



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas

Relatório n.º 2/VIII/2026

Assunto: Acompanhamento do “Relatório da Execução Orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (PIDDA) do 4.º trimestre do ano económico de 2025”

Handwritten signatures and initials on the right margin.

I. Introdução

1. A Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas (doravante designada por “Comissão”) foi constituída nos termos do artigo 29.º do Regimento da Assembleia Legislativa, aprovado pela Resolução n.º 1/1999, e republicado pela Resolução n.º 2/2025, com as alterações introduzidas pelas Resoluções n.ºs 1/2004, 2/2009, 1/2013, 1/2015 e 2/2017.
2. No dia 5 de Janeiro de 2026, a Comissão aprovou, nos termos do disposto no n.º 1 do artigo 77.º e no artigo 88.º do Regimento da Assembleia Legislativa, as regras relativas ao seu funcionamento – Regras de Funcionamento da Comissão de Acompanhamento para os Assuntos de Finanças Públicas (doravante designadas por “Regras de Funcionamento”) – constantes do Anexo da sua Deliberação n.º 1/2026.
3. De acordo com o n.º 1 do artigo 8.º das supracitadas Regras de Funcionamento: “A Comissão deve elaborar um relatório ou parecer quando termine o



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

- acompanhamento de um assunto, podendo propor as medidas consideradas necessárias ou adequadas à matéria em análise”.
4. No exercício das suas competências, a Comissão reuniu-se, no dia 26 de Março de 2026, para o acompanhamento do “Relatório da Execução Orçamental do PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025”. Depois da reunião, a Comissão, tendo em conta as matérias discutidas, decidiu submeter ao Governo uma lista de questões sobre o referido relatório.
 5. No dia 7 de Maio de 2026, o Governo apresentou as respostas às questões apresentadas pela Comissão.
 6. Após uma análise das respostas e informações apresentadas, a Comissão considerou, por unanimidade, que o conteúdo das respostas apresentadas pelo Governo já era detalhado, assim, decidiu que não era necessário convidar os representantes do Governo para participarem nas reuniões da Comissão, para apresentação e discussão dos assuntos em causa.
 7. A Comissão, tendo concluído os referidos trabalhos de acompanhamento, apresenta o presente relatório.
 8. Neste relatório utiliza-se como moeda a Pataca, excepto quando outra moeda seja indicada; a unidade utilizada para a maioria dos quadros está prevista em milhões, ocorrendo arredondamentos que podem resultar em discrepâncias aparentes nos valores relativos aos montantes totais e aos saldos.

II. Ponto de situação do acompanhamento

9. Em relação às questões apresentadas pela Comissão e às respostas do Governo, procedeu-se apenas a uma transcrição sucinta do respectivo conteúdo.
10. De acordo com os dados fornecidos pelo Governo, a taxa de execução orçamental do novo projecto – “Plano Concepcional para o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau”, inscrito no orçamento

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

do PIDDA do 4.º trimestre de 2025, foi de zero. Segundo a explicação do Governo, a Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico realizou, entre Novembro e Dezembro de 2025, sessões de recolha de opiniões sobre o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau, e os trabalhos relativos à concepção do projecto do Parque foram adiados para 2026, portanto, em 2025 não se registaram quaisquer despesas no referido projecto. Após a consulta dos dados sobre o orçamento dos projectos do PIDDA constante da proposta de lei intitulada “Lei do Orçamento de 2026”, apresentada pelo Governo à Assembleia Legislativa, verificou-se que o referido projecto não foi inscrito no orçamento, no entanto, registaram-se, respectivamente, dois projectos relacionados: “Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau – Fase 1 da Parcela oeste da Zona E1 dos Novos Aterros Urbanos” e “Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau – Fase 1 do Lote de terreno da Avenida Wai Long”. Assim, a Comissão solicitou ao Governo esclarecimentos sobre a situação actual da execução do projecto do “Plano Concepcional para o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau”.

11. Resposta do Governo:

“ Com o objectivo de aumentar o conhecimento de todos os sectores da sociedade de Macau sobre os trabalhos de construção do Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau, reunir amplamente consensos sociais e recolher melhor as opiniões e sugestões dos diferentes sectores sobre o futuro desenvolvimento do Parque Industrial, o Governo da RAEM iniciou, no quarto trimestre de 2025, um processo de recolha de opiniões sobre o Parque Industrial, tendo adiado os trabalhos de concepção do projecto para o início de 2026. Os serviços em causa já foram adjudicados. O Governo da RAEM está a cooperar estreitamente com o adjudicatário para impulsionar com todo o empenho os trabalhos de concepção do projecto do Parque Industrial, com vista a concluir a concepção do projecto em 2026, para garantir que o projecto possa avançar dentro

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

do prazo estabelecido. Por este motivo, não houve qualquer despesa relativa a este projecto no ano de 2025.

Em matéria orçamental, uma vez que o ‘projecto preliminar’ deve basear-se nos resultados do ‘Plano Concepcional’, parte da verba orçamental inscrita nos projectos ‘Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau – Fase 1 da Parcela oeste da Zona E1 dos Novos Aterros Urbanos’ e ‘Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau – Fase 1 do Lote de terreno da Avenida Wai Long’ foi transferida, em 2026, para o projecto ‘Plano Concepcional para o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau’, para efeitos de pagamento dos custos dos serviços do ‘Plano Concepcional’ ”.

12. De acordo com os dados fornecidos pelo Governo, o procedimento de consulta escrita sobre o projecto “Novo sistema de ar condicionado central da Delegação do Cotai da Polícia Judiciária” teve início no dia 27 de Agosto de 2025 e os trabalhos de selecção foram concluídos em Novembro. Como o valor de adjudicação foi superior ao valor orçamentado do projecto, torna-se necessário proceder a alterações orçamentais. Após avaliação, uma vez que se aproxima do final de 2025, mesmo que se proceda de imediato à alteração orçamental, a adjudicação e o pagamento de parte da verba não vão estar concluídos em 2025. Assim, em 2026, será feita a alteração orçamental e concluída a adjudicação. Uma vez que o projecto previa o pagamento da respectiva despesa em dois anos, tendo sido inscritos 3,3 milhões de patacas no orçamento do ano económico de 2025, assim, os restantes encargos são suportados pelo orçamento de 2026. Assim, a Comissão solicitou ao Governo esclarecimentos sobre a necessidade da alteração orçamental no ano económico de 2025, bem como a forma de otimizar os procedimentos de aquisição no futuro, de modo a assegurar que sejam concluídos atempadamente e que os recursos orçamentais sejam utilizados de forma eficaz.

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

13. Resposta do Governo:

“O actual sistema de ar condicionado central da Delegação do Cotai da Polícia Judiciária (PJ) funciona há mais de 19 anos, desde a sua entrada em funcionamento em 2006. A Polícia Judiciária é um órgão de polícia criminal cujo serviço tem carácter permanente. O sistema de ar condicionado é uma instalação crítica que funciona 24 horas por dia e a sua estabilidade é muito importante para o funcionamento diário do edifício. Nos últimos cinco anos, registou-se um aumento significativo das taxas de avaria do sistema, o que não só aumentou os custos de manutenção, como também afectou a eficiência do trabalho.

Para garantir o normal funcionamento da Delegação do Cotai e melhores condições ambientais para a utilização dos equipamentos principais acima referidos, a Polícia Judiciária incluiu a aquisição do ‘Novo sistema de ar condicionado central da Delegação do Cotai da Polícia Judiciária’ no projecto de PIDDA do ano de 2025. Para evitar uma falha súbita do sistema de ar condicionado central da Delegação do Cotai, que paralise o funcionamento dessa Delegação, o sistema deve ser substituído com a maior brevidade. Por conseguinte, a Polícia Judiciária necessita de proceder à alteração do orçamento para o ano financeiro de 2025, a fim de realizar o procedimento de contratação.

De acordo com o Despacho do Chefe do Executivo n.º 81/2024, aquando da elaboração da proposta orçamental para 2025, a efectuar em Junho de 2024, a Polícia Judiciária deve elaborar as respectivas propostas orçamentais em conformidade com o orçamento básico. Após análise, verificou-se que o projecto relativo ao ‘Novo sistema de ar condicionado central da Delegação do Cotai da Polícia Judiciária’ requer vários procedimentos, nomeadamente, a consulta escrita e a celebração de acordo, não sendo previsível a conclusão da adjudicação no primeiro trimestre de 2025. Como tal, o orçamento deste projecto não foi incluído no orçamento básico de 2025. Assim, foi necessário proceder à apresentação posterior, em 2025, de um pedido de reforço do orçamento. Em 4 de Fevereiro de 2025, a Polícia Judiciária recebeu uma notificação da Direcção dos Serviços de

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Finanças a informar que poderia avançar com o referido pedido de reforço do orçamento. A proposta de reforço do orçamento, após a aprovação do então Secretário para a Segurança, foi apresentada à Direcção dos Serviços de Finanças em 19 de Fevereiro, que por sua vez lhe deu provimento em 15 de Julho de 2025. O valor total do encargo do projecto é de 11 000 000,00 patacas, sendo 3 300 000,00 patacas para 2025 e 7 700 000,00 patacas para 2026.

A proposta de solicitação para a aquisição do sistema foi aprovada pelo então Secretário para a Segurança, em 1 de Agosto de 2025, com o valor previsto de 11 000 000,00 patacas. O procedimento de consulta escrita teve início em 27 de Agosto do mesmo ano e os trabalhos de selecção foram concluídos em Novembro. No entanto, como o valor da adjudicação (11 618 000,00 patacas) excedeu em 618 000,00 patacas o valor orçamentado para o projecto, foi necessário proceder a uma alteração orçamental. Após apreciação, verificou-se que, com a aproximação do final de 2025, mesmo que se avançasse de imediato com a alteração orçamental, já não seria possível concluir a adjudicação e o pagamento devido em 2025. Face ao exposto, a Polícia Judiciária efectuou, no início de 2026, a alteração orçamental e submeteu a proposta de adjudicação ao superior, não tendo sido utilizado o montante de 3 300 000,00 patacas orçamentado em 2025 para o projecto.

Adicionalmente, no futuro será realizado um melhor planeamento do tempo necessário para os procedimentos de alteração orçamental e de contratação, reservando mais tempo para lidar com eventuais incidentes imprevistos e garantir a conclusão atempada dos mesmos”.

14. Segundo as informações disponibilizadas pelo Governo, em 2025, a taxa de execução orçamental do projecto “Obra de optimização da Zona de Lazer da Avenida de Artur Tamagnini Barbosa e das zonas circundantes” foi de zero. Segundo o Governo, após a demolição do Bloco C do Edifício D.^a Julieta Nobre de Carvalho, juntamente com o terreno da Zona de Lazer do Bairro Social de Tamagnini Barbosa (incluindo uma creche), planeia-se construir aí um parque de estacionamento subterrâneo e, após a reposição da superfície do terreno, este será

Handwritten signature and initials in the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

transformado em zona de lazer e a sua gestão vai ser transferida para o Instituto para os Assuntos Municipais, portanto, foi necessário suspender a execução do referido projecto. Assim, a Comissão solicitou ao Governo informações detalhadas sobre o plano mais actualizado do projecto e o respectivo ponto de situação.

15. Resposta do Governo:

“Instituto para os Assuntos Municipais

Inicialmente, após a demolição do Edifício D.^a Julieta Nobre de Carvalho, o terreno será entregue ao Instituto para os Assuntos Municipais para a realização da obra de optimização da zona de lazer, melhorando os espaços de lazer e satisfazendo as necessidades dos residentes daquela zona. Em Dezembro de 2025, o Instituto para os Assuntos Municipais recebeu a notificação da Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana de que, em conjunto com a Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego e a Direcção dos Serviços de Obras Públicas, após a demolição do Bloco C do Edifício D.^a Julieta Nobre de Carvalho, irá ser planeada a construção de um parque de estacionamento subterrâneo. Após a recuperação da superfície do terreno como zona de lazer, o espaço passou a ser gerido pelo Instituto para os Assuntos Municipais. Assim sendo, solicitou-se ao Instituto para os Assuntos Municipais que suspendesse a execução do projecto, pelo que a taxa de execução orçamental do projecto ‘Obra de optimização da Zona de Lazer da Avenida de Artur Tamagnini Barbosa e das zonas circundantes’ para o ano de 2025 é de 0%. Nesta conformidade, o Instituto para os Assuntos Municipais colaborou activamente com os serviços responsáveis pelo planeamento e, de acordo com as exigências da Direcção dos Serviços de Obras Públicas, entregou-lhe documentos relativos às tarefas dos trabalhos de concepção da respectiva zona de lazer, a fim de iniciar os trabalhos de elaboração do projecto e promover a coordenação posterior.

Handwritten signature or initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Direcção dos Serviços de Obras Públicas

Relativamente ao local onde se encontra a ‘Obra de optimização da Zona de Lazer da Avenida de Artur Tamagnini Barbosa e das zonas circundantes’, conforme as exigências do serviço responsável pelo planeamento, o seu terreno terá a sua utilização definida como zona verde ou espaço público aberto (com parque de estacionamento público em cave) e, neste momento, o serviço utilizador está a promover os trabalhos de elaboração do projecto. Devido a essa elaboração, vai levar tempo até ao início da obra e, para melhor aproveitar os recursos de solos, serão colocadas instalações provisórias de lazer no referido terreno, prevendo-se que a sua obra seja iniciada logo após a demolição do Bloco C do Edifício D.^a Julieta Nobre de Carvalho e da creche”.

16. Segundo as informações disponibilizadas pelo Governo, em 2025, a taxa de execução orçamental do projecto “Obra de remodelação dos pisos 3.º ao 5.º e 11.º do Bloco A do lote 25 nos NAPE” foi de zero. Segundo o Governo, devido à necessidade de reorganizar as funções e a estrutura dos serviços públicos, o número de trabalhadores e a área dos gabinetes vão sofrer alterações significativas, e a área de trabalho inicialmente prevista já não satisfaz as necessidades dos serviços após a reestruturação, pelo que foi necessário proceder a ajustamentos no projecto de obras de remodelação. Assim, a Comissão solicitou ao Governo informações detalhadas sobre o plano mais actualizado do projecto e o respectivo ponto de situação.

