保安部隊事務局	252,326,600.00	252,326,600.00
海事及水務局	372,510,000.00	372,510,000.00
懲教管理局	14,361,300.00	14,361,300.00
澳門特別行政區海關	265,218,000.00	265,218,000.00
教育及青年發展局	69,293,100.00	69,293,100.00
衛生局	705,669,700.00	705,669,700.00
社會工作局	147,396,300.00	147,396,300.00
房屋局	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00
民航局	0.00	13,398,000.00
澳門理工大學	52,608,600.00	52,608,600.00
澳門大學	375,444,100.00	375,444,100.00
澳門旅遊大學	46,971,000.00	46,971,000.00
檢察長辦公室	35,407,400.00	35,407,400.00
終審法院院長辦公室	535,635,300.00	535,635,300.00
廉政公署	62,975,900.00	62,975,900.00
市政署	413,105,200.00	411,045,200.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
3,438,113.50	17,569,485.50	19.2	98.3
30,954,762.32	551,045,622.69	4.8	85.9
0.00	9,056,467.20	0.0	41.4
0.00	0.00	0.0	0.0
1,149,290.80	206,330,077.08	0.3	60.6
0.00	2,292,476.00	0.0	6.6
0.00	0.00	0.0	0.0
24,919,176.90	175,739,868.91	13.6	95.9
92,317,305.15	835,997,308.76	5.9	53.6
248,000.00	248,000.00	100.0	100.0
2,644,807,384.42	6,439,291,120.63	35.9	87.3
15,138,513.52	262,877,134.40	3.4	58.9
31,844,138.73	162,685,417.09	15.1	77.2
28,578,900.00	47,224,157.50	11.3	18.7
31,000,238.10	189,289,974.10	8.3	50.8
829,362.43	13,760,937.19	5.8	95.8
0.00	63,704,000.00	0.0	24.0
0.00	49,321,840.00	0.0	71.2
79,817,184.09	421,326,317.12	11.3	59.7
27,492,814.06	144,228,958.00	18.7	97.9
1,353,855,178.67	5,369,058,557.83	24.9	98.9
429,217.32	11,896,846.34	3.2	88.8
0.00	2,909,203.00	0.0	5.5
6,880,297.25	127,508,649.00	1.8	34.0
15,437,500.00	38,538,898.78	32.9	82.0
1,601,602.97	34,316,968.16	4.5	96.9
91,338,625.84	530,188,180.39	17.1	99.0
30,178,094.02	62,975,866.00	47.9	100.0
3,818,325.67	256,943,242.70	0.9	62.5

按組織分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至三月三十一日 經核准預算 b
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門 醫學中心	100,000,000.00	100,000,000.00
總額	19,783,213,000.00	19,783,213,000.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
0.00	0.00	0.0	0.0
4,516,074,025.76	16,026,325,574.37	22.8	81.0

按經濟分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至三月三十一日 經核准預算 b
土地	146,333,100.00	154,733,100.00
房屋	5,633,455,200.00	5,633,455,200.00
樓宇及場所	4,520,146,000.00	4,492,879,412.07
路橋及航道	6,893,445,700.00	6,802,455,288.93
碼頭	34,500.00	34,500.00
陸路口岸	68,000.00	1,777,400.00
機場	0.00	13,398,000.00
其他—不動產	136,413,500.00	134,104,100.00
運輸及交通工具	1,059,266,600.00	1,062,197,405.00
保安用品	216,833,700.00	216,833,700.00
教育及文康用品	0.00	1,575,000.00
醫療用品	365,622,500.00	387,942,800.00
住所用品	10,397,000.00	10,397,000.00
工場及餐廳用品	74,752,000.00	75,156,280.00
傢具	8,000,000.00	8,000,000.00
資訊及系統設備	369,056,300.00	363,709,820.00
其他—動產	32,303,800.00	18,366,894.00
軟件及版權	296,562,800.00	296,562,800.00
其他	20,522,300.00	109,634,300.00
總額	19,783,213,000.00	19,783,213,000.00

