



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

公共財政事務跟進委員會 第 2/VIII/2026 號報告書

事由：跟進《二零二五財政年度第四季度投資計劃預算執行報告》

一、 引言

1. 公共財政事務跟進委員會（以下簡稱“委員會”）根據經第 1/2004 號決議、第 2/2009 號決議、第 1/2013 號決議、第 1/2015 號決議、第 2/2017 號決議及第 2/2025 號決議修改並重新公佈的第 1/1999 號決議《立法會議事規則》第二十九條的規定而設立。
2. 於 2026 年 1 月 5 日，委員會根據《立法會議事規則》第七十七條第一款和第八十八條的規定，議決通過了委員

林



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right margin, including the name "林若瑟" (Lin Siu Sot) and other illegible characters.

- 會的運作規則，即第 1/2026 號議決的附件《公共財政事務跟進委員會的運作規則》（以下簡稱《運作規則》）。
3. 根據上述《運作規則》第八條第一款的規定：“在完成對某事項的跟進後，委員會應編製報告書或意見書，並可就其認為對所分析事宜屬必要或適當的措施提出建議。”
 4. 委員會履行本身職責，於 2026 年 3 月 26 日召開會議以跟進《二零二五財政年度第四季度投資計劃預算執行報告》。會後，根據討論的內容，委員會決定向政府送交相關報告的問題清單。
 5. 政府於 2026 年 5 月 7 日就委員會所提出的問題提供了回覆。
 6. 委員會經分析政府提供的回覆資料後，一致認為政府提供的回覆內容詳細，為此，委員會決定不再邀請政府代表列席會議就相關事宜向委員會作介紹與溝通。
 7. 委員會已完成相關的跟進工作。為此，提交本報告書。
 8. 在報告書內，除指明的貨幣外，所述的金額皆為澳門元，為簡化表述，一律稱為「元」；報表內的金額大部分以百



萬元為單位，合計金額及結餘金額可能因小數進位而略有不同。

二、 跟進情況

9. 就委員會向政府提出的問題和政府的回覆，僅扼要轉述有關內容。
10. 按照政府提供的資料，2025年第四季度「投資計劃」預算新登錄「澳門科技研發產業園方案設計」項目的預算執行率為0，政府解釋是由於經濟及科技發展局於2025年11月至12月期間舉辦澳門科技研發產業園意見收集會，因此產業園方案設計的工作順延至2026年開展，故相關項目於2025年未有任何開支。經查閱政府向立法會提交的《2026年財政年度預算案》法案中有關「投資計劃」預算的資料，並未有登錄上述項目的預算，但分別登錄了兩個與其相關的項目：「澳門科技研發產業園 - 新城E1區西側地段一期」和「澳門科技研發產業園 - 偉

高
林
若
李



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right margin.

龍馬路地段一期」。為此，委員會要求政府說明「澳門科技研發產業園方案設計」項目的最新執行情況。

11. 政府回覆：

“為增加本澳社會各界對科技園建設工作的了解，同時廣泛凝聚社會共識，更好地吸納各界對科技園未來發展的意見建議，特區政府已於 2025 年第四季開展科技園意見收集，並順延方案設計工作至 2026 年初開展，現時有關服務已作出判給，特區政府正與獲判給人緊密合作，全力推進科技園方案設計工作。並爭取於 2026 年完成方案設計，以確保項目可以按時推進，故相關項目於 2025 年未有任何開支。

就預算方面，因“初步設計”必須基於“方案設計”成果進行，故此，2026 年已將部份登錄於「澳門科技研發產業園 - 新城 E1 區西側地段一期」和「澳門科技研發產業園 - 偉龍馬路地段一期」項目的預算調撥至「澳門科技研發產業園方案設計」以支付“方案設計”的服務費用。”

12. 按照政府提供的資料顯示，「司法警察局路氹分局新中央空調系統」項目於 2025 年 8 月 27 日開展書面諮詢程序，並於 11 月完成甄選工作，由於擬判給金額高於項目預算，



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

需進行預算修改。經評估，因已接近 2025 年年底，即使立即進行預算修改，亦未能於 2025 年內完成判給並支付部分款項。因此，將於 2026 年進行預算修改及完成判給。由於該項目原計劃是分兩年支付有關開支，而在 2025 年財政年度已登錄 330 萬元的預算，其餘則由 2026 年財政年度預算承擔，為此，委員會要求政府說明須在 2025 年財政年度作出預算修改的必要性，以及未來如何優化採購程序，確保程序按時完成，以有效運用預算資源。

13. 政府回覆：

“司法警察局路氹分局的中央空調系統自 2006 年投入運作至今已超過 19 年，司法警察局是一個提供無間斷服務的刑事警察機關，空調系統是一個全天候運作的關鍵設施，其穩定性對於大樓內的日常運作至關重要。近五年以來，系統故障率有了顯著上升，不僅增加了維修成本，也對工作效率造成了影響。

為確保路氹分局的正常運作，以及上述主要設備能夠在最佳環境條件下運行，司法警察局將購置「司法警察局路氹分局新中央空調系統」納入 2025 年 PIDDA 項目，而為了避免路氹分局中央空調系統突然癱瘓，導致路氹分局無法運作，須儘快更換有關的中央空調

Handwritten signature and vertical text on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

系統，故司法警察局必須在 2025 年財政年度作出預算修改，以便進行採購程序。

根據第 81/2024 號行政長官批示，司法警察局於 2024 年 6 月份編製 2025 年度預算建議時，應按基本預算編製。經研究後，由於「司法警察局路氹分局新中央空調系統」項目需要進行書面諮詢及簽訂協議書等流程，故預計未能於 2025 年第一季完成判給，因此項目預算未能納入 2025 年基本預算內，需待 2025 年申請追加有關預算。於 2025 年 2 月 4 日接獲財政局通知可申請追加款項，相關追加款項建議獲時任保安司司長同意後，於 2025 年 2 月 19 日提交至財政局，財政局於 2025 年 7 月 15 日完成批覆相關上述追加款項，項目款項分別為 2025 年負擔 330 萬元及 2026 年負擔 770 萬元，總負擔金額合共為 1,100 萬元。

購置系統的請示建議書於 2025 年 8 月 1 日獲時任保安司司長批准，預算金額為 1,100 萬元，同年 8 月 27 日開展書面諮詢程序，並於 11 月完成甄選工作，由於擬判給金額為 1,161.8 萬元，比預算金額多出 61.8 萬元，需進行預算修改。經評估，因已接近 2025 年年底，即使立即進行預算修改，亦未能於 2025 年內完成判給並支付部份款項。為此，司法警察局於 2026 年

林其



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

高
▽
吳
牛
林
黃
李

年初進行了預算修改及向上級上呈判給建議，而 2025 年該項目的預算金額 330 萬元未能使用。

另外，未來會將預算修改程序和採購程序所需的時間作更好的計算，並預留較寬鬆的時間，以應付倘有的突發情況，確保程序能按時完成。”

14. 按照政府相關的資料顯示，「巴波沙大馬路休憩區及周邊優化工程」項目 2025 年的預算執行率為 0，政府表示，於嘉翠麗大廈 C 座拆除後，連同鄰近的台山平民新邨休憩區（包括托兒所），將整體規劃興建地下停車場，並於地面恢復作休憩區後交由市政署管理，因此該項目需暫緩。為此，委員會要求政府提供項目的最新發展計劃和各進度節點的詳細資料。

15. 政府回覆：

“市政署

原待嘉翠麗大廈拆卸後土地將交予市政署開展休憩區優化工程，完善休憩設施空間，滿足區內市民需要。而市政署於 2025 年 12 月收到土地工務局通知，將聯同交通事務局及公共建設局，於嘉翠麗大廈 C 座拆除後，將整體規劃興建地下停車場，並於地面恢復作休



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

憩區後交由市政署管理，故要求市政署暫緩有關項目，故「巴波沙大馬路休憩區及周邊優化工程」項目 2025 年的預算執行率為零。基此，市政署積極配合規劃部門，並已按公共建設局要求，將相關休憩區之設計要求任務書交予該局，以便其啟動項目圖則編製工作，及後續協調推進。

公共建設局

「巴波沙大馬路休憩區及周邊優化工程」項目所在位置，按規劃部門要求，將土地用途設為綠地或公共開放空間（結合地庫公共停車場），現正由用家部門推進立項工作，由於有關編製計劃直至工程啟動需時，為善用土地資源，會於上述土地先設置臨時休憩設施，該臨時休憩設施預計在嘉翠麗大廈 C 座及托兒所拆卸後隨即動工。”

16. 按照政府相關的資料顯示，「外港新填海區 25 地段 A 座三至五樓及十一樓裝修工程」項目 2025 年的預算執行率為 0，政府表示，由於需重整部門職能架構，辦公人員數量及辦公面積需求將有較大變化，而原計劃辦公面積已不再滿足部門重整後之所需，故有關裝修工程的編製計

Handwritten signature and notes on the right margin.



