



澳門特別行政區 立法會會刊

DIÁRIO DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DA
REGIÃO ADMINISTRATIVA
ESPECIAL DE MACAU

第八屆立法會

第一立法會期（二零二五 — 二零二六）

第一組

第 VIII - 21 期

VIII LEGISLATURA

1.ª SESSÃO LEGISLATIVA (2025-2026)

I Série

N.º VIII - 21

日期：二零二六年六月十六日

開始時間：下午三時正

結束時間：下午六時五十分

地點：澳門南灣湖畔立法會前地立法會大樓全體會議廳

主席：張永春

副主席：何潤生

第一秘書：施家倫

第二秘書：李靜儀

出席議員：張永春、何潤生、施家倫、李靜儀、高天賜、崔世平、梁安琪、馬志成、黃潔貞、宋碧琪、葉兆佳、邱庭彪、林倫偉、梁孫旭、高錦輝、謝誓宏、梁鴻細、柳智毅、顏奕恆、李良汪、黃浩彪、梁普宇、李煥江、陳孝永、李居仁、林發欽、何敬麟、周家俊、黃駿傑、黃家倫、高岸聲、呂綺穎、陳禮祺。

列席者：行政長官岑浩輝

行政法務司司長黃少澤

經濟財政司司長吳惠嫻

保安司司長陳子勁

社會文化司司長柯嵐

運輸工務司司長譚偉文

廉政專員歐陽湘
審計長歐陽瑜
警察總局局長梁文昌
澳門海關關長何浩瀚
行政長官辦公室主任陳格
行政法務司司長辦公室主任曾翔
經濟財政司司長辦公室主任羅志輝
保安司司長辦公室主任林燕生
社會文化司司長辦公室主任林媛
運輸工務司司長辦公室主任阮燕蓮
廉政專員辦公室主任陳彥照
審計長辦公室主任何鈺珊
行政會委員歐安利
行政會委員陳澤武
行政會委員馬志毅
行政會委員陳家良
行政會委員劉藝良
行政會委員梁偉峰
行政會委員唐繼宗
行政長官私人助理吳俊文

議程：獨一項：議員就政府施政及社會問題向行政長官提問及行政長官回答有關問題。

簡要：行政長官回顧特區政府過去半年施政及介紹下半年的工作重點，並就經濟社會民生事務等議題回應議員提問。

會議內容：

主席：大家下午好。現在開會。

今日大會的議程，行政長官向立法會介紹政府施政的情況，以及回答議員的相關問題。首先以立法會名義歡迎行政長官閣下、行政會委員以及各位官員列席今日的會議。

按照之前執行委員會決議的規定，為了提升答問大會的效果，這次的答問大會形式是有所轉變的，議員的提問同行長官的回應方式將改為分組提問、統一答覆。會議首先由長官總結回顧過去半年政府施政的情況，並介紹下半年的工作重點；之後，歸類同一組的議員分別讀出各自的問題，每一位議員發言的時間不超過兩分鐘，該組所有議員的問題宣讀完畢之後，由長官統一作出回應。今日答問大會的時間為下午三點到六點，如果在六點前仍有議員未問到問題，會議將延長至長官回答

完所有報名議員的提問後才結束。

現在有請長官閣下。

行政長官岑浩輝：主席、各位議員、各位新聞界的朋友及各位市民：

現在我向立法會及廣大的市民在此介紹 2026 年上半年特區政府施政的情況，以及下半年特區政府的施政重點和部署。

今次立法會採取的新形式、新做法，是經過與張主席商議之後，採取更好堅持和完善行政主導的新實踐，希望更好地促進行政與立法的良性互動、高效協作，更加及時、全面和充分地向社會各界及廣大市民介紹特區政府的施政工作，為共同做好澳門特區的各项發展建設事業，凝聚大家的共識，形成更大的合力。

今年是國家“十五五”規劃和澳門特區“三五”規劃的開局起步之年，亦是澳門把握國家發展的機遇、深化改革、實現由恢復性發展向高質量發展轉變的關鍵一年。

今年上半年，特區各項發展改革的工作時間緊、任務重，有不少新的重要機遇，各種困難挑戰亦不少。在中央的堅強領導下，特區政府團結帶領社會各界深入貫徹落實習近平主席系列重要講話的精神，尤其是以習主席去年 12 月本人述職時的重要指示作為根本指引，全面準確、堅定不移貫徹“一國兩制”的方針，堅定維護國家的主權、安全、發展利益。在立法機關、司法機關的支持和配合下，主動緊密對接國家“十五五”規劃，有序落實 2026 年施政報告中的各項部署，推動重點領域的工作取得新的進展和新的突破，社會大局保持和諧穩定。

上半年，澳門特區的整體經濟穩中向好，第一季本地生產總值為 1,075 億澳門元，按年實質增長 7.1%；經濟總量恢復到 2019 年同期的 90.3%。財政收支狀況穩健，今年 1 月至 5 月，公共財政的總收入為 496.8 億，總開支為 311.1 億，截至今年 4 月底，財政儲備約為 6,973 億。就業狀況亦良好，2 至 4 月總體失業率為 1.8%，本地居民失業率為 2.3%，維持較低水平。首五月入境旅客為 1,814 萬人次，按年上升 11%。今年五月綜合消費物價指數按年上升 1.43%，物價總體保持平穩。

以下我簡要介紹特區政府過去半年的重點工作情況：

第一，澳門特區第三個五年規劃的編制工作順利推進。

主動緊密對接國家“十五五”規劃，科學編制澳門特區的“三五”規劃，是特區政府今年的一件大事。特區政府加強組織部署，有序推進編制工作，今年 1 月，特區政府成立了由本人擔任組長的編制工作領導小組，同時亦成立了由政策研究和區域發展局牽頭、各個範疇代表組成的工作專班。今年 2 月份起進行大量前期的調研工

作，廣泛聽取社會各界的意見和建議，累計開展專場座談會和拜訪等達四十多場次，參與的社團機構數目有一百二十多個，實際出席人數五百多人次，收集了一千五百多條意見，相關的意見都得到充分的考慮和吸納。

5 月 20 日至 6 月 28 日開展“三五”規劃的諮詢工作。我亦希望社會各界和廣大市民能夠積極建言獻策，踴躍提出意見和建議，大家群策群力，共同編制好澳門未來發展的新藍圖。

第二，堅持和完善行政主導，特區治理的效能不斷提升。

充分發揮行政長官在特區治理架構和運作機制中的主導地位和統籌作用，在行政、立法、司法機關依法各司其職、各負其責的基礎上，暢通溝通機制，加強重大政策舉措的事前事中協調，推動形成以行政為主導、行政立法司法協同協調治理的新格局。

今年三月，我亦邀請了立法會主席、終審法院院長以及檢察長參加了“三五”規劃編制工作的會議，主動聽取並有效吸納立法機關、司法機關的意見和建議。今次五年規劃的編制工作，是堅持和完善行政主導的重要創新實踐。創新行政與立法的溝通協作機制，加強雙方在法案的審議安排、技術溝通等方面的協調。截至六月上旬，特區政府已向立法會提交了七項法案，並配合立法機關完成制定八項法律，立法效率有效提升。

公共行政改革繼續深化推進，以定職能、定架構、定編制員額為核心原則，推進各項改革措施。截至 6 月上旬完成了 6 個部門的重整，其中減少了一個局級部門，合共精簡領導職位 6 個、單位層級 7 廳、31 處、3 組、4 科，總人員編制減少 324。深化員額控制措施自 2025 年 4 月實施至今年 6 月上旬，納入員額管控範圍的公務人員數目由 31,464 人下降到 30,777 人。現行調動制度自 2023 年 3 月實施至今年 6 月上述調任和派駐的累計個案共 386 人次。

深化電子政務建設，持續豐富和拓展“一戶通”、“商社通”等平台的功能，提供便捷高效的公共服務，積極推動跨境政務的發展。

推動愛國愛澳力量發展壯大，就特區政府施政中的重點問題，加強與愛國愛澳社團常態化的溝通協作，充分發揮愛國愛澳社團的社會引領作用，促進政府與社會良性互動。搭建交流互動的新平台，有效加強與社會各界及廣大市民的溝通，通過舉辦公共行政改革茶話會、社文茶座等，廣泛直接聽取各界和市民的意見建議。

開展《勞動關係法》、《預防及控制吸煙制度》等多項公開諮詢。

廉政審計監督的體制和機制持續健全，專業化水平不斷提高，監督成效突顯，有力促進特區治理效能的提升和法治澳門的建設，公共財政資源的使用更加規範合

理化，效益效能得到有效提升。

第三，堅決維護國家安全，確保社會穩定。

維護國家安全的法律體系進一步健全，第 2/2026 號法律《澳門特別行政區維護國家安全委員會》及配套行政法規於今年 3 月 24 日生效實施，有序開展打擊清洗黑錢及不法資助行為法律草案的諮詢工作。維護國家安全委員會順暢運作，全力支持國家安全事務顧問和國家安全技術顧問履行法定職責。開展多層次、多形式的國家安全教育培訓，成立青少年愛國主義教育工作領導小組，持續提升全民國家安全意識。成功舉辦 2026 年全民國家安全教育展，累計入場人數超過七萬人次，專題網站瀏覽次數超過 21 萬次，創歷年新高。

有效加強防災減災和應急管理工作，建立了重大突發事件報送工作規範，設立優化重建及維護保養工程監管跨部門協調小組，積極應對颱風季，舉行“水晶魚 2026”民防颱風演習。強化應急處理的協同能力，持續開展各類消防安全巡查和執法工作，截至 5 月底，共巡查樓宇和場所約 4,100 次，開展危險品安全排查及巡查約 2,600 次。強化關鍵基礎設施安全保障，持續推進內港南雨水泵站等多處防洪排澇工程的建設。

舉行“聯城 2026”粵港澳大灣區跨境救援聯合演練。總體治安狀況保持良好，今年 1 至 5 月，本澳警方共開立罪案卷宗 5,544 宗，相比 2025 年同期輕微下降 0.1%；殺人等嚴重暴力罪案繼續保持低案發或零案發；電信網絡騙案共錄得 236 宗，較 2025 年同期減少 130 宗，下降 35%。

第四，加大力度推進經濟適度多元發展。

政府引導基金的設立邁出重要步伐，今年 2 月公布政府引導基金方案，5 月成立了公共資本企業澳門投資管理有限公司，作為政府引導基金的管理實體，引導基金規模預期為二百億澳門元。招商引資的工作成效亦明顯，首 5 月投資者一站式服務共完成跟進 108 個投資計劃，涉及投資金額約 17.46 億澳門元，當中“1+4”產業項目 69 個，同比增長 35.2%。

深化世界旅遊休閒中心建設，綜合旅遊休閒業提質發展，持續豐富旅遊產品供給。開拓海外客源成效顯現，首五月入境國際旅客超過 124 萬人次，按年上升 8.7%，榮獲亞洲最佳高端目的地大獎，高端旅遊服務優質形象更加凸顯。

檢討幸運博彩承批公司履行批給合同的情況，督促承批公司依法有效開展博彩及非博彩投資。

加快中醫藥大健康產業發展，截至今年 5 月，橫琴粵澳合作中醫藥科技產業園入駐企業 135 家，其中澳門企業 64 家，成功推動 26 款中藥產品獲得海外註冊批文或備

案，本澳持有工業准照的中藥廠共有 8 間，大健康食品共有 16 間。

《私營醫療機構業務法》法案已經獲得立法會的細則性通過，將於今年 12 月 1 日起正式實施，有效推動醫療旅遊發展。

促進現代金融業創新發展，《投資基金法》於今年 1 月生效。截至今年 5 月已有三家基金公司在澳門設立，兩家基金公司正在籌備成立。國家開發銀行香港分行首次成功在澳門發行 55 億元人民幣公務債券，持續推進數字澳門元研發工作。

大力推動高新技術產業發展，有序推進澳門科技研發產業園建設。目前正在優化產業園的設計方案，將於 6 月完成項目管理服務招標。澳門國際科技產業中心將於 6 月 30 日正式揭幕，截至今年 5 月，共有 57 間本澳科技企業獲得科技企業認證計劃的認證，聘用員工約兩千人，其中年收規模超過億元的企業有 11 間。

會展業國際影響力持續提升。今年 4 月，澳門在第五屆中外會長合作交流大會中榮獲最佳國際會展名城獎項；5 月在第二屆亞太企業年會博覽會上獲得年會最佳目的地。今年第一季共舉辦 425 項會展活動，帶動澳門非博彩行業的收入約為 8.4 億澳門元，相較 2025 年同期上升 29.4%。

推動低空經濟的發展，圍繞法規體系、基礎設施、應用場景以及區域合作進行系統的部署，已完成初步的方案，推動澳琴兩點一線低空跨境配送的試點。

強化對中小企的支持，推出 2026 年中小企業數字化支援服務以及澳門餐飲業智能升級計劃，持續推行各項援助措施，減輕企業融資成本，助力企業升級轉型。

有效提振社區的經濟，推進六大片區的建設，策劃舉辦系列的活動，有效延長客流在片區的逗留時間，帶動周邊商戶的消費，連同休閒企業合作推出休旅巴士社區探趣的活動，引導旅客入區遊覽以及消費。

推出 2026 社區消費大獎賞，截至 6 月 4 日發放電子優惠總額二億六千五百萬澳門元，當中二億四千四百萬已經核銷；卡式消費立減優惠已經核銷金額為五千零八十四萬，合共帶動全澳消費超過十一億三千萬。

第五，精準有效改善民生。

及時推出油品價格的補貼計劃，今年 5 月以“組合拳”的方式推出柴油、石油氣以及汽油價格臨時補貼的措施，紓緩居民生活壓力以及降低中小微企的營運成本，加強巡查，有效保障民生必需品供應以及價格的穩定。

繼續執行職業稅額外退稅，受益的職業稅納稅人為十六萬九千名，退稅的總金額為十億四千萬。

有效改善居民就業的狀況。截至今年 5 月，已經協助本地居民成功配對 4,572 人次。檢視各行業外地僱員的數量，有效落實外地僱員退場的措施，非專業外地僱員較去年同期減少 1,516 人，本地僱員在六間休閒企業中任職中高層管理人員的百分比為 89.6%。

發放 2026 年的育兒津貼，截至 6 月上旬，涉及約一萬三千三百宗的申請，總金額超過二億三千九百萬澳門元。失業、疾病、結婚以及喪葬津貼的金額調升 33.8%至 81.2%不等。照顧長者津貼金額調升 10%，達到每月 2,400 澳門元。三類弱勢家庭特別補助的金額調升 20%至 33%不等。

有序推進公共房屋的建設，新城 A 區四個社屋項目由 2026 年下半年起陸續建成，逐步提供 4,088 個社屋單位。截至今年 6 月上旬，完成資格審查並評分的獲接納家團累計為 7,413 個，當中 4,312 個已經獲分配單位；新城 A 區 A2 及 A12 地段公共房屋設計連建造工程亦已經竣工，合共提供 2,054 個經濟房屋的單位。在保障公共資源公平分配的前提下，推進制定經濟房屋置換制度的實施方案。

推動城市建設高質量發展，推進城市總規修改的工作將於 6 月 29 日至 8 月 27 日開展為期 60 日的公開諮詢，整合多方的資源，加快推進都市更新，明確土地工務局是都市更新政策的主責部門，積極採取規劃利用加臨時使用的雙軌模式，推動多幅土地轉化為惠及民生的臨時公共設施。

