



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

公共財政事務跟進委員會

第 3/VIII/2026 號報告書

事由：跟進《二零二六財政年度第一季度投資計劃預算執行報告》

一、 引言

1. 公共財政事務跟進委員會（以下簡稱“委員會”）根據經第 1/2004 號決議、第 2/2009 號決議、第 1/2013 號決議、第 1/2015 號決議、第 2/2017 號決議及第 2/2025 號決議修改並重新公佈的第 1/1999 號決議《立法會議事規則》第二十九條的規定而設立。
2. 於 2026 年 1 月 5 日，委員會根據《立法會議事規則》第七十七條第一款和第八十八條的規定，議決通過了委員會的運作規則，即第 1/2026 號議決的附件《公共財政事務跟進委員會的運作規則》（以下簡稱《運作規則》）。

Handwritten signature and notes on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

3. 根據上述《運作規則》第八條第一款的規定：“在完成對某事項的跟進後，委員會應編製報告書或意見書，並可就其認為對所分析事宜屬必要或適當的措施提出建議。”
4. 委員會履行本身職責，於2026年5月26日召開會議以跟進《二零二六財政年度第一季度投資計劃預算執行報告》。會後，根據討論的內容，委員會決定向政府送交相關報告的問題清單。
5. 政府於2026年7月15日就委員會所提出的問題提供了回覆。
6. 委員會經分析政府提供的回覆資料後，一致認為政府提供的回覆內容詳細，為此，委員會決定不再邀請政府代表列席會議就相關事宜向委員會作介紹與溝通。
7. 委員會已完成相關的跟進工作。為此，提交本報告書。
8. 在報告書內，除指明的貨幣外，所述的金額皆為澳門元，為簡化表述，一律稱為「元」；報表內的金額大部分以百萬元為單位，合計金額及結餘金額可能因小數進位而略有不同。



92
方
X
林
費
中
子

二、 跟進情況

9. 就委員會向政府提出的問題和政府的回覆，僅扼要轉述有關內容。
10. 按照政府提供的資料，「澳門科技研發產業園 - 新城 E1 區西側地段一期」和「澳門科技研發產業園 - 偉龍馬路地段一期」項目於 2026 年期初預算分別為 222,300,000.00 元和 85,800,000.00 元，經第一季度調撥款項至「澳門科技研發產業園方案設計」項目後，經核准預算分別下降為 67,368,400.00 元和 34,324,800.00 元。為此，委員會要求政府說明上述兩項目在時間和預算金額上是否仍具備在 2026 年執行的條件，並要求政府說明「澳門科技研發產業園」整個項目的進度和預算計劃，尤其是最新規劃、進度、各重要節點、預計執行期，以及項目預算安排等最新資料。

11. 政府回覆：

“「澳門科技研發產業園」整個項目群的進度和預算計劃的最新資料如下：

- (1) 特區政府已開展「澳門科技研發產業園項目方案設計—新城 E1 區西側地段」及「澳門科技研發產業



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

園項目方案設計—偉龍馬路地段」，透過「澳門科技研發產業園方案設計」項目承擔相關開支。

- 上述工作現正有序開展中，設計單位已於 2026 年 3 月 31 日提交方案設計成果第一次完稿，並正按照各部門的相關要求優化及修改方案設計，已於 6 月 30 日提交方案設計階段性成果，現正進一步收集各部門之審核意見。
- 新城 E1 區西側地段及偉龍馬路地段在 2026 年所涉及金額預計分別為 1.44 億元及 4,793 萬元，在 2027 年所涉及金額預計分別為 759 萬元及 252 萬元。

(2) 基於上述方案設計之成果，特區政府正同步推進「澳門科技研發產業園 - 新城 E1 區西側地段一期」和「澳門科技研發產業園 - 偉龍馬路地段一期」項目之相關工作，包括：

- 探土服務：已完成判給，新城 E1 區西側地段及偉龍馬路地段於 2026 年所涉及金額分別為 369 萬元及 100 萬元；
- 項目管理服務：預計於 7 月內完成判給，新城 E1



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

區西側地段及偉龍馬路地段於 2026 年度之所涉
及金額分別為 805 萬元及 536 萬元；

- 初步設計檢閱服務：預計於 7 月內完成判給，新城 E1 區西側地段及偉龍馬路地段於 2026 年度之所涉及金額分別為 12 萬元及 12 萬元；
- 「澳門科技研發產業園 - 新城 E1 區西側地段一期」和「澳門科技研發產業園 - 偉龍馬路地段一期」項目在扣除上述服務費用後，餘下之預算在 2026 年主要用於開展深化設計工作，有關工作正有序推進，具條件在 2026 年執行。

(3) 項目重要節點方面：

- 工程設計按深度分為方案設計及深化設計（包括初步設計及施工圖設計）兩階段，現時已於 2026 年 6 月 30 日完成方案設計成果、後續目標在 2026 年第 4 季完成初步設計成果，以及在 2027 年完成施工圖設計成果；
- 後續於 2027 年下半年完成首期工程的建造工程公開招標工作。”



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

林茂塘區
行人天橋
第二期
工程
設計
工作
未有
條件
開展
為此
委員會
要求
政府
詳細
說明
不具
備開
展條
件之
原因
以及
項目
的最
新規
劃和
預計
執行
期等
資料

12. 按照政府提供的資料，因應相關部門意見，「林茂塘區行人天橋」項目，沙梨頭海邊大馬路行人天橋第二期行人天橋工程的設計工作未有條件開展。為此，委員會要求政府詳細說明不具備開展條件之原因，以及項目的最新規劃和預計執行期等資料。

13. 政府回覆：

“因應土地工務局及消防局的意見，第二期行人天橋沒有足夠條件於永富閣位置設置落腳點，且須待將來周邊地段重建時，將相關行人上落設施附建於該地段內的建築物。目前公共建設局正與相關權限部門協調其他方案的可行性，待方案落實後才能確認後續具體時程安排。

14. 按照政府相關的資料，「輕軌石排灣線」項目將於2026年完成，預計需支付96,873,827.78元。然而，截至2026年第一季度，該項目的經核准預算金額僅為8,438,400.00元，遠低於預計承擔的開支，為此，委員會要求政府說明有關差異的原因，以及將採取的措施。

15. 政府回覆：

“於2026年原預計需支付的金額為9,687萬元，乃按



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

「輕軌石排灣線 — C390B—主體建造工程」原判給金額計算的，並非工程結算後實際仍須支付的金額，該工程已於 2024 年完成，目前僅涉及餘下保固期內的工作及相應支付金額。

至於 2026 年經核准的預算金額為 844 萬元，則屬於「輕軌石排灣線 — 石排灣線—行車物料及系統」2026 年（最後一年）的支付金額。

鑑於「輕軌石排灣線 — C 390B — 主體建造工程」涉及司法訴訟，以致其期終帳目至今仍未確認，致使最後一期工程費用（涉及金額約為 620 萬元）的支付受到延誤，同時亦影響「輕軌石排灣線 — C390B—工料測量」最後一期服務費用（金額約為 32 萬元）的支付。基於此，上述兩筆金額並未於 2026 年度中作出預留，該等金額須等待完成司法訴訟程序後，才具條件向獲判給實體進行支付款項。”

16. 按照政府相關的資料，「輕軌行車物料及系統」項目已判給金額為 6,599,189,000.86 元，而尚未支付的金額為 126,793,963.38 元。按照政府的預算執行情況說明，由於部分工作取消，預計在相關合同中可扣減 147,000,000.00 元，高於未支付的金額。為此，委員會要求政府說明有關



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

差異的具體原因和財務安排。

17. 政府回覆：

“預計在相關合同中可扣減的 1.47 億元，是根據前運輸基建辦公室於 2019 年的預算扣減金額，實際扣減金額將根據期終結算為準。

另外，特區政府先前已向承建商支付 20.41 億元的預付款，至今承建商仍有 8,659 萬元須返還特區政府。

就項目「輕軌行車物料及系統」仍未結算的金額為 1.27 億元，其中包括活動「輕軌行車物料及系統-輕軌列車改裝工作-機電設施質量控制」仍有 40 萬元尚未支付；活動「輕軌行車物料及系統-列車改裝工作」仍有 400 萬元未支付；活動「輕軌行車物料及系統-輕軌列車改裝工作-項目管理技術援助服務」仍有 67 萬元未支付；「輕軌行車物料及系統-輕軌列車改裝工作-獨立安全審查」仍有 60 萬元未支付，以上四項活動預計於 2026 年完成工作後全數支付。

此外，當中亦包括活動「輕軌行車物料及系統-行車物料及系統」仍有 1.21 億元未支付。按照合同條款，於 2026 年將支付合同款 1,019 萬元；而特區政府將與承

Handwritten signature and notes on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.