劃有需要作出調整。為此，委員會要求政府提供項目的最新發展計劃和各進度節點的詳細資料。

17. 政府回覆：

“因應部門職能架構重組需要，及裝修項目會因應重整後部門職能架構及具體人員數量，導致空間佈局造成變化，為使裝修項目滿足日後部門運作需求，故項目於2025年未有條件作出判給，並於2026年初批准不判給及宣告消滅詢價程序，因此，項目將於2026年6月1日後待部門職能架構及具體人員數量落實後，才可按實際需求作重新評估及具條件進行後續圖則及工程上的工作計劃安排。”

18. 按照政府提供的資料，「青茂口岸澳門邊檢大樓十七樓衛生局部份裝修工程」項目登錄了983,991元的預留款項，但至2025年第四季末，未有作出支付，政府解釋由於承建商拖延施工進度，未能按計劃於2024年完成，承建商於2024年9月9日提交工程終止申請，現正按程序跟進與承建商解除承攬協議，並跟進重新招標的準備工作。該承建商已於2024年申請終止工程。為此，委員會要求

Handwritten signature and vertical text on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

高志華

政府說明在 2025 財政年度登錄的 983,991 元預留款項的用途。

19. 政府回覆：

“項目「青茂口岸澳門邊檢大樓十七樓衛生局部份裝修工程」，於 2024 年 4 月進行工程委託，截至 2024 年 9 月承建商申請終止工程，經雙方協商確認，工程完成量為 98.4 萬元，故於 2025 年預留相關款項以備結算，惟需檢視解除承攬協議內容涉及的罰則，故重新招標的工作將延至 2026 年繼續跟進。”

20. 在 2025 年第四季度，政府取消了「西灣湖景大馬路行人天橋」項目的預算 600,000 元。然而，按照政府提供的說明，卻表示該項目正在開展施工計劃中。為此，委員會要求政府說明該項目的實際狀況。

21. 政府回覆：

“「西灣湖景大馬路行人天橋」項目的編製計劃服務於 2024 年判給，判給總金額 120 萬元，按照支付條款規定，於 2024 年支付 48 萬元，2025 年支付 60 萬元及 2026 年支付 12 萬元，當中 2025 年的費用需待核准施工計劃後才具備條件支付，但因應配合該區最新的規



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

劃及配合有關部門提出之意見，致使該施工計劃於 2025 年年底前仍沒有條件被核准，因此原定於 2025 年支付的費用 60 萬元不具備條件支付，現該施工計劃預計於 2026 年內完成。”

22. 截至 2025 年第四季度，「內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程」項目的未結算已判給開支為 111,335.4 元，最新預計項目完成時間為 2026 年。然而，按照政府提供的說明，表示整體工程已於 2025 年 11 月 28 日基本完工。為此，委員會要求政府說明該項目的實際狀況。

23. 政府回覆：

“項目「內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程」已判給但未結算開支 111,335.40 元，該筆款項屬活動“內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程—供水接駁工程”的判給費用，獲判給實體為“澳門自來水股份有限公司”，該工程的地下管線接駁工序於 2025 年開展，期間文化局收到澳門自來水股份有限公司信函，表示因地下管線限制、權限部門要求額外聘用交通更、佔用栢港停車場所產生的三類費用向文化局提出增加費用的申請，由於進行增加工程費用建議之行政程

批
高
✓
若
中
林
黃
李



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

序需時，故儘管地下供水管道已完成接駁，但仍未能趕及於 2025 年進行結算，須延至 2026 年結算。”

24. 在 2025 年第四季度，「輕軌行車物料及系統」及「輕軌東線項目」的項目預算皆有上升，按照政府的說明，該兩項目的項目預算金額上升均因將已判給的開支及支付計算入項目預算所致。為準確掌握該兩項目的最新預算金額，委員會要求政府提供根據第 2/2018 號行政法規《預算綱要法施行細則》第十四條規定所估算的項目預算金額。

25. 政府回覆：

“「輕軌行車物料及系統」

於 2010 年立項的「輕軌行車物料及系統」項目，是基本按照當時已知及即將需判給的活動估算總金額作為項目預算金額。項目實施後亦因輕軌相關規劃出現變更而對行車物料及系統合同進行了七次合同修改及十二個補充服務的判給，有關情況於立項時均未能預見，因此導致項目預算金額上升。

此外，由於預期輕軌東線開通前，列車改裝工作將延續實施到現時所有營運中列車（53 組），增購東線輕

Handwritten signature and notes on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

軌電子支付售票系統及升級輕軌現有線路電子支付售票系統，為避免因新增的活動及服務判給而不斷調整最新估算金額，經評估後續預計將會判給的活動及服務金額並參考類似項目估算金額綜合估算後，預計新增預算金額為 2.57 億元，最新估算金額由 66.06 億元上調至 68.64 億元，預計最新項目結束年度調整為 2030 年。

「輕軌東線項目」

「輕軌東線項目」立項時因未有初步設計等資料，僅填寫了概算金額，並沒有填寫估算金額。當完成初步設計及土建工程招標後，按已知的土建工程中標金額及相關服務預計判給金額（如監察、質量控制及環境監測，服務金額受工程金額及工期影響）補充了項目最初估算金額（未有考慮後續將會增加的工程及配套服務）。隨著工程開展，因設計調整和部門意見等原因，出現之前未有預見的後加工程及服務需要判給，項目最新估算金額隨之增加。調整後項目最新估算金額約為 155 億元。”

高
V
L
T
林
黃
子



林若瑟

三、 財政分析

26. 2025 年的「投資計劃」最初預算為 197.8 億元，截至第四季度的經核准預算為 197.9 億元，較最初預算增加 1,055 萬元，實際開支為 178.4 億元，預算執行率為 90.1%，預留金額為 187.5 億元，預算使用率為 94.7%。
27. 下述部門第三季度與第四季度的經核准預算出現調整，有關各部門的預算執行狀況資料可參閱附件二。

百萬澳門元

序號	建議部門	第四季度 經核准預算	第三季度 經核准預算	變動金額
1	公共建設局	7,296	7,295	1
2	財政局	638	638	-1
3	經濟及科技發展局	206	0	206
合計		8,140	7,933	206

*計算所得金額可能因小數進位略有不同。

28. 經分析政府提供的資料顯示：

- 公共建設局的經核准預算較第三季增加 554,500 元，主要是由於新登錄「外港新填海區 25 地段 A 座 3 至 5 樓及 11 樓裝修工程」項目所致。按照政府提供的說明，



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

開立該項目是為現正施工中的外港新填海區 25 地段辦公樓進行內部辦公室裝修工程；

- 財政局的經核准預算較第三季度減少 554,500 元，按照政府提供的資料，該局將「西望洋政府設施工程」項目的經核准預算由第三季度的 7,141,000 元減少至 6,586,500 元，減少金額 554,500 元；
- 截至 2025 年第三季度的「投資計劃」預算，經濟及科技發展局未有登錄預算，而在第四季度則追加了 206,406,800 元，追加的預算用於登錄一新項目「澳門科技研發產業園方案設計」，按照政府提供的說明，開立該項目是為着力推動科技創新產業的發展，促進經濟適度多元，規劃建設澳門科技研發產業園。

29. 此外，截至 2025 年第四季度，下述部門的預算執行率低於 60%。為了解部門預算執行率較低的原因，以及將採取的優化措施，委員會要求政府提供相關說明，政府的回覆可參閱附件三。

Handwritten signature and vertical text on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right margin.

建議部門	經核准預算	實際開支	預算執行率
經濟及科技發展局	206,406,800.00	0.00	0.0%
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心	100,000,000.00	9,254,280.00	9.3%
土地工務局	948,000.00	248,000.00	26.2%
身份證明局	21,860,000.00	9,056,467.20	41.4%
文化局	446,309,700.00	260,569,383.03	58.4%
市政署	411,045,200.00	245,099,416.74	59.6%

30. 比較 2025 年第四季度與 2025 年第三季度「投資計劃」，經核准預算增加 2.1 億元，實際開支則增加 55.5 億元，預留金額增加 14.9 億元，預算執行率上升 27.4%，而預算使用率亦上升 6.6%。

2025 年	經核准預算	實際開支	預留金額	預算		項目數量
				執行率	使用率	
第四季	19,794	17,842	18,748	90.1%	94.7%	233
第三季	19,587	12,290	17,258	62.7%	88.1%	230
變化	206	5,552	1,490	27.4%	6.6%	3

*計算所得金額可能因小數進位略有不同。

31. 截至 2025 年第四季度「投資計劃」共登錄 233 個項目，當中在第四季度期間，新登錄了 5 個項目，以及取消了



Handwritten signature and vertical text on the right margin.

2 個項目。該 5 個新登錄的項目皆是在 2025 年第四季度新設立的項目，涉及的經核准預算為 2.2 億元。

公共建設局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成	
				日期	日期
氹仔北安大馬路行人隧道建造工程	688,000.00	新項目	262,950,000.00	2025	2029
鄰近氹仔里斯本街新建道路及下水道重整工程	298,000.00	新項目	63,126,000.00	2025	2029
外港新填海區 25 地段 A 座 3 至 5 樓及 11 樓裝修工程	554,500.00	新項目	120,925,000.00	2025	2028

32. 「氹仔北安大馬路行人隧道建造工程」為新立項的項目，項目概算為 2.6 億元。按照政府的資料顯示，該項目是為改善區內行人設施及降低行人過路風險，為居民提供無障礙及安全的人車分隔步行環境。

33. 「鄰近氹仔里斯本街新建道路及下水道重整工程」為新立項的項目，項目概算為 6,313 萬元。按照政府的資料顯示，該項目是為配合氹仔里斯本街鄰近地塊的發展規劃，



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right margin.

需新建道路及相關排水系統，同時對邊坡、道路及排水
管網進行全面檢視，視情況進行必要的整治工程。

34. 「外港新填海區 25 地段 A 座 3 至 5 樓及 11 樓裝修工
程」為新立項的項目，項目概算為 1.2 億元。按照政府的
資料顯示，該項目是為現正施工中的外港新填海區 25 地
段辦公樓進行內部辦公室裝修工程。

博彩監察協調局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成	
				日期	日期
災備智慧博監	8,980,000.00	新項目	160,000,000.00	2025	2027

35. 「災備智慧博監」為新立項的項目，項目預算為 1.6 億
元。按照政府的資料顯示，此項目是為構建災備智慧博
監系統和災備雲數據中心，以減低單一數據中心存在的
風險，影響智慧博監系統的運作。

經濟及科技發展局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成	
				日期	日期
澳門科技研發產業 園方案設計	206,406,800.00	新項目	206,406,800.00	2025	2027



Handwritten signature and vertical text on the right margin.