按經濟分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
2,950,376.64	116,697,706.60	1.9	75.4
1,340,295,216.10	5,319,800,440.71	23.8	94.4
416,337,006.42	3,206,037,296.43	9.3	71.4
2,133,291,258.93	5,801,823,202.70	31.4	85.3
34,500.00	34,500.00	100.0	100.0
0.00	1,777,359.80	0.0	100.0
429,217.32	11,896,846.34	3.2	88.8
6,209,400.35	51,964,489.90	4.6	38.7
581,601,400.00	1,059,266,590.00	54.8	99.7
3,438,113.50	17,569,485.50	1.6	8.1
0.00	0.00	0.0	0.0
13,500,747.00	118,297,262.94	3.5	30.5
194,040.00	4,246,794.00	1.9	40.8
2,432,635.50	49,797,605.00	3.2	66.3
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	57,798,025.45	0.0	15.9
3,785,554.00	11,732,329.00	20.6	63.9
9,520,000.00	177,323,900.00	3.2	59.8
2,054,560.00	20,261,740.00	1.9	18.5
4,516,074,025.76	16,026,325,574.37	22.8	81.0

按功能分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至三月三十一日 經核准預算 b
1-00 一般公共服務	687,800,800.00	685,740,800.00
1-01 行政及立法機關、金融及財政事務	687,800,800.00	685,740,800.00
2-00 司法、秩序及治安	1,238,091,200.00	1,240,151,200.00
2-02 警察及海關	464,539,000.00	464,539,000.00
2-03 消防	53,005,600.00	53,005,600.00
2-05 司法及秩序	706,185,300.00	708,245,300.00
2-06 懲教	14,361,300.00	14,361,300.00
3-00 教育	531,546,800.00	531,900,800.00
3-02 教育	531,546,800.00	531,900,800.00
4-00 衛生	805,669,700.00	805,669,700.00
4-01 行政、規範及研究	6,600,000.00	6,600,000.00
4-02 醫療服務	799,069,700.00	799,069,700.00
5-00 社會保障	147,396,300.00	147,396,300.00
5-02 社會援助	147,396,300.00	147,396,300.00
6-00 房屋	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00
6-01 行政、規範及研究	96,591,000.00	96,591,000.00
6-02 公共房屋	5,334,840,000.00	5,334,840,000.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
32,001,096.47	581,096,688.99	4.7	84.7
32,001,096.47	581,096,688.99	4.7	84.7
155,964,698.76	781,088,537.94	12.6	63.0
0.00	78,033,057.50	0.0	16.8
28,578,900.00	32,895,100.00	53.9	62.1
126,556,436.33	656,399,443.25	17.9	92.7
829,362.43	13,760,937.19	5.8	95.8
22,317,797.25	215,132,590.78	4.2	40.4
22,317,797.25	215,132,590.78	4.2	40.4
79,817,184.09	421,326,317.12	9.9	52.3
0.00	0.00	0.0	0.0
79,817,184.09	421,326,317.12	10.0	52.7
27,492,814.06	144,228,958.00	18.7	97.9
27,492,814.06	144,228,958.00	18.7	97.9
1,353,855,178.67	5,369,058,557.83	24.9	98.9
14,323,117.62	96,170,367.12	14.8	99.6
1,339,532,061.05	5,272,888,190.71	25.1	98.8

按功能分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至三月三十一日 經核准預算 b
7-00 社會及社區服務	840,588,600.00	840,234,600.00
7-01 文化	446,309,700.00	446,309,700.00
7-02 體育及康樂	394,278,900.00	393,924,900.00
8-00 經濟服務	10,100,688,600.00	10,100,688,600.00
8-01 行政、規範及研究	59,191,300.00	59,191,300.00
8-04 基礎設施	1,828,985,100.00	1,799,273,907.84
8-05 運輸	6,300,016,400.00	6,330,109,192.16
8-10 環保	1,558,014,000.00	1,557,514,000.00
8-11 商業及工業	13,388,100.00	13,388,100.00
8-12 科學技術	340,720,500.00	340,720,500.00
8-99 其他	373,200.00	491,600.00
總額	19,783,213,000.00	19,783,213,000.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
47,631,304.25	545,291,586.49	5.7	64.9
15,138,513.52	262,877,134.40	3.4	58.9
32,492,790.73	282,414,452.09	8.2	71.7
2,796,993,952.21	7,969,102,337.22	27.7	78.9
0.00	0.00	0.0	0.0
433,737,612.63	1,577,552,295.40	24.1	87.7
2,267,638,962.31	5,335,879,027.98	35.8	84.3
92,317,305.15	835,461,308.76	5.9	53.6
2,134,559.10	13,388,028.00	15.9	100.0
1,149,290.80	206,330,077.08	0.3	60.6
16,222.22	491,600.00	3.3	100.0
4,516,074,025.76	16,026,325,574.37	22.8	81.0