17. Resposta do Governo:

“Devido às necessidades da reorganização das funções e da estrutura orgânica dos serviços, e tendo em consideração que a disposição espacial no projecto de remodelação sofrerá alterações em função da estrutura funcional e do número concreto de pessoal decorrente da reestruturação, e com vista a garantir que o projecto de remodelação satisfaça as necessidades operacionais futuras, não foram reunidas condições para a adjudicação do projecto em 2025, sendo que, no início de 2026, foi autorizada a não adjudicação e declarada a extinção do procedimento

Handwritten signature and initials in the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

de consulta. Assim sendo, apenas no seguimento da definição das funções, da estrutura orgânica e do número de pessoal das subunidades, a partir de 1 de Junho de 2026, será possível proceder a uma reavaliação face às necessidades reais, reunindo-se então as condições para proceder à elaboração dos projectos subsequentes e à organização dos planos de trabalhos no âmbito das obras”.

18. Segundo as informações disponibilizadas pelo Governo, no projecto “Obras de remodelação de uma parte do 17.º andar do Edifício do Posto Fronteiriço de Macau no Posto Fronteiriço Qingmao destinada aos Serviços de Saúde” foi inscrito um cabimento no valor de 983 991 patacas, mas, até finais do 4.º trimestre de 2025, ainda não foi efectuado o respectivo pagamento. Segundo a explicação do Governo, devido ao atraso na execução da obra por parte do empreiteiro, não foi possível concluí-la em 2024, conforme o planeado, tendo então o empreiteiro apresentado um pedido de cessação da obra no dia 9 de Setembro de 2024. Actualmente, estão a ser acompanhados, de acordo com os procedimentos, a rescisão do contrato com o empreiteiro e os trabalhos preparatórios do novo concurso público. O empreiteiro já apresentou o pedido de cessação da obra em 2024. Assim, a Comissão solicitou ao Governo esclarecimentos sobre a finalidade do cabimento no valor de 983 991 patacas, inscrito no ano económico de 2025.

19. Resposta do Governo:

“Em Abril de 2024, foi adjudicada a execução das ‘Obras de remodelação de uma parte do 17.º andar do Edifício do Posto Fronteiriço de Macau no Posto Fronteiriço Qingmao destinada aos Serviços de Saúde’, tendo o empreiteiro solicitado a cessação das obras em Setembro de 2024. Após negociação entre ambas as partes, foi confirmado que o valor das obras executadas era de cerca de 984 mil patacas. Por conseguinte, foram cabimentados os montantes correspondentes em 2025 para efeitos de liquidação, contudo, é necessário rever as sanções relacionadas com a rescisão do contrato de empreitada, pelo que os trabalhos de acompanhamento respeitantes ao novo concurso serão adiados para 2026”.

Handwritten signatures and initials on the right margin of the page.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

20. No 4.º trimestre de 2025, o Governo cancelou o orçamento do projecto “Passagem superior para peões da Avenida Panorâmica do Lago Sai Van”, no valor de 600 000 patacas. No entanto, segundo os esclarecimentos do Governo, encontra-se em curso o projecto de execução da obra. Assim, a Comissão solicitou ao Governo esclarecimentos sobre a situação actual do referido projecto.

21. Resposta do Governo:

“O serviço de elaboração do projecto ‘Passagem superior para peões da Avenida Panorâmica do Lago Sai Van’ foi adjudicado em 2024, pelo valor global de 1 200 000,00 patacas. De acordo com as cláusulas de pagamento, foi previsto o pagamento de 480 000,00 patacas em 2024, 600 000,00 patacas em 2025 e 120 000,00 patacas em 2026, dos quais, o encargo para 2025 apenas poderia ser pago após a aprovação do projecto de execução. Com efeito, decorrente da necessidade de articulação com o planeamento urbanístico da zona mais actualizado e de integração de pareceres dos serviços competentes, não se verificaram as condições para a aprovação do projecto de execução da obra até ao final de 2025. Nestes termos, as condições para o pagamento do valor de 600 000,00 patacas, previsto para 2025, não foram preenchidas. Prevê-se a conclusão do projecto de execução apenas em 2026”.

22. Até ao 4.º trimestre de 2025, o valor da despesa adjudicada mas não liquidada do projecto “Obras de restauro e revitalização dos n.ºs 23 e 25 do Porto Interior” cifrou-se em 111 335,40 patacas, prevendo-se que a nova data prevista para a conclusão da obra seja em 2026. No entanto, segundo os esclarecimentos prestados pelo Governo, a obra global foi basicamente concluída no dia 28 de Novembro de 2025. Assim, a Comissão solicitou ao Governo esclarecimentos sobre a situação actual do referido projecto.

23. Resposta do Governo:

“O projecto ‘Obras de restauro e revitalização dos n.ºs 23 e 25 do Porto Interior’ foi adjudicado, mas não foi liquidada a respectiva despesa no valor de 111 335,40

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

patacas, constituindo esse montante as despesas de adjudicação para a realização da acção ‘Obras de ligação de abastecimento de água no âmbito das obras de restauro e revitalização das Pontes-cais n.ºs 23 e 25 do Porto Interior’. O adjudicatário é a Sociedade de Abastecimento de Águas de Macau, S.A. A ligação de tubagens subterrâneas iniciou-se em 2025. Durante esse período, o Instituto Cultural recebeu uma carta enviada pelo adjudicatário, na qual indicou três tipos de custos decorrentes das restrições nas canalizações subterrâneas, da contratação adicional de serviços gratificados para o controlo de tráfego exigida pelos serviços competentes e da ocupação do Auto-Silo Pak Kong, pelo que requereu ao Instituto Cultural o aumento dos respectivos custos. Uma vez que o procedimento administrativo para a proposta de aumento de custos da obra requer tempo, embora a ligação de tubagens já tenha sido concluída, não foi possível proceder à respectiva liquidação em 2025. Assim, a liquidação foi adiada para 2026”.

24. No 4.º trimestre de 2025, registaram-se aumentos nos orçamentos dos projectos “Sistema e Material Circulante do Sistema de Metro Ligeiro” e “Linha Leste do Metro Ligeiro”. Segundo os esclarecimentos do Governo, o aumento dos valores orçamentados dos referidos dois projectos deveu-se à inclusão das despesas adjudicadas e dos pagamentos no orçamento dos projectos. A fim de conhecer com exactidão os valores orçamentais mais actualizados dos dois projectos, a Comissão solicitou ao Governo que disponibilizasse os valores estimados do orçamento dos projectos, nos termos do artigo 14.º do Regulamento Administrativo n.º 2/2018 (Regulamentação da Lei de enquadramento orçamental).

25. Resposta do Governo:

“ ‘Sistema e Material Circulante do Sistema de Metro Ligeiro’

Em relação ao projecto do Sistema e Material Circulante do Sistema de Metro Ligeiro, proposto em 2010, as estimativas foram feitas com base nas despesas globais das actividades conhecidas na altura e nas que iriam ser adjudicadas em breve. Após a implementação do projecto, face às alterações verificadas no respectivo plano do Metro Ligeiro, o contrato do Sistema e Material Circulante foi

Handwritten signature or initials in vertical Chinese characters.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

alterado por sete vezes e foram adjudicados 12 serviços complementares, situações imprevistas no momento da elaboração do projecto, o que fez com que o orçamento do projecto tivesse aumentado.

Além disso, prevê-se que, antes da entrada em funcionamento da Linha Leste do Metro Ligeiro, os trabalhos de alteração dos comboios se alarguem a todos os comboios em operação (53 grupos), bem como de aquisição adicional do sistema de pagamento electrónico da Linha Leste e de actualização do actual sistema de pagamento electrónico das linhas do Metro Ligeiro, a fim de evitar o ajustamento contínuo do valor estimado devido às novas actividades e à adjudicação de serviços. Após a avaliação dos valores das actividades e serviços a adjudicar, e tendo como referência as estimativas globais de projectos semelhantes, estima-se que o novo orçamento seja de 257 000 000,00 patacas e o valor estimado do projecto será actualizado de 6 606 000 000,00 patacas para 6 864 000 000,00 patacas, prevendo-se que o ano de conclusão do projecto seja ajustado para 2030.

‘Linha Leste do Metro Ligeiro’

No lançamento do projecto ‘Linha Leste do Metro Ligeiro’, devido à falta de informações, como o estudo prévio, apenas foi preenchido um valor aproximado, não se preenchendo o valor estimado. Após a conclusão da concepção preliminar e do concurso público das obras de construção civil, conforme o preço de adjudicação e o preço previsto para a adjudicação dos respectivos serviços (por exemplo: inspecção, controlo de qualidade e monitorização ambiental – o preço da prestação de serviços ficou a dever-se ao preço da obra e ao prazo de execução da mesma), complementou-se o preço inicialmente estimado (sem ter em conta as obras a aumentar e os serviços complementares). Na sequência do início da obra, devido ao ajustamento da concepção e às opiniões dos serviços públicos, verificou-se a necessidade de adjudicação de trabalhos e serviços adicionais não previstos anteriormente, o que fez aumentar o preço estimado mais recente do projecto. O mais recente valor estimado para o projecto ajustado é de aproximadamente 15 500 000 000,00 de patacas”.

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.



III. Análise financeira

26. O orçamento inicial do PIDDA para 2025 era de 19,78 mil milhões de patacas e, até ao 4.º trimestre, o orçamento autorizado cifrou-se em 19,79 mil milhões de patacas, tendo tido um aumento de 10,55 milhões de patacas, face ao orçamento inicial; a despesa efectiva cifrou-se em 17,84 mil milhões de patacas, a taxa de execução orçamental foi de 90,1%, o valor da cabimentação cifrou-se em 18,75 mil milhões de patacas e a taxa de utilização orçamental foi de 94,7%.
27. Os orçamentos autorizados do 3.º trimestre e do 4.º trimestre dos seguintes serviços sofreram ajustamentos. Os dados sobre a situação da execução orçamental dos serviços podem ser consultados no Anexo II.

milhões de patacas

N.º de ordem	Serviço proponente	4.º trimestre Orçamento autorizado	3.º trimestre Orçamento autorizado	Variação
1	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	7 296	7 295	1
2	Direcção dos Serviços de Finanças	638	638	-1
3	Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico	206	0	206
Total		8 140	7 933	206

* Devido aos arredondamentos, os valores calculados podem variar ligeiramente.

28. Após a análise dos dados facultados pelo Governo, verifica-se que:
- O orçamento autorizado da Direcção dos Serviços de Obras Públicas aumentou 554 500 patacas face ao 3.º trimestre, devido, principalmente, à inscrição do novo projecto “Obra de remodelação dos pisos 3.º ao 5.º e 11.º do Bloco A do lote 25 nos NAPE”. Segundo os esclarecimentos do Governo, a criação deste

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

projecto destina-se à obra de remodelação das instalações internas do edifício administrativo do lote 25 dos Novos Aterros do Porto Exterior, em execução;

- O orçamento autorizado da Direcção dos Serviços de Finanças teve uma redução de 554 500 patacas face ao 3.º trimestre. Segundo os dados do Governo, a Direcção dos Serviços de Finanças reduziu o orçamento autorizado do projecto “Obra das instalações do Governo na Penha” em 554 500 patacas, tendo passado de 7 141 000 patacas, no 3.º trimestre, para 6 586 500 patacas;
 - Até ao 3.º trimestre de 2025, a Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico, no orçamento do PIDDA, não procedeu à inscrição orçamental, enquanto, no 4.º trimestre, procedeu ao reforço de 206 406 800 patacas. Este reforço orçamental destina-se à inscrição do novo projecto “Plano Concepcional para o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau”. Segundo os esclarecimentos do Governo, a criação deste projecto tem por objectivo impulsionar o desenvolvimento da indústria da inovação tecnológica e promover a diversificação adequada da economia, assim, planeia-se construir o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau.
29. Além disso, até ao 4.º trimestre de 2025, a taxa de execução orçamental dos seguintes serviços era inferior a 60%. Para melhor compreensão das razões da baixa taxa de execução orçamental dos referidos serviços e das medidas de optimização a adoptar, a Comissão solicitou ao Governo que prestasse os devidos esclarecimentos. Em relação à resposta do Governo, consulte-se o Anexo III.

Handwritten signature in vertical orientation on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Serviço proponente	Orçamento autorizado	Despesa efectiva	Taxa de execução orçamental
Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico	206 406 800,00	0,00	0,0%
Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas – Centro Médico de Macau do <i>Peking Union Medical College Hospital</i>	100 000 000,00	9 254 280,00	9,3%
Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana	948 000,00	248 000,00	26,2%
Direcção dos Serviços de Identificação	21 860 000,00	9 056 467,20	41,4%
Instituto Cultural	446 309 700,00	260 569 383,03	58,4%
Instituto para os Assuntos Municipais	411 045 200,00	245 099 416,74	59,6%

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

30. Estabelecendo uma comparação entre o 4.º trimestre e o 3.º trimestre de 2025, o orçamento autorizado do PIDDA teve um aumento de 210 milhões de patacas, enquanto a despesa efectiva aumentou 5,55 mil milhões de patacas, o valor da cabimentação teve um acréscimo de 1,49 mil milhões de patacas, a taxa de execução orçamental subiu 27,4% e a taxa de utilização orçamental aumentou 6,6%.

	milhões de patacas					
Ano 2025	Orçamento autorizado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental	N.º de projectos
4.º trimestre	19 794	17 842	18 748	90,1%	94,7%	233
3.º trimestre	19 587	12 290	17 258	62,7%	88,1%	230
Varição	206	5 552	1 490	27,4%	6,6%	3

* Devido aos arredondamentos, os valores calculados podem variar ligeiramente.

31. Até ao 4.º trimestre de 2025, foi inscrito um total de 233 projectos do PIDDA, dos quais 5 foram projectos novos inscritos durante o referido trimestre, tendo sido 2



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

cancelados. Estes 5 projectos foram todos criados no 4.º trimestre de 2025 e envolvem um orçamento autorizado de 220 milhões de patacas.