36. 「澳門科技研發產業園方案設計」為新立項的項目，項目預算為 2.1 億元。按照政府的資料顯示，該項目是為着力推動科技創新產業的發展，促進經濟適度多元，規劃建設澳門科技研發產業園，打造吸引國際前沿創新主體的承載空間，構建匯聚國際高端人才的高地，並提供適合科技產業發展的條件及配套設施。
37. 按照政府提供的資料，在 2025 年第四季度，下述 2 個項目已被取消：

序號	建議部門	項目名稱
1	公共建設局	西灣湖景大馬路行人天橋
2	公共建設局	友誼大橋翻新工程

38. 政府未有就取消「西灣湖景大馬路行人天橋」項目提供具體說明，僅表示該項目正在開展施工計劃中。為此，委員會要求政府補充說明，有關政府的回覆可參閱本報告書第 21 點。至於「友誼大橋翻新工程」項目，政府則表示，因工程位置受整體交通情況所影響，需要延後至 2026 年才開展有關工程。
39. 截至 2025 年第四季度，「投資計劃」的經核准預算較 2024 年同期增加 7 億元，實際開支增加 1.6 億元，預留金額增加 2.9 億元，預算執行率下降 2.5%，預算使用率亦下



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and notes on the right side of the page.

降 2%。「投資計劃」共登錄 233 個項目，較 2024 年同期的 243 個項目，減少 10 個。

第四季	經核准預算	實際開支	預留金額	百萬澳門元		項目數量
				預算執行率	預算使用率	
2025 年	19,794	17,842	18,748	90.1%	94.7%	233
2024 年	19,092	17,684	18,459	92.6%	96.7%	243
變化	702	158	290	-2.5%	-2.0%	-10

*計算所得金額可能因小數進位略有不同。

40. 截至 2025 年第四季度，「投資計劃」預算執行率為零的項目有 17 個，涉及的經核准預算為 3 億元：

土地工務局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算執行率	預算使用率
外港新填海區 25 地段 A 座地面層及 6 至 10 樓裝修工程	700,000.00	0.00	0.0%	0.0%

公共建設局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算執行率	預算使用率
外港新填海區 25 地段 A 座 3 至 5 樓及 11 樓裝修工程	554,500.00	0.00	0.0%	0.0%



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

高
如
其
林
甚
多

文化局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算 執行率	預算 使用率
澳門世界遺產展示館建造 工程計劃	200,000.00	0.00	0.0%	0.0%

司法警察局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算 執行率	預算 使用率
司法警察局路氹分局新中 央空調系統	3,300,000.00	0.00	0.0%	0.0%

市政署

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算 執行率	預算 使用率
巴波沙大馬路休憩區及周 邊優化工程	2,000,000.00	0.00	0.0%	0.0%
青洲區、筷子基區及林茂 塘區道路優化工程	232,184.71	232,184.71	0.0%	100.0%
沙梨頭及大三巴區、中區 道路優化工程	2,784,597.00	2,784,597.00	0.0%	100.0%
氹仔舊城區雨水泵站及下 水道工程	45,002,783.11	0.00	0.0%	0.0%
海洋及小潭山區、大學及 北安灣區道路優化工程	3,565,990.00	3,565,990.00	0.0%	100.0%



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right side of the page.

身份證明局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算 執行率	預算 使用率
購買專有雲平台系統	12,800,000.00	10,642,500.00	0.0%	83.1%

海事及水務局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算 執行率	預算 使用率
路環中水站二期建造工程	300,000.00	0.00	0.0%	0.0%
人工島中水站建造工程	688,000.00	0.00	0.0%	0.0%

經濟及科技發展局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算 執行率	預算 使用率
澳門科技研發產業園方案 設計	206,406,800.00	0.00	0.0%	0.0%

衛生局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算 執行率	預算 使用率
青茂口岸澳門邊檢大樓十 七樓衛生局部份裝修工程	6,557,400.00	983,991.00	0.0%	15.0%



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right side of the page.

澳門大學

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算執行率	預算使用率
澳門大學 - ICI 腦磁圖及 定量腦電圖高性能腦功能 成像系統	5,170,000.00	0.00	0.0%	0.0%
澳門大學 - FLL 實證法學 研究中心設備	5,232,800.00	0.00	0.0%	0.0%

環境保護局

項目名稱	經核准預算	預留金額	預算執行率	預算使用率
玻璃樽破碎設施設計連建 造工程	185,900.00	185,813.37	0.0%	100.0%

41. 在上述 17 個預算執行率為零的項目中，有 6 個項目已作出預留款項的程序，但卻未有作出任何支付開支的記錄，這表示在 2025 年財政年度，該 6 個項目已作出了判給開支的程序，並計劃在當年作出支付開支，但最終卻由於各自原因，而沒有按計劃作出支付開支。

42. 經分析 2025 年第四季度「投資計劃」項目的資料，發現在 233 個項目中有 21 個項目的執行期作出了修改。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right side of the page.

序號	建議部門	項目名稱	2025 年第四季度	原預計	變化
			預計完成日期	完成日期	
1	公共建設局	內港雨水蓄洪池及改善排水系統研究連探土服務	2026	2025	1
2	公共建設局	澳氹第四條跨海大橋起止點周邊路網建造工程	2026	2025	1
3	公共建設局	路環九澳高頂馬路擴闊工程	2026	2025	1
4	公共建設局	西望洋政府設施斜坡整治	2027	2026	1
5	文化局	內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程	2026	2025	1
6	市政署	石排灣社區公共設施及過路設施優化計劃	2026	2025	1
7	市政署	黑沙青少年活動體驗營	2028	2027	1
8	市政署	西灣湖廣場及周邊道路優化工程	2026	2025	1
9	市政署	高士德及雅廉訪區、新橋區、荷蘭園區、東望洋區道路優化工程	2026	2025	1
10	市政署	路氹填海區、橫琴口岸澳方口岸區及相關延伸區道路優化工程	2026	2025	1
11	市政署	新口岸區道路優化工程	2026	2025	1
12	市政署	青洲區、筷子基區及林茂塘區道路優化工程	2026	2025	1



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right side of the page.

序號	建議部門	項目名稱	2025年第四季度	原預計	變化
			預計完成日期	完成日期	
13	市政署	沙梨頭及大三巴區、中區 道路優化工程	2026	2025	1
14	市政署	海洋及小潭山區、大學及 北安灣區道路優化工程	2026	2025	1
15	市政署	新城A區單車徑建造工程	2026	2025	1
16	行政公職局	提升雲計算中心效能及更 新系統設備	2026	2025	1
17	財政局	《智慧財政》第一階段	2026	2025	1
18	財政局	《智慧財政》第二階段	2026	2025	1
19	澳門大學	澳門大學 - S27 教職員宿 舍建造工程	2026	2025	1
20	澳門大學	澳門大學 - FLL 實證法學 研究中心設備	2025	2026	-1
21	環境保護局	內港南臨時污水處理設施 建造工程	2027	2026	1

43. 經分析 2025 年第四季度「投資計劃」233 個項目的最新預算或概算金額，發現有 9 個項目的最新估算金額或概算金額有所增加，61 個項目的最新估算金額或概算金額有所減少，152 個項目的最新估算金額或概算金額則維



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

林若愚

持不變。另外，有 6 個項目的預算從概算金額調整為估算金額。

44. 於 2025 年第四季度中，整體預算變動超過一仟萬的項目
有下述 9 個：

序號	建議部門	項目名稱	百萬澳門元		
			2025 年第四季度 最新估算金額	之前季度 的估算金額	變動
1	公共建設局	輕軌東線項目	14,293	14,034	260
2	市政署	新城 A 區單車徑建造工程	14	2	12
3	澳門特別行政區海關	橫琴口岸澳門口岸區信息化 建設工程（第二階段）	158	174	-16
4	身份證明局	購買專有雲平台系統	71	89	-18
5	市政署	氹仔舊城區雨水泵站及下水道工程	150	168	-18
6	公共建設局	內港雨水蓄洪池及改善排水系統研究連探土服務	417	438	-21
7	澳門保安部隊事務局	橫琴口岸澳方口岸區信息化 建設(第二階段)	113	139	-26
8	市政署	黑沙青少年活動體驗營	496	525	-29
9	澳門大學	澳門大學 - 研究生宿舍建造工程	320	433	-113

*計算所得金額可能因小數進位略有不同。



Handwritten signature and vertical text on the right margin.

45. 此外，由於政府未有就下述 4 個項目的預算金額被下調提供清楚說明。為此，委員會要求政府補充說明有關原因，就政府的回覆可參閱附件四。

項目名稱	第四季度項目 最新估算金額	第三季度項目 估算金額	調整金額
新城 A 區「全澳城市電子監察系統」支柱建設	5,245,210.00	5,270,785.00	-25,575.00
內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程	16,966,676.50	17,196,835.00	-230,158.50
南灣湖 C4 地段初級法院大樓建造工程——檢察院駐初級法院辦事處	249,783,259.23	250,203,728.60	-420,469.37
購買專有雲平台系統	70,950,000.00	88,800,000.00	-17,850,000.00

46. 最後，值得一提的是，截至 2025 年度末，在登錄的 233 個項目中，按照政府提供的資料顯示，當中的 71 個項目已在 2025 年完成項目執行，詳細項目資料可參閱附件五。

四、 意見和建議

47. 截至 2025 年第四季度「投資計劃」的預算執行率為 90.1%，雖低於 2024 年同期的 92.6%，但整體進度尚算理想。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

48. 針對委員會要求預算執行率較低的部門提出改善措施，相關部門根據各自原因提出了改善方案，委員會表示贊同，並將重視其執行情況，日後持續跟進。

五、總結

49. 委員會總結如下：

- 1) 將本報告書向立法會主席提交，並建議派發予全體議員；
- 2) 將本報告書送交特區政府。

二零二六年六月十五日於澳門

委員會

宋碧琪

(主席)

高
以
若
少
林
若
子
李



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signatures and initials on the right margin.