建商進行期終結算工作，預計該活動將有 1.11 億元（1.21 億元 - 1,019 萬元）不需再作支付。”

18. 按照政府提供的資料，「輕軌東線項目」預計在 2026 年需支付的金額為 3,050,000,000.00 元，而最初預算僅為 2,774,951,800.00 元，已存在預算缺口。然而，該項目在第一季度註銷了 47,086,479.86 元的預算金額。為此，委員會要求政府說明註銷該筆預算金額原因，以及將如何確保有足夠預算承擔本項目的開支。

19. 政府回覆：

“鑑於「輕軌東線項目」（主要包括輕軌東線北段設計連建造工程及輕軌東線南段設計連建造工程）內各項工程因實際情況進行工序調整，基於最新進度推算，上述項目於 2026 年度的可支付金額較最初預算有所減少。

另一方面，「輕軌東線延長線項目」因進行輕軌發展策略研究意見收集後具備條件開展，考慮到「輕軌東線延長線項目」2026 年的預算不足，故將「輕軌東線項目」的部分預算調撥至「輕軌東線延長線」項目使用，因而出現預算金額註銷的情況。按目前情況推算，2026 年度預算足夠承擔「輕軌東線項目」的開支，後



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

續將根據 2026 年實際支付情況，調整往後年度的預計支付金額。”

20. 按照政府提供的資料，於 2026 年第一季度新設立「公共採購平台」第二階段項目是因應立法會在審議及討論《公共採購法》時所提出的多項優化期望，將較早前已完成開發之「中央供應商資料庫」及「公共採購資訊公佈」兩個功能模組作出大幅度的改善。為此，委員會要求政府詳細說明上述新增的功能，並評估項目預計於 2027 年完成會否影響將於 2026 年 9 月 1 日生效的第 10/2025 號法律《公共採購法》的實施。

21. 政府回覆：

“為落實第 10/2025 號法律《公共採購法》有關供應商選取的規定，並使各公共部門的採購工作得以有效進行，財政局有必要對原已完成開發的「公共採購平台」第一階段進行優化，尤其是完善供應商入庫管理、分享推送供應商產品資訊、精準匹配中央庫內供應商及部門間需求以及徵集功能等功能建設。

「公共採購平台」第二階段共分四個里程碑完成有關工作，為配合 2026 年 9 月 1 日生效的第 10/2025 號法律《公共採購法》的實施，第一至第三個里程碑將於

Handwritten signature and notes on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

法律生效日前完成，尤其包括「人工智能應用模組」、「商戶專屬頁面與推送模組」、「徵集發佈模組」與「供應商自薦模組」的開發及上線，現時正有序推進有關工作。同時，財政局預留了第四個里程碑作為「公共採購平台」在法律正式生效後或有優化的空間，故有關項目預計於2027年完成。

由此可見，相關優化工作按計劃可配合《公共採購法》的生效時間按步有序完成，而項目整體完成時間不會影響該法律的實施。”

22. 按照政府說明，正研究以內港南箱涵截流工程作為替代「內港南臨時污水處理設施的設計、建造、營運及保養」項目，並正與獲判給人開展有關協商解除合同事宜的工作。委員會要求政府說明在立項時為何未預視有關替代方案。

23. 政府回覆：

“內港南臨時污水處理設施屬臨時性質，原意是作為相關下水道問題得以解決前的臨時緩解措施。「內港南臨時污水處理設施建造工程」的立項早於「內港南雨水泵站及下水道工程」竣工時間，因應相關運作數據顯示上述新建渠網系統投入運作後，內港南雨水系統

批
注
為
X
林
若
子



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

排出的污水量明顯較少的最新實際情況，特區政府經跨部門綜合分析及技術評估，認為具條件對原臨時污水處理設施方案作更改，故隨即啟動箱涵截流工程替代方案的相關工作。”

24. 就海事及水務局的「新城填海 A 區與澳門半島連接橋 (A3) - 公共供水管道鋪設工程」及「澳門大橋橋墩防撞設置優化工程」項目在第一季度，分別調撥 11,867,500.00 元及 20,125,523.92 元款項至其他項目，委員會要求政府說明有關調撥會否影響該兩項目在 2026 年的執行，以及該兩項目編列的預算金額與實際所需出現較大差異的原因。

25. 政府回覆：

“(1) 有關「新城填海 A 區與澳門半島連接橋 (A3) - 公共供水管道鋪設工程」項目之說明：

本項目由公共建設局負責統籌及執行，原定於 2026 年 4 月開展。因應公共建設局 2026 年 3 月份預算轉移之要求及其提供的資料，本項目因應橋樑施工的實際安排，供水管道工程預計於 2026 年底才能開展及完成後於 2027 年一次性支付，故於該項目調出合共 1,187 萬元相應金額予公共建設局，亦因而造成預算金額與

Handwritten signature and notes on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

實際所需出現較大差異，但不影響該項目於 2026 年之執行。

(2) 有關「澳門大橋橋墩防撞設置優化工程」項目之說明：

該項目原定於 2024 年第四季上呈開展建議，預估總預算金額為 1.18 億元，並預計於 2026 年內完成。其後經海事及水務局分析，需降低預算規模及修改項目設計，經與公共建設局協商，透過降低其防撞標準以及防撞設置之排佈，包括更改 Z3 及 Z4 防撞欄之排佈，樁基礎由原來各 9 支減少為各 5 支，相應之臨時施工平台面積相對減少，從而降低其價格。經協調及修改後延遲至 2025 年第一季才開展招標工作，整個項目的總預算金額為 1 億元；

現時該項目之設計連建造及其配套服務已相繼判給，判給後整個項目之總金額為 7,195 萬元，較最初預算的 1 億元減少 2,825 萬元，故該項目本年度可釋放金額 2,013 萬元至市政署執行的項目使用，有關調撥不會影響項目在 2026 年的執行。”

26. 就市政署的「黑沙青少年活動體驗營」項目在第一季度調撥 29,729,171.82 元至其他項目，委員會要求政府說明

Handwritten signature and notes on the right margin.



