

李居仁議員

## 強化澳門「內聯外通」功能，助力澳門經濟適度多元高質量發展

澳門正處於經濟適度多元發展的攻堅期，「拼經濟」已成社會共識。2026 年施政報告中明確提出「加強優化招商工作、協同推進招商與人才引進」，並強調爭取更多央企、國企參與澳門多元發展。這一部署錨定發展關鍵，而澳門「內聯內地、外通國際」的獨特優勢，正是承接這一部署、拓寬空間的核心路徑。

在「內聯」方面，四大重大項目推進亟需優質資源注入，而澳琴產業聯動新模式的深化，可借力央企、國企等內地優質資源實現協同發展。依託橫琴粵澳深度合作區「分線管理」等政策優勢，可高效引導內地優質資源經澳琴聯動導入澳門，夯實多元發展基礎。在「外通」方面，澳門作為連接內地與葡語國家的「精準聯繫人」，具備獨特平台優勢。施政報告提出「緊貼內地企業出海佈局，助力拓展葡語國家等海外市場」，澳門應強化橋梁作用，促進內外市場高效聯通。

然而，當前「內聯外通」仍面臨三方面有待完善的地方：一是內聯層面制度銜接有待完善，澳門與內地的規則銜接、要素流動仍不夠充分。二是外通能力仍有提升空間，澳門經濟多元結構仍需進一步優化，才能更好地發揮中葡平台的橋梁紐帶作用。三是內外協同聯動有待深化。橫琴作為內地經澳門鏈接國際資源的跳板功能，應進一步釋放澳門依託橫琴對接內地市場的通道建設，形成「內聯內地、外通國際」的協同聯動格局。

「內聯外通」是澳門融入國家發展大局、發揮「一國兩制」優勢的核心路徑，更是強化中葡商貿合作服務平台功能、推動經濟適度多元發展的關鍵支撐。為此，本人建議：

第一，設立標準規則對接機制。在合作區框架下，由政府牽頭，成立由法律、監管專家組成的常設「規則銜接委員會」，分領域（如金融、醫療、數據、職業資格）制定相互認可的標準和清單，

推動從「差異並存」向「標準趨同」過渡。同時，配套優化跨境物流、資金、人才等要素流動的基礎設施和服務體系。

第二，升級中葡平台功能。一方面，聚焦企業實際需求，完善商事服務生態，引入葡語國家法律、稅務、知識產權等專業機構，搭建「中葡企業對接數據庫」；另一方面，以中葡論壇第六屆部長級會議成果落地為抓手，重點拓展貿易便利化、文旅融合、跨境金融等合作場景，聯動大灣區城市在葡語國家設立「海外服務站點」，構建「澳門牽頭、灣區協同、輻射葡語國家」的外通服務網絡。

第三，深化澳琴聯動賦能。支持橫琴依託內地龐大市場，為澳門產業多元化提供空間和支撐，推動澳門的資金、技術、人才等資源與內地的產業鏈、供應鏈深度融合，實現「澳門所需、內地所能」；另一方面，鼓勵橫琴借助澳門的國際商貿網絡和中葡平台優勢，吸引國際資本、技術和人才集聚，打造內地企業「走出去」的重要窗口和葡語國家及國際企業進入內地市場的「橋頭堡」，充分彰顯「國家所需，澳門所長」的戰略價值。