Handwritten signature of Yan Si-hing

顏奕恆

(秘書)

葉兆佳

Handwritten signature of Lam Lun-wei

林倫偉

Handwritten signature of Wong Ho-cho

黃浩彪

Handwritten signature of Chan Hing-cho

陳孝永



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

林業

李居仁

李居仁

周家俊

周家俊

黃家倫

黃家倫

高岸聲

高岸聲

行政當局投資與發展開支計劃
二零二五財政年度第四季度
預算執行報告



此頁留空

概述

根據第 15/2017 號法律《預算綱要法》第四十五條第二項的規定，在每季結束後三十日內，特區政府應向立法會送交「行政當局投資與發展開支計劃」（下稱「投資計劃」）預算執行報告。為此，根據第 2/2018 號行政法規《預算綱要法施行細則》第四十七條第二款的規定，編製二零二五年第四季的「投資計劃」預算執行報告。

本報告共分兩部份，第一部份為對「投資計劃」預算的扼要說明，主要以文字及圖表的方式介紹「投資計劃」預算的一些重要資訊及數據，以反映預算的總體執行狀況。第二部份為各項目的具體執行狀況資料，透過該等項目資料，可詳細了解各項目的執行狀況，乃至其預計的執行期、項目預算總額等資料。

第一部份

二零二五年「投資計劃」的最初預算為澳門元 197 億 8,321 萬元，其後，透過第 6/2025 號法律修改《2025 年財政年度預算案》，減少澳門元 1 億 9,586 萬元，連同其他透過備用撥款追加的澳門元 2 億 641 萬元，截至二零二五年第四季的經核准預算為澳門元 197 億 9,376 萬元，實際開支為澳門元 178 億 4,189 萬元，預算執行率為 90.1%¹，預留金額為澳門元 187 億 4,835 萬元，預算使用率為 94.7%²。

按項目群分，預算金額最高的為「公共房屋」項目群，經核准預算為澳門元 53 億 3,576 萬元。當中「新城 A 區 A4 地段公共房屋建造工程」的經核准預算金額最高，為澳門元 6 億 4,081 萬元，預算執行率及使用率分別為 99.4% 及 99.6%。其次為「新城 A 區 B8 地段公共房屋建造工程」，經核准預算為澳門元 6 億 1,027 萬元，預算執行率及使用率分別為 99.9% 及 100.0%。

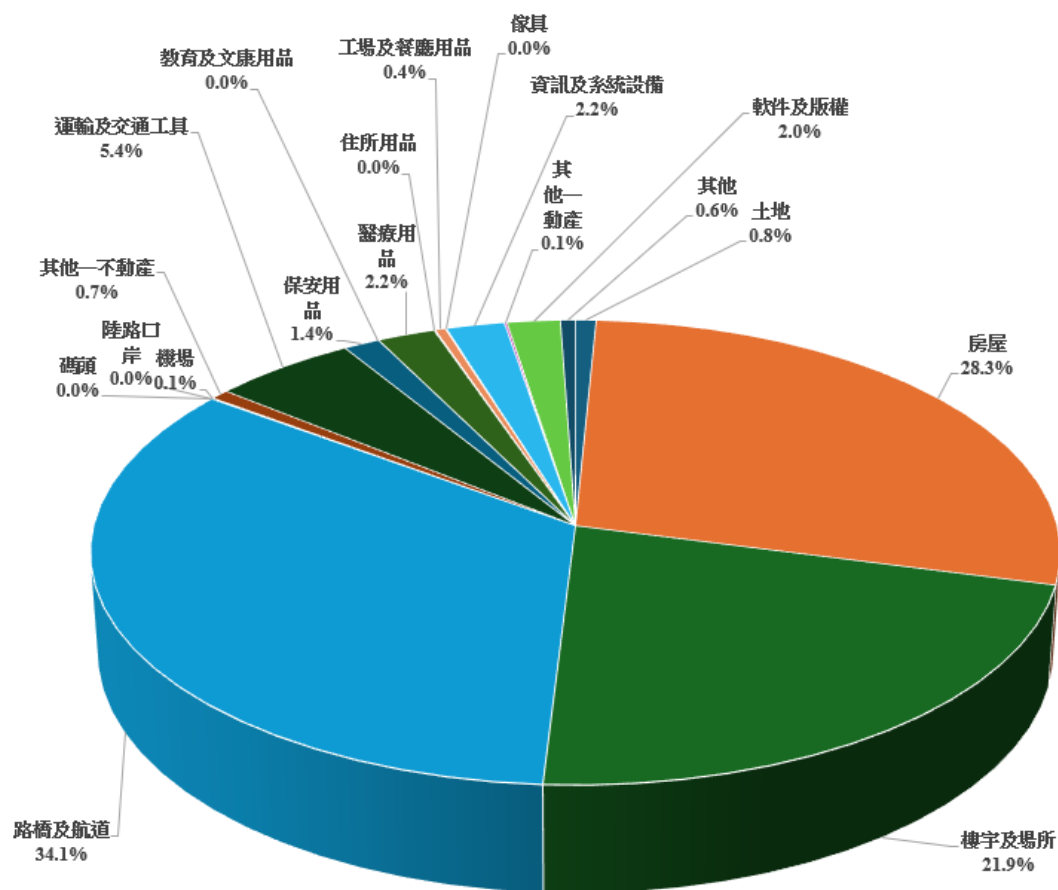
按組織分類分，公共建設局佔「投資計劃」預算的比重最大，其經核准預算為澳門元 72 億 9,567 萬元，佔整體預算的 36.9%，預算執行率及使用率分別為 91.4% 及 99.6%。第二位及第三位分別為房屋局及環境保護局，房屋局的經核准預算為澳門元 54 億 3,143 萬元，佔整體預算的 27.4%，預算執行率及使用率分別為 99.5% 及 99.9%；環境保護局的經核准預算為澳門元 11 億 8,795 萬元，佔整體預算的 6.0%，預算執行率及使用率分別為 95.6% 及 99.5%。

1 實際開支 / 經核准預算

2 預留金額 / 經核准預算

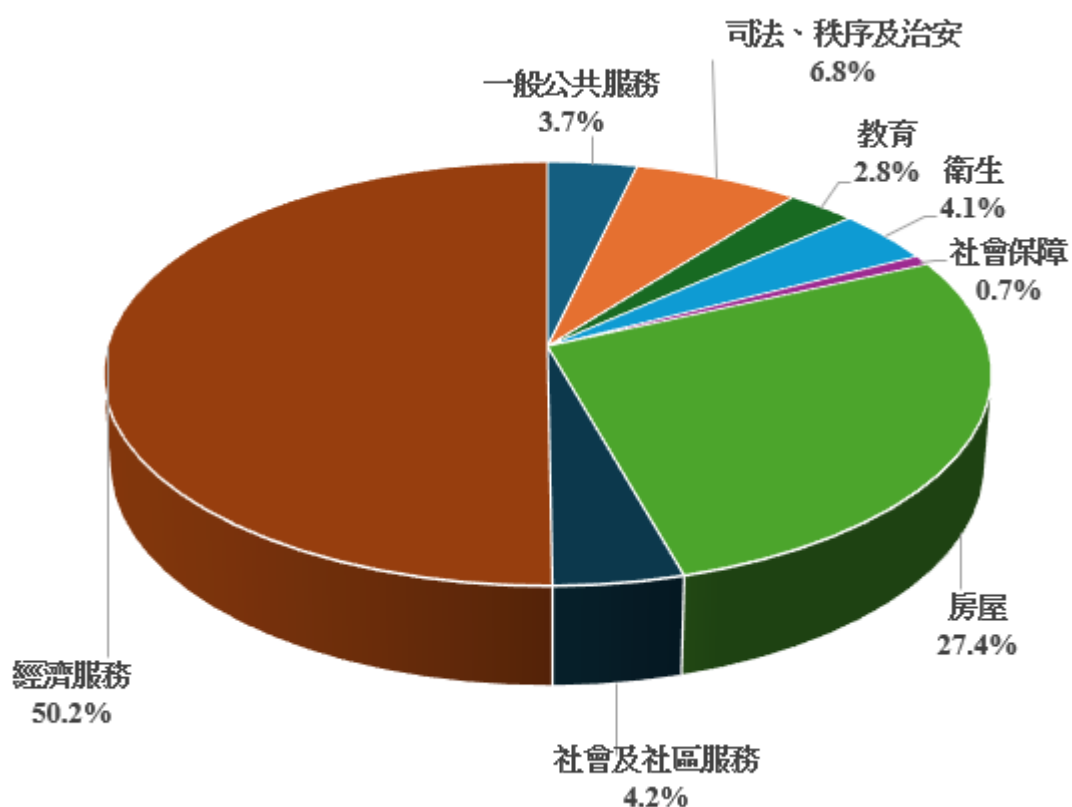
按經濟分類分，「路橋及航道」佔的比重最大，其經核准預算為澳門元 67 億 5,037 萬元，佔整體預算的 34.1%，預算執行率及使用率分別為 89.3% 及 99.1%。當中主要包括「輕軌東線項目」及「新城填海區 A 區中央道路共同管道的建造工程」等項目。其次為「房屋」，其經核准預算為澳門元 55 億 9,876 萬元，佔整體預算的 28.3%，預算執行率及使用率分別為 98.2% 及 98.6%，主要涉及「新城 A 區 A4 地段公共房屋建造工程」及「新城 A 區 B8 地段公共房屋建造工程」等項目。

按經濟分類的經核准預算分配



按功能分類分，「經濟服務」佔的比重最大，其經核准預算為澳門元 99 億 2,803 萬元，佔整體預算的 50.2%，預算執行率及使用率分別為 88.5% 及 95.4%。當中主要包括「輕軌東線項目」及「新城填海區 A 區中央道路共同管道的建造工程」等項目。其次為「房屋」，其經核准預算為澳門元 54 億 3,143 萬元，佔整體預算的 27.4%，預算執行率及使用率分別為 99.5% 及 99.9%，當中主要包括「新城 A 區 A4 地段公共房屋建造工程」及「新城 A 區 B8 地段公共房屋建造工程」等項目。