有關調撥會否影響該項目在 2026 年的執行，以及該項目編列的預算金額與實際所需出現較大差異的原因。

27. 政府回覆：

“有關預算調撥是基於公共財政資源的整體配置，主要因應其他公共部門按其項目實際推進時序而要求市政署調撥預算款項。同時，市政署亦有部分項目原訂於 2025 年執行的開支，因各項因素而需延至 2026 年支付。而經全面檢視市政署 PIDDA 預算執行狀況及綜合分析後，並在確保不影響「黑沙青少年活動體驗營」項目的 2026 年整體執行進度的前提下，評估認為此項調撥屬合理且可行之資源調配措施，旨在提升公共預算的使用效益與靈活性。

至於「黑沙青少年活動體驗營」項目本身，其定位為打造一個全齡段休閒活動空間及青少年戶外鍛鍊基地。為回應社會對工程造價的關注，並在確保安全質量與嚴格控制預算的前提下，市政署於 2025 年對原規劃方案進行了優化，包括對調整及完善建築構造及工法、專項設計等方面，使整體資源配置更為精準高效，故節省了相關成本。此外，「黑沙青少年活動體驗營工程—遊具設施」之供應連建造工程已於 2025 年



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and notes on the right margin.

第四季完成判給，實際判給金額低於初期估算，進一步反映優化措施的成效。而「黑沙青少年活動體驗營工程-園區建造工程」原計劃於2026年開展，並於2026年及2027年支付相關工程款項，但其後因部分設計及預算需進行修改或調整，包括增加霧化降溫噴射系統、將原設計之專業滑板場改為裝備式滑板場、改善綠化設計等，以致項目工程款項延至2027年及2028年支付。基於上述原因，調撥2,973萬元至其他項目沒有影響該項目在2026年的執行。

目前，「黑沙青少年活動體驗營」正分階段推進。預計2027年第一季動工，首階段將率先開放部分露營區及四輪車場，整體工程則爭取於2028年第四季完成並進入試運階段。”

三、 財政分析

28. 2026年的「投資計劃」最初預算為180.8億元，截至第一季度的經核准預算同為180.8億元，實際開支為37.2億元，預算執行率為20.6%，預留金額為139.2億元，預算使用率為77%。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and notes on the right margin.

29. 儘管第一季度的「投資計劃」預算總額維持在 180.8 億元，但下述部門的經核准預算較最初預算出現調整，有關各部門的預算執行狀況資料可參閱附件二。

百萬澳門元				
序號	建議部門	第一季度 經核准預算	最初預算	變動金額
1	公共建設局	5,350	5,340	10
2	市政署	582	580	2
3	交通事務局	35	33	2
4	行政公職局	316	298	18
5	身份證明局	36	41	-6
6	海事及水務局	487	519	-32
7	財政局	656	649	8
8	澳門保安部隊事務局	165	167	-2
9	環境保護局(註)	1,466	1,466	-0
合計		9,092	9,092	0

*計算所得金額可能因小數進位略有不同。

註：變動金額為-34,517.18 元。

30. 經分析政府提供的資料顯示：

- 公共建設局的經核准預算較最初預算淨增加 9,829,637.18 元，涉及追加 12 個項目的預算，金額為 125,955,951.85 元，減少 6 個項目的預算，金額為 116,126,314.67 元，增加的淨額 9,829,637.18 元分別由海事及水務局和環境保護局的「投資計劃」預算撥入 11,867,500.00 元和 34,517.18 元，以及撥出 2,072,380.00



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and initials at the top right.

Handwritten signature and initials on the right margin.

元予交通事務局的「投資計劃」預算；

- 市政署的經核准預算較最初預算淨增加 2,292,823.92 元，涉及追加 11 個項目的預算，金額為 38,021,995.74 元，減少 2 個項目的預算，金額 35,729,171.82 元，淨額 2,292,823.92 元是由海事及水務局的「投資計劃」預算撥入 20,125,623.92 元，以及撥出 17,832,800.00 元予行政公職局的「投資計劃」預算；
- 交通事務局的經核准預算較最初預算增加 2,072,380.00 元，全數用於追加「友誼圓形地周邊路網重整」項目的預算，增加的預算來自公共建設局的「投資計劃」預算調撥；
- 行政公職局的經核准預算較最初預算淨增加 17,832,800.00 元，涉及追加 2 個項目的預算，金額為 47,832,800.00 元，當中一個項目增加的 30,000,000.00 元為來自該局另一項目預算的減少，至於淨額 17,832,800.00 元則是來自市政署的「投資計劃」預算調撥；
- 身份證明局的經核准預算較最初預算減少 5,500,000.00 元，全數為減少「購買專有雲平台系統」項目的預算，減少的預算被調撥至財政局的「投資計劃」預算；



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

- 海事及水務局的經核准預算較最初預算減少 31,993,123.92 元，分別減少「澳門大橋橋墩防撞設置優化工程」項目和「新城填海 A 區與澳門半島連接橋(A3)-公共供水管道鋪設工程」項目的預算，金額為 20,125,623.92 元和 11,867,500.00 元，分別被調撥至市政署和公共建設局的「投資計劃」預算；
- 財政局的經核准預算較最初預算增加 7,500,000.00 元，分別增加「《智慧財政》第二階段」項目和「公共採購平台」第二階段項目的預算，金額分別為 2,264,000.00 元和 5,236,000.00 元，增加的預算分別由身份證明局和澳門保安部隊事務局「投資計劃」預算撥入 5,500,000.00 元和 2,000,000.00 元；
- 澳門保安部隊事務局的經核准預算較最初預算減少 2,000,000.00 元，全數為減少「出入境伺服器設備」項目的預算，減少的預算被調撥至財政局的「投資計劃」預算；
- 環境保護局的經核准預算較最初預算淨減少 34,517.18 元，涉及追加 3 個項目的預算，金額為 14,819,833.00 元，減少 3 個項目的預算，金額為 14,854,350.18 元，減少的預算被調撥至公共建設局的「投資計劃」預算。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and initials.

Handwritten signature and initials.

31. 就上述部門所作的預算修改，委員會關注會否影響部門原項目計劃的執行，因此，要求作說明，政府的回覆可參閱附件三。
32. 截至 2026 年第一季度「投資計劃」共登錄 199 個項目，當中在第一季度期間，新登錄了 20 個項目，以及取消了 1 個項目。該 20 個新登錄的項目中，3 個項目是在 2026 年第一季度新設立的項目，其餘則為重新登錄的項目，共涉及的經核准預算為 4 億元。

公共建設局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
內港雨水蓄洪池及改善排水系統研究連探土服務	34,517.18	舊項目	416,746,305.73	2018	2026
林茂塘區行人天橋	50,000.00	舊項目	79,568,428.18	2023	2026
嘉樂庇總督大橋結構維修工程	4,879,000.00	舊項目	55,984,620.00	2024	2027
鄰近氹仔里斯本街新建道路及下水道重整工程	2,384,000.00	舊項目	63,126,000.00	2025	2029
南灣湖 A3、A4 及 A9 地段臨時開放空間及地庫停車場建造工程	1,590,511.50	新項目	90,300,000.00	2025	2029

33. 「內港雨水蓄洪池及改善排水系統研究連探土服務」、「林茂塘區行人天橋」、「嘉樂庇總督大橋結構維修工程」



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

和「鄰近氹仔里斯本街新建道路及下水道重整工程」為 2025 年第四季度開展中的項目，而「南灣湖 A3、A4 及 A9 地段臨時開放空間及地庫停車場建造工程」則為新設立的項目，概算金額為 9,030 萬元。按照政府的資料顯示，為合理利用土地資源，短期內計劃利用南灣湖 A3、A4 及 A9 地段三幅用地作為“臨時公共開放空間”，地庫將重新規劃為公共停車場。

文化局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程	137,400.00	舊項目	16,954,076.50	2023	2026

34. 「內港碼頭 23 號及 25 號修復及活化工程」為 2025 年第四季度開展中的項目。

市政署

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
石排灣社區公共設施及過路設施優化計劃	5,539,315.00	舊項目	60,189,460.84	2020	2026
西灣湖廣場及周邊道路優化工程	122,313.30	舊項目	12,188,680.00	2023	2026