Direcção dos Serviços de Obras Públicas

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Ponto de situação	Estimativa/orçamento do projecto	Data de início/conclusão	
Empreitada de construção do túnel pedonal na Estrada de Pac On na Taipa	688 000,00	Projecto novo	262 950 000,00	2025	2029
Obra de reordenamento de arruamento e drenagem junto à Rua Cidade de Lisboa da Taipa	298 000,00	Projecto novo	63 126 000,00	2025	2029
Obra de remodelação dos pisos 3.º ao 5.º e 11.º do Bloco A do lote 25 nos NAPE	554 500,00	Projecto novo	120 925 000,00	2025	2028

32. O projecto “Empreitada de construção do túnel pedonal na Estrada de Pac On na Taipa” é novo e tem um valor estimado de 260 milhões de patacas. Segundo os esclarecimentos do Governo, este projecto visa melhorar as instalações pedonais da zona e reduzir o risco da travessia pedonal, proporcionando aos cidadãos um ambiente pedonal livre de barreiras arquitectónicas e seguro.
33. O projecto “Obra de reordenamento de arruamento e drenagem junto à Rua Cidade de Lisboa da Taipa” é novo e tem um valor estimado de 63,13 milhões de patacas. Segundo os esclarecimentos do Governo, este projecto visa uma articulação com o plano de desenvolvimento dos terrenos contíguos à Rua Cidade de Lisboa da Taipa, sendo necessário construir novas vias e os respectivos sistemas de drenagem, e, ao mesmo tempo, proceder a uma revisão geral das encostas, vias e redes de drenagem, efectuando as obras de reordenamento necessárias conforme a situação.

Handwritten signature and notes on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

34. O projecto “Obra de remodelação dos pisos 3.º ao 5.º e 11.º do Bloco A do lote 25 nos NAPE” é novo e tem um valor estimado de 120 milhões de patacas. Segundo os esclarecimentos do Governo, este projecto visa a realização da obra de remodelação das instalações interiores do edifício administrativo do lote 25 dos Novos Aterros do Porto Exterior, em construção.

Direcção de Inspecção e Coordenação de Jogos

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Ponto de situação	Estimativa/ orçamento do projecto	Data de início/ conclusão	
Inspeção de Jogos Inteligente para a recuperação de desastres	8 980 000,00	Projecto novo	160 000 000,00	2025	2027

35. O projecto “Inspeção de Jogos Inteligente para a recuperação de desastres” é novo e tem um valor orçamentado de 160 milhões de patacas. Segundo os dados do Governo, este projecto visa criar um sistema de inspeção de jogos inteligente para a recuperação de desastres e um centro de dados em nuvem para a recuperação de desastres, com vista a reduzir os riscos de um único centro de dados que possam vir a afectar o funcionamento do sistema de inspeção de jogos inteligente.

Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Ponto de situação	Estimativa/ orçamento do projecto	Data de início/ conclusão	
Plano Concepcional para o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau	206 406 800,00	Projecto novo	206 406 800,00	2025	2027



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and notes on the right margin.

36. O projecto “Plano Concepcional para o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau” é novo e tem um valor orçamentado de 210 milhões de patacas. Segundo os dados do Governo, este projecto visa impulsionar o desenvolvimento da indústria da inovação tecnológica e promover a diversificação adequada da economia, prevendo a construção de um parque industrial de investigação e desenvolvimento das ciências e tecnologias de Macau, criando-se um espaço para albergar e atrair actores principais de inovação de nível internacional e um local de agregação de quadros qualificados internacionais de destaque, proporcionando condições e instalações complementares adequadas para o desenvolvimento da indústria das ciências e tecnologias.
37. Segundo os dados fornecidos pelo Governo, no 4.º trimestre de 2025, foram cancelados os seguintes 2 projectos:

N.º de Serviço	ordem	proponente	Designação do projecto
1	DSOP		Passagem superior para peões da Avenida Panorâmica do Lago Sai Van
2	DSOP		Obra do renovamento da Ponte da Amizade

38. O Governo não prestou esclarecimentos, em concreto, sobre o cancelamento do projecto “Passagem superior para peões da Avenida Panorâmica do Lago Sai Van”, limitando-se a referir que o projecto se encontra em fase de execução. Assim sendo, a Comissão solicitou ao Governo que prestasse os devidos esclarecimentos adicionais. Em relação à resposta do Governo, consulte-se o ponto 21 do presente relatório. No que diz respeito ao projecto “Obra do renovamento da Ponte da Amizade”, o Governo afirmou que, devido à localização da obra ser afectada pela situação geral do trânsito, foi necessário adiar o início da mesma para 2026.
39. Até ao 4.º trimestre de 2025, o orçamento autorizado do PIDDA aumentou 700 milhões de patacas, face ao período homólogo de 2024, a despesa efectiva aumentou 160 milhões de patacas, o valor da cabimentação aumentou 290 milhões



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

de patacas, a taxa de execução orçamental diminuiu 2,5% e a taxa de utilização orçamental diminuiu 2%. Havia 233 projectos inscritos no PIDDA, portanto, verificou-se uma redução de 10 projectos, face aos 243 registados no período homólogo de 2024.

milhões de patacas

4.º trimestre	Orçamento autorizado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental	N.º de projectos
Ano 2025	19 794	17 842	18 748	90,1%	94,7%	233
Ano 2024	19 092	17 684	18 459	92,6%	96,7%	243
Variação	702	158	290	-2,5%	-2,0%	-10

* Devido aos arredondamentos, os valores calculados podem variar ligeiramente.

40. Até ao 4.º trimestre de 2025, registaram-se 17 projectos com uma taxa de execução orçamental de zero, envolvendo um orçamento autorizado de 300 milhões de patacas:

Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Empreitada de Remodelação do 6.º ao 10.º andar do Bloco A no Lote 25 nos NAPE	700 000,00	0,00	0,0%	0,0%

Direcção dos Serviços de Obras Públicas

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Obra de remodelação dos pisos 3.º ao 5.º e 11.º do Bloco A do lote 25 nos NAPE	554 500,00	0,00	0,0%	0,0%

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Instituto Cultural

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Plano de Obras do Museu do Património Mundial de Macau	200 000,00	0,00	0,0%	0,0%

Polícia Judiciária

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Novo sistema de ar condicionado central da Delegação do Cotai da Polícia Judiciária	3 300 000,00	0,00	0,0%	0,0%

Instituto para os Assuntos Municipais

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Obra de optimização da Zona de Lazer da Avenida de Artur Tamagnini Barbosa e das zonas circundantes	2 000 000,00	0,00	0,0%	0,0%
Obra de optimização de vias públicas das zonas da Ilha Verde, Fai Chi Kei e Doca de Lam Mau	232 184,71	232 184,71	0,0%	100,0%
Obra de optimização de vias públicas das zonas do Patane, Ruínas de S. Paulo e Zona Central	2 784 597,00	2 784 597,00	0,0%	100,0%
Obra de Estação Elevatória e Drenagem na Vila da Taipa	45 002 783,11	0,00	0,0%	0,0%
Obra de optimização de vias públicas da Zona dos Jardins do Oceano e da Taipa Pequena e Zona da Universidade e de Pac On	3 565 990,00	3 565 990,00	0,0%	100,0%

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Direcção dos Serviços de Identificação

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Aquisição dos sistemas próprios da plataforma em nuvem	12 800 000,00	10 642 500,00	0,0%	83,1%

Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Construção da estação de água reciclada de Coloane fase II	300 000,00	0,00	0,0%	0,0%
Empreitada de construção da estação de água reciclada na ilha artificial	688 000,00	0,00	0,0%	0,0%

Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Plano Concepcional para o Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau	206 406 800,00	0,00	0,0%	0,0%

Serviços de Saúde

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Obras de remodelação de uma parte do 17.º andar do Edifício do Posto Fronteiriço de Macau no Posto Fronteiriço Qingmao destinada aos Serviços de Saúde	6 557 400,00	983 991,00	0,0%	15,0%

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Universidade de Macau

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Sistema de neuroimagiologia funcional de alto desempenho para magnetoencefalografia e electroencefalografia quantitativa, para o Instituto de Inovação Colaborativa da Universidade de Macau	5 170 000,00	0,00	0,0%	0,0%
Equipamentos para o Centro de Estudos Jurídicos Empíricos da Faculdade de Direito da Universidade de Macau	5 232 800,00	0,00	0,0%	0,0%

Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental

Designação do projecto	Orçamento autorizado	Valor da cabimentação	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental
Empreitada de Concepção e Construção das Instalações de Britagem de Garrafas de Vidro	185 900,00	185 813,37	0,0%	100,0%

41. Dos referidos 17 projectos com taxa de execução orçamental de zero, foram efectuados os procedimentos de cabimentação de 6, mas não tinham qualquer registo de pagamento, o que significa que, no ano económico de 2025, em relação a estes 6 projectos, foram efectuados os procedimentos de adjudicação das despesas, tendo sido planeado efectuar o pagamento das despesas no próprio ano, mas o pagamento acabou por não ser realizado conforme o previsto, consoante os motivos.
42. Após a análise das informações dos projectos do PIDDA do 4.º trimestre de 2025, verificou-se que, de entre os 233 projectos, o Governo alterou o prazo de execução de 21.

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large signature at the top and several smaller marks below.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	4.º trim. de 2025 - Data de conclusão prevista	Data de conclusão inicialmente prevista	Variação
1	DSOP	Estudo e sondagens geotécnicas do reservatório pluvial e melhoramento do sistema de drenagem no Porto Interior	2026	2025	1
2	DSOP	Empreitada de Construção da Rede Viária na Periferia dos Pontos de Partida e de Chegada da Quarta Ponte Macau-Taipa	2026	2025	1
3	DSOP	Alargamento da Estrada do Altinho de Ká Hó em Coloane	2026	2025	1
4	DSOP	Tratamento dos Taludes das instalações do Governo na Penha	2027	2026	1
5	IC	Obras de restauro e revitalização dos n.ºs 23 e 25 do Porto Interior	2026	2025	1
6	IAM	Projecto de melhoramento das instalações públicas da comunidade de Seac Pai Van e das instalações de passagem	2026	2025	1
7	IAM	Campo de Aventuras Juvenis da Praia de Hác-Sá	2028	2027	1
8	IAM	Obras de optimização da Praça do Lago Sai Van e das vias públicas circundantes	2026	2025	1
9	IAM	Obra de optimização de vias públicas das zonas da Avenida de Horta e Costa, Avenida do Ouvidor Arriaga, San Kio, Avenida do Conselheiro Ferreira de Almeida e Guia	2026	2025	1
10	IAM	Obra de optimização de vias públicas da zona do aterro entre as Ilhas de Coloane e da Taipa, do Posto Fronteiriço da Parte de Macau do Posto Fronteiriço de Hengqin e das suas zonas contíguas	2026	2025	1
11	IAM	Obra de optimização de vias públicas dos NAPE	2026	2025	1
12	IAM	Obra de optimização de vias públicas das zonas da Ilha Verde, Fai Chi Kei e Doca de Lam Mau	2026	2025	1
13	IAM	Obra de optimização de vias públicas das zonas do Patane, Ruínas de S. Paulo e Zona Central	2026	2025	1

Handwritten signatures and initials on the right margin of the page.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	4.º trim. de 2025 - Data de conclusão prevista	Data de conclusão inicialmente prevista	Variação
14	IAM	Obra de optimização de vias públicas da Zona dos Jardins do Oceano e da Taipa Pequena e Zona da Universidade e de Pac On	2026	2025	1
15	IAM	Obra de optimização de vias públicas da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	2026	2025	1
16	SAFP	Aumento da eficácia do Centro de Computação em Nuvem e renovação de equipamentos antigos	2026	2025	1
17	DSF	Finanças inteligentes 1.ª fase	2026	2025	1
18	DSF	Finanças inteligentes 2.ª fase	2026	2025	1
19	UM	Obras de Construção da Residência de Docentes e Funcionários S27 da Universidade de Macau	2026	2025	1
20	UM	Equipamentos para o Centro de Estudos Jurídicos Empíricos da Faculdade de Direito da Universidade de Macau	2025	2026	-1
21	DSPA	Obras de construção das instalações provisórias de tratamento de águas residuais a Sul do Porto Interior	2027	2026	1

43. Após a análise dos valores orçamentados actualizados ou dos valores das estimativas actualizadas dos 233 projectos do PIDDA do 4.º trimestre de 2025, verifica-se que 9 projectos registaram aumentos nos valores orçamentados actualizados ou nos valores das estimativas actualizadas, 61 registaram reduções e 152 mantiveram os valores. Além disso, o valor da estimativa de 6 projectos foi alterado para o valor orçamentado.
44. Para além disso, os seguintes 9 projectos registaram alterações do valor global do orçamento superiores a 10 milhões de patacas:

Handwritten signatures and initials on the right margin of the page.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

milhões de patacas

N.º de Serviço ordem proponente	Designação do projecto	Valor orçamentado actualizado do 4.º trim. de 2025	Valor orçamentado do trimestre anterior	Variação
1 DSOP	Linha Leste do Metro Ligeiro	14 293	14 034	260
2 IAM	Obra de optimização de vias públicas da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	14	2	12
3 SA	Informatização da área da fronteira de Hengqin para Macau (Fase 2)	158	174	-16
4 DSI	Aquisição dos sistemas próprios da plataforma em nuvem	71	89	-18
5 IAM	Obra de Estação Elevatória e Drenagem na Vila da Taipa	150	168	-18
6 DSOP	Estudo e sondagens geotécnicas do reservatório pluvial e melhoramento do sistema de drenagem no Porto Interior	417	438	-21
7 DSFSM	Informatização da Zona do Posto Fronteiriço de Macau do Posto Fronteiriço de Hengqin (2.ª Fase)	113	139	-26
8 IAM	Campo de Aventuras Juvenis da Praia de Hác-Sá	496	525	-29
9 UM	Obras de Construção de Residências de Estudantes de Pós-Graduação da Universidade de Macau	320	433	-113

* Devido aos arredondamentos, os valores calculados podem variar ligeiramente.

45. Por outro lado, o Governo não prestou esclarecimentos claros sobre a redução dos valores orçamentados dos seguintes 4 projectos. Assim sendo, a Comissão solicitou ao Governo que prestasse esclarecimentos adicionais sobre as respectivas razões. Em relação à resposta do Governo, consulte-se o Anexo IV.