按功能分類的經核准預算分配



此頁留空

按項目群

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至十二月三十一日 經核准預算 b
公共設施工程	2,131,971,300.00	2,280,386,800.00
澳門城市集體運輸系統	4,407,959,600.00	4,407,959,600.00
公共房屋	5,334,840,000.00	5,335,755,000.00
路橋、山坡及航道	1,247,022,800.00	1,161,904,800.00
填海造地	123,295,100.00	123,295,100.00
澳門大學橫琴新校園	375,444,100.00	375,444,100.00
部門設施工程	1,733,261,100.00	1,692,382,200.00
氹仔北安碼頭建造	34,500.00	34,500.00
部門設備	613,475,000.00	833,048,900.00
公共設施設備	138,853,000.00	138,853,000.00
醫療設備	0.00	22,500,000.00
新監獄建造	14,361,300.00	14,361,300.00
運輸工具	97,660,900.00	97,660,900.00
建造離島醫療綜合體	746,019,700.00	766,298,600.00
儲水設施	45,562,400.00	45,562,400.00
智慧雲警務	60,114,000.00	60,114,000.00
新城填海區 A 區建造	2,713,338,200.00	2,231,793,500.00
澳門科技研發產業園	0.00	206,406,800.00
總額	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00

按項目群

(單位：澳門元)

二零二五年 截至十二月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至十二月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
1,947,999,096.29	2,085,223,558.82	85.4	91.4
4,370,991,085.87	4,407,666,787.04	99.2	100.0
5,311,100,064.31	5,330,844,949.52	99.5	99.9
1,033,913,824.89	1,064,118,281.19	89.0	91.6
113,715,476.90	118,587,111.60	92.2	96.2
286,730,143.01	287,385,095.01	76.4	76.5
1,549,971,002.00	1,568,265,362.63	91.6	92.7
34,500.00	34,500.00	100.0	100.0
653,396,336.30	725,682,786.30	78.4	87.1
113,073,100.00	113,073,100.00	81.4	81.4
12,787,106.30	17,246,206.30	56.8	76.6
13,760,936.43	13,760,937.19	95.8	95.8
97,660,900.00	97,660,900.00	100.0	100.0
575,102,078.96	602,790,517.60	75.0	78.7
40,258,400.00	40,324,800.00	88.4	88.5
57,179,248.00	57,179,248.00	95.1	95.1
1,664,217,379.14	2,218,507,096.67	74.6	99.4
0.00	0.00	0.0	0.0
17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1	94.7

按組織分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至十二月三十一日 經核准預算 b
司法警察局	17,866,700.00	75,329,700.00
財政局	641,661,500.00	637,525,400.00
身份證明局	19,800,000.00	21,860,000.00
博彩監察協調局	59,191,300.00	59,191,300.00
行政公職局	340,720,500.00	497,620,500.00
法務局	34,500,000.00	86,110,900.00
警察總局	3,650,000.00	3,650,000.00
交通事務局	183,190,000.00	225,384,217.00
環境保護局	1,559,050,000.00	1,187,952,900.00
經濟及科技發展局	0.00	206,406,800.00
土地工務局	248,000.00	948,000.00
公共建設局	7,385,823,000.00	7,295,666,883.00
文化局	446,309,700.00	446,309,700.00
體育局	210,848,800.00	210,848,800.00
澳門保安部隊事務局	252,326,600.00	252,326,600.00
海事及水務局	372,510,000.00	289,292,000.00
懲教管理局	14,361,300.00	14,361,300.00
澳門特別行政區海關	265,218,000.00	265,218,000.00
教育及青年發展局	69,293,100.00	104,293,100.00
衛生局	705,669,700.00	705,669,700.00
社會工作局	147,396,300.00	148,311,300.00
房屋局	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00
民航局	0.00	13,398,000.00
澳門理工大學	52,608,600.00	52,608,600.00
澳門大學	375,444,100.00	375,444,100.00
澳門旅遊大學	46,971,000.00	38,538,900.00
檢察長辦公室	35,407,400.00	35,407,400.00
終審法院院長辦公室	535,635,300.00	538,635,300.00
廉政公署	62,975,900.00	62,975,900.00
市政署	413,105,200.00	411,045,200.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至十二月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至十二月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
68,903,732.90	68,903,732.90	91.5	91.5
548,619,667.38	618,576,726.88	86.1	97.0
9,056,467.20	19,698,967.20	41.4	90.1
42,960,117.00	43,029,067.00	72.6	72.7
386,323,117.28	388,647,107.22	77.6	78.1
85,780,617.00	85,780,617.00	99.6	99.6
3,095,060.00	3,095,060.00	84.8	84.8
216,213,978.55	220,648,994.21	95.9	97.9
1,136,270,219.71	1,181,505,662.75	95.6	99.5
0.00	0.00	0.0	0.0
248,000.00	248,000.00	26.2	26.2
6,670,464,247.45	7,269,132,820.96	91.4	99.6
260,569,383.03	289,752,607.27	58.4	64.9
172,217,332.76	177,201,986.75	81.7	84.0
197,693,686.56	197,896,486.56	78.3	78.4
263,528,958.03	275,694,766.08	91.1	95.3
13,760,936.43	13,760,937.19	95.8	95.8
247,451,948.00	247,451,948.00	93.3	93.3
102,994,156.16	103,499,474.00	98.8	99.2
588,115,344.88	621,246,921.02	83.3	88.0
145,387,074.20	145,517,758.00	98.0	98.1
5,405,363,360.49	5,426,193,716.08	99.5	99.9
13,042,632.14	13,042,632.14	97.3	97.3
51,520,835.94	51,520,835.94	97.9	97.9
286,730,143.01	287,385,095.01	76.4	76.5
38,194,288.29	38,538,898.78	99.1	100.0
34,986,930.63	35,204,038.46	98.8	99.4
535,140,885.37	536,212,515.56	99.4	99.6
62,903,861.27	62,975,866.00	99.9	100.0
245,099,416.74	316,733,718.91	59.6	77.1

按組織分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至十二月三十一日 經核准預算 b
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門 醫學中心	100,000,000.00	100,000,000.00
總額	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至十二月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至十二月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
9,254,280.00	9,254,280.00	9.3	9.3
17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1	94.7

按經濟分類

	二零二五年 最初預算	二零二五年 截至十二月三十一日 經核准預算
	a	b
土地	146,333,100.00	151,702,408.10
房屋	5,633,455,200.00	5,598,763,106.00
樓宇及場所	4,520,146,000.00	4,335,253,603.92
路橋及航道	6,893,445,700.00	6,750,368,650.52
碼頭	34,500.00	34,500.00
陸路口岸	68,000.00	2,329,400.00
機場	0.00	13,398,000.00
其他—不動產	136,413,500.00	135,452,100.00
運輸及交通工具	1,059,266,600.00	1,064,560,398.46
保安用品	216,833,700.00	267,996,700.00
教育及文康用品	0.00	1,575,000.00
醫療用品	365,622,500.00	427,221,700.00
住所用品	10,397,000.00	9,155,794.00
工場及餐廳用品	74,752,000.00	75,956,280.00
傢具	8,000,000.00	8,000,000.00
資訊及系統設備	369,056,300.00	431,313,806.00
其他—動產	32,303,800.00	18,366,894.00
軟件及版權	296,562,800.00	392,199,714.00
其他	20,522,300.00	110,113,445.00
總額	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00

按經濟分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至十二月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至十二月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
138,563,709.66	143,348,101.60	91.3	94.5
5,500,017,515.32	5,519,849,090.53	98.2	98.6
3,633,381,180.22	3,742,495,909.56	83.8	86.3
6,031,378,351.30	6,689,781,230.68	89.3	99.1
34,500.00	34,500.00	100.0	100.0
2,169,040.50	2,169,040.50	93.1	93.1
13,042,632.14	13,042,632.14	97.3	97.3
115,546,737.86	115,882,538.26	85.3	85.6
1,056,817,638.63	1,064,560,388.46	99.3	100.0
236,158,043.30	236,158,043.30	88.1	88.1
0.00	0.00	0.0	0.0
279,206,510.99	306,568,411.92	65.4	71.8
7,005,860.00	7,260,779.00	76.5	79.3
68,423,264.00	68,423,264.00	90.1	90.1
2,600,258.37	2,635,318.37	32.5	32.9
358,953,191.51	365,634,676.85	83.2	84.8
14,237,262.00	18,296,214.10	77.5	99.6
276,451,578.60	342,815,703.60	70.5	87.4
107,903,404.00	109,395,395.00	98.0	99.3
17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1	94.7

按功能分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至十二月三十一日 經核准預算 b
1-00 一般公共服務	687,800,800.00	729,386,300.00
1-01 行政及立法機關、金融及財政事務	687,800,800.00	729,386,300.00
2-00 司法、秩序及治安	1,238,091,200.00	1,352,225,100.00
2-02 警察及海關	464,539,000.00	464,539,000.00
2-03 消防	53,005,600.00	53,005,600.00
2-05 司法及秩序	706,185,300.00	820,319,200.00
2-06 懲教	14,361,300.00	14,361,300.00
3-00 教育	531,546,800.00	563,847,700.00
3-02 教育	531,546,800.00	563,847,700.00
4-00 衛生	805,669,700.00	805,669,700.00
4-01 行政、規範及研究	6,600,000.00	6,557,400.00
4-02 醫療服務	799,069,700.00	799,112,300.00
5-00 社會保障	147,396,300.00	148,311,300.00
5-02 社會援助	147,396,300.00	148,311,300.00
6-00 房屋	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00
6-01 行政、規範及研究	96,591,000.00	96,591,000.00
6-02 公共房屋	5,334,840,000.00	5,334,840,000.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至十二月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至十二月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
635,500,976.83	699,237,821.83	87.1	95.9
635,500,976.83	699,237,821.83	87.1	95.9
1,255,679,065.36	1,267,885,108.87	92.9	93.8
410,130,334.56	410,130,334.56	88.3	88.3
35,015,300.00	35,218,100.00	66.1	66.4
796,772,494.37	808,775,737.12	97.1	98.6
13,760,936.43	13,760,937.19	95.8	95.8
473,195,989.40	474,700,869.73	83.9	84.2
473,195,989.40	474,700,869.73	83.9	84.2
597,369,624.88	630,501,201.02	74.1	78.3
0.00	983,991.00	0.0	15.0
597,369,624.88	629,517,210.02	74.8	78.8
145,387,074.20	145,517,758.00	98.0	98.1
145,387,074.20	145,517,758.00	98.0	98.1
5,405,363,360.49	5,426,193,716.08	99.5	99.9
95,178,296.18	96,263,766.56	98.5	99.7
5,310,185,064.31	5,329,929,949.52	99.5	99.9

