

李居仁議員

## 築巢社區、在地孵化：以青年創業點亮社區活化新空間

澳門《第三個五年規劃》的發展藍圖中，特區政府將“紮實推進經濟適度多元發展”與“健全澳門青年就業創業支持體系”列為施政的重點任務。政府明確提出，要將青年創業作為培育新興產業、穩定高質量就業的重要舉措。我們都知道，社區經濟最緊貼民生消費與市場真實需求，如果能將社區作為青年創業的“孵化試點”，將能有效協助青年以較低的成本驗證商業模式，逐步實現規模化發展。

目前，政府確實推出了多項扶持青創的配套。例如經科局提供最高30萬澳門元的免息貸款來緩解資金壓力【1】；澳門青年創業孵化中心也提供共用辦公及一站式支援服務，並進一步強化琴澳產業的對接【2】。在此良好基礎上，我們若能進一步引導這股充滿活力的青創力量下沉，將其與本澳深厚的社區底蘊相結合，必將激發出更大的經濟協同效應。

從社區發展的角度來看，青年創業其實可以發揮“雙重角色”。一方面，青年帶著新創意進入社區，以快閃店或特色攤位的形式試營運，能為傳統舊區增添文化氣息，有效落實“社區活化”。另一方面，社區本身就是一個絕佳的“前置孵化器”，能讓青年在最真實的市場環境中試錯。但現實痛點是，這類市集多屬短期的階段性活動。當青年想從“短期攤位”走向“實體店鋪落地”時，往往立刻面臨租金壓力巨大、牌照法規繁複等高昂的試錯成本，讓不少好創意望而卻步。

為善用社區與閒置資源，切實為青年創業減負，本人提出以下三點建議：

一、將階段性活動轉為常態化“社區創業試驗田”。建議政府設立以社區為單位的“青年創業試驗計劃”，將現時受歡迎的社區市集及特色步行區轉為常態化運作，並預留專屬名額供青年創業項目申請。同時，配套簡化申請流程與審批時間，讓青年能以低成

本、快節奏的方式，在真實的社區場景中嘗試不同業態與商業模式。

二、盤活閒置空間並推行階梯式靈活租金，創新短期試營運牌照以精簡青年創業行政門檻。建議政府試行“短租、階梯式租金”等靈活機制，提供精準的場地扶持，切實降低青年與中小企初創期的實體營運成本。同時，建議政府針對新興業態與初創項目，研究推出“短期試營運”的輕量級牌照或臨時許可，簡化前期審批流程，容許青年創業團隊在安全可控的前提下入場，切實降低青年落地的行政門檻。

三、設立“跨代聯乘”專項孵化機制，促成青創與社區老店的商業轉化。傳統的“老帶新”導師模式往往流於形式，青年創業需要的是真實的商業合作與客源轉化。建議政府聯同專業孵化機構，推出“社區跨代聯乘（Crossover）專項計劃”，以配對資助的形式，鼓勵青年創業團隊與社區傳統商戶或老字號共同開發新產品或新服務。例如：由青年文創團隊為傳統餅家設計全新 IP 包裝，或由青年科技團隊為社區街市量身打造便捷的社區配送小程序。透過政府的專項啟動資金作為誘因，促成“青年創意”與“老店口碑”的深度綁定，讓青年直接在真實的商業合作中獲得營收與成長。

參考資料：

【1】《青年創業援助計劃》，澳門特別行政區政府入口網站，2026年4月30日，<https://www.gov.mo/zh-hant/services/ps-1347/>。

【2】《澳門特別行政區政府人才發展委員會》，<https://www.cdqq.gov.mo/zh-hant/home-coming/work-employment/entrepreneurship/>。