《海域使用法》法案已經獲得立法會一般性的通過，有序開展《澳門環境保護規劃（2026-2030）》的編制工作。機場擴建填海的工程穩步推進。

完成公共道路泊車泊位的經營批給公開競投。為補充因到期而退出營運的士及回應旅客以及市民的出行需求，政府以公開競投的方式推出七百部的士，以確保的士服務的穩定。

持續開展市容美化及整潔工作，推進海濱綠廊的建設，重整多處公園休憩區，為居民提供優質的休憩空間。今年 1 至 5 月累計完成綠化改善面積超過一萬四千平方米。

六、橫琴合作區的建設取得重要階段性的成效。

主要經濟指標持續向好，今年第一季度合作區地區的生產總值為 1420.73 億人民幣，同比增長 5.5%。今年 1 月至 6 月 10 日一般公共預算收入為 57.41 億人民幣，同比增長 10.9%。今年 1 至 4 月，社會消費品零售總額 21.29 億元，同比增長 16.8%。截至今年 6 月 10 日，合作區澳資經營主體 8,163 戶。

重點項目加快建設，澳琴國際教育大學城一期 11 棟建築將於 7 月底完成交付，延伸辦學框架意見將於上半年出台。

澳門國際機場橫琴前置貨站項目正在開展地基以及基礎施工，部分區域已經進入主體結構施工的階段。

中國—葡語國家經貿合作服務中心實現“中心+公司”雙軌運作，依託中葡經貿產業發展投資基金，推動投融資項目庫項目增加至 58 個，產投基金規模提升至三百億，截至今年 6 月初，累計簽約 81.3 億，招引落地的企業為 173 家。

產業聯動協同的發展效應進一步增強，持續開展澳琴聯合招商，推廣澳琴一體化發展的優勢，完善多功能自由貿易賬戶的體系，推動澳門研發加橫琴轉化機制創新。澳琴數字貿易國際樞紐港的建設加快推進。首五月一共舉辦了六項“澳琴一會展兩地”活動，加強跨境電商產業園的引入，啟動編製澳琴產業協同發展統計監測制度。

澳琴軟硬聯通進一步深化，明確澳門居民在合作區居住、工作或者就讀當地認可的教育課程的時段，視同身處澳門特區；強化立法合作，促進兩地規則有效銜接以及機制順暢對接，有序推動優化分線管理的政策。

橫琴口岸聯合一站式車道於今年 5 月正式啟用刷臉智能通關。啟動合作區聯路跨境新通道方案的前期研究，委派更多澳門公務人員參與合作區的建設，今年 4 月及 6 月分兩批，一共選派了 20 名澳門公務人員到合作區執委會任職；面向澳門居民開展員額制工作人員的招聘，已經於五月啟動今年招聘的計劃，計劃招聘 50 名，一共錄得破紀錄的 4,550 名澳門青年報考。

第七，做好青年的工作，多措並舉促進青年就業發展。

以更大的力度、更實的舉措促進青年就業，面向畢業季舉辦兩場面向青年的大型配對會，預計可以提供的職位超過兩千個。持續推出青年創業援助計劃，支持舉辦 2026 年澳門青年創新創業大賽。今年 5 月起陸續推出超過十個內地實習計劃，並於 6 月推出“職出前程”本地實習計劃，合共提供近一千個實習名額。健全青年成長成才的支持政策，繼續推行澳門青年大灣區職業之路資助計劃，已經超過二百個青年參與。

加強與大灣區青創孵化機構的合作，截至今年 5 月，與澳門已經建立合作機制的青創孵化機構一共 23 家，覆蓋大灣區九個內地城市。完成《澳門青年政策 2021-2030》中期研究的檢視，構建四階梯青年發展支援體系，持續關注青年身心的健康。

第八，充分發揮背靠祖國、聯通世界獨特的優勢，更好融入以及服務國家發展大局。

今年 4 月，我率領特區政府代表團以及企業家代表團成功訪問了葡萄牙等歐洲四

國以及相關的國際組織，一共舉行超過 46 場各類的活動，簽署超過八項的合作協議。今次訪問向國際社會全面展現了澳門“一國兩制”成功實踐所取得的重大成就。以“拼船出海”的創新模式，成功推介澳門以及橫琴發展的機遇，助力內地以及本地企業共拓葡語、西語以及歐洲的市場，有效提升與有關國家的互信關係以及合作的水平，助力國家高水平對外開放。

持續豐富中葡平台的功能，加強中葡金融服務平台的建設，拓展科技創新、會展以及商貿、消費者權益保護等領域的務實合作。

深化“一基地”建設，有序推進澳門國際綜合旅遊文化區的建設，已經開展國博文化館建築概念的設計工作，持續豐富各類文化體育城市活動，舉辦多項中西文化交流為主題的展覽。

推進新設政府駐外經濟貿易旅遊文化辦事機構的工作，拓展對外交流合作。正在推進以公共資本企業的方式在馬來西亞吉隆坡設立有關的機構實體，各項籌備的工作正在有序推進，我們爭取在 6 月底能夠完成這項設立的工作。

積極參與高質量建設粵港澳大灣區，持續推進旅遊、招商、科創、金融以及灣區標準和認證等方面的合作。

今年上半年工作順利完成，並取得積極的成效，為下半年的施政工作奠定了良好的基礎。特區政府將繼續凝聚各方的智慧，團結各方的力量，緊抓國家“十五五”規劃帶來的重大歷史機遇，銳意進取，攻堅克難，切實做好下半年的施政工作，奮力實現全年的施政目標。

在全面落實 2026 年施政報告各項部署的基礎上，下半年特區政府將著重做好以下七方面的工作：

第一，堅持不懈維護國家安全以及社會的穩定。

持續加強特區管治團隊以及人員維護國家安全意識和能力，強化國家安全風險的防範，有序推進反洗錢法律、反恐法律的立法工作，對各類違法犯罪保持高壓態勢，加強口岸、主要旅遊區等重點場所的執法力度。做好下半年大假大節的人流疏導管理工作，全力確保本地公共秩序良好，確保地區安全以及社會大局的穩定。

第二，公布以及實施澳門特區第三個五年規劃。

在公開諮詢的基礎上，特區政府將系統分析整理以及吸納各方意見建議，形成“三五”規劃的正式文本，並爭取在今年 8 月份公布實施。做好 2027 年施政報告的撰寫工作，各範疇將充分對接以及分解“三五”規劃確定的重要任務，將其部署到明年施政工作當中，能夠靠前實施的政策要靠前實施，能夠盡早啟動的項目要盡早

啟動，確保“三五”規劃一件接一件去完成，一年接一年去推進。

第三，扎實推進經濟適度多元發展。

爭取於本年度完成設立政府引導基金，建立管理團隊。加快推動首店經濟的發展，持續拓展海外客源，吸引更多基金落戶澳門，培育壯大債券市場，提高會展商務競爭力，促成更多實質的合作。

積極有序落實四大重點工程項目，推進澳琴國際教育大學城的建設。2026/2027 學年，澳門大學、理工大學以及澳門旅遊大學入駐大學城的第一期辦學點——德智廣場，開展研究生的教學，首學年的學生規模為 1,350 人。

推進澳門國際綜合旅遊文化區的建設，開展國博文化館建築概念設計工作。開展澳門科技研發產業園初步設計以及施工圖的設計，加強科技招商，做好科技園的項目儲備。

推動橫琴前置貨站的建設，開展主體結構施工，預計 2027 年第一季度竣工以及完成驗收，並將在正式投入運作之前，於 2026 年的第三季度，以先行先試的方式走通橫琴前置貨站的業務流程，完成首批貨物在橫琴關檢、安檢及前置打板，經橫琴口岸至澳門機場，實現創新跨境物流的模式。

第四，有效保障以及優化民生。

做好 2026 年現金分享發放的工作，確保居民儘早受惠，預計向約九萬名符合資格的居民發放 2026 年度預算盈餘特別分配七千澳門元。

持續做好人力配對，有效打擊非法勞工，動態調控外地僱員的數量，確保外僱只作為補充本地人力資源之用，切實保障本地居民就業的權益。

加大交通執法的力度，加快研究《道路交通法》的修法工作。持續監察油價的變化。繼續開展 2026 中期人口統計的工作。

在確保社會大局穩定的前提下，以破格的思維、更大的力度推動都市更新的工作，開展城市體檢，探索建立整套都市更新的新模式，從稅費減免、租金調整、擴大暫住房的適用範圍、善用置換房的資源等方面綜合施策、協同發力，加快都市更新的進程。

第五，加力推進橫琴粵澳深度合作區的建設。

以科技教育為引領，用改革的辦法破解發展的難題，深化澳琴一體化的發展。用好常態化聯合招商的機制，繼續赴海外市場宣傳“澳門+橫琴”的獨特優勢。充分

發揮中葡經貿服務中心平台的作用，組織企業組團出海開拓市場，持續深化澳琴產業協同發展，推出澳琴人才卡協同引才。

推動橫琴澳門單牌車北上政策落地實施。進一步推進落實澳琴規則深度銜接，積極推動法律制度以及政策創新。啟動澳門大學橫琴口岸附屬通道的主體工程建設。完善民生保障體系，進一步深化澳琴教育、醫療、青年工作、政務服務等領域的融合發展。

第六，持續深化公共行政改革。

以提高行政效能為目標，推進八個公共部門架構重整，穩步推進職程制度的改革。推出市民意見處理的平台，加快推進行政程序法典、社團法律制度等重要法律的修改工作。

第七，加強對外合作以及交流。

在中央政府的指導下，全力籌備組織以及舉辦好亞太經合組織第十三屆旅遊部長會議，全面展示澳門世界旅遊休閒中心的優質形象，更好發揮背靠祖國、聯通世界的橋樑紐帶作用。積極籌劃落實相關的外訪工作，加強澳門與東南亞國家在經貿、人文、旅遊等方面務實合作，研究在東北亞開設辦事機構的可行方案，提升與有關國家的合作水平。

主席、各位議員、各位市民：

當前澳門“一國兩制”偉大事業正邁向高質量發展的新階段，面臨新形勢、新機遇，特區政府將團結帶領社會各界深入貫徹落實習近平主席系列重要講話指示的精神，全面準確、堅定不移貫徹“一國兩制”的方針，堅定維護國家主權、安全以及發展利益。

堅持以及完善行政主導，全力推進落實經濟適度多元發展、橫琴粵澳深度合作區的建設、都市更新、公共行政改革、優化及改善民生等重大任務，勇擔“一國兩制”時代的使命，奮發同行，乘勢而上，為開創以中國式現代化全面建設、全面推進強國建設、民族復興偉業新局面作出大家新的貢獻。

最後謹向立法會、廣大市民以及全體公務人員，向一直以來支持澳門發展的中央政府以及各駐澳機構，以及關心和支持澳門發展建設的各界友人致以衷心的感謝。

我的介紹到此結束。

多謝主席，多謝各位議員，多謝各位市民。

主席：多謝行政長官。

今日的會議共有 32 位議員報了名，我們已經做了相關的分組。

現在先請第一組的議員提問，黃潔貞議員。

黃潔貞：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下，主席、各位官員、各位同事：

大家下午好。

今日提問的內容是“關注都市更新的新模式”。

長官閣下上任後帶領特區政府推動深化公共行政改革，提升治理效能，上月亦透過架構重整確定了土地工務局作為都市更新的主責部門，將從多方面推動都市更新的工作。而剛才長官閣下亦提到將會加大力度推動都市更新，相信市民對此是表示支持、認同，並且期望會加快相關的進程。

大家都知道，近年都市更新法律制度已經生效，都更公司亦完成了暫住房、置換房等配套項目，但市民以及業界都反映，目前土地置換性強、容積率提升、業權收集難以及重建成本高等問題，都影響殘危樓宇居民的重建意願，更加直接影響推進都更的進度以及效果。而值得注意的是，近期公布的“三五”規劃諮詢文本的內容亦提到，都更要加強統籌規劃，做好頂層設計、系統施策，探索以政府主導、市場運作、因區制宜、綜合利用、重建活化與片區開發等相結合的新模式。

為此，請問行政長官閣下，可否詳細解釋未來如何通過頂層設計以及統籌規劃，推動都更主責部門更加通盤考量城市規劃、土地以及房屋政策？以及市政、保育與社區發展等跨範疇、跨領域的問題？主動制定更加清晰有序的都市更新藍圖，更加積極解決都更在過去推進過程中存在的行政統籌、法律銜接、資金及各方利益平衡等方面的問題，以更加快速為居民建設更加美好、更加嶄新的美好家園。

多謝各位。

主席：李靜儀議員。

李靜儀：多謝主席。

長官閣下、各位官員、各位同事：

我的問題都是“關於提供誘因，多措並舉推動都市更新”。

尊敬的行政長官閣下：

澳門樓齡超過三十年以上的大廈有五千棟，當中不少其實都存在電力、水管老化、滲漏或者外牆失修等安全問題。儘管特區政府多年來一直很重視都市更新工作或舊區重整工作，然而不少居民反映，即使他們有意願去做，但在開展重建或大型樓宇大項維修時，都遇到不少困難。一方面業權問題難於解決，或者沒有管理機關，有關的行政程序反覆需時；以至業主難以負擔高昂的重建或維修費用，缺乏誘因等這些都是現實的問題，舉步維艱。社會亦期望政府在未來有更多實際的工作以及推動支持他們做好這方面的工作。

在“三五”規劃諮詢文本提出政府主導、市場運作、因區制宜加快都市更新，但關鍵是如何落到實處？我們認為，政府必須從頂層設計開始來整體部署，結合大型都更或微改造社區的雙軌並行。除了盡快落實擴大置換房、暫住房或手上物業的使用範圍，亦要減免舊樓重建溢價金等，加大對都市更新以及樓宇維修項目的支持力度，亦要增加重建的誘因，持續美化使用，同時亦希望藉著這些工程讓本地的小型建築業界以及僱員可以參與其中。

請問行政長官閣下，政府今年或下一階段將會有哪些實質的政策措施，從法律、行政支援、資金等方面，真正落實大力推進都市更新的工作，亦要與居民同心營造安全宜居的社區？

多謝。

主席：崔世平議員。

崔世平：多謝主席。

尊敬的行政長官、各位官員、各位同事：

今日我關心的議題是“如何以都市更新促進社區經濟的發展”。

都市更新工作在國家以及特區的層面都備受關注。在去年7月中央城市工作會議上，習近平總書記提出要轉變城市工作的重心，更加注重治理的投入，打破重建建設、輕治理的傳統思維以及習慣做法，推動城市高質量發展、更高水平的運營以及高效能的治理的發展新原則。

“十五五”規劃之中，更將都市更新的地下建設、加上小區電梯等老化更換的做法，納入“兩重兩新”的政策來推進城市更新的進一步發展，以滿足人民群眾對於美好生活的需求具有重要的實踐意義。

請問行政長官閣下將如何演繹國家的政策趨向，在開展都更工作的過程中，對

澳門舊區的基礎設施系統性維護、舊樓現代化的更新、市容美化，例如清除街上的天線等城市治理工作，來到體現有機結合社區經濟發展的新情況、新需求，令澳門可以一舉兩得，同時滿足都市更新以及經濟多元發展的雙目標？