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成 日期	
高士德及雅廉訪區、新橋區、荷蘭園區、東望洋區道路優化工程	600,000.00	舊項目	11,460,000.00	2023	2026
路氹填海區、橫琴口岸澳方口岸區及相關延伸區道路優化工程	1,715,219.00	舊項目	72,970,716.01	2023	2026
新口岸區道路優化工程	3,180,700.00	舊項目	11,510,200.95	2024	2026
青洲區、筷子基區及林茂塘區道路優化工程	232,184.71	舊項目	11,474,000.00	2024	2026
沙梨頭及大三巴區、中區道路優化工程	400,000.00	舊項目	9,300,000.00	2024	2026
海洋及小潭山區、大學及北安灣區道路優化工程	3,565,990.00	舊項目	3,565,990.00	2025	2026

35. 上述 8 個項目皆為 2025 年第四季度開展中的項目。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

行政公職局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
提升雲計算中心效能及更新系統設備	30,000,000.00	舊項目	121,000,000.00	2025	2026

36. 「提升雲計算中心效能及更新系統設備」為 2025 年第四季度開展中的項目。

財政局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
《智慧財政》第二階段	2,264,000.00	舊項目	77,788,800.00	2022	2026
「公共採購平台」第二階段	5,236,000.00	新項目	7,480,000.00	2026	2027

37. 「《智慧財政》第二階段」為 2025 年第四季度開展中的項目，而「公共採購平台」第二階段則為新設立的項目，項目預算金額為 7,480,000.00 元，按照政府資料顯示，「公共採購平台」第二階段的擴建工作將因應立法會在審議及討論《公共採購法》時所提出的多項優化期望，將較早前已完成開發之「中央供應商資料庫」及「公共採購資訊公佈」兩個功能模組作出大幅度的改善，並同時引入基於大語言模型之人工智能技術，實現智能輔助供應商匹配選擇經營類目。有關該項目的更多資料，可參閱



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

第 21 點的政府回覆。

博彩監察協調局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
《災備智慧博監》	121,141,600.00	舊項目	160,000,000.00	2025	2027

38. 「《災備智慧博監》」為 2025 年第四季度開展中的項目。

經濟及科技發展局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
澳門科技研發產業園方案設計	206,406,800.00	舊項目	197,806,440.00	2025	2027

39. 「澳門科技研發產業園方案設計」為 2025 年第四季度開展中的項目。有關該項目的更多資料，可參閱第 11 點的政府回覆。

環境保護局

項目名稱	經核准預算	狀態	項目概算/預算	開始/完成日期	
新城 E1 區設備及車輛臨時存放區設計連建造工程	14,294,833.00	新項目	14,760,000.00	2026	2026



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature

Handwritten signature

40. 「新城 E1 區設備及車輛臨時存放區設計連建造工程」為新設立的項目，項目概算金額為 14,760,000.00 元，按照政府資料顯示，此項目為建設城市清潔及垃圾收集清運的設備及車輛臨時存放區。

41. 按照政府提供的資料，在 2026 年第一季度，下述項目已被取消：

序號	建議部門	項目名稱
1	市政署	巴波沙大馬路休憩區及周邊優化工程

42. 政府表示將在嘉翠麗大廈 C 座拆除後，連同鄰近的台山平民新邨休憩區（包括托兒所），整體規劃興建地下停車場，並於地面恢復作休憩區後交由市政署管理，因此項目需暫緩。

43. 此外，經檢視政府送交的資料，下述 3 個項目雖仍登錄有預算，但將終止執行：

序號	建議部門	項目名稱	經核准預算
1	澳門大學	澳門大學 - FLL 實證法學研究中心設備	5,232,800.00
2	澳門保安部隊事務局	消防局港珠澳大橋行動站新控制中心建造工程	20,288,800.00
3	環境保護局	內港南臨時污水處理設施建造工程	38,124,349.82



44. 按照政府的說明：

- 1) 「澳門大學 - FLL 實證法學研究中心設備」項目受中美貿易摩擦的影響，先進晶片和相關設備的出口管制持續收緊，導致所需採購的設備供應期、交付期及可獲取的型號均存在不確定性；此外，由於高性能算力伺服器技術架構迅速迭代，相關設備的性價比及生態支援均有明顯變化，以及雲端算力服務及其他彈性算力技術日漸成熟，導致所需採購的設備的性能出現落後的情況，經用家部門審視後決定終止該項目；
- 2) 「消防局港珠澳大橋行動站新控制中心建造工程」項目將調整新控制中心選址，需要終止現時進行中的設計工作。
- 3) 「內港南臨時污水處理設施的設計、建造、營運及保養」項目已完成設計工作；因應內港南下水道的最新情況，正研究以內港南箱涵截流工程作為替代方案；因此，現正與獲判給人開展有關協商解除合同事宜的工作。有關該項目的更多資料，可參閱第 23 點的政府回覆。

45. 截至 2026 年第一季度，「投資計劃」的經核准預算較 2025



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

年同期減少 17 億元，實際開支減少 8 億元，預留金額減少 21.1 億元，預算執行率下降 2.3%，預算使用率亦下降 4%。「投資計劃」共登錄 199 個項目，較 2025 年同期的 202 個項目，減少 3 個。

百萬澳門元

第一季	經核准預算	實際開支	預留金額	預算 執行率	預算 使用率	項目 數量
2026 年	18,084	3,719	13,919	20.6%	77.0%	199
2025 年	19,783	4,516	16,026	22.8%	81.0%	202
變化	-1,699	-797	-2,107	-2.3%	-4.0%	-3

— *計算所得金額可能因小數進位略有不同。

46. 截至 2026 年第一季度，預算使用率為零的項目共有 70 個，涉及經核准預算 10 億元(詳細資料可參閱附件四)：

建議部門	第一季
市政署	12
澳門大學	11
公共建設局	9
文化局	5
海事及水務局	5
司法警察局	4
財政局	4

Handwritten signature and notes on the right margin.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.

建議部門	第一季
澳門保安部隊事務局	3
澳門特別行政區海關	3
行政公職局	2
法務局	2
經濟及科技發展局	2
衛生局	2
環境保護局	2
土地工務局	1
旅遊局	1
澳門理工大學	1
懲教管理局	1
合計	70

47. 在 70 個預算使用率為零的項目中，市政署占 12 個，其次是澳門大學占 11 個，而公共建設局則占 9 個。
48. 經分析 2026 年第一季度「投資計劃」項目的資料，發現在 199 個項目中有 6 個項目的執行期作出了修改。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

序號	建議部門	項目名稱	2026 年第一季度	原預計	變化
			預計完成日期	完成日期	
1	公共建設局	輕軌行車物料及系統	2030	2026	4
2	公共建設局	西灣大橋外圍翻新工程	2027	2026	1
3	海事及水務局	澳門大橋橋墩防撞設置 優化工程	2027	2026	1
4	體育局	新城 A 區 B13 地段運動 場地建造工程	2027	2026	1
5	體育局	氹仔 BT7 地段運動場地 建造工程	2027	2026	1
6	公共建設局	外港新填海區 25 地段 A 座 3 至 5 樓及 11 樓 裝修工程	2026	2028	-2

49. 此外，經分析 2026 年第一季度「投資計劃」199 個項目的最新預算或概算金額，發現有 11 個項目的最新估算金額或概算金額有所增加，8 個項目的最新估算金額或概算金額有所減少，176 個項目的最新估算金額或概算金額則維持不變。另外，有 1 個項目的預算從概算金額調整為估算金額。

50. 就項目預算變動，政府沒有就下述項目的預算變動提供說明或提供的說明不清晰：



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature

建議部門	項目名稱	項目預算變動金額
公共建設局	西灣大橋外圍翻新工程	84,519,953.50
市政署	氹仔海濱休憩區單車徑及蓮花單車徑連接段工程	14,500,000.00
市政署	青洲河邊馬路休憩區優化工程	10,500,000.00
市政署	蓮花廣場休憩區優化工程	3,587,828.90
地圖繪製暨地籍局	實景三維澳門項目	-620,000.00
澳門保安部隊事務局	無線電系統升級	-1,587,000.00
海事及水務局	路環中水站一期建造工程	-2,511,333.33
澳門保安部隊事務局	出入境伺服器設備	-11,100,798.00

Handwritten notes and signatures on the right margin

51. 為此，委員會要求政府提供補充說明，政府回覆可參閱附件五。

52. 最後，委員會亦非常關注澳琴國際教育(大學)城項目、澳門國際綜合旅遊文化區項目和澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐(港)項目的最新規劃、進度、各重要節點、預計執行期，以及項目預算安排等最新資料，為此，要求政府提供最新的情況說明，政府回覆可參閱附件六。



Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.

