

顏奕恆議員

## 深化公共行政改革 以精細化治理助力高質量發展

近年特區政府持續推動公共行政改革，積極推進人力、公共資源的精細化和智能化管理，全面提升施政與服務水平。審計署近日發表的2025年工作報告，圍繞公共部門架構設置、人員配置、資源運用等出具六份觀察報告，前瞻性地協助各部門及機構「治已病、防未病」，為政府持續優化治理體系、提升施政效能提供了寶貴的參考依據，亦充分體現政府自我革新的堅定決心與務實作風。

審計署報告中梳理多項優化方向，是本澳公共行政體系迭代升級、邁向精細化治理中須持續完善的共性課題。當前，本澳公共行政改革已步入關鍵階段，隨著未來「三五」規劃推進，落實宏偉藍圖需要強勁的執行力支撐。長遠而言，政府須進一步優化治理細節、完善運作機制，以高效能治理貼合城市發展節奏、回應居民期盼，推動特區高質量發展。為此，本人提出三點建議：

一、以審計成果為抓手，推動源頭優化與精簡提效。建議政府以審計報告為重要參考，推動各部門開展常態化內部自查，對照報告查漏補缺、整改提升。同時，系統梳理各部門職能範疇，結合實際，有序研究職能整合和精簡的優化方案，全面提升整體運作與資源利用效能。

二、明晰職能權責邊界，促進人崗相適、人盡其才。建議政府進一步科學細化各部門人員配置與崗位職能分工，實現人崗匹配、各司其職、各盡其能，精準對接民生需求。同時，積極引導全體公務人員樹立正確政績觀，秉持務實擔當、為民服務的工作態度，以實幹的施政實績回饋社會、服務居民。

三、以數字化賦能，強化跨部門協同治理效能。建議政府加快電子政務建設，充分依托數字化手段，進一步理順各部門職能，打通數據壁壘、簡化行政流程，完善跨部門協作機制。同時，健全工作部署、跟進落實與成效追蹤的完整閉環管理機制，持續釋放行政改革紅利，全方位提升本澳現代化治理效能。

公共行政是社會治理和高效運作的核心支撐，期望政府持續秉持實幹擔當、為民造福，推動施政思維從「落實完成」向「提質增效」深度轉變，紮實推進「三五」規劃編製與落地，持續深化公共行政改革，推動本澳經濟、社會、民生各項事業穩健前行，全方位助力特區高質量發展。