多謝。

主席：李煥江議員。

李煥江：唔該主席。

尊敬的行政長官閣下：

都市更新的問題是困擾澳門很多年，澳門舊區樓宇殘舊，居民居住環境擠逼、配套不足等問題長期存在，影響澳門的城市形象，影響舊區居民生活水平的提升。都市更新以及舊區的活化，不僅能改善舊區居民的居住環境，提升城市的宜居度以及平衡土地的使用，亦能為澳門經濟適度多元以及可持續發展提供新的動力支撐；因此審視都市更新的政策、制度以及程序的安排是非常重要的。

為此，本人請問行政長官，特區政府在都市更新方面有何新的理念、新的政策、新的舉措，以克服目前遇到的業權比例、利益協調等難題，加快都市更新的進程？

唔該。

主席：梁鴻細議員。

梁鴻細：行政長官閣下、主席、各位官員、各位同事：

大家下午好。

本人的題目是“利用公共房屋資源推動都市更新”。

國家“十五五”規劃十分重視高質量推進城市更新的原則，我們應該積極響應及對接國家的規劃，提速推動都市更新的進程，為處理社區殘危樓宇的安全隱患以及建設符合國際旅遊休閒中心的定位為願景，全面貫徹都市更新是特區政府二十年來的施政願景。

近年來政府持續佈局公共房屋的建設，搭建完善的住房配套體系，建立都市更新的法律制度，為都市更新的工作落地提供了硬件的根基，創造有利的條件，穩步推進舊區重建、樓宇修繕、人居升級等各項更新的工作。

本人期望特區政府發揮行政主導的優勢，確保都市更新獲得更有效率的行政支持，並給予都更公司更多的資源，積極推動都更的工作，按實際環境檢討都更法以及土地法，並檢視溢價金制度鼓勵措施，同時研究基金及建立逆按揭的可行性，以改善重建工程上的融資問題，提速都市更新的建設。

大眾普遍認為公共房屋資源是政府推動都市更新的重要硬件，現時特區政府正積極研究相關的修法，放寬公共房屋包括置換房的適用對象以及範圍。請問長官現時是否已經投入更多的資源以及一些政策，訂定關於盤活公屋資源作為“以房促更”的短、中、長期規劃？

多謝大家。

主席：李良汪議員。

李良汪：多謝主席。

行政長官閣下：

根據資料顯示，本地樓齡超過四十年以上的住宅樓宇超過三千七百棟，由於多年來缺乏妥善治理，失修情況持續加劇，當中不少是“三無”大廈。客觀來說，業權人對自身樓宇管理有相應的責任以及義務，但現時社會總體參與大廈管理的意識仍然不高，加上“三無”大廈治理涉及多個部門以及跨司職能，如果處理不善，不但會影響住戶的居住質素，更會影響治安、消防、衛生、樓宇結構等一系列問題。沒事的時候看似小事，但稍一不幸或不慎都可以變成社會治理的大事，情況絕對不容忽視。

值得指出的是，築牢基層治理根基、著力維護社會祥和穩定，是國家主席習近平對澳門特區提出的四點希望之一。完善“三無”大廈治理，鼓勵成立管理機關，既有助完善樓宇管理，避免衍生各項社區隱患，同時對將來推動重建、維修保養等都市更新工作發揮關鍵作用。特區政府必須正視問題，完善“三無”大廈治理機制。

請問行政長官閣下，在現時社會普遍參與大廈管理的意識仍然不高的時候，特區政府會否以居安思危、進取有為的態度對“三無”大廈進行治理？例如加強頂層統籌，並參考鄰近地區聯廈聯管、樓長計劃等方式提升樓宇管理效能以及居民參與意識，推動成立管理機關，繼而完善社區治理機制，著力維護社會祥和穩定。

多謝。

行政長官岑浩輝：多謝黃潔貞議員、李靜儀議員、崔世平議員、李煥江議員、梁鴻細議員及李良汪六位議員提出的問題。

這麼多議員不約而同共同關注都市更新的問題，充分說明都市更新的重要意義，大家亦都如此關注，代表社會對這個問題的關注度。它與民生改善、經濟多元、文化傳承、城市治理都十分密切。

黃潔貞議員主要關注都市更新的頂層設計和統籌；李靜儀議員則主要關注法律行政支援、資金方面的實質性舉措；崔世平議員主要關注都市更新城市治理和經濟發展如何聯動；李煥江議員主要關注都市更新的新理念、新政策和新舉措；梁鴻細議員主要關注都市更新工作中如何盤活和用好政府的公共房屋資源；而李良汪議員主要關注“三無”大廈的治理問題。下面我做一個整體的回應。

剛才各位議員都提到，崔世平議員亦指出，我們從國家層面來看，城市更新是我國“十五五”規劃的重點內容之一。日前國務院確實印發了城市更新“十五五”規劃的專項規劃，明確提出建立可持續的城市更新體制、機制和政策法規，高質量推進城市更新，這些為澳門推進都市更新工作提供了重要的指引和參考。

都市更新是一個綜合性的工程，必須統籌謀劃、系統性推進，以求實現改善舊區環境、提升居民居住素質，保持適當的人口密度，有效保護和活化利用歷史建築。同時引入新的經濟業態，培育新的經濟增長點，增強城市的韌性和安全性等方面的綜合效益。特區政府將立足於澳門的實際，推動建立政府主導、市場運作、市民積極參與、因區制宜、綜合利用、重建和活化片區開發相結合的一整套都市更新模式。

第一，是發揮政府的主導作用，完善部門職能，加強都市更新政策的頂層設計和統籌部署。

一是充分發揮土地工務局作為都市更新主責部門的作用，土地工務局重組後統合了城市規劃、土地管理以及都市更新的職能，將會更好從法律制度、規劃編制、土地利用、工程審批以及社區協作等多個層面推動都市更新。其中，新設立的城市治理廳將會強化樓宇修復和維護工作的相關職能。二是推動都更公司更好發揮推動都市更新的職能，包括透過商業化的市場運作等靈活方式，進一步掌握希望重建的業權人的訴求，這是在發揮政府主導作用方面。

第二，在城市體檢工作方面，希望建立都更規劃的模式，有序推進舊區樓宇樓齡結構現狀普查的摸底工作。

今年計劃開展都市更新優先發展區規劃體系的研究，深入分析本澳舊區的實況，建立實施導向的都市更新規劃模式。這項研究將訂立專項的都市更新單元，譬如小片區的規劃、未改造社區的單元的規劃設計原則，提出都市更新標準作業的流程，系統分析澳門發展潛力不同的區域類別，以及相關的獎勵誘因，制定獎勵措施和管控標準。希望透過研究，形成兼具實踐指導性和可操作性的規劃成果，為各項規劃提供都市更新的思路。

另一方面，要調法修規，加快破解法律和制度性的障礙，為都市更新工作提供更好的配套支持。持續檢視都市更新法律制度的執行情況，探討稅務優惠等措施，為都市更新提供更大的便利和誘因。總結土地批給實踐的經驗，探討土地溢價金減免的方案。

在善用政府資源為都市更新提供更大助力方面，推動已落成的置換房、暫住房和經屋等政府資源的合理運用，研究擴大其適用範疇，以便以更多元的方式增加業權人參與重建的意願，穩步推進暫住房租金和分配方式的修訂工作。

在樓宇維修保養方面。特區政府將增強業權人履行對自身樓宇進行維修保養的意識和義務，包括按照都市建築法律制度規定，樓宇入伙之後滿十年及之後每五年，或樓宇出現失修跡象時，業權人需要對樓宇進行保養和維修。

在資金支援方面，特區政府正在推進樓宇維修基金行政法規和相關資助計劃的修訂工作，目標是擴大資助的項目範圍和金額。支持業主開展樓宇維修工程，其中 P 級和 M 級樓宇共同部分的維修資助計劃對象為樓齡三十年或以上的低層樓宇，提高低層舊樓業主進行樓宇維修的意願。

就城市渠道和管線基礎設施的管理和維修方面，針對舊區地下管線老舊的問題，未來將配合都更發展策略，有序開展道路工程和管線的鋪設。並透過合併施工的方式，盡量減少基建工程為市民帶來的不便。繼續透過增建、更新、擴容等工程手段，對有條件的區域進行渠網升級和改造工程，改善和提升城市排水系統。

在城市美化方面，充分發揮市容美化整潔工作組的作用，統籌開展過街天線的整治計劃。今年將以馬統領圍作為過街天線整治計劃的試點，並有序逐步擴展到其他舊區。持續優化舊區現有的綠化景觀，並在具備條件的綠化帶內進行植樹工作，以節約和因地制宜的原則，引入適生的開花、觀葉造型和香氣等不同的植物互相搭配，提升社區的綠化水平。

在“三無”大廈的治理方面，政府將完善治理機制，提供不同的支援措施，譬如樓宇管理的資助、舉辦管理機關培訓課程，以及為成立管理機關召開分層所有人大會等提供技術輔助，持續推行樓宇消防安全的巡查。2026 年截至今年 5 月，對本澳住宅樓宇進行防火安全排查和巡查共 1,980 次。

高度重視工地和工程的消防安全，已經設立優化在建及維保工程監督監管跨部門的協調小組，對在建、維修和保養的樓宇及場地工程進行恆常的安全監督，透過多渠道深入社區進行宣傳教育。政府亦鼓勵業權人定期對自身樓宇進行維修保養，《都市建築法律制度》已經全數豁免了樓宇維修保養工程計劃的稅項。

我就此整體回答剛才各位議員提出的問題。

主席：多謝行政長官。

現在請第二組的議員提問，顏奕恆議員。

顏奕恆：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下，主席、各位官員、各位同事：

下午好。

經濟適度多元發展是本澳長遠發展的必經之路，“三五”規劃諮詢文本提出到 2030 年將非博彩增加值佔 GDP 的比重提升到六成，標誌產業轉型進入關鍵階段。特區政府正推進“1+4”的產業佈局，並出台一系列就業措施，整體已經初見成效。不過現時本地就業崗位仍多集中於博彩旅遊和服務領域，受外圍環境以及社區中小企經營壓力影響，居民的就業選擇仍有待進一步拓展，不少在職轉行者以及應屆畢業生都期望在新興產業中可以見到更多穩定和多元的中基層崗位。

請問行政長官閣下，在後續推動產業多元發展的過程中，政府將如何透過招商引資、扶持企業以及引導基金等開拓更多元的中基層職位，同時完善就業配對、實習培訓等相關配套機制，引導新興產業吸納不同年齡、不同專業背景的本地居民就業，持續優化就業結構，拓闊居民就業發展空間，推動產業轉型同民生就業協同向好發展？

多謝。

主席：林倫偉議員。

林倫偉：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家下午好。

近年國家多次提出“投資於人”的理念，強調發展不單止是投資於物，更重要是重視居民的就業能力、職業發展和生活保障。

澳門積極配合國家的發展，不斷與民間機構共同推出職業培訓、技能認證、青年實習、中高齡轉型、終身學習、就業配對等項目，已有相當成效，但居民最關心的始終都是就業和前景的問題。部分青年有學歷但缺乏經驗，想入行但缺乏機會；部分中年僱員擔心產業轉型後技能跟不上，轉型困難；基層居民更加關注未來會否出現年紀大、沒技能，難就業的情況。加上部分培訓課程與實際產業需求、職業發

展和技能認證之間仍然存在落差，容易出現學員未必有工做、考證未必能晉升的情況。

為此，想請問行政長官閣下，在既有成果基礎上，政府如何系統性地推動“投資於人”，並設立更貼近市場和產業需求的人才培養機制，進一步協助居民、青年人獲得高質工作、穩定就業、開創前景？

多謝。

主席：高天賜議員。

José Maria Pereira Coutinho: Obrigado, Sr. Presidente.

Sr. Chefe do Executivo,

Srs. Membros do Governo,

Srs. Membros do Conselho do Executivo:

Boa tarde!

O título da minha intervenção tem haver com a “Dinamização da economia local e a resolução dos problemas estruturantes”

Sr. Chefe do Executivo:

A situação económica de Macau enfrenta enormes desafios, com as seis operadoras de jogo, a Função Pública e demais concessionárias a restringirem novas contratações impactando os jovens licenciados que procuram empregos e a situação agravava-se com o elevado número de TNR.

O Governo deve rever, com urgência, as quotas e as condições de admissão de TNR por sector de actividade, impor critérios mais rigorosos de comprovação da indisponibilidade de mão-de-obra local, especialmente para funções de venda de produtos de marca, relações-públicas e cargos administrativos de nível médio e superior, contratando os jovens licenciados de Macau para ocupar estas vagas.

É importante haver políticas activas de emprego local, (subsídios à contratação, estágios remunerados, requalificação profissional), de modo a travar o desemprego qualificado jovem e a consequente fuga de talentos.

O Governo deve estudar a criação de um regime de bonificação das taxas de juros bancárias com critérios objectivos, nomeadamente, “limitando o crédito à habitação e a troca de residências ou mutuários com quebras de rendimento devido ao desemprego”, de forma a aliviar o peso das amortizações bancárias e evitar a vaga de incumprimentos.

Deve elevar-se o moral dos trabalhadores da Função Pública promovendo uma gestão mais dignificante, atenciosa e participativa, valorizando o seu papel como pilar da Administração Pública, nomeadamente, através de acções de reconhecimento, melhoria do ambiente de trabalho, redução de assimetrias internas e audição activa das suas necessidades físicas, mentais e familiares elevando-se a qualidade da gestão governativa.

Sr. Chefe do Executivo:

O que tem a dizer sobre o assunto?

Muito obrigado.

