

李居仁議員

升級珠澳跨工區一園兩地功能，賦能本澳中小微企與實體產業轉型

主席、各位同事：

當前本澳正全力推動經濟適度多元發展，實體產業的轉型升級需要多層次、多維度的空間與配套支援。位於北區的珠澳跨境工業區澳門園區，具備“一園兩地”及專用口岸的天然優勢，是本澳發展實體經濟極具價值的載體。然而，隨著本澳產業轉型的深入發展，園區傳統的營運模式與周邊通關配套，已難以完全滿足現時企業高質量轉型的新需求。本人認為，特區政府應發揮主導作用，與珠海方共同進一步活化與升級跨工區功能，將其打造為服務本澳中小微企、青年創業及傳統產業轉型發展的核心基地。欣喜見到珠澳兩地政府早前就“珠澳合作”召開會議，並將跨工區的轉型升級與通關政策創新列為兩地深化合作的重點跟進議題。藉此，本人提出以下三點建議：

一、 推進兩地園區功能對接，發揮珠澳疊加優勢補齊短板。建議特區政府在“珠澳合作會議”機制下，與珠海方共同研究珠澳兩地園區的轉型專項規劃，充分發揮“一園兩地”的在地優勢。發揮澳門園區的“自由港”與中葡平台優勢，疊加珠海園區的實體空間與對接廣東省龐大“智造”供應鏈的特長。同時，推動兩地優勢資源互補，鼓勵兩地機構與企業探索以跨境協同模式，在園區設立共享的生產車間與創業基地。利用廣東的設備與技術，加上簡單易用的數位工具，幫澳門青年同中小企解決“無廠房、無設備、轉型難”的痛點，補齊生產短板，增強經營韌性。

二、 積極對接內地部門，優化跨工區車輛通關配套。針對現時本澳主力口岸車流沉重的現狀，建議特區政府主動向內地相關主管部門反映業界訴求，在確保口岸安全與整體交通規劃的前提下，探討優化跨工區車輛通關政策的可行性。研判整合或對接園區單牌車與“澳車北上”等機制的空間，允許合資格車輛更便捷地進出，既

提升跨境企業營運效率，亦能有效減輕其他主力口岸的壓力，暢通粵澳要素流動。

三、培育高附加值產業鏈，發揮中葡平台特色優勢。

跨工區應成為推動本澳傳統產業升級與高附加值實體經濟發展的“試驗田”。建議政府出台專項政策，鼓勵與引導高附加值製造業（如高價值加工、檢測認證）及生產性服務業入駐園區。透過構建高質量的跨境協同模式，不僅能填補本澳產業鏈的中游短板、減少對外依賴，更可結合跨境電商與澳門自由港優勢，對接葡語國家等海外市場，深化“一中心、一平台”的戰略作用。

跨工區升級不單止能為本澳實體經濟拓展空間，更是推動北區社區經濟發展的重要抓手。本人期待特區政府能前瞻規劃、主動施策，發揮好跨工區的獨特優勢，為本澳青年與中小微企搭建更廣闊的多元發展平台！

本人發言完畢，謝謝！