Handwritten signatures and initials on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Designação do projecto	Valor orçamentado actualizado do 4.º trim. de 2025	Valor orçamentado do 3.º trim. de 2025	Valor ajustado
Construção dos postes do “Sistema de Videovigilância da Cidade de Macau” na Zona A dos Novos Aterros Urbanos	5 245 210,00	5 270 785,00	-25 575,00
Obras de restauro e revitalização dos n.ºs 23 e 25 do Porto Interior	16 966 676,50	17 196 835,00	-230 158,50
Construção do Edifício do Tribunal Judicial de Base no Lote C4 do Lago Nam Van - Serviço do Ministério Público junto do Tribunal Judicial de Base	249 783 259,23	250 203 728,60	-420 469,37
Aquisição dos sistemas próprios da plataforma em nuvem	70 950 000,00	88 800 000,00	-17 850 000,00

Handwritten signatures and initials on the right margin.

- 46. Por último, é de salientar que, de acordo com os dados fornecidos pelo Governo, até ao final do ano de 2025, dos 233 projectos inscritos, foi concluída a execução de 71, e os dados dos detalhes dos projectos podem ser consultados no Anexo V.

IV. Opiniões e sugestões

47. Até ao 4.º trimestre de 2025, a taxa de execução orçamental do PIDDA foi de 90,1% e, embora seja ligeiramente inferior aos 92,6% registados no período homólogo de 2024, o andamento global foi, pelo menos, satisfatório.
48. Tendo em conta que a Comissão solicitou aos serviços com uma taxa de execução orçamental mais baixa que apresentassem medidas de melhoria e os respectivos serviços apresentaram propostas de melhoria de acordo com as suas razões, a Comissão manifestou a sua concordância e irá prestar atenção à situação de execução do orçamento, continuando a acompanhar o assunto no futuro.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

V. Conclusões

49. A Comissão conclui o seguinte:

- 1) Entregar o presente relatório ao Senhor Presidente da Assembleia Legislativa e propor a sua distribuição a todos os Deputados; e
- 2) Enviar o presente relatório ao Governo da RAEM.

Macau, 15 de Junho de 2026

A Comissão,

Song Pek Kei
(Presidente)

Ngan Iek Hang
(Secretário)



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right margin.

Ip Sio Kai

Handwritten signature of Lam Lon Wai

Lam Lon Wai

Handwritten signature of Vong Hou Piu

Vong Hou Piu

Handwritten signature of Chan Hao Weng

Chan Hao Weng

Handwritten signature of Lee Koi Ian

Lee Koi Ian



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

周潔位

Chao Ka Chon

黃家龍

Wong Ka Lon

高永新

Kou Ngon Seng

周潔位
黃家龍
高永新

Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração

Relatório da Execução Orçamental no 4.º trimestre do ano económico de 2025



Página em branco

Introdução

De acordo com o disposto na alínea 2) do artigo 45.º da Lei n.º 15/2017, Lei de enquadramento orçamental, o Governo da RAEM deve entregar à Assembleia Legislativa, no prazo de 30 dias após o termo de cada trimestre, o Relatório da Execução Orçamental do Plano de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração (doravante designado por PIDDA). Por este motivo, ao abrigo do n.º 2 do artigo 47.º do Regulamento Administrativo n.º 2/2018, Regulamentação da Lei de enquadramento orçamental, elaborou-se o Relatório da Execução Orçamental do PIDDA no 4.º trimestre do ano de 2025.

Desagrega-se o presente relatório em duas partes, a primeira parte compreende a descrição sumária do orçamento do PIDDA, na qual se apresentam, principalmente, por escrito e por mapas, as informações e os dados essenciais do orçamento do PIDDA, de modo a revelar a execução orçamental global; a segunda parte compreende as informações sobre a execução concreta dos projectos, sendo que essas informações permitem um conhecimento pormenorizado em relação à execução de diversos projectos, ao prazo estimado para a execução, ao montante total do orçamento desses projectos, etc.

Primeira parte

O orçamento inicial do PIDDA, em 2025, cifrou-se em 19 783,21 milhões de patacas, sendo posteriormente decrementado em 195,86 milhões de patacas através da Lei do Orçamento de 2025 alterada pela Lei n.º 6/2025, e com um outro valor de reforço em 206,41 milhões de patacas através da dotação orçamental, até ao 4.º trimestre do ano de 2025, o orçamento autorizado foi de 19 793,76 milhões de patacas, e a despesa efectiva situou-se em 17 841,89 milhões de patacas, traduzindo-se numa taxa de execução orçamental de 90,1%¹, quanto às verbas cabimentadas, foram de 18 748,35 milhões de patacas, com uma taxa de utilização orçamental de 94,7%².

Em termos de programas, o da “Habitação Pública” registou o montante orçamental mais elevado, com um orçamento autorizado no valor de 5 335,76 milhões de patacas, sendo, no qual, a “Empreitada de construção de habitação pública no Lote A4 da Zona A dos Novos Aterros” com o valor do orçamento autorizado mais elevado em 640,81 milhões de patacas, a sua taxa de execução orçamental e a de utilização orçamental foram, respectivamente, de 99,4% e de 99,6%; seguidamente, a “Empreitada de construção de habitação pública no Lote B8 da Zona A dos Novos Aterros” com um orçamento autorizado no valor de 610,27 milhões de patacas registou a taxa de execução orçamental de 99,9% e a de utilização orçamental de 100,0%.

Em termos de classificação orgânica, a Direcção dos Serviços de Obras Públicas assumiu o maior peso do orçamento do PIDDA, com o orçamento autorizado de 7 295,67 milhões de patacas, perfazendo 36,9% do orçamento total, sendo as taxas de

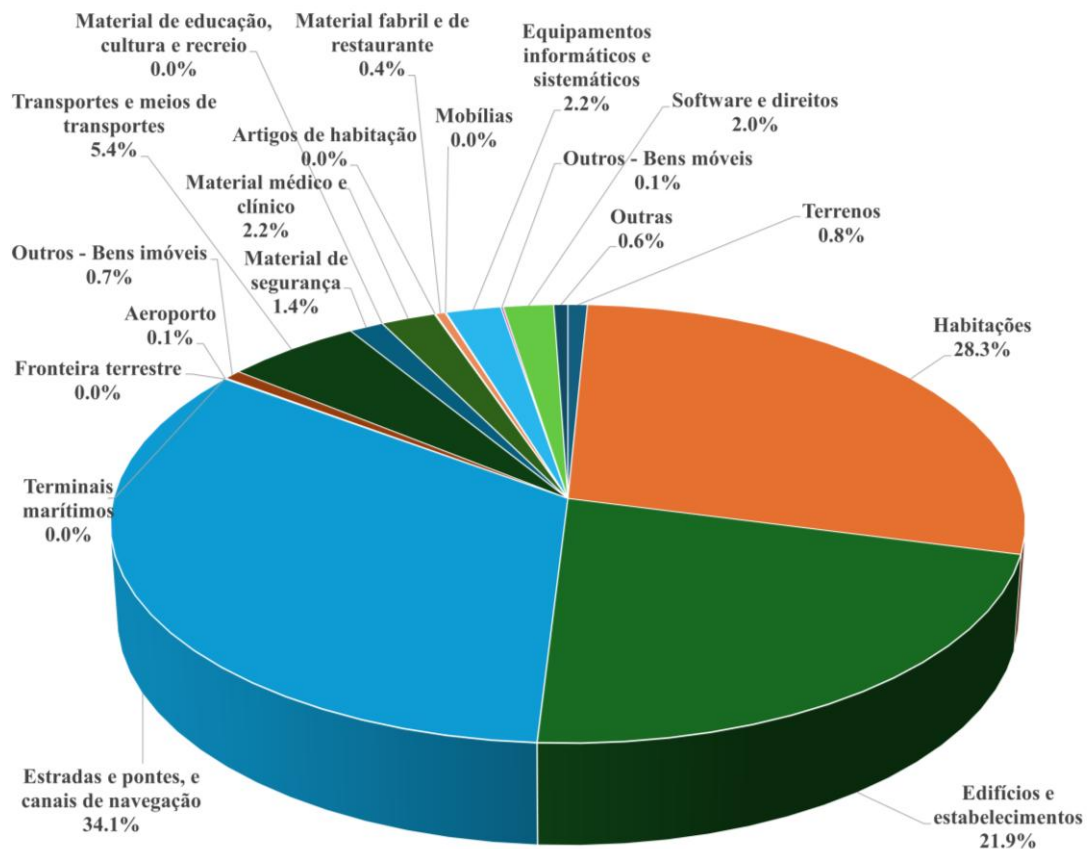
¹ Despesa efectiva/ orçamento autorizado

² Verbas cabimentadas /orçamento autorizado

execução orçamental e de utilização orçamental, respectivamente, de 91,4% e 99,6%; e, da ordem segunda e da terceira, foram o Instituto de Habitação e a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental, o orçamento autorizado do Instituto de Habitação situou-se em 5 431,43 milhões de patacas, apresentando 27,4% do orçamento total, bem como 99,5% e 99,9% relativos às taxas de execução orçamental e de utilização orçamental; e o orçamento autorizado da Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental foi de 1 187,95 milhões de patacas, apresentando 6,0% do orçamento total, sendo as taxas de execução orçamental e de utilização orçamental de 95,6% e de 99,5% respectivamente.

Por classificação económica, a das “Estradas e pontes, e canais de navegação” assumiu o maior peso, com o orçamento autorizado de 6 750,37 milhões de patacas, apresentando 34,1% do orçamento total, bem como 89,3% e 99,1% respeitantes às taxas de execução orçamental e de utilização orçamental; sendo, na qual, incluídos principalmente os projectos da “Linha Leste do Metro Ligeiro”, da “Empreitada de construção da Galeria Técnica no Arruamento Central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos” e dentre outros; seguindo-se, a das “Habitações” com o orçamento autorizado no valor de 5 598,76 milhões de patacas apresentou uma proporção de 28,3% do orçamento total, e as suas taxas de execução orçamental e de utilização orçamental foram, respectivamente, de 98,2% e de 98,6%, referindo-se essencialmente aos projectos da “Empreitada de construção de habitação pública no Lote A4 da Zona A dos Novos Aterros”, da “Empreitada de construção de habitação pública no Lote B8 da Zona A dos Novos Aterros”, etc..

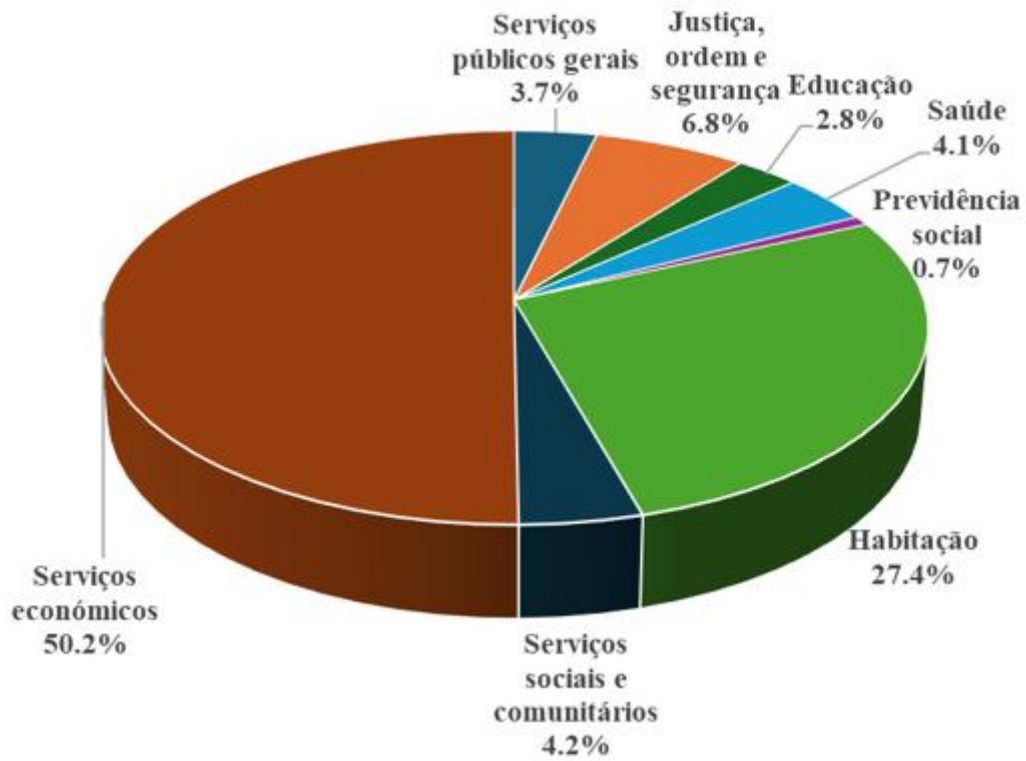
Distribuição do orçamento autorizado por classificação económica



Quanto à classificação funcional, a dos “Serviços económicos” ocupou o maior peso, o seu orçamento autorizado foi de 9 928,03 milhões de patacas, registando uma proporção de 50,2% do orçamento total, bem como a taxa de execução orçamental de 88,5% e a de utilização orçamental de 95,4%; sendo, na qual, incluídos principalmente os projectos da “Linha Leste do Metro Ligeiro”, da “Empreitada de construção da Galeria Técnica no Arruamento Central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos”, etc.; seguindo-se a da “Habitação”, registou-se o orçamento autorizado no valor de 5 431,43 milhões de patacas, apresentando 27,4% do orçamento total, as suas taxas de execução orçamental e de utilização orçamental foram, respectivamente, de 99,5% e de 99,9%; sendo, na qual, incluídos essencialmente os projectos da

“Empreitada de construção de habitação pública no Lote A4 da Zona A dos Novos Aterros”, da “Empreitada de construção de habitação pública no Lote B8 da Zona A dos Novos Aterros”, etc..