(高天賜：多謝主席。

行政長官、各位官員、各位行政會成員：

下午好！

我的發言題目是刺激本地經濟，解決結構性問題。

行政長官閣下：

澳門的經濟狀況正面臨巨大挑戰，六大博企、公職及其他專營公司均限制新聘人手，對尋找工作青年大學畢業生造成影響，而龐大的外地僱員數目更加劇了有關情況。

政府急需按行業檢視外地僱員的配額及准入條件，對證明本地勞動力不足的情況施加更嚴格的標準，特別是針對品牌產品銷售、公關、中高級行政職位等職務，並聘用本地的青年大學畢業生擔任有關職缺。

重要的是制定積極的本地就業政策（如聘用津貼、帶薪實習、職業再培訓），以遏止青年專才失業和隨之而來的人才外流。

政府應研究制定具客觀標準的銀行利率補貼制度（例如，僅限於住宅貸款、換房貸款，或針對因失業導致失去收入的借款人），以減輕銀行還款壓力和避免違約潮的出現。

是否應該透過推動更具尊嚴、關懷與參與性的管理方式，肯定公務人員作為公共行政支柱的角色，尤其透過表彰行動、改善工作環境、減少內部不對稱現象，以及積極聽取其在身心及家庭方面的需求，藉以提升公務人員的士氣和提高政府管理的品質？

行政長官，對此有何看法？

非常感謝。）

主席：陳孝永議員。

陳孝永：多謝主席。

長官：

您好。

政府大力推進“1+4”產業多元發展，社會普遍支持。但在基層的市民、家長和青年來說，無奈的是產業越發展，我們本地人的穩定工作就越少，出路也越窄。為什麼呢？現時四大產業不斷落地擴張，但欠缺對口的教育課程、系統的產業培訓，更加沒有清晰的政策引導青年去修讀這些專業，很多青年也很想向上發展，想轉型發展，但缺乏技能、實習和入行的渠道，進不到新產業的發展。最後只能做兼職，工作不穩定，收入偏低，職業受到限制；同時，我們的公用事業、金融、教育、文職等穩定工作，一直以來都未能落實本地人優先就業，亦沒有完善的替補機制讓我們合資格的本地人取代現時外勞的崗位，無論是傳統的穩定職位，還是四大產業的崗位，產業帶來的紅利應該惠及澳門市民的。市民的訴求非常清晰：發展產業優先，造福本地人，保障本地人的就業。

請問行政長官，會不會制定可行、有明確時間表的政策？一方面優化培訓，引導青年修讀專業的產業，投入四大產業；另一方面，讓本地人亦有一個替補機制，收回一些公用事業、金融、教育、文職的一些穩定崗位，徹底解決澳門人被逼做兼職、就業不穩的困境。

多謝。

主席：請行政長官。

行政長官岑浩輝：多謝四位議員的提問。

顏議員的提問主要關注新興產業怎樣帶動更多本地居民和青年就業；林議員主要關注怎樣更加系統推動投資於人；高天賜議員關注本地的就業、外地僱員和公務

員方面；陳孝永議員亦是關注怎樣扶持青年參與四大產業，保障本地人就業這幾方面的問題。

在這裡我整體作一個回應，大家都知道，就業是我們民生之本，我們經常說安居樂業，所以就業在澳門是佔據舉足輕重的地位。特區政府亦一直將促進本地居民就業作為關係大局穩定的重點工作推進，有效落實，只要本地居民能夠做、願意做，我們就要優先聘用本地居民就業的政策和導向，積極採取措施保障本地居民的就業權益，並且透過促進就業協調工作組持續部署和開展有關的工作。

我們持續收集適合不同年齡群體就業需求的職位空缺，落實就業配對和支援的措施，進一步優化就業政策。今年 1 至 4 月份，累計舉辦了四十場的行業專場配對會，相關就業配套的措施，一共協助了 3,770 人次成功就業。

此外，我們實施“就業＋培訓”的專項計劃。今年，這項專項計劃提供優質的職位空缺超過六百個，涵蓋的行業已經拓展到金融和電信行業，並且設計針對性的培訓和考證的項目，為居民提供入職大型企業並向上流動的機會。同時，我們持續優化綜合職業培訓的平台，截至今年 4 月，已經推出 447 項的課程，涵蓋多個行業，使用這個平台的人數超過三千人，預計第三季推出訂單式培訓課程，加強職業培訓、個人技能和崗位要求之間的聯動，讓職業平台的培訓內容及市場需求能夠精準地對接。

我們亦合理調控外僱的數量，因應澳門經濟發展的需要，對於一些本地勞動力供應不足，尤其是體力密集型，而且本地求職意願偏低這些必要性的社會運作基礎性的工作，以及特別專業階層的技術人員，我們要實事求是跟進外僱的審批工作。

對於本地求職者有意向和有能力擔任的職位，將會主動向企業作出本地居民就業轉介，並且持續跟進配對的成效。截至今年 4 月份，我們整體外僱的數目是 182,815 人；其中，非專業的外僱是 147,745 人，專業外地僱員是 6,287 人；家庭傭工佔好大的比例，28,783 人，這個是整個的 147,000 名非專業的僱員、專業的僱員、家庭傭工的數字，說給大家聽這個情況是這樣。近七成的非專業外僱，他們從事主要是勞動密集型和基層的工種，比如清潔、餐飲服務、保安員這些，這是到今年 4 月份我們的整體狀況。

推動經濟適度多元，招引有利於澳門企業參與、能夠帶動澳門居民就業的產業項目落戶，拓展澳門居民就業的選擇。這些措施包括推行澳門招商大使的計劃，邀請傑出的商界人士推廣澳門營商環境和優勢，提升招商引資的效能，創設多元的就業機會。截至今年首五個月，投資者一站式服務完成跟進了 108 個投資計劃，當中“1+4”產業項目佔超過六成，完成跟進的投資項目創造的就業崗位是 493 個。加大力度收集重點產業相關企業的招聘空缺，先後舉辦了科技企業專場配對會和銀行業專場職業配對會，透過專業的講座和工作坊協助求職者認識這些行業的發展。

我們亦構建以基金為引導的產業投資生態，吸引國際資本和專業基金公司落戶澳門。我剛才亦都說了，有幾家基金公司已經落戶澳門，有幾家正在審批，因為都是行政長官審批，基金法我們通過了不是很久，所以這些公司會在本地招聘一定數目的金融領域方面的人才。

為正在籌建的科技研發產業園區，我們開展前置的招商，積極推動高新技術產業、中醫藥大健康項目進駐，創造更多新興的產業崗位，這個是推動經濟產業適度多元、引進企業來澳，能夠擴充我們就業職位方面的舉措。

另一方面，我們會開展澳門重點發展產業未來人才的需求調查研究。我們要了解“1+4”產業以及比較受歡迎而且就業對口性比較強的教育、醫療、法律專業未來職位的需求，我們首先要掌握這些未來需求的狀況，協助學生規劃職業生涯發展的路徑，這個調查研究的報告，希望今年之內公布，看看將來這些產業未來發展方向所需要的人才狀況。

加強人才培養，貫徹投資於人的理念，透過優化教育系統，培養產業發展所需的人才，提升居民就業的競爭力，這些方面包括在非高等教育方面，推動全學段 AI 教育，持續提升學生的科技素養，培養科技人才；深化校企合作，優化中學職業技術教育的課程，2025/2026 學年，共有 12 所學校開辦了 32 個職業技術教育的課程，所有課程對準“1+4”發展的方向。

在高等教育方面，因應社會和產業發展的需要，完善學科的佈局，增加藥物科學、人工智能與教育、法律與科技、人工智能與大健康、管理與數據科學等範疇的學位課程。推動高校開辦緊貼市場需求的短週期、微專業的課程，建設支持青年成長、成才和成功的四階梯措施。其中第一個階梯就是完善學生的生涯規劃工作；第二個階梯就是鼓勵學生升讀重點產業相關的學科；第三個階梯是提供豐富實習的機會，助力青年投入職場；第四個階梯是推動進修，助力向上流動。這個是我們希望建設支持青年成長、成才和成功的四階梯措施。

關於高天賜議員提出的就業政策之外的住宅、信貸、公務員這些問題，特區政府亦都鼓勵銀行和金融界，在審慎風險管理的原則底下，為有需要的客戶提供適切的信貸支援，譬如還息暫停還本的措施等等。

特區政府亦都關心公務人員的訴求，持續透過不同的措施強化公務員團隊的凝聚力和歸屬感，致力打造與時並進、積極有為和專業擔當的管治人才隊伍。公務員在整個公共行政改革過程中，大家都看到我們涉及的部門領導主管是親自多次關心和了解有關公務員的狀況，鼓勵他們因應特區公共行政改革的進程，配合好這些措施。市政署的主席都講過，我記得是講過好多次，在這裡亦都介紹過，大家齊心協力，關心、支持和理解好，理解我們全體的公務人員。

我回答完這個問題。

主席：多謝行政長官。

現在請第三組的議員提問。呂綺穎議員。

呂綺穎：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家下午好。

剛才幾位議員同事都關心到就業問題，同長官交流了。的確就業是最基礎的民生，我關注的亦是青年的就業，因為青年就業不單只關乎到個人成長，更加是未來社會發展動能的關鍵所在。

近年特區政府在青年就業和人才培養方面都做了不少的工作，包括持續優化就業配對服務，亦都推出了各項的實習和培訓工作，幫助青年提升競爭力，相關工作都是值得肯定的。但社會上面仍然有聲音指出，現在其實不少青年都是比較難找到專業對口的工作，他們對於未來產業發展的方向和人才的需求，亦缺乏一個清晰的認知，會容易導致職業錯配和個人職涯發展路徑的不通暢。

現在已經踏入了六月畢業季，新一批的畢業生已經即將投入市場，所以他們的發展，是更加引起社會的關心和重視。剛才行政長官提到，今年會公布重點產業人才的調研，其目的都是幫助青年了解未來的產業發展方向和掌握市場實際的人才缺口，所以是幫助青年能夠有的放矢地規劃好職涯。但是社會上面，當然普遍關注這個進度，長官說了今年公佈，但同時對後續的配套措施更加抱有期待。

所以請問行政長官閣下，未來依據這個調研的後續配套，怎樣幫助青年更加有針對性地規劃好自身的職涯發展路徑，以及幫助他們提升自身的就業發展，例如會不會推出一些專項的培訓補貼計劃，從政策層面幫助他們找到清晰可見的職涯發展路徑？從而幫助他們能夠真正助力專業提升，以及實現高質量的就業。

多謝長官，多謝主席。

主席：謝誓宏議員。

謝誓宏：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下：

經歷全球性衛生危機後，現時的經濟已基本恢復過往的規模。但從國際形勢來看，全球化進程已經受到嚴重的衝擊，澳門作為微型經濟體，衝擊更為明顯。特區

政府多年來不斷提及澳門經濟產業單一狹隘的現實問題，但礙於經濟產業結構性的問題，幸好近年獲得國家大力支持，橫琴粵澳深度合作區的建立，使澳門才能真正深度拓展經濟產業。

然而，要讓經濟產業適度多元成功在澳門實踐，其根本驅動因素在於要有敢於創新、大膽革新的行政機關，在具活力及革新動力的公務員系統推動下，才能深層發掘澳門潛在的經濟產業，及時搭上政策的順風車，以解決現時經濟結構不平衡的現象，繼而挽回現時澳門本地居民對澳門未來發展的信心。要完成行政機關的革新，吸納不同範疇的青年人才進入公職，是必要且關鍵的條件，青年加入決策系統，以新思維角度引導社會發展，不論在國家還是特區政府，均多次強調青年是社會的未來和希望。因此，行政機關理當先向社會提供多元化的就業崗位，鼓勵社會各行各業效法，從而豐富就業種類，以達就業多元化的遠景。政府必須敢於革新，向本地青年提供更多就業崗位，讓青年加入決策部門，繼而推動設立青年實際需求的政策，促進社會各行各業提供更多元的就業崗位。

關於青年就業多元化的施政建議，請問長官閣下有何明確的政策構思和推動方案？

多謝長官。

主席：周家俊議員。

周家俊：尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

我今日的題目也是圍繞青年就業。

今年以來本地就業市場持續保持穩定，就業數據亦表現良好，今年第一季本地居民失業率跌至有紀錄以來最低的 2.1%，但社會上仍然有不少聲音指出青年就業困難的情況。本地青年普遍選擇文職或有晉升空間的崗位，反映職位需求結構性錯位的情況較為突出。為解決人力資源的問題，政府已成立就業協調工作組，長官之前亦強調過，只要本地居民有能力做且願意做，企業都會優先聘請。長官剛才亦提到會動態調控外地僱員的數量，為我們的青年人創造不同的就業機會。

因此，我想問一下行政長官閣下，針對青年人，政府如何有效發揮就業協調工作組的功能和作用，並緩解職位需求結構性錯位的情況，支持青年人高質量就業及向上流動？

唔該長官。

主席：黃駿傑議員。

黃駿傑：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家下午好。

今日本人就青年醫生創設多元崗位一事提出提問。

在 2026 年施政報告及“三五”規劃諮詢文本中均明確提出要對公私營醫療錯位發展形成互補，並支持構建公私營醫療協作平台，這個方向業界非常認同。

隨著資源下沉、關口前移等政策推進，加上橫琴粵澳深度合作區建設及大灣區醫療融合持續深化，社區慢性病篩查、健康管理、跨境醫療協作等項目正逐步擴大，這正好為我們私營醫療，尤其是青年醫生帶來新的發展空間。業界期望在這些資源下沉及灣區協作的具體計劃中，能充分吸納青年醫療人員參與，例如擔任篩查計劃的執行崗位，或透過澳門註冊、橫琴執業等機制拓展跨境服務機會。一方面可累積臨床經驗，提升專業競爭力；另一方面亦可創造穩定多元的工作崗位，支持他們在私營市場及灣區範圍內持續發展。事實上，政府近期已與一些醫務界社團合作推展培訓及服務項目，成功創設了一批職位，證明這條路是可行的。

因此，我想請教長官閣下，政府未來如何在推動資源下沉及灣區醫療協作各項計劃中，有系統地預留崗位和名額予青年醫生參與，並配合提供針對性的培訓資助及跨境職業支援？讓這個協作平台同時成為青年醫療人才成長的搖籃，為澳門醫療專業人才提供更廣闊的舞台去開拓和發展。

多謝。

主席：請長官。

行政長官岑浩輝：多謝四位議員。

四位議員不約而同針對的都是青年人就業問題。黃駿傑議員針對青年醫生的就業問題，是比較專業化。

確實大家都很關注青年就業的問題。青年是澳門的未來，我剛才也說了。因此，特區政府也非常關心和重視青年的發展，致力解決青年就業問題，希望為青年的成長、成才創造更好的環境和條件。其實近一兩年大家看到，我們對某些行業在輸入某些職位的外僱是進行了調整，目標很重要的範圍對象就是否可以，金融界也好，其他公司企業也好，是怎樣幫助我們青年就業；醫療、社會福利系統的資源下沉，上星期社區診所開幕等一系列措施，都是針對剛才黃議員提出的青年學醫回澳後如何服務社會等一系列問題。

所以如何齊心協力為我們青年的成長、成才、就業創造環境和條件，剛才這組四位議員很一致，提出的問題就是青年就業，如何協助他們，亦是大家共同關注的課題。

關於支持青年成長成才及就業的系列措施，我們有幾方面考慮：首先是完善學生的生涯規劃，現時出現的青年就業焦點有多方面原因，與我們經濟結構、產業結構是長期存在重大關係，這是大家都知道的。同時，我們如何從學生求學、選擇職業到進入社會的整個生涯規劃入手，在源頭上因應狀況作出調整，我認為這是一個綜合性的考量。因此，我們首先要考慮的是完善學生的生涯規劃。

我們推出“學生生涯規劃藍圖計劃”，緊扣“1+4”產業發展規劃，針對不同教育階段的學生，正如我剛才所講的四個階梯，若沒記錯的話，剛才說了一個路向，大家來去做。緊扣“1+4”產業發展規劃，針對不同教育階段的學生開展多元文化活動。教育基金亦將在 2026/2027 學年學校發展資助計劃中增設職業規劃輔導相關資助，希望推動校企合作，為高中生提供特色職業技術教育課程，有針對性地在學生的規劃中開始。

第二方面是鼓勵學生升讀重點產業相關學科。發揮內地升學、保送及助學金的政策引導作用，推動高校因應社會發展趨勢及產業發展需要，完善學科佈局，開辦學習週期短、緊貼市場實踐需求的微專業課程。在 2026/2027 學年，澳門大學、澳門理工大學及澳門旅遊大學正積極研究開辦 11 個此類微專業課程，希望學生能在重點產業領域獲得相關培訓，這是第二方面。

