



澳門特別行政區政府  
Governo da Região Administrativa Especial de Macau  
經濟財政司司長辦公室  
Gabinete do Secretário para a Economia e Finanças

## 立法會黃潔貞議員書面質詢的回覆

遵照行政長官指示，經徵詢行政公職局的意見，本辦公室就立法會2025年11月27日第117/E86/VIII/GPAL/2025號函轉來黃潔貞議員2025年11月21日提出，行政長官辦公室於2025年11月27日收到的書面質詢，回覆如下：

《橫琴粵澳深度合作區建設總體方案》提出的“四共”體制，是指粵澳共建共管共享的新體制。而《橫琴粵澳深度合作區總體發展規劃》則指出，執委會的人員管理制度體系採用組織委派與市場招聘相結合、掛職與任職相結合等多種方式，廣泛匯聚境內外優秀人才參與合作區建設。至於執行委員會同時存在澳門特區政府委派的公務人員及廣東省政府委派的公務員，是“四共”體制的特點。

通過檢視合作區過去四年多的運行情況，執委會現有的9個工作機構和893名員額數，能滿足現階段的發展需要。接下來，執委會將在維持現有人員額度不變的情況下，提高澳門公務人員的比例、面向澳門招聘員額制人員、統籌做好粵方選派幹部工作，以更好服務合作區的長遠規劃。

為讓執行委員會的人員團隊充分發揮“一國兩制”制度優勢，用好“兩制”之利，共同商議、共同推進合作區開發建設事宜，正持續通過各種形式的交流、培訓、研討，促進不同背景的人員加快融合，形成整體。

此外，根據2025年11月14日合作區管委會的任命，澳門特區政府經濟財政司司長戴建業擔任合作區執行委員會主任。執行委員會主任的職責為領導執行委員會的工作。身兼執行委員會主任的經濟財政司司長將按照行政長官有關澳琴發展的施政方向，有序推進合作區第二階段建設，進一步促進澳琴聯動，以及優化管理體制，構建高效治理格局。



澳門特別行政區政府  
Governo da Região Administrativa Especial de Macau  
經濟財政司司長辦公室  
Gabinete do Secretário para a Economia e Finanças

另一方面，為更好推進合作區建設，特區政府分別於2023年及2025年完成修訂《澳門公共行政工作人員通則》及相關法規，完善了派遣公務人員到合作區工作的規定，可通過臨時定期委任方式委派公務人員到合作區擔任職務，並創設特別兼任制度允許公務人員兼任合作區的工作任務，務求建立更靈活的方式讓澳門特區公務人員參與合作區的各項建設項目及工作。

行政公職局表示，特區政府會充分善用相關機制，短期內將增派合適領域及具備豐富經驗的公務人員，以臨時定期委任方式前往合作區工作。

辦公室主任  
羅志輝