Distribuição do orçamento autorizado por classificação funcional



Por programa

	2025	Orçamento
	Orçamento	autorizado
	Inicial	até 31/12/2025
	a	b
Obra de instalações públicas	2,131,971,300.00	2,280,386,800.00
Sistema Transportes Colectivos Urbanos de Macau	4,407,959,600.00	4,407,959,600.00
Habitação pública	5,334,840,000.00	5,335,755,000.00
Estradas e pontes, taludes e canais de navegação	1,247,022,800.00	1,161,904,800.00
Aterros	123,295,100.00	123,295,100.00
Novo campus da UM na Ilha de Hengqin	375,444,100.00	375,444,100.00
Obras de instalações de serviços	1,733,261,100.00	1,692,382,200.00
Construção do Terminal Marítimo de Pac On na Taipa	34,500.00	34,500.00
Equipamento de serviços	613,475,000.00	833,048,900.00
Equipamento de instalações públicas	138,853,000.00	138,853,000.00
Equipamentos médicos	0.00	22,500,000.00
Construção do novo estabelecimento prisional	14,361,300.00	14,361,300.00
Meios de transporte	97,660,900.00	97,660,900.00
Construção do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas	746,019,700.00	766,298,600.00
Instalações para água	45,562,400.00	45,562,400.00
Policimento inteligente em nuvem	60,114,000.00	60,114,000.00
Construção da Zona A dos Novos Aterros Urbanos	2,713,338,200.00	2,231,793,500.00
Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau	0.00	206,406,800.00
Total	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00

Por programa

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/12/2025	Valor cabimentado até 31/12/2025	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
1,947,999,096.29	2,085,223,558.82	85.4	91.4
4,370,991,085.87	4,407,666,787.04	99.2	100.0
5,311,100,064.31	5,330,844,949.52	99.5	99.9
1,033,913,824.89	1,064,118,281.19	89.0	91.6
113,715,476.90	118,587,111.60	92.2	96.2
286,730,143.01	287,385,095.01	76.4	76.5
1,549,971,002.00	1,568,265,362.63	91.6	92.7
34,500.00	34,500.00	100.0	100.0
653,396,336.30	725,682,786.30	78.4	87.1
113,073,100.00	113,073,100.00	81.4	81.4
12,787,106.30	17,246,206.30	56.8	76.6
13,760,936.43	13,760,937.19	95.8	95.8
97,660,900.00	97,660,900.00	100.0	100.0
575,102,078.96	602,790,517.60	75.0	78.7
40,258,400.00	40,324,800.00	88.4	88.5
57,179,248.00	57,179,248.00	95.1	95.1
1,664,217,379.14	2,218,507,096.67	74.6	99.4
0.00	0.00	0.0	0.0
17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1	94.7

Por classificação orgânica

	2025	Orçamento
	Orçamento	autorizado
	Inicial	até 31/12/2025
	a	b
Polícia Judiciária	17,866,700.00	75,329,700.00
Direcção dos Serviços de Finanças	641,661,500.00	637,525,400.00
Direcção dos Serviços de Identificação	19,800,000.00	21,860,000.00
Direcção de Inspecção e Coordenação de Jogos	59,191,300.00	59,191,300.00
Dir. dos Serviços de Administração e Função Pública	340,720,500.00	497,620,500.00
Direcção dos Serviços de Assuntos de Justiça	34,500,000.00	86,110,900.00
Serviços de Polícia Unitários	3,650,000.00	3,650,000.00
Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	183,190,000.00	225,384,217.00
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	1,559,050,000.00	1,187,952,900.00
Dir. dos Ser. de Economia e Desen. Tecnológico	0.00	206,406,800.00
Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana	248,000.00	948,000.00
Direcção dos Serviços de Obras Públicas	7,385,823,000.00	7,295,666,883.00
Instituto Cultural	446,309,700.00	446,309,700.00
Instituto do Desporto	210,848,800.00	210,848,800.00
Dir. dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	252,326,600.00	252,326,600.00
Dir. dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	372,510,000.00	289,292,000.00
Direcção dos Serviços Correccionais	14,361,300.00	14,361,300.00
Serviços de Alfândega da RAEM	265,218,000.00	265,218,000.00
Dir. dos Ser. de Edu. e de Desen. da Juventude	69,293,100.00	104,293,100.00
Serviços de Saúde	705,669,700.00	705,669,700.00
Instituto de Acção Social	147,396,300.00	148,311,300.00
Instituto de Habitação	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00
Autoridade de Aviação Civil	0.00	13,398,000.00
Universidade Politécnica de Macau	52,608,600.00	52,608,600.00
Universidade de Macau	375,444,100.00	375,444,100.00
Universidade de Turismo de Macau	46,971,000.00	38,538,900.00
Gabinete do Procurador	35,407,400.00	35,407,400.00
Gab. da Presidente do Tribunal da Última Instância	535,635,300.00	538,635,300.00
Comissariado Contra a Corrupção	62,975,900.00	62,975,900.00
Instituto para os Assuntos Municipais	413,105,200.00	411,045,200.00

Por classificação orgânica

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/12/2025	Valor cabimentado até 31/12/2025	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
68,903,732.90	68,903,732.90	91.5	91.5
548,619,667.38	618,576,726.88	86.1	97.0
9,056,467.20	19,698,967.20	41.4	90.1
42,960,117.00	43,029,067.00	72.6	72.7
386,323,117.28	388,647,107.22	77.6	78.1
85,780,617.00	85,780,617.00	99.6	99.6
3,095,060.00	3,095,060.00	84.8	84.8
216,213,978.55	220,648,994.21	95.9	97.9
1,136,270,219.71	1,181,505,662.75	95.6	99.5
0.00	0.00	0.0	0.0
248,000.00	248,000.00	26.2	26.2
6,670,464,247.45	7,269,132,820.96	91.4	99.6
260,569,383.03	289,752,607.27	58.4	64.9
172,217,332.76	177,201,986.75	81.7	84.0
197,693,686.56	197,896,486.56	78.3	78.4
263,528,958.03	275,694,766.08	91.1	95.3
13,760,936.43	13,760,937.19	95.8	95.8
247,451,948.00	247,451,948.00	93.3	93.3
102,994,156.16	103,499,474.00	98.8	99.2
588,115,344.88	621,246,921.02	83.3	88.0
145,387,074.20	145,517,758.00	98.0	98.1
5,405,363,360.49	5,426,193,716.08	99.5	99.9
13,042,632.14	13,042,632.14	97.3	97.3
51,520,835.94	51,520,835.94	97.9	97.9
286,730,143.01	287,385,095.01	76.4	76.5
38,194,288.29	38,538,898.78	99.1	100.0
34,986,930.63	35,204,038.46	98.8	99.4
535,140,885.37	536,212,515.56	99.4	99.6
62,903,861.27	62,975,866.00	99.9	100.0
245,099,416.74	316,733,718.91	59.6	77.1

Por classificação orgânica

	2025 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/12/2025 b
Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas – C. Méd. de Macau do Peking Union Med. College Hospital	100,000,000.00	100,000,000.00
Total	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00

Por classificação orgânica

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/12/2025	Valor cabimentado até 31/12/2025	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
9,254,280.00	9,254,280.00	9.3	9.3
17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1	94.7

Por classificação económica

	2025 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/12/2025 b
Terrenos	146,333,100.00	151,702,408.10
Habitações	5,633,455,200.00	5,598,763,106.00
Edifícios e estabelecimentos	4,520,146,000.00	4,335,253,603.92
Estradas e pontes, e canais de navegação	6,893,445,700.00	6,750,368,650.52
Terminais marítimos	34,500.00	34,500.00
Fronteira terrestre	68,000.00	2,329,400.00
Aeroporto	0.00	13,398,000.00
Outros - Bens imóveis	136,413,500.00	135,452,100.00
Transportes e meios de transportes	1,059,266,600.00	1,064,560,398.46
Material de segurança	216,833,700.00	267,996,700.00
Material de educação, cultura e recreio	0.00	1,575,000.00
Material médico e clínico	365,622,500.00	427,221,700.00
Artigos de habitação	10,397,000.00	9,155,794.00
Material fabril e de restaurante	74,752,000.00	75,956,280.00
Mobílias	8,000,000.00	8,000,000.00
Equipamentos informáticos e sistemáticos	369,056,300.00	431,313,806.00
Outros - Bens móveis	32,303,800.00	18,366,894.00
Software e direitos	296,562,800.00	392,199,714.00
Outras	20,522,300.00	110,113,445.00
Total	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00

Por classificação económica

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/12/2025	Valor cabimentado até 31/12/2025	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
138,563,709.66	143,348,101.60	91.3	94.5
5,500,017,515.32	5,519,849,090.53	98.2	98.6
3,633,381,180.22	3,742,495,909.56	83.8	86.3
6,031,378,351.30	6,689,781,230.68	89.3	99.1
34,500.00	34,500.00	100.0	100.0
2,169,040.50	2,169,040.50	93.1	93.1
13,042,632.14	13,042,632.14	97.3	97.3
115,546,737.86	115,882,538.26	85.3	85.6
1,056,817,638.63	1,064,560,388.46	99.3	100.0
236,158,043.30	236,158,043.30	88.1	88.1
0.00	0.00	0.0	0.0
279,206,510.99	306,568,411.92	65.4	71.8
7,005,860.00	7,260,779.00	76.5	79.3
68,423,264.00	68,423,264.00	90.1	90.1
2,600,258.37	2,635,318.37	32.5	32.9
358,953,191.51	365,634,676.85	83.2	84.8
14,237,262.00	18,296,214.10	77.5	99.6
276,451,578.60	342,815,703.60	70.5	87.4
107,903,404.00	109,395,395.00	98.0	99.3
17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1	94.7

Por classificação funcional

	2025 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/12/2025 b
1-00 SERVIÇOS PÚBLICOS GERAIS	687,800,800.00	729,386,300.00
1-01 Órg. adm. leg., ass. de natu. monet.e finan.	687,800,800.00	729,386,300.00
2-00 JUSTIÇA, ORDEM E SEGURANÇA	1,238,091,200.00	1,352,225,100.00
2-02 Polícia e alfândega	464,539,000.00	464,539,000.00
2-03 Bombeiros	53,005,600.00	53,005,600.00
2-05 Justiça e ordem	706,185,300.00	820,319,200.00
2-06 Correção	14,361,300.00	14,361,300.00
3-00 EDUCAÇÃO	531,546,800.00	563,847,700.00
3-02 Ensino	531,546,800.00	563,847,700.00
4-00 SAÚDE	805,669,700.00	805,669,700.00
4-01 Admin., regulamentação e investigação	6,600,000.00	6,557,400.00
4-02 Cuidados de saúde	799,069,700.00	799,112,300.00
5-00 PREVIDÊNCIA SOCIAL	147,396,300.00	148,311,300.00
5-02 Apoio social	147,396,300.00	148,311,300.00
6-00 HABITAÇÃO	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00
6-01 Admin., regulamentação e investigação	96,591,000.00	96,591,000.00
6-02 Habitação pública	5,334,840,000.00	5,334,840,000.00

Por classificação funcional

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/12/2025	Valor cabimentado até 31/12/2025	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
635,500,976.83	699,237,821.83	87.1	95.9
635,500,976.83	699,237,821.83	87.1	95.9
1,255,679,065.36	1,267,885,108.87	92.9	93.8
410,130,334.56	410,130,334.56	88.3	88.3
35,015,300.00	35,218,100.00	66.1	66.4
796,772,494.37	808,775,737.12	97.1	98.6
13,760,936.43	13,760,937.19	95.8	95.8
473,195,989.40	474,700,869.73	83.9	84.2
473,195,989.40	474,700,869.73	83.9	84.2
597,369,624.88	630,501,201.02	74.1	78.3
0.00	983,991.00	0.0	15.0
597,369,624.88	629,517,210.02	74.8	78.8
145,387,074.20	145,517,758.00	98.0	98.1
145,387,074.20	145,517,758.00	98.0	98.1
5,405,363,360.49	5,426,193,716.08	99.5	99.9
95,178,296.18	96,263,766.56	98.5	99.7
5,310,185,064.31	5,329,929,949.52	99.5	99.9

Por classificação funcional

	2025 Orçamento Inicial a	Orçamento autorizado até 31/12/2025 b
7-00 SERVIÇOS SOCIAIS E COMUNIT.	840,588,600.00	834,855,600.00
7-01 Cultura	446,309,700.00	446,309,700.00
7-02 Desporto e recreio	394,278,900.00	388,545,900.00
8-00 SERVIÇOS ECONÓMICOS	10,100,688,600.00	9,928,034,800.00
8-01 Admin., regulamentação e investigação	59,191,300.00	60,445,800.00
8-04 Instalações básicas	1,828,985,100.00	1,754,851,657.63
8-05 Transportes	6,300,016,400.00	6,253,957,442.37
8-10 Protecção ambiental	1,558,014,000.00	1,186,416,900.00
8-11 Comércio e indústria	13,388,100.00	219,488,300.00
8-12 Ciências e tecnologias	340,720,500.00	451,620,500.00
8-99 Outros	373,200.00	1,254,200.00
Total	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00

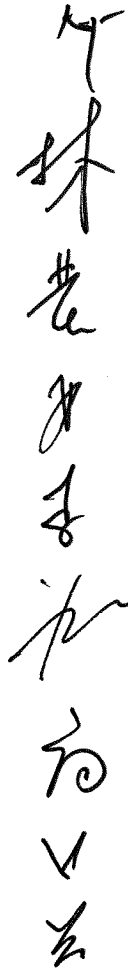
Por classificação funcional

(Unidade: MOP)

Despesa efectiva até 31/12/2025	Valor cabimentado até 31/12/2025	Taxa de execução orçamental (%)	Taxa de utilização orçamental (%)
c	d	e=c/b	f=d/b
547,468,023.24	635,330,211.29	65.6	76.1
260,569,383.03	289,752,607.27	58.4	64.9
286,898,640.21	345,577,604.02	73.8	88.9
8,781,926,564.00	9,468,984,551.05	88.5	95.4
42,960,117.00	43,029,067.00	71.1	71.2
1,587,000,246.64	1,676,120,542.58	90.4	95.5
5,666,213,720.27	6,210,492,543.50	90.6	99.3
1,135,234,219.71	1,179,969,662.75	95.7	99.5
7,006,159.10	13,081,428.00	3.2	6.0
342,713,117.28	345,037,107.22	75.9	76.4
798,984.00	1,254,200.00	63.7	100.0
17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1	94.7

Anexo II Execução orçamental do PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 - por serviço proponente

