

**書面質詢**  
**宋碧琪議員**  
**完善口岸商業規劃**

在國家惠澳措施大力支持，以及特區政府的積極施政下，截止2025年12月27日，本澳旅客數量再創新高，達3,941.1萬人次，超過2019年全年訪澳遊客3,940萬人次的最高紀錄。青茂口岸、港珠澳大橋澳門口岸的人流都有顯著增加，為提升口岸流量的集群優勢轉向產業經濟發展，加強分流閘口岸作用，特區政府在去年底設立粵澳名優產品博覽中心，並在今年中設立免稅商店，以為口岸經濟帶來更多發展機遇。但現時整體的經營狀況仍與預期有較大落差，難以達到聚集人流的效果，產生的商業效益十分有限。

港珠澳大橋口岸商業空間在2019年12月至2023年8月期間，共展開19次招商，共有21間公司運營。隨著承批人以協議方式解除相關批給合同，保安部隊事務局接管後，於2024年上半年開展公開競投程序，惟至2024年11月25日截標沒有收到任何標書，2025年1月2日獲行政長官批准取消該公開競投程序。截止2025年6月18日，港珠澳大橋口岸商業空間僅有20間公司運營，致使港珠澳大橋口岸商業空間未能發揮更大的效益。

隨著青茂口岸及港珠澳大橋落成使用，珠海市已在規劃上善用口岸交通樞紐等優勢，建設商業綜合體，極大拓寬城市商業業態及發展空間。早前香港於“十四五”規劃期間提出建設“深港口岸經濟帶”，並與深圳市更針對深港口岸經濟帶進行全面研究，為深化合作提供發展基礎，近日深圳羅湖區發布《羅湖區推動口岸經濟高質量發展若干措施》，以加強區域經濟發展紐帶，全面激活口岸經濟潛力。而本澳口岸經濟發展目前仍是見步行步，缺乏整體的統籌規劃，難以真正發揮口岸經濟效益，提升區域經濟融合發展的水平。

為此，本人提出以下質詢：

1. 現時青茂口岸已按規劃設立免稅店，但仍未形成人流集聚，請問當局

未來有何措施增加青茂口岸商業吸引力，進一步提升商業效益？

2. 過去當局回覆本人質詢表示，現正為重啟公開競投程序進行前期準備工作，研究重新規劃港珠澳大橋口岸的商用空間，以吸引更多有意競投的商企參與口岸商場的經營及管理，請問當局未來規劃情況如何？
3. 口岸經濟在本澳經濟適度多元發展能夠起到關鍵作用，做好口岸經濟是重要的出路，雖然目前本澳的口岸商業設施有所增加，但仍缺乏口岸經濟發展進行規劃佈局。為此，請問當局會否成立工作專班，以透過長遠規劃及佈局，整體推動口岸經濟發展？