附件二

二零二五財政年度第一季度
「投資計劃」預算執行情況

按建議部門

黃
李
陳
林

附件二

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」預算執行情況
按建議部門

建議部門	最初預算	經核准預算	實際開支	預留金額	預算執行率	預算使用率	項目數量	預算使用率為零的項目數量
土地工務局	248,000.00	248,000.00	248,000.00	248,000.00	100.0%	100.0%	1	-
公共建設局	7,385,823,000.00	7,372,306,600.00	2,644,807,384.42	6,439,291,120.63	35.9%	87.3%	42	13
文化局	446,309,700.00	446,309,700.00	15,138,513.52	262,877,134.40	3.4%	58.9%	10	2
司法警察局	17,866,700.00	17,866,700.00	3,438,113.50	17,569,485.50	19.2%	98.3%	2	-
市政署	413,105,200.00	411,045,200.00	3,818,325.67	256,943,242.70	0.9%	62.5%	31	4
民航局	-	13,398,000.00	429,217.32	11,896,846.34	3.2%	88.8%	1	-
交通事務局	183,190,000.00	183,190,000.00	24,919,176.90	175,739,868.91	13.6%	95.9%	2	-
行政公職局	340,720,500.00	340,720,500.00	1,149,290.80	206,330,077.08	0.3%	60.6%	5	3
身份證明局	19,800,000.00	21,860,000.00	-	9,056,467.20	0.0%	41.4%	2	1
房屋局	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00	1,353,855,178.67	5,369,058,557.83	24.9%	98.9%	18	-
法務局	34,500,000.00	34,500,000.00	-	2,292,476.00	0.0%	6.6%	1	-
社會工作局	147,396,300.00	147,396,300.00	27,492,814.06	144,228,958.00	18.7%	97.9%	1	-

1. 林

1/3

陰

11

1

附件二

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」預算執行情況
按建議部門

建議部門	最初預算	經核准預算	實際開支	預留金額	預算 執行率	預算 使用率	項目 數量	預算 使用率為 零的項目 數量
海事及水務局	372,510,000.00	372,510,000.00	31,000,238.10	189,289,974.10	8.3%	50.8%	9	5
財政局	641,661,500.00	641,779,900.00	30,954,762.32	551,045,622.69	4.8%	85.9%	12	-
教育及青年發展局	69,293,100.00	69,293,100.00	-	49,321,840.00	0.0%	71.2%	2	-
終審法院院長辦公室	535,635,300.00	535,635,300.00	91,338,625.84	530,188,180.39	17.1%	99.0%	3	-
博彩監察協調局	59,191,300.00	59,191,300.00	-	-	0.0%	0.0%	1	1
廉政公署	62,975,900.00	62,975,900.00	30,178,094.02	62,975,866.00	47.9%	100.0%	1	-
衛生局	705,669,700.00	705,669,700.00	79,817,184.09	421,326,317.12	11.3%	59.7%	7	2
澳門大學	375,444,100.00	375,444,100.00	6,880,297.25	127,508,649.00	1.8%	34.0%	15	5
澳門保安部隊事務局	252,326,600.00	252,326,600.00	28,578,900.00	47,224,157.50	11.3%	18.7%	11	4
澳門旅遊大學	46,971,000.00	46,971,000.00	15,437,500.00	38,538,898.78	32.9%	82.0%	1	-
澳門特別行政區海關	265,218,000.00	265,218,000.00	-	63,704,000.00	0.0%	24.0%	4	3
澳門理工大學	52,608,600.00	52,608,600.00	-	2,909,203.00	0.0%	5.5%	1	-