Serviço proponente	Orçamento inicial	Orçamento autorizado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação orçamental	Taxa de execução orçamental		N.º de projectos	Projectos com taxa de execução orçamental de zero
					26.2%	26.2%		
Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana	248,000.00	948,000.00	248,000.00	248,000.00	26.2%	26.2%	2	1
Direcção dos Serviços de Obras Públicas	7,385,823,000.00	7,295,666,883.00	6,670,464,247.45	7,269,132,820.96	91.4%	99.6%	48	1
Instituto Cultural	446,309,700.00	446,309,700.00	260,569,383.03	289,752,607.27	58.4%	64.9%	10	1
Polícia Judiciária	17,866,700.00	75,329,700.00	68,903,732.90	68,903,732.90	91.5%	91.5%	5	1
Instituto para os Assuntos Municipais	413,105,200.00	411,045,200.00	245,099,416.74	316,733,718.91	59.6%	77.1%	32	5
Autoridade de Aviação Civil	0.00	13,398,000.00	13,042,632.14	13,042,632.14	97.3%	97.3%	1	0
Direcção dos Serviços para os Assuntos de Tráfego	183,190,000.00	225,384,217.00	216,213,978.55	220,648,994.21	95.9%	97.9%	2	0
Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	340,720,500.00	497,620,500.00	386,323,117.28	388,647,107.22	77.6%	78.1%	8	0
Direcção dos Serviços de Identificação	19,800,000.00	21,860,000.00	9,056,467.20	19,698,967.20	41.4%	90.1%	2	1
Instituto de Habitação	5,431,431,000.00	5,431,431,000.00	5,405,363,360.49	5,426,193,716.08	99.5%	99.9%	21	0
Direcção dos Serviços de Assuntos de Justiça	34,500,000.00	86,110,900.00	85,780,617.00	85,780,617.00	99.6%	99.6%	2	0
Instituto de Acção Social	147,396,300.00	148,311,300.00	145,387,074.20	145,517,758.00	98.0%	98.1%	2	0
Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	372,510,000.00	289,292,000.00	263,528,958.03	275,694,766.08	91.1%	95.3%	10	2
Direcção dos Serviços de Finanças	641,661,500.00	637,525,400.00	548,619,667.38	618,576,726.88	86.1%	97.0%	12	0
Direcção dos Serviços de Educação e de Desenvolvimento da Juventude	69,293,100.00	104,293,100.00	102,994,156.16	103,499,474.00	98.8%	99.2%	2	0



**Anexo II Execução orçamental do PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 -
por serviço proponente**

Serviço proponente	Orçamento inicial	Orçamento autorizado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação orçamental	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental	N.º de projectos	Projectos com taxa de execução orçamental de zero
Gabinete do Presidente do Tribunal de Última Instância	535,635,300.00	538,635,300.00	535,140,885.37	536,212,515.56	99.4%	99.6%	3	0
Direcção de Inspeção e Coordenação de Jogos	59,191,300.00	59,191,300.00	42,960,117.00	43,029,067.00	72.6%	72.7%	2	0
Comissariado Contra a Corrupção	62,975,900.00	62,975,900.00	62,903,861.27	62,975,866.00	99.9%	100.0%	1	0
Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico	0.00	206,406,800.00	0.00	0.00	0.0%	0.0%	1	1
Serviços de Saúde	705,669,700.00	705,669,700.00	588,115,344.88	621,246,921.02	83.3%	88.0%	8	1
Universidade de Macau	375,444,100.00	375,444,100.00	286,730,143.01	287,385,095.01	76.4%	76.5%	15	2
Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	252,326,600.00	252,326,600.00	197,693,686.56	197,896,486.56	78.3%	78.4%	12	0
Universidade de Turismo de Macau	46,971,000.00	38,538,900.00	38,194,288.29	38,538,898.78	99.1%	100.0%	1	0
Serviços de Alfândega da RAEM	265,218,000.00	265,218,000.00	247,451,948.00	247,451,948.00	93.3%	93.3%	4	0
Universidade Politécnica de Macau	52,608,600.00	52,608,600.00	51,520,835.94	51,520,835.94	97.9%	97.9%	1	0
Gabinete do Procurador	35,407,400.00	35,407,400.00	34,986,930.63	35,204,038.46	98.8%	99.4%	1	0
Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	1,559,050,000.00	1,187,952,900.00	1,136,270,219.71	1,181,505,662.75	95.6%	99.5%	17	1
Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas - Centro Médico de Macau do Peking Union Medical College Hospital	100,000,000.00	100,000,000.00	9,254,280.00	9,254,280.00	9.3%	9.3%	1	0
Direcção dos Serviços Correccionais	14,361,300.00	14,361,300.00	13,760,936.43	13,760,937.19	95.8%	95.8%	1	0

Handwritten signatures and initials in Chinese characters.

**Anexo II Execução orçamental do PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 -
por serviço proponente**

Serviço proponente	Orçamento inicial	Orçamento autorizado	Despesa efectiva	Valor da cabimentação orçamental	Taxa de execução orçamental	Taxa de utilização orçamental	N.º de projectos	Projectos com taxa de execução orçamental de zero
Serviços de Polícia Unitários	3,650,000.00	3,650,000.00	3,095,060.00	3,095,060.00	84.8%	84.8%	1	0
Instituto do Desporto	210,848,800.00	210,848,800.00	172,217,332.76	177,201,986.75	81.7%	84.0%	6	0
Total	19,783,213,000.00	19,793,761,500.00	17,841,890,678.40	18,748,351,237.87	90.1%	94.7%	233	17

Nota: A Direcção dos Serviços de Obras Públicas e a Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental executaram, em conjunto, a Empreitada de Construção da Galeria técnica no arruamento central da Zona A dos Novos Aterros Urbanos

Anexo III

A taxa anual de execução orçamental dos seguintes serviços foi inferior a 60 por cento. Solicita-se ao Governo que explique as razões que levaram à baixa taxa de execução orçamental e que medidas vão ser adoptadas para melhorar o respectivo andamento.

Serviço proponente	Orçamento autorizado	Despesa efectiva	Taxa de execução orçamental
Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico	206 406 800,00	0,00	0,0%
Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas – Centro Médico de Macau do <i>Peking Union Medical College Hospital</i>	100 000 000,00	9 254 280,00	9,3%
Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana	948 000,00	248 000,00	26,2%
Direcção dos Serviços de Identificação	21 860 000,00	9 056 467,20	41,4%
Instituto Cultural	446 309 700,00	260 569 383,03	58,4%
Instituto para os Assuntos Municipais	411 045 200,00	245 099 416,74	59,6%

Resposta da Direcção dos Serviços de Economia e Desenvolvimento Tecnológico

Razões pelas quais a taxa de execução orçamental foi baixa:

Com o objectivo de aumentar o conhecimento de todos os sectores da sociedade de Macau sobre os trabalhos de construção do Parque Industrial de Investigação e Desenvolvimento das Ciências e Tecnologias de Macau, reunir amplamente consensos sociais e recolher melhor as opiniões e sugestões dos diferentes sectores sobre o futuro desenvolvimento do Parque, o Governo da RAEM iniciou, no quarto trimestre de 2025, um processo de recolha de opiniões sobre o Parque de Ciências e Tecnologias, tendo adiado os trabalhos de concepção do projecto para o início de 2026, esforçando-se por concluir a concepção do projecto em 2026, de modo a garantir que o projecto possa avançar dentro do prazo estabelecido. Por este motivo, não houve qualquer despesa relativa a este projecto no ano de 2025.

Anexo III

Medidas para melhorar a taxa de execução orçamental no futuro:

A primeira versão do Plano concepcional ficou concluída em 31 de Março de 2026, encontrando-se actualmente em fase de recolha de pareceres dos diversos serviços. Posteriormente, o projecto será revisto e aperfeiçoado de acordo com todos os requisitos e especificações, esforçando-se por concluir atempadamente os trabalhos de concepção do projecto.

Resposta do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas – Centro Médico de Macau do *Peking Union Medical College Hospital*

No âmbito do orçamento do projecto do PIDDA do Complexo de Cuidados de Saúde das Ilhas – Centro Médico de Macau do *Peking Union Medical College Hospital* (doravante designado por “Centro Médico de Macau *Union*”) para o ano de 2025, encontram-se duas acções, isto é, a aquisição de “Equipamento Médico para Sala de Cirurgia” e de “Equipamento Médico da Unidade de Tratamento Intensivo (UTI)”. Dado que os equipamentos médicos adquiridos são todos tecnologicamente avançados e apresentam especificações complexas, os trabalhos de preparação preliminar foram bastante demorados e os ciclos de aquisição revelaram-se relativamente longos. Por causa disso, a taxa de execução orçamental no quarto trimestre de 2025 foi de 9,25 %.

No tocante à acção de “Equipamento Médico para Sala de Cirurgia”, esta refere-se, principalmente, à aquisição de dois sistemas dos equipamentos de Angiografia de Subtracção Digital (DSA). Neste contexto, foram concluídos os trabalhos de adjudicação do primeiro sistema dos equipamentos de DSA no quarto trimestre de 2025, estando a sua recepção e pagamento previstos para o segundo trimestre de 2026. Quanto ao segundo sistema dos equipamentos de DSA, já foram iniciados os seus procedimentos de consulta de preços, prevendo-se assim a conclusão da sua recepção e pagamento no quarto trimestre de 2026.

Anexo III

No que diz respeito à acção de “Equipamento Médico da Unidade de Tratamento Intensivo (UTI)”, foi efectuado o pagamento de uma parte dos equipamentos no quarto trimestre de 2025. Prevê-se, aliás, que os trabalhos de recepção e pagamento de alguns equipamentos sejam concluídos no terceiro trimestre de 2026. Já os trabalhos de aquisição dos restantes equipamentos estão a decorrer de forma ordenada, estimando-se a conclusão da sua recepção e pagamento no quarto trimestre de 2026.

Com base no andamento actual dos trabalhos, o Centro Médico de Macau *Union* prevê concluir os procedimentos de aquisição acima mencionados no ano de 2026. Além disso, para aumentar activamente a taxa de execução orçamental do PIDDA em 2026, o Centro Médico de Macau *Union* irá reduzir, de maneira razoável, os ciclos de concurso dos diversos projectos, elaborar antecipadamente minutas de contratos de equipamentos médicos e acelerar os processos de recepção, bem como proceder, o mais rapidamente possível, à liquidação.

Resposta da Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana

No Relatório de Execução Orçamental do PIDDA referente ao 4.º Trimestre de 2025, da Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana (DSSCU), constam dois projectos, com um valor orçamental de 948 000,00 patacas, nomeadamente as “Infra-estruturas da Zona B dos Novos Aterros Urbanos”, com um valor orçamental de 248 000,00 patacas, e as “Obras de remodelação das instalações do rés-do-chão e dos 6.º ao 10.º andares do bloco A do lote 25 nos NAPE”, com um valor orçamental de 700 000,00 patacas.

Relativamente às “Infra-estruturas da Zona B dos Novos Aterros Urbanos”, o respectivo processo de liquidação foi concluído em 2025 com uma taxa de execução de 100%. Quanto às “Obra de remodelação das instalações do rés-do-chão e dos 6.º ao 10.º andares do Bloco A do Lote 25 nos NAPE”, a execução do projecto é da responsabilidade da Direcção dos Serviços de Obras Públicas (DSOP). Todavia, até ao termo do ano de 2025, o referido projecto ainda não havia sido objecto de adjudicação.

Anexo III

Em resposta às acções governativas do Governo da RAEM para o ano 2026, a Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana (DSSCU), a Direcção dos Serviços de Cartografia e Cadastro (DSCC) e a Direcção dos Serviços de Obras Públicas (DSOP), sob a tutela da Secretaria para os Transportes e Obras Públicas, bem como o Instituto para os Assuntos Municipais (IAM), sob a tutela da Secretaria para a Administração e Justiça, iniciaram a reorganização das suas funções. Com a integração do pessoal da DSCC e do Grupo de Cadastro do IAM na DSSCU, o número de trabalhadores da DSSCU aumentará significativamente. Devido ao aumento significativo da necessidade de espaços para escritórios daí resultante, os novos escritórios desta DSSCU inicialmente previstos, ou seja, o rés-do-chão e os 6.º a 10.º pisos do Bloco A situado no Lote 25 nos NAPE, já se torna impossível satisfazer as necessidades actuais e futuras em termos de espaço de escritórios, arquivo e funcionamento. Portanto, a DSSCU irá manter o seu funcionamento no actual edifício, a fim de garantir que os serviços públicos prestados aos cidadãos não sejam afectados. Por conseguinte, o processo de adjudicação do respectivo projecto ainda não foi iniciado até ao momento, registando-se, assim, uma taxa de execução de 0%.

Atendendo a que o início do procedimento de adjudicação pode não ocorrer dentro do prazo previsto, em virtude de eventuais alterações das orientações de política global ou das necessidades efectivas, assim sendo, no intuito de reforçar a eficiência da execução orçamental, em futuros projectos que envolvam cooperação interdepartamental, será reforçada a comunicação relativa ao estado de adjudicação dos projectos, ao respectivo andamento da execução e à afectação das correspondentes verbas.

Resposta da Direcção dos Serviços de Identificação

Razões pelas quais a taxa de execução orçamental anual foi inferior a 60% e medidas de melhoria a adoptar pela Direcção dos Serviços de Identificação (DSI):

(1) O orçamento aprovado para o PIDDA desta Direcção de Serviços em 2025 é de 21

Anexo III

860 000,00 patacas, destinando-se, respectivamente, à criação da Sala de Arquivo da DSI (9 060 000,00 patacas) e à aquisição do sistema próprio da plataforma em nuvem (12 800 000,00 patacas).

(2) O orçamento para a criação da Sala de Arquivo da DSI referido no ponto anterior foi executado conforme o planeado, tendo a despesa efectivamente realizada sido de 9 060 000,00 patacas.

(3) Em relação ao orçamento para a aquisição do sistema próprio da plataforma em nuvem referido no ponto 1, o pagamento ainda não foi efectuado pela seguinte razão:

Tendo em conta que o sistema próprio da plataforma em nuvem é um sistema totalmente novo, foi necessário proceder a um planeamento abrangente de todo o sistema, dando-se início ao procedimento de aquisição apenas no início do quarto trimestre de 2025. No entanto, devido à complexidade do projecto, foi necessário algum tempo para negociar os detalhes técnicos com o fornecedor, o procedimento de adjudicação foi finalmente concluído em Dezembro do mesmo ano. Como se trata de um projecto relacionado com encargos plurianuais, cujos procedimentos administrativos não foram concluídos dentro do prazo previsto, não foi possível proceder ao seu pagamento em 2025.