第三方面是提供豐富實習，助力青年投入職場。2026 年“青年善用餘暇計劃”及“澳門大專學生內地實習計劃”將提供更多本地及內地實習名額，這個是第三方面。

第四方面是推動進修，助力向上流動。2026 年增加“澳門青年專業發展計劃”的培訓名額。推出 2026 至 2029 “持續進修發展計劃”，增加更多本地及外地職業的證照考試，擴大證照考試目錄清單，研究在 2026 年下半年推出新一期“人才培訓考證激勵計劃”，新增符合國家及澳門社會發展形勢需要的證照獎勵目錄，例如可否加入西班牙語，並因應考證成本，相應調整個別專業證照的獎勵金額，以上是規劃方面的。

關於促進青年多元就業方面，特區政府透過促進就業協調工作組實施跨部門協作、多措並舉，促進青年就業，培育澳門發展所需人才，主要工作包括：

第一，引導青年認識新興產業。藉專題講座、企業實地導覽等措施，讓青年了解不同行業的發展趨勢及職業要求，認識重點產業前景；籌組多場前往大灣區及合作區企業的參訪活動，引領青年探索新興產業的擇業方向。

第二，提升職業技能。擴大“就業＋培訓”專項計劃的涵蓋行業，包括金融及電信等領域。持續推出本地及內地實習計劃，提供超過一千個實習空缺，讓青年累積產業運作及職場實務經驗；持續優化綜合職業培訓平台，正如我剛才所講，截至今年四月底，平台已推出 447 個課程，這些課程涵蓋綜合旅遊休閒、會展商務、文化體育、高新技術、中醫藥大健康、現代金融等行業，使用人次已超過三千，預計第三季度將推出訂單式培訓課程。

第三，在就業支援服務方面。於畢業季期間，透過各項措施追蹤及評估青年就業狀況，持續優化青年就業政策；聯同業界舉辦面向青年的大型配對會，助力青年就業。

關於青年職業發展方面，為協助青年清晰掌握產業發展方向，了解市場實際的人才缺口，特區政府持續強化產業宣導、就業對接及職業培訓等工作，多渠道協助青年做好選科擇業準備。這些工作包括舉辦面向中學生及師生的行業講座與科技講堂，協助師生了解高新技術及現代金融等重點產業的發展前景。舉辦科技企業專場及銀行業專場職業配對會，組織多場前往大灣區及合作區企業的參訪活動，引領青年探索新興產業的多元就業方向。持續推出本地及內地實習計劃，提供超過一千個實習空缺，讓青年累積產業運作及職場實務經驗。持續深化粵港澳三地在職業技能人才培養及評價方面的合作，拓展“一試多證”的考證項目。

因應本澳經濟發展需要及居民就業的情況，持續調整及優化各項就業輔助及職業培訓的措施，正在研究推出具有針對性的就業支援及培訓資助計劃，多方面、多方位支援居民，尤其是本澳青年就業穩定及高質量就業。

關於青年醫務人員的職業發展，特區政府亦高度重視青年醫務人員的職業發展，並為他們提供職業生涯方面的系統性支援。第一是在本地培訓方面，目前已經設有實習制度，並成立家庭醫學培訓基地，以及恆常開展專科培訓，提升醫療人員專業水平及競爭力。第二是在創設環境及條件方面，推動私營醫療機構的業務法立法工作，增設日間醫院的類別，促進行業的發展；透過設立健康社區加油站、諮詢站、快閃站，開展更多公私營協作項目，讓醫務人員參與，至今已經為超過三百名青年醫務人員提供就業機會。在開拓大灣區發展機遇方面，推出“青年醫生大灣區進修計劃”，透過與大灣區醫院合作，為青年醫生搭建進修平台，第二期的計劃預計於第四季開始。2026 年醫療補貼計劃將擴大使用範圍至廣東省，拓展醫療人員的業務空間。

關於青年培養及發展的其他內容方面，在穩定教師隊伍的工作上，我們積極創設條件促進教師等教育系統內部流動。開辦助力教師跨教育階段轉任或擔任融合教師等領域的培訓課程，搭建教師人力資源共享平台，資助學校透過平台聘請第二課堂導師，並設立轉型培訓資助。支持計劃轉型的學校為教師開辦轉型培訓，以及為有需要的教學人員提供證照考試資助。

關於在人才需求的調查研究方面，特區政府已於 2025 年重啟澳門重點發展產業未來人力資源需求兩階段的調查研究，2026 年 1 月份亦已開展第二階段的調研。剛才提到第二階段調研報告，希望能夠在今年年底完成並公布。

主席：多謝行政長官。

現在休息三十分鐘。

(休會)

主席：現在繼續開會。

現在請第四組的提問，林發欽議員。

林發欽：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

我今日關心的議題是“公共行政的改革”。

行政主導作為《基本法》設計特區政治體制的重要原則，是全面準確貫徹“一國兩制”方針的制度保障。實行行政主導是維護特區憲制秩序，確保澳人治澳、高度自治，以及從澳門的實際出發實現特區高效治理的必然要求。去年年底，習近平主席在聽取行政長官閣下述職的時候，對特區政府提出了堅持和完善行政主導的明確要求，這一要求亦是今年特區政府的兩大工作重點之一。

近期我觀察到，剛才在長官介紹工作的時候，亦提到在今年 3 月 18 日召開編制“三五”規劃的政務會議上，不單止有各個政府範疇的負責人出席，行政長官閣下亦召集了立法會主席、終審法院院長和檢察長共同參加，合力謀劃部署澳門的未來發展，這一安排顯示特區政府正以務實的態度推進這項重點工作。

堅持和完善行政主導，關鍵是行政長官和特區政府要強化澳門當家人意識，切實擔負起治理澳門第一責任人的責任。請問行政長官閣下，特區政府未來將如何透過體制機制的持續完善，進一步鞏固和加強行政長官在特區政權架構中的核心主導地位？

多謝。

主席：梁孫旭議員。

梁孫旭：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下：

我今日的提問主要是“關注在公共行政改革過程中，如何能夠對公務員提供更好的保障和加強人文關懷”。

長官剛才介紹到，包括正在開展的“三五”規劃諮詢文本中，重點提到要深化公共行政改革。本人認同改革是有效提升特區的治理效能，根除依法不作為和躺平不作為的消極行為，建設成為市民所盼的廉潔、高效和現代服務型的政府。

而在改革的過程中，本人關注到公務員的壓力，在架構重整、合併、員額制之下對公務員所帶來的影響。本人認為在推動精簡、高效之餘，亦要了解 and 平衡公務員的工作壓力與適應性，為公務員提供適切的溝通、培訓、過渡安排，並加強對人員的人文關懷，建立以人為本的友善職場環境，從而穩定公務員的士氣。

另外，目前薪酬評議會討論的範圍只針對薪酬調整。本人建議擴大評議會的職能，除討論薪酬之外，亦可加入其他各項津貼和福利等議題，從而完善公務員的福利保障。

請問行政長官閣下，在公共行政改革過程中，如何能夠為公務員提供適切的支援和人文關懷、優化職程制度？同時能否考慮對薪酬評議會進行改革，整體上達致完善公務員的保障，促進職涯的發展，以提升公務人員的士氣、幸福感，以及增強人員的服務熱誠和公僕精神？

多謝。

主席：黃家倫議員。

黃家倫：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下：

國家安全是社會長治久安的根基，亦是澳門居民安居樂業的大前提，如果沒有安全，所有發展都無從談起。一旦穩定受到影響，繁榮根本無法維持，經濟和社會各方面建設都只是空話。

新一屆的立法會，我多次提出關於維護國家安全的內容，所以我非常認同今屆政府在編制“三五”規劃時，將維護國家安全和社會穩定獨立作為一個篇章，還擺在最重要的位置。我詳細看過“三五”規劃諮詢文本，見到維護國家安全和社會穩定的專篇中，其中一項重點工作就是推動制定澳門特別行政區全民國家安全教育總體規劃，這份規劃是完善特區維護國家安全、保持社會穩定的重要抓手。

為令社會各界更加清楚掌握政府相關的戰略部署，請問行政長官閣下，現時全民國家安全教育總體規劃的主要內容和核心方向分別是關於哪些方面？

唔該。

主席：請行政長官。

行政長官岑浩輝：多謝四位議員提問。

林議員主要關注如何鞏固和加強行政主導體制的安排；梁議員是在公共行政改革過程中，如何更加關心、理解和支持公務人員，亦提出要擴大薪酬評議會的職能，在公務員的津貼、福利方面，是否讓這個評議會發揮一定作用？是嗎？黃家倫議員則是關於國家安全方面的主要內容。

關於堅持和完善行政主導方面。回歸以來特區政府，今年是第 27 年，因為我參與其中，亦擔任主要官員、院長至今，非常清楚。“一國兩制”在澳門成功實踐，正是因為我們確實落實了《基本法》規定的行政主導體制安排，構建並不斷完善以行政長官為核心的行政主導體制，回歸以來我們都這樣做。實踐亦證明，充分發揮行政長官和特別行政區政府的主導作用，有利於整個特區政府高效運作，並團結各方力量，有效應對各種挑戰，促進澳門的繁榮和社會穩定。回歸以來，這 27 年的實踐，在座各位很多都有目共睹。

如何進一步完善和加強、堅持好行政主導，特區政府會不斷總結經驗，重點是強化以下幾個方面的工作：

首先，第一是健全政府和立法機關的協同機制。在深化行政主導體制下，要創新行政和立法的溝通協作機制，實現良性互動、高效協同，提升立法效率和質量，支持政府高效依法施政。

第二，是強化行政主導頂層的統籌，善用各個高層統籌和領導機制，形成以行政長官為中心、上下貫通、左右協同的治理格局，大力提升特區治理效能。

第三，是加強施政團隊的團結擔當，推動全體公務員以改革思維，勇於擔當、積極實幹，形成行政主導下的整體合力，有效落實各項施政目標。

第四，是始終聚焦發展經濟、改善民生。通過跨範疇、跨部門的協調，讓發展成果惠及全澳市民。

關於在公共行政改革的過程中，如何優化公務員的保障、加強人文關懷方面。我剛才都講過，在公共行政改革的過程中，確實會使部分公務員的崗位或工作模式發生轉變，崗位發生轉變，有些是由一個局轉到另一個局，有些是由同一範疇轉到

另一範疇。例如市政署，大家都知道 179 個公務員牽涉到兩部分，由行政法務範疇轉移到工務範疇，如果沒記錯的話，所以這是崗位轉變、範疇轉變，工作模式亦發生轉變。所以特區政府、各級官員、主要官員，在公共行政改革架構調整過程中的各級部門，都很理解公務人員面對的壓力。有時局長本身亦面對很大壓力，因為本來我這個局，譬如工務運輸，將地籍局併入，土地工務局局長，原來是土地工務運輸局，現在轉變為另一個局，局長本身亦面對壓力。公建局又接收好多市政署人員，是嗎？是不少的，而且是增加多一個廳的職能，所以公共行政改革不是為了減省部門，而是你需要就增加，我們的領導主管、公務員確實面對很大壓力。所以我們整個特區政府不同層級的官員，大家都很關心、很重視整個公務員團隊在這次公共行政改革中的情況，給予適切支持。

我們的工作方式方法，相關部門是透過溝通解說，讓有關公務人員能夠認識和了解重組後的新職能、新崗位的情況。同時，我去年好像在施政報告中講過，公共行政改革有兩個堅持：第一不解僱員工；第二不降低員工薪酬。我好像講過這個，所以我們是在這個前提底下，大家一心一意共同面對公共行政改革所帶來的挑戰。所以透過解說、解釋新崗位、不同範疇的工作要求，肯定有所不同。因此就要明確地講清楚，協助涉及的公務人員能夠更好、更容易和安心地投入到新的工作範疇、工作崗位和工作職能裡面，這是在過程中必然出現的，亦都是我們的做法。

長期以來，特區政府為公務員提供各種關懷。第一是幫助基層或有需要的公務人員緩解生活上的壓力。立法會議員亦都知道，在質詢中你們有解釋過，例如卑親屬開支補助、安老院舍補助，以及每月生活補貼，如果沒記錯，220 點以下需要提供援助的，截至 2026 年 5 月份，一共有 1,356 名人員正在收取卑親屬開支補助和安老院舍補助。如果沒記錯，好像 220 點開始是有一個基層公務員的津貼。

第二是持續舉辦各種文娛康體活動、定期體檢，以及開辦心理健康和員工關懷講座，促進公務人員身心健康。今年 1 月至 5 月，一共為 52 名人員提供了 114 次心理舒緩服務；安排了 1,834 名公務員進行體檢；舉辦了六場心理健康講座或工作坊；149 項親子互動和關愛社區活動等，一共有 3,010 人次參與。這是康體、心理健康、精神舒緩各方面的工作。

在優化職程制度方面，特區政府以精細化管理為方向，持續評估和適時完善公務人員職程制度，包括特別職程的設置、職務內容等，結合調動機制，為人員提供更廣闊的發展空間，亦滿足社會發展和政府施政的需要。

關於梁議員提出能否考慮對薪酬評議會進行改革、擴大其職能範圍的問題。現時我也看了一下薪酬評議會的結構組成，它的職能，用意很簡單，就是公務人員薪酬評議會，設立就是為公務人員薪酬調整的事宜，提出一些科學的、客觀的建議和意見。所以公務人員的津貼福利方面，如果按照公職的話，它不是薪酬的組成部分，所以我們考慮暫時不將它放入薪酬評議會的職責範圍中，仍然按照它原來法規訂定的職能去開展，作為一個由諮詢提供專業意見、不同行業不同階層人士組成的

一個機構運作。

關於全民國家安全教育總體規劃方面。特區政府研究制定《全民國家安全教育總體規劃（2027-2032 年）》。推動大安全理念普及化，已在開展面向澳門社會的多層次、多形式的國家安全教育，實現了國家安全教育的全覆蓋。主要內容包括舉辦全民國家安全教育系列的活動，重點加強公務人員、教育界和青年學生的國家安全教育培訓，向全社會普及維護國家安全意識。這是關於國家安全方面的。

主席：多謝行政長官。

現在請第五組的議員提問，何敬麟議員。

何敬麟：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下：

隨著《投資基金法》的正式生效以及澳門投資管理有限公司的成立，政府引導基金的工作已經由制度準備進入了落地推進的階段。這不但是現代金融制度的建設，更加關係到澳門經濟適度多元、澳琴協同以及大灣區產業的合作，具有重要的意義。

本人乃至整個社會都高度關注未來怎樣可以將外部資本和專業的管理經驗與政府引導基金有效銜接，形成從基金引入、項目落地、科研轉化到企業成長和青年就業的政策閉環。同時澳門工商金融業界亦都高度關注澳門的市場和產業規模現時是相對有限，怎樣可以在區域協同和產業鏈分工當中更好地體現澳門的價值，讓澳門可以在區域產業協作當中更好地發揮獨特的優勢？

在引導基金進入實質運作之後，政府怎樣可以透過澳門投資管理有限公司和引導基金的機制，在借助橫琴和大灣區資源的同時，更有效推動澳門經濟適度多元和產業升級，讓澳門的企業、高校科研團隊、青年人才和專業服務能夠實質地參與各項項目的鏈條，逐步形成澳門自己的產業板塊，必然係重中之重。

