

2026年05月19日 議程前發言

周家俊、高岸聲議員聯合發言

(周家俊議員代表發言)

強化駐京辦及駐外辦事處統籌協調 落實資源最大化助力產業多元發展

主席，各位同事：

澳門作為對外開放的自由港，駐外辦事處及相關代理機構是本澳對外展示形象、聯通國際市場、深化經貿合作的核心橋樑，其效能直接關係到澳門對外交流合作的深度，也關係到經濟適度多元發展戰略的落地成效。

目前，特區政府已佈局多個內地及海外駐外機構，包括駐北京辦事處、駐里斯本經濟貿易辦事處、駐布魯塞爾歐盟經濟貿易辦事處、駐世界貿易組織經濟貿易辦事處，以及旅遊局駐亞太區代表等。

駐京辦作為澳門在內地的重要窗口，主要職能是與中央政府各部委溝通聯繫、向內地宣傳澳門的社會文化、推廣澳門作為旅遊目的地、協助在京或內地其他地方公幹或接受培訓的特區公務員等。

而海外駐外機構則承擔經貿促進、旅遊推廣、對外聯絡等職能。共同搭建多層次對外合作網絡，為本澳開拓國際市場、吸引優質資源、推動跨區域產業合作發揮關鍵作用。

行政長官今年兩會期間視察駐京辦時，勉勵工作人員更好發揮平台紐帶作用，助力澳門持續深化與中央各部委的溝通聯繫，尤其要主動對接並積極協調澳門與內地在經貿、旅遊、文化、青年交流等領域的協作，更好融入國家發展大局；而行政長官4月下旬出訪歐洲四國時，亦明確指出研究擴闊駐里斯本經濟貿易辦事處功能，協助澳門與內地企業拓展西班牙市場；同時強調駐布魯塞爾歐盟經濟貿易辦事處需加強與中國駐當地使館及使團的合作，積極籌辦經貿、高新科技、人才培訓等合作計劃，並強化與歐盟對外行動署的

聯繫，助力重啟歐盟——澳門混合委員會會議機制。為此，我們提出以下建議：

一、善用及協助深化駐京辦的功能

駐京辦承擔聯絡協調特區各部門與內地各部委的角色，尤其在涉及內地決策的政策推動上，協調作用更為重要。建議鼓勵各部門及各級官員善用駐京辦既有資源處理涉及北京事務；同時，為強化對在京澳門居民的協助，建議推動教青局、勞工局、衛生局等部門與駐京辦建立更暢通的溝通機制，逐步加強對在京工作及赴京升學澳門居民的支援服務。

二、加強駐外辦和政府部門聯絡，避免對外資源重複投放

與駐京辦情況類似，為更有效評估及善用海外辦事處的職能，建議常態性開展對外工作的政府部門，例如招商局、旅遊局、經科局、文化局和教青局等，進一步加強與駐外辦事處的聯絡和溝通，透過更緊密協作，既能善用現有資源，亦可按實際需要逐步探索擴展駐外機構在地域和功能上的邊界。

三、整合旅遊推廣資源

旅遊局目前透過駐外代表推廣澳門旅遊，而駐里斯本經貿辦事處及旅遊局駐亞太區代表亦承擔部分旅遊促進職能。建議當局整合相關資源，明確各駐外單位的角色分工，並針對葡西語系國家、東南亞、東北亞等重點市場，探索推行“政府整合、民間協作”的模式，推動“旅遊+經貿+高科技產業”的聯動推廣，避免資源浪費與功能重疊，從而強化重點市場的合作深度，助力澳門經濟適度多元發展。