附件二

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」預算執行情況

按建議部門

建議部門	最初預算	經核准預算	實際開支	預留金額	預算 執行率	預算 使用率	項目 數量	預算 使用率為 零的項目 數量
檢察長辦公室	35,407,400.00	35,407,400.00	1,601,602.97	34,316,968.16	4.5%	96.9%	1	-
環境保護局	1,559,050,000.00	1,559,050,000.00	92,317,305.15	835,997,308.76	5.9%	53.6%	13	3
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心	100,000,000.00	100,000,000.00	-	-	0.0%	0.0%	1	1
懲教管理局	14,361,300.00	14,361,300.00	829,362.43	13,760,937.19	5.8%	95.8%	1	-
警察總局	3,650,000.00	3,650,000.00	-	-	0.0%	0.0%	1	1
體育局	210,848,800.00	210,848,800.00	31,844,138.73	162,685,417.09	15.1%	77.2%	3	1
合計	19,783,213,000.00	19,783,213,000.00	4,516,074,025.76	16,026,325,574.37	22.8%	81.0%	202	49

公共建設局和環境保護局共同執行新城填海區A區中央道路共同管道的建造工程

3/3

Handwritten signatures and initials.

青 瓦 房 作 上 林

七、

附件三

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
1	公共建設局	友誼大橋翻新工程	103,570,000.00	103,570,000.00
2	公共建設局	輕軌氹仔車廠	-	85,600,000.00
3	公共建設局	罽些喇提督大馬路EP3污水泵站重建工程	17,959,200.00	16,252,922.88
4	公共建設局	鄰近馬場北大馬路灘塗整治基建項目和A區連接橋工程	6,916,700.00	6,916,700.00
5	公共建設局	路環業興大馬路空中走廊	6,974,000.00	6,111,000.00
6	公共建設局	新城A區堤堰優化工程	5,550,000.00	5,550,000.00
7	公共建設局	嘉樂庇總督大橋結構維修工程	4,960,000.00	4,960,000.00
8	公共建設局	氹仔廣東大馬路空中走廊	4,375,000.00	4,375,000.00
9	公共建設局	氹仔機場大馬路箱涵渠重整工程	-	863,000.00
10	公共建設局	西灣湖景大馬路行人天橋	600,000.00	600,000.00
11	公共建設局	石排灣和諧大馬路空中走廊	562,500.00	562,500.00
12	公共建設局	澳氹第四條跨海大橋起止點周邊路網建造工程	-	128,400.00
13	公共建設局	新城A區道路	75,300.00	75,300.00

附件三

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
14	文化局	永福圍活化工程	59,034,000.00	57,643,000.00
15	文化局	澳門世界遺產展示館建造工程計劃	200,000.00	200,000.00
16	市政署	氹仔舊城區雨水泵站及下水道工程	65,000,000.00	45,002,783.11
17	市政署	巴波沙大馬路休憩區及周邊優化工程	12,000,000.00	12,000,000.00
18	市政署	澳門東亞運體育館下水道整治工程	-	848,711.50
19	市政署	筷子基北灣俾若翰街沿岸休憩區優化及涵箱渠建造工程	-	380,329.87
20	行政公職局	構建電子報關清關跨部門服務平台	25,000,000.00	25,000,000.00
21	行政公職局	擴展公務通	23,000,000.00	23,000,000.00
22	行政公職局	電子政務展廳展品	12,000,000.00	12,000,000.00
23	身份證明局	購買專有雲平台系統	12,800,000.00	12,800,000.00
24	海事及水務局	澳門大橋橋墩防撞設置優化工程	101,821,000.00	101,821,000.00
25	海事及水務局	石排灣水庫擴容整治	45,562,400.00	45,562,400.00
26	海事及水務局	「友誼圓形地行車天橋建造工程 - 第二期」 - 公共供水管道鋪設工程	8,371,000.00	8,371,000.00