按功能分類

	二零二五年 最初預算 a	二零二五年 截至十二月三十一日 經核准預算 b
7-00 社會及社區服務	840,588,600.00	834,855,600.00
7-01 文化	446,309,700.00	446,309,700.00
7-02 體育及康樂	394,278,900.00	388,545,900.00
8-00 經濟服務	10,100,688,600.00	9,928,034,800.00
8-01 行政、規範及研究	59,191,300.00	60,445,800.00
8-04 基礎設施	1,828,985,100.00	1,754,851,657.63
8-05 運輸	6,300,016,400.00	6,253,957,442.37
8-10 環保	1,558,014,000.00	1,186,416,900.00
8-11 商業及工業	13,388,100.00	219,488,300.00
8-12 科學技術	340,720,500.00	451,620,500.00
8-99 其他	373,200.00	1,254,200.00
總額	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零二五年 截至十二月三十一日 實際開支 c	二零二五年 截至十二月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
547,468,023.24	635,330,211.29	65.6	76.1
260,569,383.03	289,752,607.27	58.4	64.9
286,898,640.21	345,577,604.02	73.8	88.9
8,781,926,564.00	9,468,984,551.05	88.5	95.4
42,960,117.00	43,029,067.00	71.1	71.2
1,587,000,246.64	1,676,120,542.58	90.4	95.5
5,666,213,720.27	6,210,492,543.50	90.6	99.3
1,135,234,219.71	1,179,969,662.75	95.7	99.5
7,006,159.10	13,081,428.00	3.2	6.0
342,713,117.28	345,037,107.22	75.9	76.4
798,984.00	1,254,200.00	63.7	100.0
17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1	94.7

附件二

二零二五財政年度第四季度「投資計劃」預算執行狀況

按部門

建議部門	最初預算	經核准預算	實際開支	預留金額	預算執行率	預算使用率	項目數量	執行率為零的項目
土地工務局	248,000.00	948,000.00	248,000.00	248,000.00	26.2%	26.2%	2	1
公共建設局	7,385,823,000.00	7,295,666,883.00	6,670,464,247.45	7,269,132,820.96	91.4%	99.6%	48	1
文化局	446,309,700.00	446,309,700.00	260,569,383.03	289,752,607.27	58.4%	64.9%	10	1
司法警察局	17,866,700.00	75,329,700.00	68,903,732.90	68,903,732.90	91.5%	91.5%	5	1
市政署	413,105,200.00	411,045,200.00	245,099,416.74	316,733,718.91	59.6%	77.1%	32	5
民航局	0.00	13,398,000.00	13,042,632.14	13,042,632.14	97.3%	97.3%	1	0
交通事務局	183,190,000.00	225,384,217.00	216,213,978.55	220,648,994.21	95.9%	97.9%	2	0
行政公職局	340,720,500.00	497,620,500.00	386,323,117.28	388,647,107.22	77.6%	78.1%	8	0
身份證明局	19,800,000.00	21,860,000.00	9,056,467.20	19,698,967.20	41.4%	90.1%	2	1
房屋局	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00	5,405,363,360.49	5,426,193,716.08	99.5%	99.9%	21	0
法務局	34,500,000.00	86,110,900.00	85,780,617.00	85,780,617.00	99.6%	99.6%	2	0
社會工作局	147,396,300.00	148,311,300.00	145,387,074.20	145,517,758.00	98.0%	98.1%	2	0
海事及水務局	372,510,000.00	289,292,000.00	263,528,958.03	275,694,766.08	91.1%	95.3%	10	2
財政局	641,661,500.00	637,525,400.00	548,619,667.38	618,576,726.88	86.1%	97.0%	12	0
教育及青年發展局	69,293,100.00	104,293,100.00	102,994,156.16	103,499,474.00	98.8%	99.2%	2	0
終審法院院長辦公室	535,635,300.00	538,635,300.00	535,140,885.37	536,212,515.56	99.4%	99.6%	3	0
博彩監察協調局	59,191,300.00	59,191,300.00	42,960,117.00	43,029,067.00	72.6%	72.7%	2	0

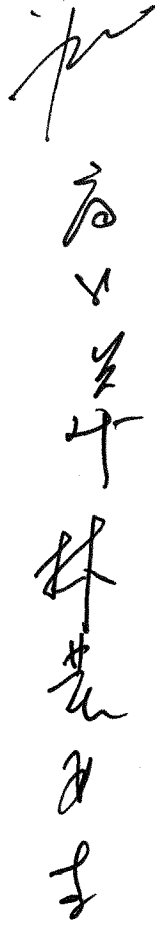
附件二

二零二五財政年度第四季度「投資計劃」預算執行狀況

按部門

建議部門	最初預算	經核准預算	實際開支	預留金額	預算執行率	預算使用率	項目數量	執行率為零的項目	預算
廉政公署	62,975,900.00	62,975,900.00	62,903,861.27	62,975,866.00	99.9%	100.0%	1	0	0
經濟及科技發展局	0.00	206,406,800.00	0.00	0.00	0.0%	0.0%	1	1	1
衛生局	705,669,700.00	705,669,700.00	588,115,344.88	621,246,921.02	83.3%	88.0%	8	1	1
澳門大學	375,444,100.00	375,444,100.00	286,730,143.01	287,385,095.01	76.4%	76.5%	15	2	2
澳門保安部隊事務局	252,326,600.00	252,326,600.00	197,693,686.56	197,896,486.56	78.3%	78.4%	12	0	0
澳門旅遊大學	46,971,000.00	38,538,900.00	38,194,288.29	38,538,898.78	99.1%	100.0%	1	0	0
澳門特別行政區海關	265,218,000.00	265,218,000.00	247,451,948.00	247,451,948.00	93.3%	93.3%	4	0	0
澳門理工大學	52,608,600.00	52,608,600.00	51,520,835.94	51,520,835.94	97.9%	97.9%	1	0	0
檢察長辦公室	35,407,400.00	35,407,400.00	34,986,930.63	35,204,038.46	98.8%	99.4%	1	0	0
環境保護局	1,559,050,000.00	1,187,952,900.00	1,136,270,219.71	1,181,505,662.75	95.6%	99.5%	17	1	1
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心	100,000,000.00	100,000,000.00	9,254,280.00	9,254,280.00	9.3%	9.3%	1	0	0
懲教管理局	14,361,300.00	14,361,300.00	13,760,936.43	13,760,937.19	95.8%	95.8%	1	0	0
警察總局	3,650,000.00	3,650,000.00	3,095,060.00	3,095,060.00	84.8%	84.8%	1	0	0
體育局	210,848,800.00	210,848,800.00	172,217,332.76	177,201,986.75	81.7%	84.0%	6	0	0
合計	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00	17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1%	94.7%	233	17	17

註：公共建設局和環境保護局共同執行新城填海區A區中央道路共同管道的建造工程



附件三

下述部門的全年預算執行率低於 60%，請政府說明有關預算執行率較低的原因，以及擬採取哪些改善措施，以提升未來的預算執行率。

建議部門	經核准預算	實際開支	預算執行率
經濟及科技發展局	206,406,800.00	0.00	0.0%
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心	100,000,000.00	9,254,280.00	9.3%
土地工務局	948,000.00	248,000.00	26.2%
身份證明局	21,860,000.00	9,056,467.20	41.4%
文化局	446,309,700.00	260,569,383.03	58.4%
市政署	411,045,200.00	245,099,416.74	59.6%

經濟及科技發展局回覆

預算執行率較低的原因如下：

為增加本澳社會各界對科技園建設工作的了解，同時廣泛凝聚社會共識，更好地吸納各界對科技園未來發展的意見建議，特區政府已於 2025 年第四季開展科技園意見收集，並順延方案設計工作至 2026 年初開展，並爭取於 2026 年完成方案設計，以確保項目可以按時推進，故相關項目於 2025 年未有任何開支。

附件三

就提升未來預算執行率：

方案設計第一次完稿已經於 2026 年 3 月 31 日完成，現時正收集各部門的審核意見，後續將根據所有規格要求進行修改完善，爭取按時完成方案設計工作。

離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心回覆

離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心（下稱“協和澳門醫學中心”）2025 年 PIDDA 項目預算中包含兩項活動，分別是購置「手術室醫療設備」及「深切治療部（ICU）醫療設備」，由於所購置的醫療設備的技術先進及規格較複雜，因此前期籌備工作耗時較多，且採購週期也相對較長，故 2025 年第四季度預算執行率為 9.25%。

「手術室醫療設備」方面，主要涉及購買兩台數字減影血管造影成像系統（DSA）設備。其中，第一台 DSA 設備已於 2025 年第四季完成判給並預計於 2026 年第二季進行驗收及支付；第二台 DSA 已開展詢價程序，並預計於 2026 年第四季完成驗收及支付。

「深切治療部（ICU）醫療設備」方面，部分設備已於 2025 年第四季完成支付；部分設備預計於 2026 年第三季完成驗收及支付；其餘設備的採購工作正有序進行中，預計於 2026

附件三

年第四季完成驗收及支付。

根據目前的工作進度，協和澳門醫學中心預計於 2026 年內完成上述採購程序，為積極提升 2026 年 PIDDA 項目預算的執行率，協和澳門醫學中心將合理地縮減各項目的招標週期、提前草擬醫療設備合約，同時加快驗收流程，並盡快進行結算。