請問行政長官可不可以就引導基金的整體發展方向，作進一步的說明，讓社會能夠更具體知悉政府計劃怎樣更好地利用引導基金公共的資本，協助澳門產業多元和長遠發展？

多謝。

主席：黃浩彪議員。

黃浩彪：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下：

政府一直積極推動經濟適度多元，盡力支援社區經濟與中小企，從數據來看，今年第一季入境旅客按年上升 13.7%，本澳各口岸累計通關總客量突破 1 億人次，比去年提早了 14 日，而 2026 年首季零售業銷售額按年增 23%，高端消費表現強勁。然而，冷熱不均的格局同時存在，高端消費和旅遊區持續升溫，但民生區中小企經營環境仍然嚴峻。旅遊區受惠於旅客增長，一線舖位空置率近乎零；民生區則形成盤多客少的局面，行業普遍存在經營困難，商戶結業壓力仍然存在。

值得注意的是，旅客量大增亦對居民日常生活造成影響，單是今年五一假期，大三巴街已經實施了多次人潮管制，熱門的旅遊區人頭湧湧，當局加開巴士班次，仍難解決乘車難的困局，旅客出遊體驗大受打折之疑，居民生活資源亦被分薄，請問長官閣下面對旅客量日創新高，但社區中小企結業情況持續的結構性矛盾，在兼顧旅遊區和民生區的平衡發展中，政府未來有何具體的政策引導，將客流切實轉化為社區消費，真正實現精準引客入區。

多謝長官。

主席：葉兆佳議員。

葉兆佳：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下：

本人的提問是關於“完善公共算力基建，賦能產業智能轉型”。

人工智能成為新一輪科技革命和產業革命的重要驅動力量，將帶動 GDP 快速增長。全球超過五十個國家已將人工智能上升到國家戰略，爭相佈局。基於主權安全，國家推進 AI 產業自主可控，加速技術普及，算力是發展 AI 的基礎設施。內地不少地方政府自建城市智算中心，作為優化營商環境的基礎設施，吸引投資者，因地制宜發展特色產業，帶動區域數字經濟發展。而香港政府已經建成算力五千 P 的算力中心，推出資助計劃鼓勵業界善用超算中心的算力資源，並有擴大算力中心建設的計劃。

人工智能可以成為驅動澳門產業升級和經濟轉型的核心引擎，賦能澳門“一中心、一平台、一基地”和“一高地”的提速增效的基礎設施，進而成為人工智能應用的標竿城市。

施政報告提出建設抗建雲計算中心，構建政府專用智能平台為智慧應用鋪路，但是對本地經營者而言，自建 AI 所需的算力、數據儲存和雲端架構仍然面臨成本高昂、技術薄弱、人才短缺三重障礙。因此，澳門各個行業要把握 AI 機遇，推動產業

數字化轉型，開拓應用場景，有必要由政府牽頭搭建公共算力平台，以共享的基礎設施撐起企業智能化升級之路。

請問長官閣下，特區政府會否進一步構建面向企業和社會的公共算力平台，藉以降低各個行業經營者的算力使用門檻和成本，加速數字轉型與技術落地，並激發大眾創新和創業的活力，切實以人工智能賦能本澳經濟適度多元發展。

多謝大家。

主席：高岸聲議員。

高岸聲：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家下午好。

我今日的提問內容是“關於四大重點工程項目的建設”。

四大重點工程項目是本屆特區政府推動經濟適度多元發展的重要抓手，體現了本屆政府謀長遠、促多元的堅定決心。

澳琴國際教育大學城、澳門國際綜合旅遊文化區、澳門科技研發產業園以及澳門機場擴建橫琴前置貨站的建設，這四個重點工程項目，作為標誌性的項目，它們的進展情況以及未來的效益，備受社會各界和廣大市民的關注。因此，請問行政長官，四大重點工程項目，預計對澳門的經濟適度多元發展、人才聚集以及澳琴一體化發展，會帶來哪些實實在在的成效？

多謝。

主席：李居仁議員。

李居仁：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

下午好。

我今日的提問主要是“關注澳門的中小企發展”。

當前國家開啟“十五五”規劃的新征程，澳門亦正處於編制“三五”規劃的新

起點。特區政府以銳意改革、擔當作為的氣魄，通過四大工程與政府產業基金佈局，穩固了經濟多元發展的根基。在 2026 年施政報告的指引下，政府正深化放管服改革，並藉澳琴一體化發展提升政務的效能。然而，對數字經濟的轉型與澳琴一體化，港澳的中小微企同樣關心如何有效帶動它們的轉型對接，讓本地的實體經濟進一步活起來和強起來。

為此，本人請問長官閣下，在落實“三五”規劃的新階段，政府會否建立明確的傳導路徑，帶動四大工程的紅利有效下沉，從而引導本澳的中小微企轉型升級，甚至是“拼船出海”開拓葡語及西語國家市場？

多謝。

主席：請行政長官。

行政長官岑浩輝：多謝五位議員的提問。

何敬麟議員主要關注產業基金；而黃浩彪議員是關注社區經濟；葉兆佳議員是科技的公共算力平台的建設問題；高岸聲議員和李居仁議員是關注四大工程項目的效益和怎樣帶動澳門的中小企業轉型升級的問題。我綜合回應一下大家。

做好經濟適度多元發展是本屆政府非常重要的任務，亦都是我們施政的重點和目標，特區政府從強化政策的支持、加大資金的投入、優化營商環境等方面著力去培育具有國際競爭力的新產業。當中以四大工程項目和政府引導基金作為關鍵的抓手，全力推動澳門經濟適度多元發展，希望在這方面取得突破和新的成效。

政府引導基金方面，政府引導基金是加快發展高新產業、培育新質生產力的戰略支撐點，政府對這方面，是有清晰的理念和系統的部署。

第一，是貫徹長期主義和耐心資本的理念，不以追求短期財務回報為首要的目標。

第二，採用引導基金、母基金、子基金三層架構，遵循政府引導、市場運作、審慎決策、績效導向的原則來撬動社會資本投向新興的產業。

第三，是精準投向區域協同和產業的升級，重點支持符合“一中心、一平台、一基地”定位的項目，尤其是優先推動澳門與橫琴合作區、大灣區的產業聯動，透過母基金和子基金定向引導資本投向高新技術、大健康、科創轉化等領域，加速科研成果商業化，培育高附加值的產業。

第四，是確保本地實質參與。在基金管理人遴選上，將明確要求獲聘的機構一定要在澳門設立本地的辦事處和營運團隊。

第五，是建立獎罰分明的考核機制。基金經理的管理費和業績報酬，將與基金整體的績效掛鉤。

第六，是引導基金計劃在今年內希望完成設立和啟動運作，將出台規範運作的行政法規和配套的制度，確保公共資源用得其所。

關於社區經濟方面，特區政府十分關注社區中小企的經營狀況，持續透過促進消費的活動、社區環境的優化、旅遊推廣和會展引流等多項措施，引導客流進入不同的社區，為社區商戶注入發展的動能。

促進消費方面，今年4月推出的2026社區消費大獎賞，截至5月28日，一共帶動全澳商戶的消費總額是9億7千萬。我剛才好像亦都講過這個數字，同時亦持續與地區工商團體合辦包括北區大笪地、康公夜市這些活動，希望加入不同的創新元素，助推地區經濟的持續發展。

在社區旅遊推廣方面，持續推出結合各區景點、建築特色、周邊餐飲和公共交通資訊為主題的社區旅遊遊覽路線、遊覽攻略和系列宣傳短片，向遊客和市民介紹各項涵蓋文化歷史、地道特色和美食的社區活動。

第二，是協同綜合旅遊休閒企業，在今年四月底推出休遊巴士和社區探趣計劃，在多個社區設置落客點，方便旅客體驗社區美食和休閒消費，將客流延伸至民生的社區，現在差不多兩個月，計劃在上個星期開始好像有些優化改善，即不是單程，是雙向一起，大家嘗試。

第三點，是積極推進城市引流入區、資源下沉社區的工作部署，以及持續推出關於社區旅遊、美食推廣和海上旅遊的資助計劃，將核心景點的遊客有序分流到民生社區和舊區街巷，進一步提升社區的消費活力。

在會展商貿旅客引流方面，剛於6月份舉行的第17屆國際基礎設施投資與建設高峰論壇暨展覽，期間我們組織與會的世界五百強企業、全球最大的250家國際承包商等代表參與社區導覽活動，促進社區的消費。持續透過今年推出的“全球澳門會展夥伴聯盟計劃”，以及在會展活動期間組織會展環境體驗之旅，展示澳門會展及配套設施，進一步帶動社區經濟。

在社區環境優化方面，特區政府透過跨部門合作，開展不同街區的美化環境和完善基礎設施工作，提升地區整體營商條件，並研究引入有助社區商圈發展的活動和項目，亦將繼續透過支持澳門首店經濟發展的計劃，引入有助提升社區商業氛圍的項目。

關於公共算力平台的建設。特區政府高度重視包含人工智能在內的數字科技產業的發展，算力作為新型生產要素，對推動科技創新和產業升級具有基礎性、戰略

性的支撐作用。

在公共算力平台建設方面，特區政府正在積極籌建澳門科技研發產業園，在園區的總體規劃設計當中，可能我在諮詢過程中已有介紹，已經明確預留專項用地，用於建設大型算力中心，該中心將定位為服務全澳的公共算力樞紐，旨在為人工智能研發和應用提供穩定、高效、可負擔的算力支撐，直接賦能 AI 產業鏈各個環節的發展。

在產學研協同方面，本澳高校與產業界在人工智能領域開展了多方面的工作，由廣州醫科大學、葡萄牙系統與電腦工程研究所和澳門科技大學聯合申報，獲得國家科技部批准建設的中國—葡萄牙人工智能與公共衛生“一帶一路”聯合實驗室，已於 2025 年 3 月在里斯本大學正式掛牌成立。此外，本澳多個行業亦陸續推出人工智能相關項目，以提升服務效能，包括本地科技開發的人工智能語音客戶服務，以及大型綜合企業建立的雲計算相關設施。

在算力應用培訓方面，目前正與國內外算力供應商磋商，計劃推出算力應用培訓活動及人工智能代理相關的企業演練活動，協助企業掌握前沿技術應用能力。特區政府將持續支持人工智能領域的科研項目和人才培訓，並繼續以科技研發產業園為依托，加快公共算力基礎設施建設，為澳門產業數字化轉型和“1+4”經濟適度多元發展提供核心驅動力。

關於四大重點工程項目。特區政府正有序推進四大重點工程項目，以項目匯聚產業發展資源，為澳門經濟適度多元發展帶來更多實質成效。隨著四大重點工程項目有序推進，我們的目標是逐步構建起從研發空間、資本支持、人才匯聚到國際合作的完整產業鏈，為澳門經濟適度多元發展提供堅實支撐，並有力促進澳琴一體化發展。

在推動中小微企轉型升級方面，特區政府將著力推動四大工程項目發揮對本澳中小微企的帶動作用，並透過多種途徑引導中小微企轉型升級。澳門科技研發產業園其中一個定位是本澳產學研基地，透過政府引導和市場運作相結合，打造集研發空間、共性技術平台、金融支持、法律服務與國際網絡一體化的創新生態。

科技產業園將圍繞企業發展需求，提供包括物業服務、公司註冊、企業融資、品牌推銷、政策整合、專利事務、法律服務等，這些亦會為中小微企轉型升級提供服務途徑和空間，亦會為澳門青創科技企業提供孵化土壤和一站式服務。在過程中，我們很多中小微科技企業規模較小，它們可以積極參與這個發展過程中所需的服務。科技園亦將提供多維度的資金支持和資源保障，支持優質科技企業和項目進駐。

澳門國際綜合旅遊文化區將成為支撐多元產業，尤其是文創發展的核心平台，同時有利文化交流和文旅發展，為澳門打造宜居、宜業、宜遊的城市環境，提供文

化方面的支持，進一步強化區域文化資源配置，更好與橫琴達至產業互補和聯動。

以文化盛事聯通葡語、西語國家，在這方面，以多元文化盛事為載體，深化海內外的文化交流與互動，充分發揮澳門作為“一基地”的平台角色。透過資金補助計劃，支持內地電影以澳門作為葡語國家和地區的發行基地。

大學城建設助力澳門企業升級走出去。除著大學城建設，亦引導高校對接國家和區域發展需求，圍繞“1+4”經濟適度多元佈局科學課程，加強校企合作，逐步構建教育、科技、產業融合發展的生態系統，為產業發展培養人才，注入動力。

澳門大學合作區的建設，踐行琴澳聯動模式，兩個主要標段均有澳門企業參與，而且是深度參與，該模式不僅讓本地企業積累大灣區重大基建的實踐經驗，更透過標準和管理的融合，倒逼產業技術升級，樹立中小微企走出去的成功範本。澳門大學及其子項目的公司團隊，是以澳門員工為主體，全職駐守工地現場，直接領導和支援工程建設管理，未來將持開放態度，亦歡迎本澳企業參與後續分包工程參與該建設，將搭建公平透明的對接平台，協助中小微企在高標準項目建設中對接先進經驗，推動它們從單純參與建設邁向能力提升，真正融入國家發展大局。

同時我們亦推動企業“拼船出海”。今年四月份，我們赴西葡及歐洲訪問，不少本澳企業家，我們有些企業家並非很大型，中型企業亦有不少，有些科技企業都是一樣，大家共同組成代表團出訪，對接當地大健康、科技等領域的企業和項目進行接洽。今年五月底至六月初，招商局亦組織內地和澳門的醫藥企業赴葡萄牙、西班牙進行商務對接，進一步拓展本澳中小企的國際市場空間。從而進一步提升服務中國與葡語國家經貿合作的功能，強化與中國、葡西語國家經貿合作服務中心的聯動，助力澳門中小企共同出海、走出去。

在四大工程項目推進過程中，我們各行各業的中小企業如何從中尋找發展機遇，亦是提升我們服務能力的關鍵。一個大型項目必然會帶動很多領域，因其服務範圍非常廣闊。如果將來營運過程中會更加多，我相信政府屆時會根據實際情況，考慮如何引導和扶持我們的中小企業，但我經常強調，責任主體是中小企業，要進取提升競爭力和認證能力，政府希望能夠創造良好營商環境，並在稅務、財政局方面提供支持，所以我相信，在如此大型項目推進過程中，希望我們的中小企把握機遇，積極參與其中，好嗎？

主席：多謝行政長官。

現在請第六組的議員提問。馬志成議員。

馬志成：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下：

隨著澳琴一體化進程不斷深入，體育作為促進兩地民心相通、社會融合的重要橋樑，其跨境流動的便利性尤為關鍵。《橫琴粵澳深度合作區建設總體方案》要求構建與澳門一體化高水平開放的新體系，不斷提升通關便利化水平，實現人員進出高度便利。在去年的全民運動會期間，粵澳三地公路自行車賽、跨越香港、深圳的馬拉松比賽，均為大型跨境體育活動的通關安排提供了成功範例。

體育交流是深化澳琴深度融合的最佳途徑。橫琴馬拉松每年吸引大量包括港澳在內的世界各地跑手參與，已成為彰顯澳琴協同融合發展的深度實踐。為進一步推動兩地體育活動深度融合，創新體育活動通關模式。請問長官閣下，特區政府會否參考全運會的通關便利及跨境賽事運作經驗，研究建立適用於澳琴跨境體育賽事的“體育通道”便利通關機制，以推廣“一賽兩地”模式，深化澳琴體育聯動，令體育交流更好地服務於澳琴一體化發展和大灣區建設的大局。