(4) A falta de pagamento de um dos dois projectos de aquisição acima referidos resultou numa taxa de execução orçamental global inferior a 60%.

(5) No futuro, a DSI irá proceder antecipadamente aos estudos detalhados e aos trabalhos preparatórios do projecto, só criando o projecto para a cabimentação prévia quando houver um plano concreto de execução e garantindo o reforço da supervisão para que o processo de adjudicação seja concluído dentro do prazo previsto.

Anexo III

Resposta do Instituto Cultural

Entre os projectos do PIDDA do Instituto Cultural (IC) para o ano de 2025, há quatro cuja taxa de execução orçamental seja inferior a 60%. Apresentam-se de seguida as situações de execução do IC:

(1) Obras de revitalização parcial da antiga Fábrica de Panchões Iec Long

As obras de massa de água e as obras de revitalização da zona de colagem dos rastilhos da Fábrica já foram concluídas. O orçamento originalmente previsto para tais obras era de 9 000 000,00 patacas, mas o valor efectivo de adjudicação foi de 6 440 000,00 patacas, portanto, regista-se uma redução de 2 560 000,00 patacas face ao previsto. Por outro lado, A 4.^a fase das obras de revitalização parcial da Fábrica estava inicialmente planeada para o período entre 2025 e 2026. No entanto, as obras de reparação tornaram-se bastante mais complexas porque alterou-se a direcção de revitalização da Fábrica e os edifícios passam a ser destinados a grandes estabelecimentos de comida e bebida. Além disso, os limites do terreno e o ambiente envolvente dos edifícios antigos revelaram-se mais complexos do que o esperado e o estado das suas estruturas e coberturas é precário. Tal situação exigiu mais estudos e planeamentos na fase de concepção e prolonga-se o período da mesma, portanto, as obras foram adiadas para 2026. Pelo exposto, não foi utilizada a verba de 2 500 000,00 patacas, orçamento inicialmente reservado para 2025, o que leva à baixa taxa de execução orçamental do projecto em 2025. Neste momento, a concepção da 4.^a fase das obras de revitalização parcial da antiga Fábrica de Panchões Iec Long está praticamente concluída. Prevê-se o início do procedimento do concurso público da empreitada no 2.º trimestre de 2026 e a sua conclusão está prevista para o mesmo ano. Por outro lado, em 2026, serão iniciadas as obras de infra-estruturas e instalações do sistema eléctrico conforme o planeado.

(2) Obras de revitalização do Pátio da Eterna Felicidade

Como a direcção de revitalização e a finalidade do Pátio sofreram ajustamento em articulação com a política da revitalização das zonas antigas, a adjudicação e a

Anexo III

realização das obras de construção foram adiadas face ao previsto. Além disso, dado que se descobriu um muro de pedra antigo no local das obras, é necessário ajustar a concepção e alterar o projecto das obras. Tal facto tem impacto na elaboração dos desenhos de execução das obras e na aquisição de materiais. Portanto, baixou a taxa de execução orçamental do projecto em 2025. Neste momento, estão a ser intensificados os trabalhos para acelerar a execução das obras. Prevê-se a conclusão de todo o projecto em 2027.

(3) Obras de revitalização dos Estaleiros Navais de Lai Chi Vun – 2.ª fase

Devido à complexidade do ambiente dos estaleiros e ao facto de o estado das estruturas a preservar se encontrar mais degradado do que o previsto, o projecto de concepção deve ser alterado e melhorado e assim, a sua conclusão foi adiada. Paralelamente, tal situação também inviabilizou o início das obras de construção e os serviços de fiscalização e de controlo de qualidade conforme o previsto. Isso resultou numa reduzida taxa de execução orçamental do projecto em 2025. Actualmente encontra-se na fase de apreciação e aprovação do projecto das obras e estão a ser consultados os pareceres do Centro de Desenvolvimento Local sobre o projecto. O IC coordenará activamente com os serviços competentes para acelerar o procedimento, de forma a iniciar as obras com maior brevidade.

(4) Plano de obras de Museu do Património Mundial de Macau

É necessário alterar o projecto das obras tendo em conta as novas indicações dos serviços competentes. Isso resultou no adiamento da data de início das obras. Portanto, não foi utilizada a respectiva verba orçamental. O IC coordenará activamente com os serviços competentes para levar por diante a concepção do projecto das obras.

Resposta do Instituto para os Assuntos Municipais

O orçamento do PIDDA do Instituto para os Assuntos Municipais (IAM) para 2025 é de 411 000 000,00 patacas e a despesa efectiva é de 245 000 000,00 patacas, sendo o

Anexo III

saldo de 166 000 000,00 patacas, o que corresponde a uma taxa de execução de 59,6%. Para isso, apresentamos, por programas, os seguintes motivos da baixa taxa de execução do orçamento:

(1) Programa – Estradas e pontes, taludes e canais de navegação

- A “Obra da estação elevatória de águas pluviais e saneamento na zona antiga da Taipa” previa iniciar-se em 2025, mas, tendo em conta a coordenação com a realização simultânea do projecto da zona de lazer no troço de ligação da Ciclovia Flor de Lótus, a obra da 1.ª fase será adiada para 2026. A obra da 2.ª fase (referente à drenagem da Ponte Negra) arrancará no segundo trimestre de 2026 e a obra da 3.ª fase de construção da estação elevatória de águas pluviais no Estádio Olímpico da Taipa foi aprovada em Dezembro de 2025. Os pagamentos serão efectuados faseadamente em 2026, de acordo com o andamento da obra, pelo que não há pagamento do projecto em 2025, restando cerca de 45 milhões;
- A obra de optimização dos passeios da Avenida Panorâmica do Lago Nam Van e áreas periféricas, integrada na “Obra de melhoramento das vias públicas nas zonas da Praia do Manduco, Praia Grande e Penha” – 1.ª fase, já foi parcialmente paga em 2025, estando o pagamento remanescente previsto para 2026, após a emissão da licença de electricidade provisória pela Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana; com vista a minimizar o impacto nos bairros comunitários envolventes, as obras de optimização dos passeios da Avenida Panorâmica do Lago Nam Van e áreas periféricas – 2.ª e 3.ª fases foram ajustadas devido à necessidade de coordenar com a utilização da praça, não tendo sido possível utilizar parte das verbas orçamentadas, pelo que o orçamento restante para todo o projecto em 2025 é de cerca de 13,55 milhões;
- O remanescente do orçamento para as obras de melhoramento do resto das vias públicas e dos passeios foi de cerca de 37,43 milhões, uma vez que

Anexo III

algumas obras já foram concluídas e o volume de obras efectivamente realizadas foi inferior ao previsto, pelo que o remanescente não foi utilizado. Outros pagamentos serão adiados para 2026, devido à espera pela entrega posterior dos respectivos documentos de conclusão pelo empreiteiro ou confirmação da conclusão das obras;

(2) Programa – Obras de instalações públicas

- A “Obra da construção do corredor verde da margem sul da Península de Macau” destina-se principalmente a articular com o projecto de optimização por fases e zonas, e os respectivos trabalhos têm de ser reajustados e religados, resultando em atrasos correspondentes no andamento da obra. Parte do pagamento deve ser adiada para 2026, pelo que, no orçamento do projecto, sobraram cerca de 38,8 milhões;
- Quanto às restantes obras de instalações públicas, devido ao ajustamento do projecto e à articulação com o projecto de planeamento dos serviços de obras públicas, o seu pagamento foi suspenso ou adiado para 2026, pelo que no orçamento de 2025 sobraram cerca de 21,4 milhões;

(3) Programa – Obras de instalações de serviços públicos

A “Obra de remodelação do Centro de Serviços da RAEM na Avenida de Venceslau de Moraes” foi concluída, tendo a despesa real da obra diminuído em relação ao inicialmente previsto, pelo que o valor remanescente da obra é de 7,74 milhões de patacas;

(4) Programa – Construção da Zona A dos Novos Aterros Urbanos

A obra de construção de uma ciclovia à beira-mar junto às parcelas B1 a C4 da Zona A dos novos aterros, integrada na “Obra de construção da ciclovia na Zona A dos novos aterros”, já foi concluída e, tendo em conta que o número de obras é menor do que o previsto, pelo que no orçamento de 2025 sobraram cerca de 2,02 milhões.

Para elevar a taxa de execução orçamental do próximo ano e assegurar a

Anexo III

utilização eficaz dos recursos públicos, o IAM irá promover as seguintes medidas de melhoria:

- Para assegurar que o projecto de trabalho seja concretizado de forma ordenada, este Instituto irá reforçar a comunicação e coordenação interna/externa na fase de definição do projecto, acompanhando de perto o andamento da execução do mesmo, incluindo o acompanhamento rigoroso da calendarização das actividades do plano, a concretização do acto público de abertura das propostas e a adjudicação dos trabalhos, bem como a aceleração dos trabalhos relativos à cabimentação orçamental e à transferência de verbas para os projectos que reúnam as condições;
- Com vista à aplicação eficaz do orçamento e ao aumento da precisão e da taxa de execução orçamental, deve-se ter em conta a programação dos planos de trabalho principais a desenvolver no âmbito do PIDDA, analisando, de forma razoável, se os respectivos projectos reúnem condições para serem concluídos no mesmo ano. Caso não estejam reunidas as condições, o valor orçamentado para o PIDDA poderá ser distribuído de forma adequada nos anos subsequentes;
- Além disso, relativamente aos projectos de obras que reúnam condições para serem liquidados por fases, o pagamento será feito gradualmente, de acordo com o andamento concreto da obra e a situação de conclusão do projecto, de forma a garantir que a aplicação do orçamento corresponda ao andamento da obra, por forma a aumentar a taxa de execução orçamental e, ao mesmo tempo, responder às necessidades das pequenas e médias empresas, em termos de fluxos financeiros.

Anexo IV

No 4.º trimestre de 2025, registaram-se reduções nos valores orçamentados dos seguintes projectos. No entanto, não foi possível explicar, com os esclarecimentos prestados pelo Governo, as razões da redução dos valores orçamentados. Assim, solicita-se ao Governo esclarecimentos adicionais.

Designação do projecto	Valor orçamentado actualizado do projecto – 4.º trim. de 2025	Valor orçamentado do projecto – 3.º trim. de 2025	Diferença
Construção dos postes do “Sistema de Videovigilância da Cidade de Macau” na Zona A dos Novos Aterros Urbanos	5 245 210,00	5 270 785,00	-25 575,00
Obras de restauro e revitalização dos n.ºs 23 e 25 do Porto Interior	16 966 676,50	17 196 835,00	-230 158,50
Construção do Edifício do Tribunal Judicial de Base no Lote C4 do Lago Nam Van - Serviço do Ministério Público junto do Tribunal Judicial de Base	249 783 259,23	250 203 728,60	-420 469,37
Aquisição dos sistemas próprios da plataforma em nuvem	70 950 000,00	88 800 000,00	-17 850 000,00

Resposta da Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau — Projecto “Construção dos postes do ‘Sistema de Videovigilância da Cidade de Macau’ na Zona A dos Novos Aterros Urbanos”

Após verificação, constatou-se que, relativamente ao projecto “Construção dos postes do ‘Sistema de Videovigilância da Cidade de Macau’ na Zona A dos Novos Aterros Urbanos”, o montante estimado mais recente do 4.º trimestre foi revisto em baixa em comparação com o montante estimado do 3.º trimestre. A razão, de acordo com o ofício remetido pela empresa adjudicatária da obra em 15 de Dezembro de 2025, prende-se com a necessidade de articular com o progresso de execução no estaleiro por outras entidades empreiteiras. No ano de 2025, foram concluídos 7 pilares do tipo vertical e 1 pilar do tipo “L”.

Anexo IV

Após verificação efectuada pelo pessoal das respectivas unidades da Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau, apurou-se que, no âmbito da obra da Zona Central e Zona Sul da Zona A dos Novos Aterros Urbanos, estava inicialmente prevista a conclusão, em 2025, de 9 pilares do tipo vertical. Contudo, actualmente foi possível concluir 7 pilares, ficando os 2 restantes adiados para conclusão no 1.º trimestre de 2026. Por outro lado, 1 pilar do tipo “L”, inicialmente previsto para conclusão em 2026, foi antecipada a sua conclusão para 2025. No seu conjunto, o progresso global da obra não sofreu impacto significativo. Após o presente ajustamento, o valor global da empreitada e o prazo de execução manter-se-ão inalterados. Contudo, em virtude do supramencionado ajustamento, o valor das obras a pagar em 2025 sofreu uma redução, sendo a diferença de 25 575,00 patacas, cujo cálculo se encontra discriminado no quadro infra.

Adjudicação das obras de Zona Central e Zona Sul, inseridas na Zona A dos Novos Aterros Urbanos						
Descrição	Preço unitário a	Antes do ajustamento		Após o ajustamento		Diferença de montante f = e-c
		Qtd. b	Montante c = a*b	Qtd. d	Montante e = a*d	
Construção dos postes do “Sistema de Videovigilância da Cidade de Macau” – Modelo I (tipo vertical)	45 780,00	9	412 020,00	7	320 460,00	-91 560,00
Construção dos postes do “Sistema de Videovigilância da Cidade de Macau” – Modelo II (tipo “L”)	65 985,00	0	0,00	1	65 985,00	65 985,00
Total						-25 575,00

Resposta do Instituto Cultural — Projecto “Obras de restauro e revitalização dos n.ºs 23 e 25 do Porto Interior”

A maioria das obras e serviços do projecto “Obras de restauro e revitalização dos n.ºs 23 e 25 do Porto Interior” foi já concluída, liquidada e paga, portanto, reduziu-se,

Anexo IV

no âmbito daquele projecto, o valor estimado das acções “Obras de construção”, “Serviços de controlo de qualidade” e “Serviços de fiscalização” em 30 968,50 patacas, 3 790,00 patacas e 234 000,00 patacas, respectivamente. Por seu turno, tornou-se necessário aumentar o orçamento para a acção “Obras de ligação de abastecimento de água”, sendo reforçado o respectivo valor estimado em 38 600,00 patacas. Pelo exposto, o montante estimado para todo o projecto registou uma redução de 230 158,50 patacas.

