



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

## INTERPELAÇÃO ORAL

### Promover a reconversão e valorização da Zona de Aterros do Porto Exterior (ZAPE) e revitalizar o ambiente de negócios das PME

A ZAPE é uma zona mista de habitação e comércio de Macau e, com o encerramento dos casinos-satélite em finais do ano passado, o ambiente comercial desta zona está a enfrentar desafios e pressões devido ao seu ajustamento estrutural, assim, é premente transformar essa zona num ponto turístico atractivo e com características singulares, por forma a atrair os turistas a visitá-la, a permanecer e a consumir.

Segundo as estimativas do Governo, há cerca de 320 estabelecimentos comerciais nessa zona onde existiam os casinos-satélite, e aí trabalham cerca de 800 pessoas, e cerca de metade destes estabelecimentos poderá ser directamente afectada pelo encerramento dos casinos-satélite. Segundo as estimativas do sector imobiliário, até Janeiro de 2026, existiam na ZAPE cerca de 578 lojas situadas no rés-do-chão dos prédios, com cerca de 124 lojas devolutas e sem arrendatários, representando cerca de 21,5 por cento das lojas, e isto faz com que as propriedades se desvalorizem e os bancos exigem o reembolso das dívidas, entre outras pressões. Tudo isso agrava ainda mais a situação de exploração das PME dessa zona.

No ano passado, o Governo organizou várias festividades nessa zona, tais como, “Zape com Sabores” e “Iluminar Macau”, que, num curto prazo, levaram a um aumento do fluxo de pessoas, mas isso dificilmente consegue atrair turistas a longo prazo. Para além disso, há falta de uma rede pedonal coerente e confortável, portanto, os turistas podem passar por lá, mas não entram, por isso, a ZAPE não é, de modo algum, o principal destino de consumo dos turistas.

De facto, a ZAPE dispõe de vantagens para a criação de um novo ponto de atracção turística, ou seja, a zona consegue reunir turistas, residentes, pessoas que



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

trabalham por turnos, e professores e alunos do ensino superior, e dispõe de hotéis com diferentes tipos de estrelas; há ainda muitas empresas de lazer, bares e outros elementos nocturnos, portanto, é possível criar um roteiro diurno e de lazer, como na zona de S. Domingos, e, à noite, as empresas de lazer podem impulsionar uma economia nocturna, ou seja, delinear uma zona pedonal para fazer compras durante o dia, atraindo mais lojas de renome, e, durante a noite, as empresas de lazer tomam conta da zona realizando actividades, resultando, assim, num círculo económico nocturno para concretizar a interacção entre o consumo diurno e nocturno. Estes dois cenários irão atrair turistas para fazer *check-in* nas redes sociais.

Na Lei do Orçamento para o ano económico de 2026, as verbas para o Fundo de Desenvolvimento Industrial e de Comercialização passaram de 1000 milhões para 1800 milhões de patacas, ou seja, um aumento de 85,9 por cento, destinando-se principalmente a apoiar as PME e a dinamizar actividades económicas nos bairros comunitários. Espero que o Governo reforce as políticas de apoio na ZAPE, clarificando os planos de apoio em concreto e prevendo os respectivos resultados, e adopte políticas orientadoras e de afectação de recursos, para dinamizar o ambiente de negócios dessa zona.

Pelo exposto, interpelo o Governo sobre o seguinte:

1. Só com a salvaguarda da economia é que se pode garantir os postos de trabalho. A ZAPE encontra-se numa fase de ajustamento da sua estrutura industrial. Tendo em conta o aumento de 85,9 por cento das verbas para o Fundo de Desenvolvimento Industrial e de Comercialização para este ano, para além das actividades festivas programadas, o Governo dispõe de mais algum plano em concreto para apoiar a ZAPE?

2. Para fazer face aos desafios de transformação da ZAPE, é indispensável um planeamento de nível superior e medidas nucleares. O Governo dispõe de um plano de desenvolvimento a longo prazo e de objectivos faseados para o desenvolvimento



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

(TRADUÇÃO)

da economia comunitária nessa zona? Por forma a dinamizar o consumo, o Governo vai, ou não, estudar um modelo de desenvolvimento baseado em dois cenários, ou seja, “zona pedonal diurna + economia nocturna”?

3. Para a criação de pontos turísticos, é indispensável a existência de infra-estruturas complementares e de produtos de marcas. Quando da promoção da economia de “Primeira Loja”, o Governo deve definir políticas de apoio para atrair marcas internacionais de propriedade intelectual (PI) e empresas de restauração de renome internacional a estabelecerem a sua *Flagship Store* nessa zona e, mais, ao mesmo tempo, deve reduzir as restrições para a instalação de reclamos e tabuletas, no sentido de criar mais elementos comerciais com características típicas de Macau e enriquecer os locais, para que os turistas possam fazer *check-in* nas redes sociais. O Governo vai fazer isso?

21 de Janeiro de 2026

**O Deputado à Assembleia Legislativa da RAEM,  
Si Ka Lon**