

書面質詢

李居仁議員

關於構建新口岸周邊商圈活化長效機制 助力經濟適度多元發展的質詢

澳門正處於推動經濟適度多元發展的關鍵階段，產業結構性調整與消費市場轉型並行。隨著“衛星場”相繼結束營運，以新口岸區為代表的周邊商圈面臨人流驟減，商圈整體陷入業態失衡、客源流失的困境。值得關注的是，2026年施政報告中指出計劃在新口岸區舉辦嘉年華式系列活動，結合“旅遊+”多元主題特色，打造沉浸式文旅消費場景，重塑社區形象，以提升商圈活力【1】。新口岸區周邊商區活化不僅是應對當前困境、助力商戶紓困的迫切需求，更是落實年度施政重點、鞏固澳門多元經濟基礎、優化城市商業佈局的關鍵舉措。

為應對上述問題，特區政府及相關部門也做出了相應的努力，具體包括：優化基礎設施、擴闊行人過路設施、舉辦不同類型活動，提升人流互通，帶動當地消費活力【2】。然而，短期引流治標不治本。新口岸區商圈需建立長效機制，從“被動紓困”到“主動賦能”，打造核心競爭力，才能真正融入澳門經濟適度多元的發展格局。

為助力新口岸區商圈重振並建立長效機制，提出以下質詢：

第一，考慮到新口岸周邊商圈的區位價值與商業基底，建立商圈活化的長效機制是規避短期政策依賴、破解同質化競爭困局、培育可持續商業生態的核心抓手，更是推動新口岸區與皇朝區等周邊片區業態互補、流量互通、發展互促的關鍵前提。基於此，請問當局是否已針對新口岸周邊商圈活化制定中長期專項規劃？

第二，該規劃如何結合片區區位優勢與現有商業基礎，銜接新口岸周邊商圈形成協同發展格局，從而構建可持續商業生態？

第三，推動商圈從“引流”向“留客”的轉型，既是增強新口岸周邊商圈可持續發展動力的核心路徑，更是通過賦能中小微企業穩健經營、培育文

旅融合與夜間經濟等特色業態，進而實現區域商業生態可持續發展的關鍵舉措。基於此，針對新口岸周邊商圈，政府將推出哪些具體措施，助力中小商戶提質轉型、培育特色業態？

参考资料：

【1】《二〇二六年施政報告-2026年特區政府施政總體方向和施政重點(一)》，行政長官辦公室（GCE），2025年11月18日，<https://www.gov.mo/zh-hant/news/1193946/>。

【2】《戴建业：多措并举助新口岸引流》，澳門日報，2025年12月21日，https://www.macaodaily.com/html/2025-12/21/content_1878308.htm。