

2026年03月19日 議程前發言

黃家倫議員

## 因地制宜 以新質生產力驅動澳門經濟適度多元

主席、各位議員、官員：

習近平主席在十四屆全國人大四次會議江蘇代表團全體會議上強調，發展新質生產力對於推動高質量發展、增強經濟競爭力至關重要，要求各地堅持從實際出發、因地制宜發展新質生產力。這為澳門破解產業單一、融入和服務國家大局指明方向。而澳門應立足「一國兩制」、自由港及中葡平台優勢，走錯位競爭、特色突破之路，推動「研發在灣區、轉化在澳門、服務通全球」。

我建議聚焦三大方向：

### 一、打造中葡西跨境電商直播出海樞紐

這是澳門最具潛力的新質增長點。

要擴建中、葡、西三語短視頻及直播基地，培育本地多語主播，服務內地品牌開拓合共超7億人口的葡語及西語市場。

關鍵在構建「選品—宣傳—物流—結算」全鏈條：

- 選品：整合大灣區優質製造與葡語國家特色商品，為雙向數字貿易打造「澳門嚴選」標籤；
- 宣傳：用好各大短視頻及直播平台，把品牌系統性推廣到各地市場；
- 物流：前期對接橫琴保稅倉與國際快遞網絡，縮短配送週期，逐步用好我國跨境電商海外倉的網絡，進一步提高效率和促進合規發展；

- 結算：發揮 EF 賬戶與人民幣/港元雙幣支付優勢，實現高效合規跨境資金流動。

同時，爭取設立大灣區跨境數據流動試點，建立「澳門標準」，推動法律、會計規則互認，提升國際話語權。一場直播，能夠連通中國供應與全球需求；一個主播，就是一座微型貿易橋樑。

## 二、構建科技賦能的沉浸式文旅體系

運用 AR/VR 活化世遺資源，打造「大三巴數字博物館」「東西交匯沉浸劇場」等 IP，推動旅遊從「打卡遊」邁向「體驗遊」。扶持原創數字文創團隊，開發澳門元素動漫、遊戲產品，促進「文旅+會展+大健康」融合，延長產業價值鏈。

## 三、構建離岸創新轉化模式

不與鄰近城市比拼研發硬件，而是聚焦科技成果商業化。利用低稅、資金自由等優勢，吸引內地和大灣區科技成果來澳進行國際化運作；重點發展知識產權交易、科技金融等專業服務，打造大灣區“科技服務離岸中心”。

為保障落實，需強化三大支撐：

一是精準引才，優化數字貿易、文旅發展、跨境電商等領域人才政策；

二是開放場景，政府帶頭提供智慧城市應用試驗空間；

三是優化環境，打通數據壁壘，推動創新鏈、產業鏈、資金鏈、人才鏈深度融合。

各位，小城不小，關鍵在找準賽道；資源有限，勝在精準發力。跨境電商直播不是流量遊戲，而是澳門參與全球數字貿易的新路

徑。懇請特區政府以更大擔當，讓新質生產力真正成為澳門經濟高質量多元發展的強勁引擎，為「一國兩制」行穩致遠注入澎湃新動能！

謝謝！