四、意見和建議

53. 截至 2026 年第一季度「投資計劃」的預算執行率為 20.6%，預算使用率為 77%，較 2025 年同期略有下降，委員會認為政府需注意各項目的執行進度，避免項目過度集中在下半年才開展，影響全年的預算執行率。
54. 針對部分項目終止執行，尤其是涉及資訊科技等的高端設備採購，由於設備迭代、升級和價格變動快速，委員會建議政府在開展該等項目時，應考慮上述因素釐訂合理的項目預算，而開展採購程序的時間亦應盡可能縮短，以減少項目受上述因素影響。

五、總結

55. 委員會總結如下：

- 1) 將本報告書向立法會主席提交，並建議派發予全體議員；
- 2) 將本報告書送交特區政府。

二零二六年八月六日於澳門



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

委員會

宋碧琪
(主席)

顏奕恆
(秘書)

葉兆佳

高
✓
林
黃
尹
李



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten notes in the right margin, including a signature and the characters "92", "6.", "1.", "2", and "4".

林倫偉

林倫偉

黃浩彪

黃浩彪

陳孝永

陳孝永

李居仁

李居仁



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

周家俊

周家俊

黃家倫

黃家倫

高岸聲

高岸聲

林業



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

附件一

行政當局投資與發展開支計劃

二零二六財政年度第一季度

預算執行報告

Handwritten signature and vertical text on the right margin.

行政當局投資與發展開支計劃
二零二六財政年度第一季度
預算執行報告



二零二六年四月
財政局

此頁留空

概述

根據第15/2017號法律《預算綱要法》第四十五條第二項的規定，在每季結束後三十日內，特區政府應向立法會送交「行政當局投資與發展開支計劃」（下稱「投資計劃」）預算執行報告。為此，根據第2/2018號行政法規《預算綱要法施行細則》第四十七條第二款的規定，編製二零二六年第一季度的「投資計劃」預算執行報告。

本報告共分兩部份，第一部份為對「投資計劃」預算的扼要說明，主要以文字及圖表的方式介紹「投資計劃」預算的一些重要資訊及數據，以反映預算的總體執行狀況。第二部份為各項目的具體執行狀況資料，透過該等項目資料，可詳細了解各項目的執行狀況，乃至其預計的執行期、項目預算總額等資料。

第一部份

二零二六年「投資計劃」的最初預算為澳門元180億8,442萬元，截至二零二六年第一季的經核准預算為澳門元180億8,442萬元，實際開支為澳門元37億1,891萬元，預算執行率為20.6%¹，預留金額為澳門元139億1,922萬元，預算使用率為77.0%²。

按項目群分，預算金額最高的為「公共房屋」項目群，經核准預算為澳門元46億481萬元。當中「新城A區B8地段公共房屋建造工程」的經核准預算金額最高，為澳門元7億5,728萬元，預算執行率及使用率分別為12.9%及99.9%。其次為「新城A區A5地段公共房屋建造工程」，經核准預算為澳門元5億6,009萬元，預算執行率及使用率分別為42.9%及99.3%。

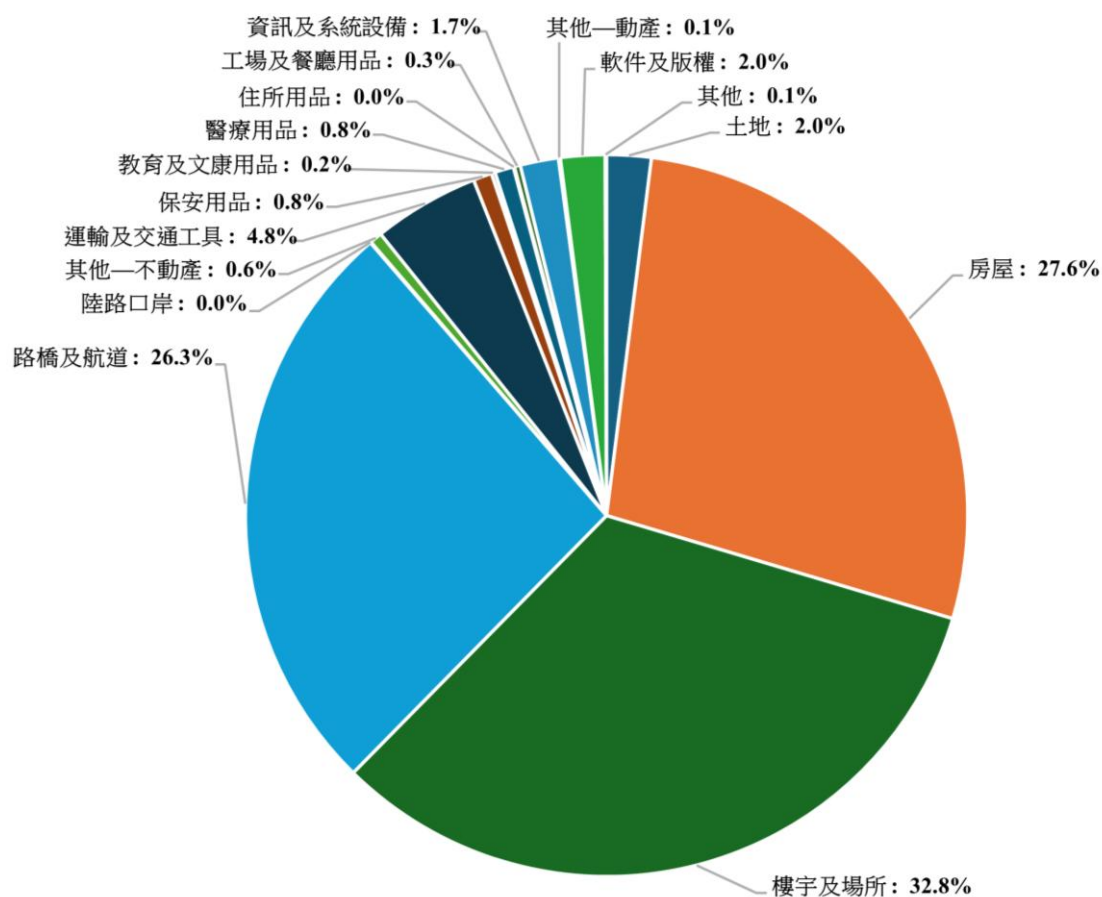
按組織分類分，公共建設局佔「投資計劃」預算的比重最大，其經核准預算為澳門元53億4,974萬元，佔整體預算的29.6%，預算執行率及使用率分別為28.5%及57.0%。第二位及第三位分別為房屋局及環境保護局，房屋局的經核准預算為澳門元46億5,316萬元，佔整體預算的25.7%，預算執行率及使用率分別25.7%及99.5%；環境保護局的經核准預算為澳門元14億6,569萬元，佔整體預算的8.1%，預算執行率及使用率分別為4.9%及88.5%。