土地工務局回覆

土地工務局於 2025 年第四季 PIDDA 預算執行報告中共有兩個項目，預算金額合共為 948,000 元，分別為「新城填海 B 區基礎建設」，預算金額為 248,000 元，以及「外港新填海區 25 地段 A 座地面層及 6 至 10 樓裝修工程」，預算金額為 700,000 元。

「新城填海 B 區基礎建設」已於 2025 年完成結算工作，執行率為 100%。至於「外港新填海區 25 地段 A 座地面層及 6 至 10 樓裝修工程」項目由公共建設局負責執行，而截至 2025 年度完結日相關項目仍未進行判給，因應特區政府 2026 年度施政工作，運輸工務司轄下的土地工務局、地圖繪製暨地籍局及公共建設局，以及行政法務司的市政署啟動職能重組。隨著地圖繪製暨地籍局及市政署地籍組人員併入土地工

附件三

務局，土地工務局人員數目大幅增加。由於新增人數導致辦公空間需求大幅上升，原規劃土地工務局需遷往的新辦公大樓，即外港新填海區 25 地段 A 座地面層及 6 至 10 樓已無法容納滿足土地工務局現有及未來的辦公空間與檔案儲存和運作需要，因此，土地工務局將維持於現有辦公大樓運作，以確保對市民提供的公共服務不受影響。故相關項目至今仍未開展判給程序，至使該項目的執行率為 0%。

由於項目的執行可能因整體政策或實際需求變動而未能如期開展判給，為強化預算執行效能，日後涉及跨部門合作項目，將加強通報項目判給狀況、執行進度及相關款項安排。

身份證明局回覆

身份證明局全年預算執行率低於 60% 的原因，以及擬採取的改善措施：

- (1) 身份證明局 2025 年的 PIDDA 預算為 2,186 萬元，分別用於構建身份證明局檔案室（906 萬元）及購買專有雲平台系統（1,280 萬元）。
- (2) 上點所指的用於構建身份證明局檔案室的預算已按計劃完成執行，實際開支為 906 萬元。

附件三

(3) 而第(1)點所指的用於購買專有雲平台系統的預算，基於下列原因，未能完成支付程序：

由於專有雲平台為全新構建的系統，需對整個系統進行全面規劃，致 2025 年第四季初方開展採購程序，惟因項目內容複雜，需時與供應商就技術細節進行磋商，最終於同年 12 月完成判給程序。鑒於項目涉及跨年度財政承擔，相關行政流程未能於規定期限內完成，以致無法於 2025 年度內完成支付。

(4) 基於上述兩項採購項目中的其中一項未能完成支付，導致整體預算執行率低於 60%。

(5) 身份證明局將來會提前對項目進行詳細研究及準備工作，有具體落實方案才立項作預留，並確保加強監督判給程序如期完成。

文化局回覆

文化局 2025 年度 PIDDA 項目的預算執行率低於 60% 有以下四個項目，而有關預算執行情況、文化局跟進情況如下：

(1) 益隆炮竹廠舊址局部活化工程

由於「益隆炮竹廠舊址水體整治工程」及「益隆炮竹廠舊址漿引區活化工程」已完成，原計劃預算共 900 萬元，實際

附件三

判給使用 644 萬元，較原計劃預算減少 256 萬元。另外，「益隆炮竹廠舊址局部第四期活化工程」原計劃於 2025 年至 2026 年執行，因工程涉及益隆炮竹廠多個小屋的用途及活化方向轉向較大型的餐飲空間，較原本修復建築較為複雜。同時考慮到現有地籍地界及舊建築環境較預期複雜，相關建築的結構及屋頂情況較差，使設計工作需要更多研究及規劃，設計工作時間較預期長，相關工程延至 2026 年進行，2025 年原預留預算 250 萬元未使用，故 2025 年度預算執行率較低。現時「益隆炮竹廠舊址局部第四期活化工程」設計工作已大致完成，預計 2026 年第二季開展工程招標工作，並於 2026 年內完成相關工程。同時，2026 年將按計劃開展電力系統基礎及設施工程。

(2) 永福圍活化工程

由於永福圍的活化用途方向，因應片區活化工作的政策有所調整，引致「永福圍活化工程 - 建造工程」及相關的服務判給進度較預期延後。另外，首階段工程開展後現場發現舊有石牆，須先作設計及工程計劃調整，因此亦影響後續的施工图製作及材料採購進度，故 2025 年度預算執行率較低。目前已加緊推進相關工程的施工進度，預計整個項目將於 2027 年完成。

附件三

(3) 荔枝碗船廠片區第二期活化工程

因應現場環境複雜以及需作原結構保留的船廠結構的狀況較預期中惡劣，設計須進行修改完善，故設計工作有所延遲，同時亦導致後續的建造工程及相關的監察、質量控制服務未能如期開展，故 2025 年度預算執行率較低。項目設計工作現正處於計劃審批階段，以及就設計方案諮詢片區發展中心意見，文化局將積極與相關部門協調，加快工程計劃審批進度，以儘快開展後續的建造工程。

(4) 澳門世界遺產展示館建造工程計劃

由於工程計劃因應權限部門新增要求而須再作調整，故工程開展日期延後，沒有使用相關預算。文化局將積極與相關部門協調，推進工程計劃的設計工作。

市政署回覆

2025 年市政署 PIDDA 預算為 4.11 億元，實際開支為 2.45 億元，餘額為 1.66 億元，執行率為 59.6%。以下將按項目群說明有關預算執行率較低的原因：

(1) 項目群 - 路橋、山坡及航道

- 「氹仔舊城區雨水泵站及下水道工程」原定於 2025 年

附件三

開展，但因需考慮配合蓮花單車徑連接段休憩區的項目同期進行，第一期工程將延後至 2026 年開展，第二期工程（涉及黑橋下水道）爭取 2026 年第二季開展，而第三期的氹仔奧林匹克運動場建造雨水泵站工程已於 2025 年 12 月獲核准判給，將按工程進度分階段於 2026 年內支付，故此項目 2025 年未有支付任何款項，預算剩餘約 4,500 萬元；

- 「下環區、南西灣及主教山區道路優化工程」內之南灣湖景大馬路行人道及周邊道路優化第一期工程已於 2025 年支付部分工程款項，餘款待土地工務局批出臨時電准照後預計於 2026 年支付；而為減低對周邊社區的影響，南灣湖景大馬路行人道及周邊道路優化工程第二期及第三期項目因需配合廣場活動使用狀況而作調整，部分預算款項未能動用，故整個項目 2025 年預算剩餘約 1,355 萬元；
- 其餘的道路、行人道優化等工程預算餘款約 3,743 萬元，主要由於部分工程已完工，實際施工量較原預計有所減少，故工程餘款未能動用，另外部分項目因待承建商提交相關竣工文件或確認工程完成等因素而需順延至 2026 年支付；

(2) 項目群 - 公共設施工程

附件三

- 「澳門半島南岸海濱綠廊工程」主要為配合分期分區的優化設計，相關工序需重新調整與銜接，導致工程進度相應延遲，部分款項需延至 2026 年支付，故項目預算剩餘約 3,880 萬元；
- 其餘公共設施工程因設計調整以及配合工務部門規劃方案等因素而需暫緩或延至 2026 年支付，故 2025 年預算剩餘約 2,140 萬元；

(3) 項目群 - 部門設施工程

「慕拉士政府綜合服務中心裝修工程」已完工，由於項目實際開支較原預計有所減少，故工程剩餘約 774 萬元；

(4) 項目群 - 新城填海區 A 區建造

「新城 A 區單車徑建造工程」中的新城 A 區鄰近 B1 至 C4 地塊之海濱單車徑建造工程已完工，由於工程數量較預計少，故 2025 年預算剩餘約 202 萬元。

為提升未來年度的預算執行率，確保公共資源有效運用，市政署將推動以下改善措施：

- 為確保工作項目可落實有序推進，市政署將於立項階段加強對內/對外的溝通協調，密切監察相關項目的執行進度，包括緊密監控計劃時程、落實開標及判標工

附件三

作程序，加緊對已具條件項目進行預算預留及轉移款項的工作；

- 為有效運用預算以及提高預算準確性和執行率，充分考慮擬開展 PIDDA 項目之各項重點工作計劃的安排，合理地分析相關項目是否具備條件於當年度完成，倘不具備條件，可適當地分配 PIDDA 預算金額於往後相應年度；
- 此外，對具備條件作分階段結算的工程項目，將根據工程實際進度及項目完成情況，對已符合支付條件部份逐步支付款項，確保預算運用與工程進展相匹配，在兼顧中小工程企業的資金流需求的同時，提升預算執行率。

附件四

在 2025 年第四季度，下述項目的預算金額皆有所下調，然而，政府提供的說明未能清楚解釋項目預算金額減少的原因，為此，請政府提供進一步的補充說明：

項目名稱	第四季度項目 最新估算金額	第三季度項目 估算金額	調整金額
新城 A 區「全澳城市電子 監察系統」支柱建設	5,245,210.00	5,270,785.00	-25,575.00
內港碼頭 23 號及 25 號修 復及活化工程	16,966,676.50	17,196,835.00	-230,158.50
南灣湖 C4 地段初級法院 大樓建造工程——檢察院 駐初級法院辦事處	249,783,259.23	250,203,728.60	-420,469.37
購買專有雲平台系統	70,950,000.00	88,800,000.00	-17,850,000.00

澳門保安部隊事務局回覆—「新城 A 區『全澳城市電子監察系統』支柱建設」項目

經查，「新城 A 區『全澳城市電子監察系統』支柱建設」項目第四季度之最新估算金額與第三季度之估算金額下調之原因，根據獲判給工程公司於 2025 年 12 月 15 日之來函所示，因配合其他承建單位地盤施工進度，該工程 2025 年內完成 7 支垂直型支柱及 1 支 L 型支柱。

經澳門保安部隊事務局相關單位人員查核，有關新城 A 區中區及南區工程原定於 2025 年內完成 9 支垂直型支柱，

附件四

現可完成 7 支，餘下 2 支延至 2026 年首季完成。另外 1 支原定於 2026 年完成的 L 型支柱則可提前於 2025 年完成。整體工程進度未受重大影響，是次調整後工程總價金及施工期將維持不變。然而，受上述調整影響，2025 年需支付的工程費用有所減少，差額為 25,575.00 元，具體計算詳見下表：