多謝。

主席：梁安琪議員。

梁安琪：多謝主席。

行政長官閣下、各位官員、各位同事：

近日廣東省體育局發布了粵 BA 與粵超兩大賽事聯賽，透過“賽事＋嘉年華”與“跨城呼應”的消費護照等創新模式，成功將體育賽事轉化為強大的流量引擎。坊間已有不少球迷熱切期待明年能在這類賽場上看到澳門隊的身影，與灣區各市展開深度的文化與球技碰撞。

請問行政長官，在澳門全力打造“體育之城”的關鍵時刻，特區政府如何以大灣區深度融合為契機？在現有的粵澳盃等傳統體育交流基礎上，更主動地支持本澳隊伍參與灣區聯賽，甚至打造具備 IP 屬性的跨區品牌聯賽，並透過政策扶持將體育競技與“票根經濟”深度結合，聯動社區中小企與文旅業態，讓體育賽事不再局限於場館之內，而是轉化為推動澳門“1+4”經濟適度多元發展的新動能，並在各城市共同參與的過程中發揮澳門文化橋樑的作用，讓體育賽事成為深化灣區民心相通、展現特區形象與文旅聯動的嶄新縮影。

多謝。

主席：宋碧琪議員。

宋碧琪：多謝主席。

尊敬的長官閣下：

面對世界變局的加速演變，特區政府在你的帶領下積極應變，更主動求變。在行政改革中堅定不移以提升效能為重要前提，加快腳步，簡政放權，並不斷強化廣大公務員的擔當和大局意識，使澳門在世界變局之中繼續保持經濟穩步發展、社會大局安全穩定。

澳門在國家的大力支持下，制度優勢不斷凸顯，平台作用不斷提升，發展迎來了新的一年。特區政府以教育、科技、人才一體化發展為抓手，積極推動落實橫琴國際教育大學城建設，並先以過渡性校區作為延伸辦學的啟動。剛才長官亦提到有關校區將於七月份完成交付，學生亦即將入讀，全力打造國際高端人才集聚高地。然而，在面對世界人口結構變化和國際形勢的複雜發展，澳門在國際國內雙循環下要發揮作用，促進人才發展雙向奔赴，澳門高等教育發展要有更高的站位，更要激發市場化發展的強大活力，全面服務國家發展大局。

為此，請問長官閣下，對於澳門高等院校的市場化發展有何思考？從外國的發展經驗來看，私立學校的發展是市場化發展的關鍵，未來會否考慮進一步支持私立院校到橫琴延伸辦學？尤其現時橫琴空置的樓宇不少，可否研究支持讓私立院校以商業樓宇作為過渡性校區先行延伸辦學，推動高教發展再上新台階，全力打造“留學澳門”的新名片？

多謝。

主席：柳智毅議員。

柳智毅：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

今年三月，國家“十五五”規劃明確支持澳門發揮專業服務優勢，協助企業走出去，發揮中西文明交流互鑒中的重要窗口作用。剛才行政長官亦在介紹時提到，四月份你率領本澳本土企業、橫琴企業及內地其他省市的優秀企業代表，以“拼船出海”方式出訪葡、西等歐洲四國，取得了諸多實質性成果，而且標誌著澳門平台從傳統僅面向葡語系國家，向覆蓋葡語及西語系國家進行了拓展升級，意義重大而深遠，值得充分肯定和讚賞。

下面可否請行政長官閣下詳細介紹一下，今次四月份出訪葡西國家的心得體會？包括閣下認為當前澳門平台拓展所遇到的最大挑戰和困難是什麼？後續我們又有何具體思路和策略，能更好地將澳門本澳獨特優勢轉化為實質成果，進一步拓展和夯實我們平台的基礎和功能？

多謝長官，多謝主席，多謝各位。

主席：請行政長官。

行政司官岑浩輝：多謝四位議員的提問。

馬志成議員主要關注澳琴體育聯動和大灣區的體育協同；梁安琪議員主要關注怎樣更好發揮體育賽事在經濟適度多元發展、大灣區文旅聯動中的作用；宋碧琪議員則關注澳琴國際教育大學城的建設，私立院校怎樣跨境延伸辦學的問題；柳智毅議員則關注怎樣更好拓展和延伸中葡平台的功能。下面我統一回應大家的問題。

緊密對接國家“十五五”規劃的戰略佈署，全面深化澳琴一體化、大灣區建設和融入國家發展大局，是特區政府義不容辭的戰略考慮。高質量推進橫琴合作區的建設，緊扣“澳門+橫琴”的新定位，全力推進合作區第二階段高水平建設，推動實現澳琴經濟高度協同、規則銜接、深度銜接，各要素高效便捷跨境流動。這些是第二階段橫琴合作區提出的任務。

我們要積極主動參與粵港澳大灣區的建設，整合優質資源，深化協同發展，推動重點領域合作，實現新的突破。目前正全力深化大灣區體育協同和澳琴的融合，這方面主要落實《關於加強體育合作、促進融合發展的協議》，打造灣區品牌。依據全運會的經驗，我們會探討單車、鐵人三項、長跑等跨境賽事和“一賽多站”的聯賽；繼續舉辦澳琴盃系列比賽；2026 年將首次邀請橫琴龍舟隊參加澳門國際龍舟賽；2026 年亦將試點舉辦青少年乒乓球訓練營；以青少年足球學校為基礎建立長期培訓機制。支持體育總會到灣區集訓交流，2025 年我們資助了一百項，共 1,973 人次；2026 年 1 至 5 月份，已資助 39 項，共 589 人次前往灣區集訓，從而提升人才的實務經驗。

特區政府亦立足澳門實際，按照先易後難、試點先行、機制常態化的原則，分階段推進以下工作：

在跨境方面，深化跨境便利化機制，創新無感通關模式。

一是全運會的經驗和技術創新。在第十五屆全運會自行車比賽期間，保安範疇首創前置查驗、閉環管理的創新無感通關模式。透過該模式，實現賽前三地聯審名單，以及賽中科技定位、識別、監控，確保運動員騎行途中不停車、不等待、不接觸的全流程保障，從而實現賽事的安全與連續。推廣優化和場景延伸，保安範疇將持續深化通關流程和設備，推進跨境體育賽事通關的便利化，同時研究將該模式推廣至更多跨境賽事，並延伸適用於教育、醫療等人員往來的場景。

深化“體育+”跨境融合，推動社區首店經濟與灣區協同。這方面一是體育盛事與首店經濟方面，優化旅遊激勵計劃，鼓勵籌辦體育旅遊賽事。我們成功爭取國際汽聯大會於 2025 至 2027 年連續三年落戶澳門。協同業界推出旅遊套票，並以票根經濟聯動社區中小企，引導客商進入社區消費。同時亦透過投資者一站式服務與

“支持澳門首店經濟發展計劃”，推動海內外體育品牌首店落戶澳門。

二是大灣區體育與澳琴聯動方面，落實與國家體育總局、廣東省和香港特區簽署的《關於加強體育合作促進融合發展的協議》。積極探討單車、鐵人三項和長跑等項目在澳琴跨境舉辦“一賽多站”的聯賽。繼續舉辦澳琴盃系列賽，並邀請剛才提到的橫琴龍舟隊出席週末進行的國際龍舟比賽。

三是人才培養和雙向集訓方面，剛才亦已提及，我們將試點舉辦青少年乒乓球訓練營。以青少年足球學校為試點，建立長期的培訓機制，深度磋商場地的使用和協助體育總會到灣區集訓交流。

在穩步推進大學城建設方面，理順跨境辦學和載體盤活機制。

第一，按照統一佈局、協調設計、開放共享的原則，分三期建設澳琴國際大學城。我剛才亦已提到，分三期：第一期於今年九月，由三所公立大學開展研究生課程，共招收 1,350 名研究生；第二期項目已開展建設，核心是澳門大學的醫學院、信息學院、工學院和設計學院四個學院，是澳門大學在橫琴新校區部分延伸辦學，預計 2028 年基本建成，2029 年全面投入使用；第三期項目涉及另外兩所大學，現正有序進行論證和推進總體規劃工作，爭取在“三五”規劃 2030 年前，旅遊大學和理工大學全面建成運作。這是按照統一佈局、協調設計、開放共享的原則推進澳琴國際教育大學城。

第二方面是按照原來安排與教育部、廣東省及橫琴粵澳深度合作區整體設計安排，採取“先公後私”推進延伸辦學政策。當時的規劃設計，首階段明確以公立學校為主導，率先透過距離實現政策和規則方面的突破。針對私立高校進入合作區所涉及的多方面問題，我們如何進一步研究，尤其需與國家教育部、廣東省及合作區，若牽涉到土地規劃、跨境行政、資金籌措等一系列問題，下一步我們如何研究？之前的研究是“先公後私”，讓公立大學先行突破這些規則，嘗試推動新政策落地。那麼私立學校如何做？我們將共同研究，看看如何落實，是否有更好的辦法推進？因為剛才碧琪提到發展國際教育作為一個產業來推動，所以現時按整體規劃，讓公立學校先衝先闖，這亦是當時整體規劃的，例如 2024 年 12 月奠基，已經開始推進澳門大學的相關項目，這屬於“先公後私”的第二方面推進。

第三是在盤活橫琴載體和產業聯動方面，我們會有序推進樓宇，包括區內閒置樓宇、問題樓盤的收處，以及加快人才住房配套等工作，橫琴深合區執委會正全面研究並推進相關工作。

拓展中葡平台功能方面，創新產業出海模式。剛才柳智毅議員提出中葡平台功能這個問題。

第一是完善境外網絡和出訪成果。我亦已提到，剛才介紹了，今次我率團出

訪，真的超出我預料之外。尤其是我們與澳門企業、內地企業、橫琴一同前往西班牙，不知在座有沒有人曾一同參與？當時看到大家排隊對接，因此成果非常好，考察過程中，共開展 221 場企業配對，並簽署 109 份協議。我問過他們，他們表示不少協議確實落實，西班牙市場的體量確實很大，無論是人口結構，還是其旅遊經濟的規模都非常龐大。因此我們如何完善這個網絡？開發網絡？並落實出訪成果，我們下一步會跟進。

招商局亦會強化中葡商務導航項目；合作區的中國與葡西語國家經貿服務中心亦正研究如何籌建墨西哥等地的海外機構，拓展服務網絡。2026 年 6 月和 7 月，他們將前往巴西、阿根廷和莫桑比克開展經貿交流，深化多邊經貿網絡，這方面工作將由招商局跟進。

第二是中醫藥國際化及“以醫帶藥”方面。藥監局於四月與葡萄牙國家藥品及醫療產品監督管理局簽署合作備忘錄，在專業技術培訓、監管信息共享及進入歐盟市場的技術指導等方面深化合作。藥監局將於五月份組織業界前往巴西對接，為中成藥進入拉美市場開拓路徑，這亦是澳門平台作用逐步推進的體現。

第三是金融配套及電商選品，稱為電商選品雙軌。已與八個國家及葡萄牙國家金融機構簽訂雙邊協議，完善本地金融基建和法規。經科局於今年四月支持赴葡舉辦歐洲溯源直播，依托中法葡進出海選品中心進行，於五月聯辦中法品牌高峰論壇及歐洲先鋒選品會，協助本澳餅食、珠寶、大健康及美妝產品對接歐洲渠道。

第四是啟動澳門品牌計劃。經科局於今年六月正式推出該計劃，首批選出不多於二十家優秀品牌企業，以及不多於十名直播帶貨達人，幾位達人由政府支援引導共同開拓境外銷售商機，這個是平台方面。

文化與教育亦是我們雙向深化、發揮“一基地”文化傳播影響力的重要平台。

第一，打造文化發行基地，以文化城市為載體，深化與“一帶一路”國家的文化交流。透過資金補助計劃，支持內地電影以澳門作為葡語國家和地區的發行基地，提升中華文明的傳播力。

第二，深化葡語系教育合作。教青局最近三年與葡萄牙教育機構簽署了八份合作協議，深化赴葡升學和人才培養，今年三月，組織澳門高校到葡萄牙參與教育展。本澳三所公立高等院校亦持續與葡國、西語國家高校合辦課程、共建研究中心、學生交換及科研聯動等方面，開展多領域的教育合作，這是我們一系列不同領域開展發揮平台的作用。

主席：多謝行政長官。

現在請第七組的議員提問，梁普宇議員。

梁普宇：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家好。

今日我想同長官閣下交流的題目是“關於提升能源體系多樣化，穩定經濟社會韌性。”

由於受到國際地緣政治不確定性的影響，今年以來國際油價持續大幅波動，本地的油氣價格亦隨之攀升。為舒緩廣大業界和居民所面對的壓力，特區政府已接連推出燃料補貼措施，有關的做法是值得肯定的。

“十五五”規劃提出深入實施能源安全新戰略，加快構建清潔低碳、安全高效的新型能源體系，建設能源強國、電力強國是國家深刻把握全球能源發展大勢所作出的重大決策。緊密對接國家的發展戰略，我們的“三五”規劃諮詢文本亦提出從電、氣、油、光伏等方面保障能源供應穩定安全。當前的地緣政治引致傳統能源在未來的供應成本等不確定性增加，本澳要把握好國家發展戰略機遇，加強能源體系的多樣性建設，維護本澳整體社會穩定。

請問行政長官閣下，政府將會如何配合國家的發展戰略，完善本澳的能源體系多樣化建設？例如加快各類新能源的應用及普及，增強經濟社會的韌性，提升居民的幸福感與獲得感？

多謝。

主席：高錦輝議員。

高錦輝：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家好。

今日關心的議題是“關於‘三五’規劃如何更好地吸納民意”。

“三五”規劃是澳門特區未來五年經濟和社會發展的綱領性文件，與社會各界及廣大市民的利益息息相關。行政長官閣下曾經多次強調，澳門的事情大家是商量著辦，大家一起去做。亦曾在多個場合強調要聚民意、匯民智，呼籲不同界別及廣大市民對“三五”規劃的編製工作見真言、獻良策。社會上亦注意到，在編制“三五”規劃諮詢文本期間，政府曾廣泛開展調研，拜訪了許多不同界別、不同範疇的

社團，為編制工作打下了良好的社會基礎。現在“三五”規劃正進行公開諮詢，廣泛聽取和收集社會各界及廣大市民的意見。

請問行政長官閣下，目前政府收集到的社會意見當中主要集中於哪些方面？有哪些意見已經納入規劃的文本？

多謝長官，多謝主席。

主席：邱庭彪議員。

邱庭彪：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家好。

我關心的問題是如何於“一國兩制”下實現可持續發展。

特區政府現正編制第三個五年規劃，在堅守“一國兩制”的前提下，立足澳門“1+4”經濟適度多元發展的策略，在切合澳門實際情況下，請問尊敬的行政長官閣下，如何主動對接國家重大戰略？確保澳門的發展與國家大局同頻共振，在融入和服務好國家發展大局中，使澳門實現更好、更可持續的發展。

多謝主席，多謝長官。

主席：請行政長官。

行政長官岑浩輝：多謝三位議員的提問。

梁議員主要關注是如何對接“三五”規劃中完善本澳能源體系的多樣化方面；高錦輝議員則關注“三五”規劃諮詢過程中，政府對意見的採納和收集情況；邱庭彪議員則關注澳門如何在“三五”規劃中各方面對接國家“十五五”規劃。因此，涉及“三五”規劃的整體內容，我們在此與大家一同探討。