1 實際開支 / 經核准預算

2 預留金額 / 經核准預算

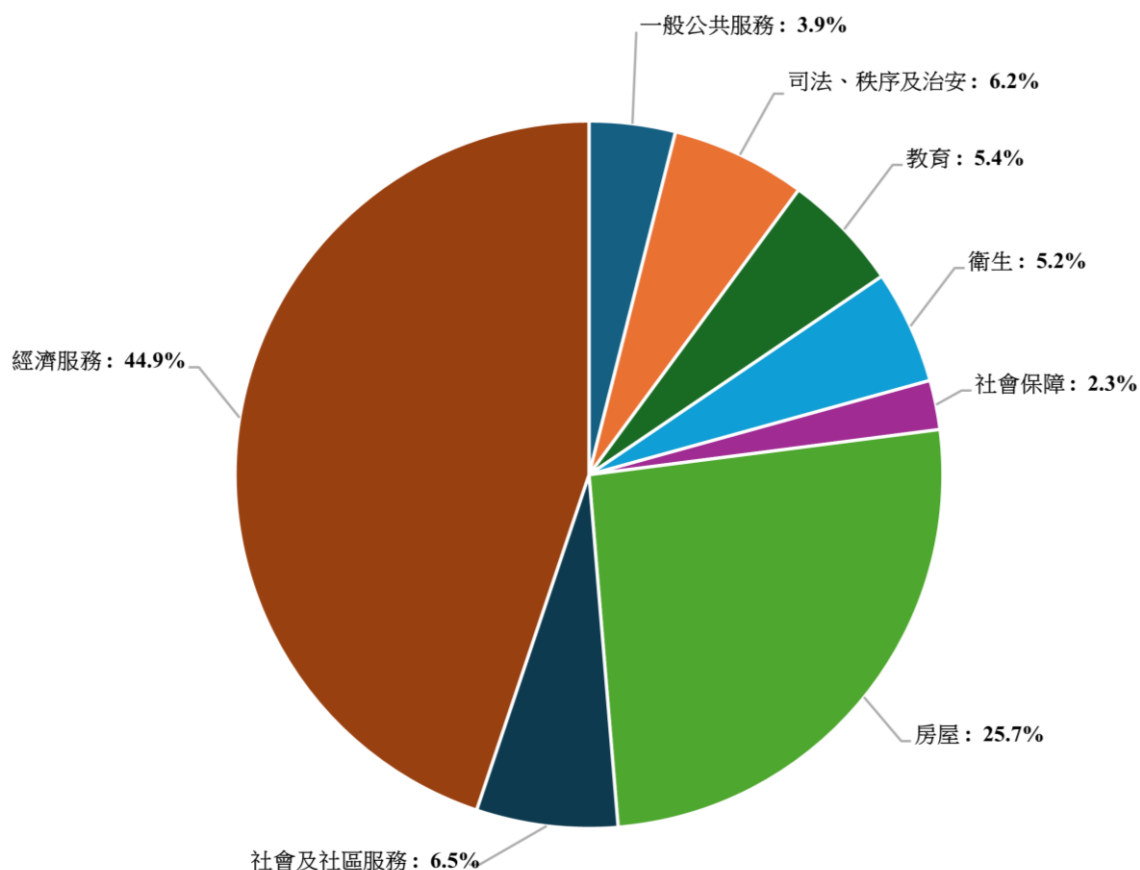
按經濟分類分，「樓宇及場所」佔的比重最大，其經核准預算為澳門元59億2,546萬元，佔整體預算的32.8%，預算執行率及使用率分別為15.9%及81.6%。當中主要包括「離島醫療綜合體康復醫院」及「澳門人工島污水處理設施建造」等項目。其次為「房屋」，其經核准預算為澳門元49億9,491萬元，佔整體預算的27.6%，預算執行率及使用率分別為23.5%及97.1%，主要涉及「新城A區B8地段公共房屋建造工程」及「新城A區A5地段公共房屋建造工程」等項目。

按經濟分類的經核准預算分配



按功能分類分，「經濟服務」佔的比重最大，其經核准預算為澳門元81億1,138萬元，佔整體預算的44.9%，預算執行率及使用率分別為20.6%及64.8%。當中主要包括「輕軌東線項目」及「澳門人工島污水處理設施建造」等項目。其次為「房屋」，其經核准預算為澳門元46億5,316萬元，佔整體預算的25.7%，預算執行率及使用率分別為25.7%及99.5%，當中主要包括「新城A區B8地段公共房屋建造工程」及「新城A區A5地段公共房屋建造工程」等項目。

按功能分類的經核准預算分配



此頁留空

按項目群

	二零二六年 最初預算	二零二六年 截至三月三十一日 經核准預算
	a	b
公共設施工程	3,423,511,300.00	3,423,511,300.00
澳門城市集體運輸系統	2,975,577,300.00	2,975,577,300.00
公共房屋	4,604,811,500.00	4,604,811,500.00
路橋、山坡及航道	1,036,621,800.00	1,036,621,800.00
填海造地	168,593,200.00	168,593,200.00
澳門大學橫琴新校園	468,509,200.00	468,509,200.00
部門設施工程	1,459,034,800.00	1,459,034,800.00
部門設備	707,841,700.00	707,841,700.00
公共設施設備	46,700,000.00	46,700,000.00
醫療設備	4,300,000.00	4,300,000.00
運輸工具	59,936,000.00	59,936,000.00
建造離島醫療綜合體	910,269,900.00	910,269,900.00
儲水設施	58,597,400.00	58,597,400.00
智慧雲警務	12,000,000.00	12,000,000.00
新城填海區A區建造	1,840,011,400.00	1,840,011,400.00
澳門科技研發產業園	308,100,000.00	308,100,000.00
總額	18,084,415,500.00	18,084,415,500.00

按項目群

(單位：澳門元)

二零二六年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二六年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
438,961,636.40	2,614,160,744.12	12.8	76.4
1,022,795,106.96	1,337,469,292.86	34.4	44.9
1,166,890,978.29	4,580,797,058.62	25.3	99.5
170,553,952.27	694,600,649.34	16.5	67.0
62,358,577.14	161,501,121.60	37.0	95.8
6,930,295.09	288,486,201.35	1.5	61.6
288,221,098.79	1,218,678,525.21	19.8	83.5
22,093,556.38	377,831,107.47	3.1	53.4
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	4,179,100.00	0.0	97.2
0.00	30,036,000.00	0.0	50.1
213,937,179.83	828,321,727.73	23.5	91.0
5,218,242.41	53,211,737.00	8.9	90.8
0.00	11,580,024.00	0.0	96.5
320,952,449.50	1,530,454,701.83	17.4	83.2
0.00	187,916,118.00	0.0	61.0
3,718,913,073.06	13,919,224,109.13	20.6	77.0