新城 A 區中區及南區工程判給						
內容	單價 a	調整前		調整後		金額差額 f = e - c
		數量 b	金額 c = a*b	數量 d	金額 e = a*d	
「全澳城市電子監察系統」支柱建設 — 款式一（垂直型）	45,780.00	9	412,020.00	7	320,460.00	-91,560.00
「全澳城市電子監察系統」支柱建設 — 款式二（L 型）	65,985.00	0	0.00	1	65,985.00	65,985.00
合計						-25,575.00

文化局回覆—「內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程」項目

由於項目「內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程」大部分工程及服務已完成、並進行結算及支付，故相應活動“內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程—建造工程”、“內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程—質量控制服務”、“內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程—監察服務”分別可調低估算金額 30,968.50 元、3,790.00 元及 234,000.00 元。另外，

附件四

活動“內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程—供水接駁工程”需增加費用，故活動需增加估算金額 38,600.00 元。綜上所述，整個項目估算金額減少 230,158.50 元。

檢察長辦公室回覆—「南灣湖 C4 地段初級法院大樓建造工程——檢察院駐初級法院辦事處」項目

有關差額實屬 2025 年度總預算扣減實際總開支後的結餘，該款項原擬撥入往後年度使用，惟檢察長辦公室於提交 2025 年度第四季度報告時未作調撥處理，導致第四季度報告與第三季的項目最新估算金額出現差異。經與公共建設局核實，鑑於大部分工程已完成判給，預計現時最新估算金額已足夠支付整個項目的工程開支，故無須再將該結餘撥入往後年度的預計開支。維持最新估算金額為 249,783,259.23 元。

身份證明局回覆—「購買專有雲平台系統」項目

專有雲平台系統已完成判給程序，由於項目內容複雜，涉及軟件、硬件、安裝、開發、維修保養，以及駐場運維等服務，當中部分項目內容的金額有所下調，原因如下：

- (1) 關於硬件部分，伺服器及交換機數量與預期的數量相約，而網絡安全設備提供了較高的性能，能以較少的設備滿足需求，減省了部分費用。

附件四

- (2) 關於安裝、開發及維修保養部分，隨著開發團隊在政務系統的開發經驗逐漸豐富及專有雲平台持續發展，部分功能已能直接使用專有雲平台的現有模組，減少重複開發，維修保養成本也相應降低，減省了部分費用。
- (3) 綜上，整體項目的預算出現下調情況。

附件五

二零二五財政年度第四季度「投資計劃」
在二零二五年完成執行的項目

序號	建議部門	項目名稱	項目實際開支
1	環境保護局	焚化中心第三期設施建造	2,955,608,699.38
2	懲教管理局	澳門監獄一建設工程	2,561,482,839.32
3	社會工作局	長者公寓	2,209,875,675.31
4	公共建設局	輕軌澳門半島線-媽閣段	2,203,774,374.97
5	公共建設局	輕軌氹仔車廠	2,158,585,769.10
6	房屋局	新城A區B4地段公共房屋建造工程	1,740,524,320.03
7	衛生局	仁伯爵綜合醫院擴建工程	1,110,837,792.47
8	房屋局	新城A區B10地段公共房屋建造工程	1,080,286,595.65
9	公共建設局	輕軌顧問、驗證及審查服務	891,516,985.54
10	房屋局	新城A區B9地段公共房屋建造工程	844,471,352.10
11	澳門保安部隊事務局	智慧保障	819,196,966.00
12	法務局	為特區政府構建新登記公證資訊系統	230,496,571.60
13	澳門大學	澳門大學-W31及W32住宿式書院建造工程	230,155,310.52
14	澳門保安部隊事務局	橫琴口岸澳門口岸區二層臨時交通樞紐平台改造工程	219,352,837.30



附件五

二零二五財政年度第四季度「投資計劃」
在二零二五年完成執行的項目

序號	建議部門	項目名稱	項目實際開支
15	公共建設局	新城填海A區與澳門半島連接橋A2	215,877,128.16
16	公共建設局	新口岸填海區6K地段公共辦公大樓	210,206,161.66
17	澳門旅遊大學	澳門旅遊大學氹仔新校區完善工程	177,074,277.66
18	市政署	筷子基北灣新雨水及污水泵站EP9 e EER及周邊道路涵箱渠建造工程	172,297,116.09
19	澳門特別行政區海關	澳門特別行政區海關-取得2艘中型消防救援船	159,260,000.00
20	澳門特別行政區海關	橫琴口岸澳門口岸區信息化建設工程(第二階段)	158,370,000.00
21	澳門大學	澳門大學-書院W11及W12加建層建造工程	113,346,090.00
22	澳門保安部隊事務局	橫琴口岸澳門口岸區信息化建設(第二階段)	113,073,100.00
23	公共建設局	路氹蓮花路公共道路及排水網重整工程	87,565,337.85
24	澳門保安部隊事務局	智慧消防	72,900,300.00
25	澳門保安部隊事務局	智慧治安	65,478,850.00
26	市政署	澳門東亞運體育館下水道整治工程	59,600,715.00
27	市政署	慕拉士政府綜合服務中心裝修工程	58,623,534.86

2/6



附件五

二零二五財政年度第四季度「投資計劃」
在二零二五年完成執行的項目

序號	建議部門	項目名稱	項目實際開支
28	財政局	建設連接互聯網專用雲平台資訊架構、核心中繼電腦房資訊架構及購買大型打印機	53,370,728.00
29	市政署	筷子基北灣俾若翰街沿岸休憩區優化及涵箱渠建造工程	48,962,248.72
30	澳門大學	澳門大學 - S32教職員宿舍建造工程	46,948,330.00
31	市政署	友誼橋大馬路及周邊道路優化工程	40,632,671.80
32	澳門大學	澳門大學-室內裝修及修繕工程之顧問服務	31,490,449.00
33	公共建設局	氹仔蓮花海濱大馬路行人天橋建造工程	30,032,526.33
34	行政公職局	構建政府專用智能服務平台	28,300,000.00
35	澳門大學	澳門大學 - N21科研大樓六樓智慧城市物聯網國家重點實驗室建造工程	27,526,657.00
36	市政署	亞馬喇前地及周邊道路優化工程	26,938,258.82
37	市政署	外港及南灣湖新填海區道路優化工程	25,078,689.95
38	文化局	澳門演藝學院分校設計及裝修工程	23,105,760.50
39	司法警察局	擴建刑事偵查輔助設備-2024	21,997,902.00
40	市政署	黑沙環及祐漢區公共街區優化工程	21,661,692.47

Handwritten signature and date: 2024年12月10日

附件五

二零二五財政年度第四季度「投資計劃」
在二零二五年完成執行的項目

序號	建議部門	項目名稱	項目實際開支
41	民航局	氹仔客運碼頭直升機場	20,441,972.80
42	澳門大學	澳門大學 - FHS實驗動物三維功能表達分析系統及高通量蛋白組學分析及細胞成像系統	18,290,780.00
43	市政署	石排灣郊野公園發展規劃	17,826,316.04
44	市政署	氹仔中心區道路優化工程	17,220,048.97
45	澳門大學	澳門大學 - ICIMS N22大樓地面層和一樓實驗室設備	17,160,475.00
46	行政公職局	擴展公務通	16,740,000.00
47	澳門大學	澳門大學 - IME平行計算網絡設備和高端精密微電子測試平台	14,866,420.00
48	財政局	政府(路環)辦公大樓3樓設計連裝修工程	14,360,590.00
49	司法警察局	司法警察局法證專用設備-2024	14,330,720.00
50	市政署	竹灣馬路至黑沙海灘行人道優化工程	13,234,118.00
51	市政署	盧廉若馬路及周邊道路優化工程	12,955,378.50
52	文化局	新城A區B10地段圖書館設計及裝修工程	12,293,131.61
53	衛生局	新城A區衛生站裝修工程	11,886,493.50

附件五

二零二五財政年度第四季度「投資計劃」
在二零二五年完成執行的項目

序號	建議部門	項目名稱	項目實際開支
54	市政署	看台街及周邊道路優化工程	11,508,630.60
55	身份證明局	構建身份證明局檔案室	11,320,584.00
56	環境保護局	澳門國家野外站及氣象聯合觀測平台設計連建造工程	10,903,850.00
57	房屋局	樂群樓天台防水及外牆維修工程	10,345,580.00
58	環境保護局	澳門半島污水處理廠新除臭系統之設計及建造工程	8,922,103.00
59	澳門保安部隊事務局	新增曲臂高噴車	8,900,000.00
60	海事及水務局	「友誼圓形地行車天橋建造工程 - 第二期」- 公共供水管道鋪設工程	7,951,272.60
61	環境保護局	環保加Fun站設計及建造工程—慕拉士	7,724,800.00
62	市政署	澳門科學館圓形地及周邊道路優化工程	7,672,196.00
63	公共建設局	氹仔消防船屋及救援船碼頭改善工程	7,415,778.03
64	市政署	台暉樓辦公室裝修工程	6,988,635.59
65	環境保護局	氹仔北安港廣場太陽能光伏系統設計及建造工程	5,994,929.70
66	澳門大學	澳門大學 - FST澳門海域水質實時監測系統	5,876,500.00
67	澳門特別行政區海關	風險管理系統設備升級及擴容	5,580,000.00

附件五

二零二五財政年度第四季度「投資計劃」
在二零二五年完成執行的項目

序號	建議部門	項目名稱	項目實際開支
68	財政局	《公共採購資訊平台》第一階段	3,955,000.00
69	土地工務局	新城填海B區基礎建設	2,480,000.00
70	行政公職局(註)	電子政務展廳展品	-
71	澳門大學(註)	澳門大學 - FLL實證法學研究中心設備	-

註：項目終止

林少雄