林

2/4

黃一

附件三

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
27	海事及水務局	人工島中水站建造工程	688,000.00	688,000.00
28	海事及水務局	路環中水站二期建造工程	300,000.00	300,000.00
29	博彩監察協調局	智慧博監	59,191,300.00	59,191,300.00
30	衛生局	石排灣SQ2地段專家住宅樓	42,778,900.00	42,778,900.00
31	衛生局	青茂口岸澳門邊檢大樓十七樓衛生局部份裝修工程	6,600,000.00	6,600,000.00
32	澳門大學	澳門大學 - 書院W13及W14加建層建造工程	90,719,000.00	90,719,000.00
33	澳門大學	澳門大學 - FST澳門海域水質實時監測系統	6,000,000.00	6,000,000.00
34	澳門大學	澳門大學 - FLL實證法學研究中心設備	5,232,800.00	5,232,800.00
35	澳門大學	澳門大學 - ICI腦磁圖及定量腦電圖高性能腦功能成像系統	5,170,000.00	5,170,000.00
36	澳門大學	澳門大學 - 室內裝修及修繕工程之顧問服務	176,000.00	176,000.00
37	澳門保安部隊事務局	橫琴口岸澳方口岸區信息化建設(第二階段)	138,853,000.00	138,853,000.00
38	澳門保安部隊事務局	智慧保障	32,300,000.00	32,300,000.00
39	澳門保安部隊事務局	智慧治安	3,400,000.00	3,400,000.00

林

3/4

吳

附件三

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
40	澳門保安部隊事務局	智慧消防	2,500,000.00	2,500,000.00
41	澳門特別行政區海關	橫琴口岸澳門口岸區信息化建設工程（第二階段）	174,000,000.00	174,000,000.00
42	澳門特別行政區海關	智慧海關	21,914,000.00	21,914,000.00
43	澳門特別行政區海關	風險管理系統設備升級及擴容	5,600,000.00	5,600,000.00
44	環境保護局	澳門人工島污水處理設施建造	664,029,300.00	663,529,300.00
45	環境保護局	離岸廢料堆填區建造工程	17,488,000.00	17,488,000.00
46	環境保護局	建築廢料堆填區填(軟基)土及堤堰建造工程	-	8,400,000.00
47	離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心	醫學中心-設施設備	100,000,000.00	100,000,000.00
48	警察總局	反清洗黑錢分析系統	3,650,000.00	3,650,000.00
49	體育局	新城A區B4地段裙樓體育設施裝修工程	32,557,800.00	32,557,800.00
合計			1,929,479,200.00	2,001,242,147.36

林

4/4

黃一

附件四

二零二五財政年度第一季度 「投資計劃」 - 執行期變動的項目

(二零二五年第一季度與過往最新資料比較)

新
一
五
界
行
V
任
人
林

附件四

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」 - 執行期變動的項目

序號	建議部門	項目名稱	2025年第一季度 預計完成日期	過往最新資料 預計完成日期	變動
1	公共建設局	輕軌氹仔車廠	2025年	2020年	5年
2	公共建設局	新城填海區- D區	2030年	2025年	5年
3	澳門特別行政區海關	智慧海關	2026年	2023年	3年
4	房屋局	新城A區B5地段公共房屋建造工程	2028年	2026年	2年
5	公共建設局	氹仔消防船屋及救援船碼頭改善工程	2025年	2023年	2年
6	公共建設局	輕軌行車物料及系統	2026年	2025年	1年
7	公共建設局	新城A區堤堰優化工程	2026年	2025年	1年
8	交通事務局	沙梨頭北街-俾若翰街行人天橋建造工程	2027年	2026年	1年
9	體育局	新城A區A9地段體育設施大樓建造工程	2030年	2029年	1年
10	公共建設局	西灣大橋外圍翻新工程	2026年	2025年	1年
11	社會工作局	新城A區A8地段社會設施大樓	2028年	2029年	-1年
12	房屋局	新城A區B8地段公共房屋建造工程	2028年	2029年	-1年

附件四

二零二五財政年度第一季度「投資計劃」 - 執行期變動的項目

序號	建議部門	項目名稱	2025年第一季度 預計完成日期	過往最新資料 預計完成日期	變動
13	離島醫療綜合體北京協和 醫院澳門醫學中心	醫學中心-設施設備	2025年	2026年	-1年
14	公共建設局/環境保護局	新城填海區A區中央道路共同管道的建造工程	2025年	2027年	-2年
15	海事及水務局	路環中水站二期建造工程	2026年	2028年	-2年
16	海事及水務局	人工島中水站建造工程	2026年	2028年	-2年

2/2
林

陸

早

劉

黃