按組織分類

	二零二六年 最初預算	二零二六年 截至三月三十一日 經核准預算
	a	b
司法警察局	164,957,000.00	164,957,000.00
財政局	648,656,200.00	656,156,200.00
身份證明局	41,000,000.00	35,500,000.00
地圖繪製暨地籍局	5,000,000.00	5,000,000.00
博彩監察協調局	143,098,600.00	143,098,600.00
行政公職局	297,881,400.00	315,714,200.00
法務局	53,000,000.00	53,000,000.00
警察總局	3,495,100.00	3,495,100.00
交通事務局	33,146,700.00	35,219,080.00
環境保護局	1,465,722,300.00	1,465,687,782.82
經濟及科技發展局	308,100,000.00	308,100,000.00
土地工務局	5,008,800.00	5,008,800.00
公共建設局	5,339,905,400.00	5,349,735,037.18
文化局	318,721,700.00	318,721,700.00
體育局	292,398,600.00	292,398,600.00
澳門保安部隊事務局	166,897,900.00	164,897,900.00
海事及水務局	518,861,600.00	486,868,476.08
懲教管理局	10,000,000.00	10,000,000.00
澳門特別行政區海關	86,400,000.00	86,400,000.00
教育及青年發展局	507,370,400.00	507,370,400.00
旅遊局	2,330,000.00	2,330,000.00
衛生局	867,288,900.00	867,288,900.00
社會工作局	407,712,100.00	407,712,100.00
房屋局	4,653,159,000.00	4,653,159,000.00
澳門理工大學	26,000,000.00	26,000,000.00
澳門大學	468,509,200.00	468,509,200.00
檢察長辦公室	62,769,800.00	62,769,800.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零二六年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二六年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
0.00	68,223,855.14	0.0	41.4
137,752,428.66	593,628,084.40	21.0	90.5
0.00	35,475,000.00	0.0	99.9
0.00	4,830,000.00	0.0	96.6
4,098,516.38	141,513,385.13	2.9	98.9
18,767,040.00	158,693,645.20	5.9	50.3
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	3,248,350.00	0.0	92.9
5,957,725.95	31,896,926.48	16.9	90.6
71,725,430.81	1,297,540,715.71	4.9	88.5
0.00	187,916,118.00	0.0	61.0
0.00	0.00	0.0	0.0
1,526,466,202.99	3,046,677,408.99	28.5	57.0
1,246,936.72	151,795,911.51	0.4	47.6
28,932,360.94	187,007,494.48	9.9	64.0
252,900.00	50,317,933.30	0.2	30.5
40,619,172.31	388,278,813.41	8.3	79.8
0.00	0.00	0.0	0.0
0.00	11,580,024.00	0.0	13.4
197,183,530.54	486,319,408.24	38.9	95.9
0.00	0.00	0.0	0.0
213,937,179.83	808,672,127.73	24.7	93.2
130,592,954.25	378,912,276.00	32.0	92.9
1,196,964,213.24	4,629,061,121.62	25.7	99.5
0.00	0.00	0.0	0.0
6,930,295.09	288,486,201.35	1.5	61.6
7,230,555.17	62,769,555.25	11.5	100.0

按組織分類

	二零二六年 最初預算	二零二六年 截至三月三十一日 經核准預算
	a	b
終審法院院長辦公室	484,289,900.00	484,289,900.00
廉政公署	52,116,100.00	52,116,100.00
市政署	579,618,800.00	581,911,623.92
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心	71,000,000.00	71,000,000.00
總額	18,084,415,500.00	18,084,415,500.00

按組織分類

(單位：澳門元)

二零二六年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二六年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
104,423,270.39	477,257,671.95	21.6	98.5
8,309,609.62	15,118,992.32	15.9	29.0
17,522,750.17	390,174,388.92	3.0	67.1
0.00	23,828,700.00	0.0	33.6
3,718,913,073.06	13,919,224,109.13	20.6	77.0

按經濟分類

	二零二六年 最初預算	二零二六年 截至三月三十一日 經核准預算
	a	b
土地	359,625,900.00	359,625,900.00
房屋	4,994,909,900.00	4,994,909,900.00
樓宇及場所	5,884,683,300.00	5,925,462,826.00
路橋及航道	4,782,854,400.00	4,752,623,658.14
陸路口岸	6,581,100.00	6,581,100.00
其他—不動產	100,159,000.00	100,159,000.00
運輸及交通工具	858,927,300.00	860,125,615.86
保安用品	154,593,000.00	151,300,000.00
教育及文康用品	30,000,000.00	30,000,000.00
醫療用品	152,214,900.00	152,214,900.00
住所用品	8,229,000.00	8,229,000.00
工場及餐廳用品	48,303,000.00	48,303,000.00
資訊及系統設備	333,248,400.00	309,533,075.00
其他—動產	15,194,200.00	15,194,200.00
軟件及版權	322,370,100.00	359,618,075.00
其他	32,522,000.00	10,535,250.00
總額	18,084,415,500.00	18,084,415,500.00

按經濟分類

(單位：澳門元)

二零二六年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二六年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
70,371,610.65	291,787,680.84	19.6	81.1
1,171,881,273.38	4,852,537,771.97	23.5	97.1
940,702,654.53	4,835,413,455.18	15.9	81.6
1,121,088,001.33	2,534,102,700.40	23.6	53.3
26,100.00	1,818,200.00	0.4	27.6
21,362,255.73	89,416,957.52	21.3	89.3
369,999,253.00	817,943,378.86	43.0	95.1
0.00	61,593,489.34	0.0	40.7
0.00	16,615,286.70	0.0	55.4
0.00	102,007,800.00	0.0	67.0
0.00	2,226,488.00	0.0	27.1
174,000.00	12,753,000.00	0.4	26.4
21,038,793.44	91,471,225.17	6.8	29.6
779,490.00	9,993,430.00	5.1	65.8
0.00	189,033,063.15	0.0	52.6
1,489,641.00	10,510,182.00	14.1	99.8
3,718,913,073.06	13,919,224,109.13	20.6	77.0

按功能分類

		二零二六年 最初預算	二零二六年 截至三月三十一日 經核准預算
		a	b
1-00	一般公共服務	703,783,000.00	711,283,000.00
1-01	行政及立法機關、金融及財政事務	703,783,000.00	711,283,000.00
2-00	司法、秩序及治安	1,121,430,700.00	1,113,930,700.00
2-02	警察及海關	204,449,100.00	202,449,100.00
2-03	消防	48,848,800.00	48,848,800.00
2-05	司法及秩序	858,132,800.00	852,632,800.00
2-06	懲教	10,000,000.00	10,000,000.00
3-00	教育	980,417,800.00	980,417,800.00
3-02	教育	980,417,800.00	980,417,800.00
4-00	衛生	938,288,900.00	938,288,900.00
4-01	行政、規範及研究	23,719,000.00	23,719,000.00
4-02	醫療服務	914,569,900.00	914,569,900.00
5-00	社會保障	407,712,100.00	407,712,100.00
5-02	社會援助	407,712,100.00	407,712,100.00
6-00	房屋	4,653,159,000.00	4,653,159,000.00
6-01	行政、規範及研究	48,347,500.00	48,347,500.00
6-02	公共房屋	4,604,811,500.00	4,604,811,500.00
7-00	社會及社區服務	1,186,075,800.00	1,168,243,000.00
7-01	文化	318,721,700.00	318,721,700.00
7-02	體育及康樂	862,354,100.00	844,521,300.00
7-05	地圖繪製	5,000,000.00	5,000,000.00
8-00	經濟服務	8,093,548,200.00	8,111,381,000.00
8-01	行政、規範及研究	152,283,400.00	152,283,400.00
8-04	基礎設施	1,496,869,600.00	1,517,496,841.59
8-05	運輸	4,409,573,700.00	4,389,530,975.59
8-08	旅遊	2,330,000.00	2,330,000.00
8-10	環保	1,465,722,300.00	1,465,187,782.82

按功能分類

(單位：澳門元)