Resposta do Gabinete do Procurador — Projecto “Construção do Edifício do Tribunal Judicial de Base no Lote C4 do Lago Nam Van - Serviço do Ministério Público junto do Tribunal Judicial de Base”

O referido valor diferencial representa na realidade o saldo do orçamento total de 2025 após a dedução das despesas totais efectivas. A verba em causa deveria ter sido transferida para utilização em exercícios posteriores. No entanto, o Gabinete do Procurador não procedeu à respectiva transferência aquando da submissão do relatório do 4.º trimestre de 2025, o que originou uma diferença entre o valor da última estimativa do projecto indicado no relatório do 4.º trimestre e o constante do relatório do 3.º trimestre. Após a confirmação junto da Direcção dos Serviços de Obras Públicas, prevê-se que, actualmente, como a maioria das obras já se encontra adjudicada, o valor da última estimativa seja suficiente para cobrir as despesas de todo o projecto. Assim, não se torna necessário transferir o referido saldo para as despesas previstas dos exercícios seguintes, mantendo-se o valor da última estimativa em 249 783 259,23 patacas.

Resposta da Direcção dos Serviços de Identificação — Projecto “Aquisição dos sistemas próprios da plataforma em nuvem”

O processo de adjudicação do sistema próprio da plataforma em nuvem já foi concluído. Dada a complexidade do projecto — que abrange os serviços de software, hardware, instalação, desenvolvimento, reparação e manutenção, operação e assistência no local, entre outros — as despesas de alguns itens foram reduzidas pelas seguintes

Anexo IV

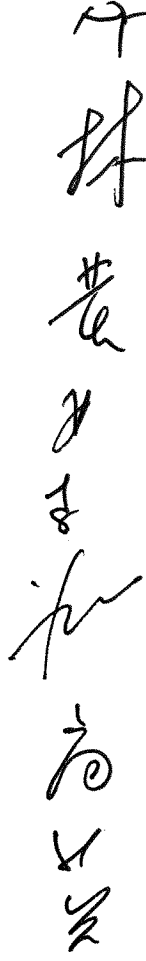
razões:

- (1) Relativamente ao hardware, o número de servidores e comutadores correspondeu aproximadamente ao previsto, enquanto os equipamentos de segurança da rede evidenciaram um desempenho relativamente elevado, permitindo satisfazer as necessidades com menor quantidade de dispositivos, o que originou uma redução parcial dos custos.
- (2) Quanto aos serviços de instalação, desenvolvimento, reparação e manutenção, à medida que a equipa de exploração vai enriquecendo a sua experiência no desenvolvimento de sistemas no âmbito dos assuntos governamentais e que o sistema próprio da plataforma em nuvem continua a evoluir, algumas funcionalidades já podem recorrer directamente aos módulos existentes no referido sistema, reduzindo assim duplicação de esforços na exploração, e, conseqüentemente, os custos de reparação e manutenção, permitindo uma poupança parcial das despesas.
- (3) Em suma, observa-se uma redução no orçamento global do projecto.

Anexo V

**PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 -
Projectos com execução concluída**

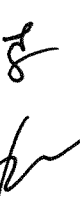
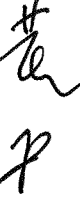

N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	Despesa efectiva do	
			projecto	projecto
1	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Construção das Instalações da Central de Incineração 3.ª Fase	2,955,608,699.38	
2	Direcção dos Serviços Correccionais	Estabelecimento Prisional de Macau — Obras de Construção	2,561,482,839.32	
3	Instituto de Acção Social	Edifício residencial para seniores	2,209,875,675.31	
4	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	Linha da Península de Macau do Metro Ligeiro - Segmento da Barra	2,203,774,374.97	
5	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	Parque de Materiais e Oficinas do Metro Ligeiro na Taipa	2,158,585,769.10	
6	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B4 da Zona A dos Novos Aterros	1,740,524,320.03	
7	Serviços de Saúde	Empreitada de Ampliação do Centro Hospitalar Conde de São Januário	1,110,837,792.47	
8	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B10 da Zona A dos Novos Aterros	1,080,286,595.65	
9	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	Serviços de Consultadoria, Verificação e Apreciação do Sistema de Metro Ligeiro	891,516,985.54	
10	Instituto de Habitação	Empreitada de construção de habitação pública no Lote B9 da Zona A dos Novos Aterros	844,471,352.10	
11	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Garantia inteligente	819,196,966.00	
12	Direcção dos Serviços de Assuntos de Justiça	Criação de um novo sistema informático dos registos e do notariado para o Governo da RAEM	230,496,571.60	


 1/7

Anexo V

**PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 -
Projectos com execução concluída**

N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	Despesa efectiva do	
			projecto	projecto
13	Universidade de Macau	Obras de construção dos colégios residenciais W31 e W32 da Universidade de Macau	230,155,310.52	
14	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Obra de remodelação da plataforma central de transportes provisória do 2.º andar da Zona do Posto Fronteiriço da Parte de Macau do Posto Fronteiriço Hengqin	219,352,837.30	
15	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	Via de Acesso A2 Entre a Zona A Dos Novos Aterros Urbanos e Península de Macau	215,877,128.16	
16	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	Empreitada de Construção de Edifício Público no Lote 6K na ZAPE	210,206,161.66	
17	Universidade de Turismo de Macau	Plano de optimização geral do novo campus da Universidade de Turismo de Macau	177,074,277.66	
18	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de construção da nova estação elevatória de águas pluviais e residuais (EP9 e EER) da Bacia Norte do Patane e <i>box-culvert</i> das vias circundantes	172,297,116.09	
19	Serviços de Alfândega da RAEM	Os Serviços de Alfândega da RAEM - A aquisição de 2 embarcações de busca e salvamento e de combate a incêndios de tamanho médio	159,260,000.00	
20	Serviços de Alfândega da RAEM	Construção de informática na área da fronteira de Hengqin para Macau (Fase 2)	158,370,000.00	
21	Universidade de Macau	Obras de construção de pisos adicionais nos Colégios Residenciais W11 e W12 da Universidade de Macau	113,346,090.00	
22	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Informatização da Zona do Posto Fronteiriço de Macau do Posto Fronteiriço Hengqin (2.ª Fase)	113,073,100.00	
23	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	Obra de Reordenamento da rede viária e de drenagem periférica da Estrada Flor de Lotus no Cotai	87,565,337.85	

Anexo V

**PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 -
Projectos com execução concluída**

N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	Despesa efectiva do projecto
24	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Prevenção e combate inteligente a incêndio	72,900,300.00
25	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Segurança inteligente	65,478,850.00
26	Instituto para os Assuntos Municipais	Obras de reordenamento da drenagem de águas da Nave Desportiva dos Jogos da Ásia Oriental de Macau	59,600,715.00
27	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Remodelação do Centro de Serviços da RAEM na Avenida de Venceslau de Morais	58,623,534.86
28	Direcção dos Serviços de Finanças	Construção das estruturas de informações da plataforma em nuvem orientada para a internet e do centro de dados intermediários, bem como, aquisição de impressoras de grande dimensão	53,370,728.00
29	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Optimização da Zona de Lazer da Baía do Norte do Fai Chi Kei na Rua do Comandante João Belo e de Construção de <i>Box Culvert</i>	48,962,248.72
30	Universidade de Macau	Obras de Construção da Residência de Docentes e Funcionários S32 da Universidade de Macau	46,948,330.00
31	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização da Avenida da Ponte da Amizade e vias circundantes	40,632,671.80
32	Universidade de Macau	Serviços de Consultadoria para as Obras de Acabamento e de Remodelação Interiores da Universidade de Macau	31,490,449.00
33	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	Obra De Construção Da Passagem Superior Para Peões Na Avenida Marginal Flor De Lótus Na Taipa	30,032,526.33

[Handwritten signature]

Anexo V

PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 - Projectos com execução concluída

N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	Despesa efectiva do projecto
34	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Implementação de plataforma inteligente de serviços para o uso exclusivo do governo	28,300,000.00
35	Universidade de Macau	Obras de construção do Laboratório de Referência do Estado de Internet das Coisas para a Cidade Inteligente, localizado no 6.º andar do Edifício de Investigação Científica N21 da Universidade de Macau	27,526,657.00
36	Instituto para os Assuntos Municipais	Obras de optimização da Praça de Ferreira do Amaral e das vias públicas circundantes	26,938,258.82
37	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização de vias públicas da zona do Porto Exterior e dos Novos Aterros do Lago Nam Van	25,078,689.95
38	Instituto Cultural	Obras de concepção e remodelação das escolas do Conservatório de Macau	23,105,760.50
39	Polícia Judiciária	Aumento de equipamentos auxiliares para investigação criminal -2024	21,997,902.00
40	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Melhoramento das quadras públicas da Areia Preta e Iao Hon	21,661,692.47
41	Autoridade de Aviação Civil	Heliporto do Terminal Marítimo de Passageiros da Taipa	20,441,972.80
42	Universidade de Macau	Sistema de análise tridimensional de expressão funcional para animais de laboratório, e sistema de alto rendimento de análise proteómica e de imagiologia celular para a Faculdade de Ciências da Saúde da Universidade de Macau	18,290,780.00
43	Instituto para os Assuntos Municipais	Plano de Desenvolvimento do Parque de Seac Pai Van	17,826,316.04

Handwritten signature and initials in the right margin.

Anexo V

**PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 -
Projectos com execução concluída**

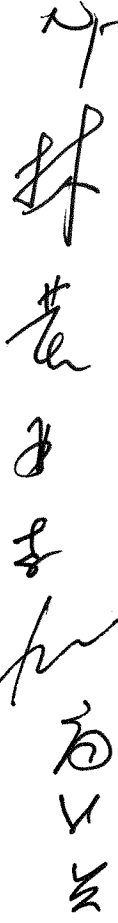
N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	Despesa efectiva do projecto
44	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização de vias públicas da Zona Central da Taipa	17,220,048.97
45	Universidade de Macau	Equipamentos para laboratórios do Instituto de Ciências Médicas Chinesas, localizados no rés-do-chão e no 1.º andar do Edifício de Investigação Científica N22 da Universidade de Macau	17,160,475.00
46	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública	Alargamento de Assuntos Governamentais	16,740,000.00
47	Universidade de Macau	Dispositivos de redes de computação paralela e plataforma avançada de ensaios microelectrónicos de precisão, para o Instituto de Microelectronica da Universidade de Macau	14,866,420.00
48	Direcção dos Serviços de Finanças	Empreitada de concepção e remodelação do 3.º andar do edifício de escritórios para a administração (Coloane)	14,360,590.00
49	Polícia Judiciária	Equipamentos dedicados às ciências forenses da Polícia Judiciária – 2024	14,330,720.00
50	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização dos passeios entre a Estrada de Cheoc Van e a Praia de Hac Sá	13,234,118.00
51	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de Optimização da Estrada Lou Lim Ieok e das vias circundantes	12,955,378.50
52	Instituto Cultural	Projecto de Design e Obras de Decoração da Biblioteca no Lote B10 na Nova Zona A	12,293,131.61
53	Serviços de Saúde	Obra de remodelação do Posto de Saúde da Zona A dos Novos Aterros	11,886,493.50
54	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de optimização da Rua da Tribuna e vias circundantes	11,508,630.60

(Handwritten signatures and initials)

Anexo V

**PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 -
Projectos com execução concluída**

N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	Despesa efectiva do projecto
55	Direcção dos Serviços de Identificação	Criação da Sala de Arquivo da Direcção dos Serviços de Identificação	11,320,584.00
56	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Obras de Concepção e Construção da Estação Nacional de Campo de Macau e da Plataforma de Observação Meteorológica Conjunta	10,903,850.00
57	Instituto de Habitação	Obras de impermeabilização e de reparação das paredes exteriores dos terraços do Edifício Lok Kuan	10,345,580.00
58	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Concepção e construção de um novo sistema de desodorização para a Estação de Tratamento de Águas Residuais da Península de Macau	8,922,103.00
59	Direcção dos Serviços das Forças de Segurança de Macau	Aumento da viatura com guindaste dobrável	8,900,000.00
60	Direcção dos Serviços de Assuntos Marítimos e de Água	“Empreitada de Construção de Viaduto na Rotunda da Amizade – 2.ª Fase” - obra de assentamento de condutas de abastecimento de água	7,951,272.60
61	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Concepção e construção do Centro Ambiental Alegria - Venceslau de Morais	7,724,800.00
62	Instituto para os Assuntos Municipais	Obras de optimização da Rotunda do Centro de Ciência de Macau e das vias públicas circundantes	7,672,196.00
63	Direcção dos Serviços de Obras Públicas	Empreitada de Melhoramento do Edifício para Combate a Incêndio e Cais de Embarcação de Salvamento da Taipá	7,415,778.03
64	Instituto para os Assuntos Municipais	Obra de remodelação do escritório do Edifício Toi Fai	6,988,635.59


 M < B

Anexo V

**PIDDA do 4.º trimestre do ano económico de 2025 -
Projectos com execução concluída**

N.º de ordem	Serviço proponente	Designação do projecto	Despesa efectiva do projecto
65	Direcção dos Serviços de Protecção Ambiental	Empreitada de Concepção e Construção de um Sistema Solar Fotovoltaico na Praça do Porto de Pac On da Taipa	5,994,929.70
66	Universidade de Macau	Sistema de monitorização em tempo real da qualidade de água nas áreas marítimas de Macau, para a Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Macau	5,876,500.00
67	Serviços de Alfândega da RAEM	Upgrade e expansão de equipamentos do sistema de gestão de riscos	5,580,000.00
68	Direcção dos Serviços de Finanças	1.ª fase da "Plataforma de Informações sobre a Contratação Pública"	3,955,000.00
69	Direcção dos Serviços de Solos e Construção Urbana	Infra-estruturas da Zona B Novos Aterros	2,480,000.00
70	Direcção dos Serviços de Administração e Função Pública (Nota)	Produtos de exposição da governação electrónica	-
71	Universidade de Macau (Nota)	Equipamentos para o Centro de Estudos Jurídicos Empíricos da Faculdade de Direito da Universidade de Macau	-

Nota: Cessação do projecto

Handwritten signatures and initials in the right margin.