

邱庭彪議員

## 革新公共行政制度，築牢澳門深度融入國家發展大局的制度基礎

多謝主席，各位下午好！

澳門正處於經濟適度多元發展和深度融入國家發展大局的關鍵階段。中共二十屆四中全會提出“十五五”時期經濟社會發展的六項原則，而提升公共行政服務效率、推進公共行政制度革新，正是澳門落實國家戰略部署、匹配自身發展需求的核心舉措。基於此，本人結合實際提出四點具體建議：

第一，優化人員管理機制，建議在《澳門公共行政工作人員通則》中增設“公務員內部定期輪調”的規定，明確規定每年的輪調比例，以提升人員綜合素質，並細化跨部門流動的申請條件、審核流程及時限，避免因流程冗長影響人才流動。

第二，行政程序數字化革新，優化《行政程序法典》：建議實現“行政程序電子化、無紙化”，確保行政事務數字化。

第三，考評機制與民生需求對接，建議修訂《工作表現評鑑一般制度的補足規定》：通過行政程序電子化系統，將「服務效能」、「民生回應度」納入核心指標，同時進一步細化評鑑結果與公務員晉階、獎勵、培訓資源傾斜的掛鉤比例，確保考評真正服務於“以人民為中心”的公共服務目標。

第四，強化部門統籌與架構優化，建議賦予行政公職局法定權限，統籌各部門行政程序電子化與數據共享，打破資訊孤島。同時

建立部門整合的科學評估指標，如職能重疊率、服務覆蓋率等，為優化部門設置提供科學依據。

上述建議旨在通過制度革新提升公共行政效能，助力澳門經濟適度多元發展與國家戰略對接。正如行政長官所言，特區政府將持續貫徹“一國兩制”方針，把握“十五五”機遇，推進澳門建設，為中國式現代化和民族復興貢獻力量。

謝謝大家！