“三五”規劃即第三個五年發展規劃，是澳門特區未來五年經濟和社會發展的綱領性文件，統領未來五年澳門特區的發展方向與路徑，“三五”規劃緊扣國家“十五五”規劃的綱要，粵港澳大灣區、橫琴合作區等戰略，透過法治完善、產業多元、澳琴協同、民生互通、基建升級等措施，實現與國家發展對接。

堅持法律制度，不斷完善經濟領域的法律法規，出台支持經濟適度多元發展的法律，我們今年已開始制定《投資基金法》、《醫療器械監督管理制度》，《創業補貼

政策》延伸至橫琴，透過廣東省珠海經濟特區立法等方式，創新合作區的立法；同時推進《海域使用法》等方面的法律制度建設。

發揮政府引導基金的作用方面，加強與合作區、大灣區及內地省市聯動，聚焦“1+4”產業佈局，這方面亦對接“十五五”規劃，從而深化“旅遊+”融合，打造國際醫療健康目的地。

促進內地與澳門生物醫藥產業創新融合，開拓澳門中成藥的國際市場，壯大債券市場，推進“數字澳門”園區、科技研發產業園及國際科技產業中心的建設，推動更多具影響力的會展、文化、體育活動在澳門舉行。支持企業利用跨境電商拓展市場。另一方面設立中葡西語國家經貿合作服務中心，提供公共資源、投融資等類別中提供不同的服務。

深化與橫琴合作區、大灣區的民生融合，完善社會保障，亦推進融入大灣區的發展。在“三五”規劃中，於橫琴合作區設立聯合專科門診，構建共建醫療培訓基地。在新街坊落地琴澳標準化居家養老試點，研究合作區托業配套政策。保障合作區澳門居民雙層社保權益，粵澳社保實現一窗通，覆蓋大灣區內地九個城市。合作區的合作方面，澳門青年大灣區職業之路資助計劃，每月五千澳門元，最長十八個月，資助澳門青年到橫琴及大灣區內地城市就業和創業。

另一方面，對接國家教育、科技、人才一體化戰略，對標國家教育規劃，完善本地教育。主要實施第三期人才引進計劃，佈局 AI 教育，推進澳琴大學城建設，以及高校中醫藥區域技術轉移轉化澳門分中心建設，結合全國重點實驗室等科研平台，協同發展，促進產學研發展。

落實“一基地”建設，以文化和體育講好中國故事與澳門故事。這方面推進國際綜合旅遊文化區建設，深化大灣區文化合作，培育國際體育人才。體育設施對接國家綠色低碳標準，完善基建與環境保護。

橫琴輕軌線對接內地輕軌網絡，擴建澳門機場，打造珠江西岸國際航空樞紐，編制新版澳門環保規劃等。緊扣國家雙碳戰略，依據澳門長遠減碳策略，多方面構建多元清潔的能源體系。一方面提升外購清潔能源的佔比，2026 年將提升至 50%。推進第四輪電通道的前期規劃，以保障供電穩定。另一方面持續延伸天然氣管網覆蓋民生區域，預計到 2026 年底，全澳可使用天然氣的用戶超過 2 萬 3 千戶。擴大光伏應用，2025 年較 2023 年增加 8 倍。同時加快電動車充電樁及超級充電站的建設。

關於“三五”規劃的意見收集方面，特區政府非常重視規劃的編制與實施。在編制諮詢文本期間，已拜訪不同界別、不同範疇的社團，開展座談會及拜訪共 40 場，參與的社團機構數目超過 120 個，實際出席人數亦超過五百人次，收集的意見共 1,550 條，並首次在橫琴粵澳深度合作區召開專場座談會收集意見。

總體上，社會最多關注的議題是經濟適度多元、橫琴合作區建設及教育科技人才一體化發展等方面，諮詢文本對意見的吸納主要體現在以下幾個方面：

在國家安全方面，扶持愛國愛澳力量，依法保障土生葡人及外籍人士權益。

法治方面，增設基層治理章節，搭建官民溝通橋樑。

經濟多元方面，增設產業成效考核指標，補充社區經濟產業用地保障內容。

合作區建設方面，補充標誌性項目與產業載體，細化澳琴國際教育城建設。

教育科技人才一體化方面，引才方針調整為開放、精準、高效，放寬引才政策，構建人才高地。

民生保障方面，單列人口章節，研製人口政策，應對少子化、老齡化，完善婦幼及安老服務。

智慧城市方面，加強都市更新與交通治理相關部署。

融入國家發展大局方面，新增港澳合作、僑界資源運用及澳門本土 IP 培育內容。

實施保障方面，增列出重點項目、任務分工、改革舉措三份清單，一併對外公布。

特區政府十分重視所收集的意見和建議，會進行認真研究和分析，將其中合理且具社會共識的意見和建議納入“三五”規劃正式文本當中。

主席：多謝行政長官。

現在請第八組的議員提問，何潤生副主席。

何潤生：尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家好。

今日我關注的主要是“無障礙環境的建設”。

國家“十五五”規劃明確指出要加強公共設施、信息交流及社會服務的無障礙環境建設。特區政府的“三五”規劃諮詢文本亦積極回應，提出推進無障礙環境建設，並進行無障礙環境立法的前期研究，評估進行無障礙立法的條件，啟動相關立

法的準備工作，持續檢視和完善全澳公共道路的無障礙過路設施，充分體現特區政府以民為本、關顧民生的施政擔當。

無障礙環境的建設，是關乎全社會福祉的民生工程，是衡量社會文明的重要標尺。本澳的無障礙建設，雖然已取得一定成效，但仍未能滿足實際使用的需要，尤其是部分行人天橋缺乏升降機；部分街道的導盲磚仍有斷開或被阻擋的情況；視覺型火警報警亦未能普及；專業的手語翻譯人才匱乏；部分公園的無障礙設施尚待改善；旅遊景點和通關口岸的無障礙設施與導覽未能全面普及；無障礙的士比例偏低等。

隨著社會對無障礙設施的需求日益迫切，居民對生活品質的要求也不斷提升。因此，請問長官閣下，在推動無障礙立法的同時，如何從整體規劃著手，同步加快優化公共服務設施，系統性改善本澳的無障礙環境？

多謝。

主席：施家倫議員。

施家倫：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位行政會委員、各位官員、各位同事：

澳門要建設國際高端人才集聚高地，但有人口才有人才，有基礎才有高地。現時澳門面臨嚴峻的老齡化和少子化的挑戰，缺乏基礎人口紅利和消費市場，已經成為推動經濟多元發展的硬傷和瓶頸。

2025 年全年，澳門出生人口僅 2,870 名，遠低於 2.1 的人口更替水準。同時，65 歲以上的老年人佔 15.3%，這意味著澳門已經正式踏入超老齡化和少子化的雙重困境。因此，必須正視人口政策的短板，否則新質生產力將遠落後於國家的步伐，甚至要兩代人才能跟得上。

我們亦樂見政府在剛出台的“三五”規劃中，將積極應對人口老齡化提升至戰略高度。請問行政長官閣下，針對超老齡化帶來的勞動力缺口，政府有沒有具體的產業人口結構優化政策？會不會訂定明年的年度人口增長規模預期，從源頭上補充產業人才、優化人口結構，為澳門發展新質生產力打好基礎？

多謝。

主席：陳禮祺議員。

陳禮祺：多謝主席。

尊敬的行政長官閣下、各位官員、各位同事：

大家好。

今日我關注的議題也是“關於人口結構方面”。

特區政府正積極編制“三五”規劃，面對本澳出生率持續低迷和人口老齡化的嚴峻挑戰，未來的人口政策需要以結構優化為核心前提，在推動經濟適度多元的進程中，兼顧打造國際高端人才集聚高地，將引進外地來澳的人才與優化本地人口發展深度結合，真正穩住人口結構的基本盤，並向高質量發展。

面對周邊地區激烈的人才爭奪戰，特區政府要從戰略高度，將澳門人才的回流與高校畢業生的留澳視為一個整體系統來謀劃，加速培育新興產業生態，提供具競爭力的職涯發展階梯和政策配套，藉此吸引在內地和海外優秀的澳人回流發展，同時打破本澳高校畢業生目前因缺乏對口就業崗位而未能學以致用的困境。

為此，請問行政長官閣下，在未來人口政策的頂層設計中，政府將如何精準施策，構建一套吸引內地和海外留學澳人回流，以及推動本澳高校畢業生留澳發展雙軌並行的長效機制，從根本上優化本澳人口結構，邁向人口高質量發展？

多謝。

主席：請行政長官。

行政長官岑浩輝：剛才何潤生副主席主要關注無障礙立法和環境改善的問題；施家倫議員和陳禮祺議員則主要關注人口結構和吸引海外人才如何返澳的問題。

關於無障礙環境的建設方面，特區政府一向重視和關顧弱勢社群，加快系統性改善本澳的無障礙環境，在“三五”規劃中，專門會有一部分寫入推進無障礙環境的建設，其中包括進行無障礙環境立法的前期研究，持續檢視和完善全澳公共道路的無障礙道路設施。同時，今年亦會透過無障礙環境立法前期研究小組——該小組已經開展無障礙環境立法前期的研究工作。我們亦會有序落實《澳門陸路整體交通運輸規劃（2021-2030）》，持續完善和優化步行網絡系統，構建無障礙和便捷的步行環境，這方面的工作包括：

已完善並完成多個步行系統，為居民提供無障礙和安全的人車分隔步行環境；同步優化多條行人天橋並已增設升降機等無障礙設施。另一方面，政府正在推行東北大馬路空中走廊；連接澳門外港碼頭至新城 A 區的 A3 行人通道橋的建設工作；同時規劃推進市民運動公園連接地段行人天橋、氹仔北安行人隧道的建設，並開展新城 A 區行人天橋，媽閣交通樞紐無障礙優化等項目，為行人提供安全便捷的無障礙步行環境，打造人車分流、理順道路交通的環境。

持續配合《康復服務十年規劃》跨部門策導小組的工作，完善本澳無障礙出行環境，強化公交服務的無障礙元素。在具備條件的巴士站持續貫徹無障礙設計，要求新購置的巴士，除小巴之外，必須配備無障礙設施，所有巴士需安裝視訊和語音報站設施，逐步提升視像坐乘系統的覆蓋程度。截至今年6月2日，低地台巴士已達955台，佔整體營運車輛99%；具備輪椅停靠設備的巴士有861台，佔整體營運車輛89%；已安裝視像坐乘設備的巴士有465台。在2026年6月開展的14個共700台的士8年期輕型出租汽車客運准照競投中，亦要求每個准照提供至少兩部無障礙的士，即會增加28台無障礙的士。

我們亦會帶動社會適老化改造，更好應對老齡化並推動無障礙工作，具體包括：今年4月啟用家居式適老化改造展示區，發布《澳門特區家居環境適老化改造指引（2026年4月初版）》；豐富輔具資源中心的資源，推動樂齡科技輔具的發展；開展殘疾人士友善餐飲場所的宣傳，電視已經播出，我也看到，讓企業更加了解殘疾人士的需要，讓殘疾人士便利選取相關服務。

在完善公共設施方面，落實2019年制定和公佈的《澳門特區無障礙通用設計建築指引》，在新建和改建的公共建築及公共道路工程中，全面落實採用無障礙設計。籌設跨範疇推進兒童友好建設工作小組，引入一米高兒童視角，讓全社會共同營造兒童友善的生活空間。這是關於無障礙建設方面。

關於人口方面，首先，我們都知道人口預測是一項動態的統計科學，高度依賴編制時所掌握的最新人口結構、出生率、死亡率趨勢，以及整個社會的經濟發展趨勢和未來經濟規劃，與上述所說的綜合有關。本地人口變化，不言而喻，是由自然增長和本地人口淨遷移，即遷入、遷出人口所帶動。由於本澳低出生率和人口老化趨勢持續，對人口自然增長形成限制，這個剛才已提到。

因此，澳門人口變動將更大程度取決於人口的遷入遷出，或稱移入、移出，而人口流動高度受經濟週期、就業機會和區域融合等政策影響。現時數據截至去年年中，本地人口為56萬7千1百人，較2024年減少0.3%；自然增長僅5百人，自然增長即出生與死亡之差，但我們淨遷出人口為2,100人，使到本地人口按年減少1,600人，但這統計數據不包括每日通勤往鄰近地區的人士，因人口統計以常住為準，現時公布的統計人口亦包含預測成分，因為是半年或數月來統計，但現時數據是去年年底為56萬7千1百人。

人口問題本質就是發展問題。大家都知道，剛才提及的人口紅利問題就在這裡，澳門人口老化和出生人口持續減少的情況，已影響到澳門長遠發展，是社會各界高度關注的重要問題。持續監察並科學評估本澳人口變動情況，我們一直留意。因此今年將進行2026年中期人口統計，屆時將根據最新數據更新人口預測，為人口政策制定提供科學依據。同時研究制定更積極的人口政策，開展包括未來人口總規模、人口與經濟及社會發展協調等方面的研究，為建設國際化城市及各項社會經濟和民生政策提供科學依據。

積極完善生育支持政策和激勵措施，應對少子化，促進人口長期均衡發展。持續提升人口素質，通過優化教育系統，培養產業發展所需人才，為澳門發展新質生產力打好基礎。這是關於人口問題方面，我們將共同透過政策的總體規劃進行。

研究與實施，我們會研究實施開放、精準、高效的人才引進策略。截至 2026 年 5 月 15 日，人才引進計劃共收到 2,153 名人士提交申請，其中 928 名獲納入建議引進人才名單：27 名為高端人才、146 名為優秀人才，以及 755 名為高級專業人才。這是我們截至 5 月 15 日第三期引進人才的情況。

持續優化養老服務，落實《澳門特區養老保障機制十年行動計劃》，積極應對人口老化問題。這是關於人口和引進人才問題的研究與實施，開放精準高效的人才引進策略，我們會總結第三期人才引進計劃的情況。

關於人才回流和人才留澳方面，有以下幾項內容，吸引內地和海外留學澳門人回流澳門方面，有以下幾點：

第一，教育局在 2025/2026 學年開始，開展“關懷赴外升學澳門大專學生計劃”，有系統地支援赴外地升學的澳門學生，為他們提供職業生涯規劃、實習及就業資訊，為他們返回澳門投身社會做好準備。

另一方面是大專助學金資助計劃，指定學科的助學金及赴葡升學的助學金，以及資助就讀頂尖學府的獎學金計劃，以吸引內地及海外澳門學生回到澳門發展。另一方面，人才發展委員會透過組合措施，例如完善澳門人回流資訊平台等，促進在外地的澳門人才回流澳門。這是在吸引海外澳門人回流方面。

在本澳高等院校畢業生留澳發展方面，特區政府於 2024 年推出第二期人才引進計劃，已為在澳門高校升讀“1+4”重點產業學科的優秀學生提供申請留澳的機會和標準。這項於 2024 年推出的措施，特別是為在澳門留學的高質素畢業生能在澳門就業。因此，在吸引澳門人回流及無障礙建設方面，就是這些內容。

主席：多謝行政長官。

今日就 32 位議員的提問，行政長官已經全部作答。

再一次多謝行政長官、行政會委員以及各位政府官員列席今日的會議。

現在散會，多謝大家。

翻譯：翻譯辦公室

文牘：編輯暨刊物處