二零二六年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二六年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
137,752,428.66	616,903,534.40	19.4	86.7
137,752,428.66	616,903,534.40	19.4	86.7
120,216,335.18	720,743,031.96	10.8	64.7
252,900.00	33,253,457.30	0.1	16.4
0.00	28,644,500.00	0.0	58.6
119,963,435.18	658,845,074.66	14.1	77.3
0.00	0.00	0.0	0.0
204,113,825.63	753,665,673.59	20.8	76.9
204,113,825.63	753,665,673.59	20.8	76.9
213,937,179.83	832,500,827.73	22.8	88.7
0.00	0.00	0.0	0.0
213,937,179.83	832,500,827.73	23.4	91.0
130,592,954.25	378,912,276.00	32.0	92.9
130,592,954.25	378,912,276.00	32.0	92.9
1,196,964,213.24	4,629,061,121.62	25.7	99.5
30,073,234.95	48,264,063.00	62.2	99.8
1,166,890,978.29	4,580,797,058.62	25.3	99.5
47,702,047.83	734,947,730.91	4.1	62.9
1,246,936.72	151,795,911.51	0.4	47.6
46,455,111.11	578,321,819.40	5.5	68.5
0.00	4,830,000.00	0.0	96.6
1,667,634,088.44	5,252,489,912.92	20.6	64.8
4,098,516.38	141,513,385.13	2.7	92.9
328,050,713.66	1,289,859,759.83	21.6	85.0
1,244,992,387.59	2,192,771,989.05	28.4	50.0
0.00	0.00	0.0	0.0
71,725,430.81	1,297,040,715.71	4.9	88.5

按功能分類

		二零二六年 最初預算	二零二六年 截至三月三十一日 經核准預算
		a	b
8-11	商業及工業	309,276,300.00	309,276,300.00
8-12	科學技術	250,881,400.00	268,714,200.00
8-99	其他	6,611,500.00	6,561,500.00
總額		18,084,415,500.00	18,084,415,500.00

按功能分類

(單位：澳門元)

二零二六年 截至三月三十一日 實際開支 c	二零二六年 截至三月三十一日 預留金額 d	預算執行率 (%) e=c/b	預算使用率 (%) f=d/b
0.00	189,092,418.00	0.0	61.1
18,767,040.00	142,211,645.20	7.0	52.9
0.00	0.00	0.0	0.0
3,718,913,073.06	13,919,224,109.13	20.6	77.0



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and initials on the right margin.

附件二

二零二六財政年度第一季度

「投資計劃」預算執行情況

按建議部門

附件二

二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算執行狀況

按部門

建議部門	最初預算	經核准預算	實際開支	預留金額	預算執行率	預算使用率	項目數量	預算使用率為零的項目數量
土地工務局	5,008,800.00	5,008,800.00	0.00	0.00	0.0%	0.0%	1	1
公共建設局	5,339,905,400.00	5,349,735,037.18	1,526,466,202.99	3,046,677,408.99	28.5%	57.0%	36	9
文化局	318,721,700.00	318,721,700.00	1,246,936.72	151,795,911.51	0.4%	47.6%	9	5
司法警察局	164,957,000.00	164,957,000.00	0.00	68,223,855.14	0.0%	41.4%	7	4
市政署	579,618,800.00	581,911,623.92	17,522,750.17	390,174,388.92	3.0%	67.1%	18	12
交通事務局	33,146,700.00	35,219,080.00	5,957,725.95	31,896,926.48	16.9%	90.6%	2	0
地圖繪製暨地籍局	5,000,000.00	5,000,000.00	0.00	4,830,000.00	0.0%	96.6%	1	0
行政公職局	297,881,400.00	315,714,200.00	18,767,040.00	158,693,645.20	5.9%	50.3%	8	2
身份證明局	41,000,000.00	35,500,000.00	0.00	35,475,000.00	0.0%	99.9%	1	0
房屋局	4,653,159,000.00	4,653,159,000.00	1,196,964,213.24	4,629,061,121.62	25.7%	99.5%	17	0
法務局	53,000,000.00	53,000,000.00	0.00	0.00	0.0%	0.0%	2	2
社會工作局	407,712,100.00	407,712,100.00	130,592,954.25	378,912,276.00	32.0%	92.9%	1	0
旅遊局	2,330,000.00	2,330,000.00	0.00	0.00	0.0%	0.0%	1	1

Handwritten signature and initials.

附件二 二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算執行狀況
按部門

建議部門	最初預算	經核准預算	實際開支	預留金額	預算執行率	預算使用率	項目數量	預算使用率為零的項目數量
海事及水務局	518,861,600.00	486,868,476.08	40,619,172.31	388,278,813.41	8.3%	79.8%	13	5
財政局	648,656,200.00	656,156,200.00	137,752,428.66	593,628,084.40	21.0%	90.5%	11	4
教育及青年發展局	507,370,400.00	507,370,400.00	197,183,530.54	486,319,408.24	38.9%	95.9%	2	0
終審法院院長辦公室	484,289,900.00	484,289,900.00	104,423,270.39	477,257,671.95	21.6%	98.5%	3	0
博彩監察協調局	143,098,600.00	143,098,600.00	4,098,516.38	141,513,385.13	2.9%	98.9%	2	0
廉政公署	52,116,100.00	52,116,100.00	8,309,609.62	15,118,992.32	15.9%	29.0%	1	0
經濟及科技發展局	308,100,000.00	308,100,000.00	0.00	187,916,118.00	0.0%	61.0%	3	2
衛生局	867,288,900.00	867,288,900.00	213,937,179.83	808,672,127.73	24.7%	93.2%	6	2
澳門大學	468,509,200.00	468,509,200.00	6,930,295.09	288,486,201.35	1.5%	61.6%	17	11
澳門保安部隊事務局	166,897,900.00	164,897,900.00	252,900.00	50,317,933.30	0.2%	30.5%	10	3
澳門特別行政區海關	86,400,000.00	86,400,000.00	0.00	11,580,024.00	0.0%	13.4%	4	3
澳門理工大學	26,000,000.00	26,000,000.00	0.00	0.00	0.0%	0.0%	1	1
檢察長辦公室	62,769,800.00	62,769,800.00	7,230,555.17	62,769,555.25	11.5%	100.0%	1	0

Handwritten signature and initials.

附件二

二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算執行狀況
按部門

建議部門	最初預算	經核准預算	實際開支	預留金額	預算執行率	預算使用率	項目數量	預算使用率為零的項目數量
環境保護局	1,465,722,300.00	1,465,687,782.82	71,725,430.81	1,297,540,715.71	4.9%	88.5%	13	2
離島醫療綜合體北京協和醫院澳門醫學中心	71,000,000.00	71,000,000.00	0.00	23,828,700.00	0.0%	33.6%	1	0
懲教管理局	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00	0.00	0.0%	0.0%	1	1
警察總局	3,495,100.00	3,495,100.00	0.00	3,248,350.00	0.0%	92.9%	1	0
體育局	292,398,600.00	292,398,600.00	28,932,360.94	187,007,494.48	9.9%	64.0%	6	0
合計	18,084,415,500.00	18,084,415,500.00	3,718,913,073.06	13,919,224,109.13	20.6%	77.0%	199	70

註：公共建設局和環境保護局共同執行新城填海區A區中央道路共同管道的建造工程

Handwritten signature and initials.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

附件三

二零二六財政年度第一季度

「投資計劃」項目預算變動會否影響原項目計劃的執行

(政府回覆)

Handwritten signature and vertical text on the right margin.

附件三

就下述部門的經核准預算較最初預算出現調整，委員會要求政府說明有關原因，尤其預算變動會否影響原項目計劃的執行：

建議部門	第一季度 經核准預算	最初預算	變動金額
公共建設局	5,349,735,037.18	5,339,905,400.00	9,829,637.18
市政署	581,911,623.92	579,618,800.00	2,292,823.92
交通事務局	35,219,080.00	33,146,700.00	2,072,380.00
行政公職局	315,714,200.00	297,881,400.00	17,832,800.00
身份證明局	35,500,000.00	41,000,000.00	-5,500,000.00
海事及水務局	486,868,476.08	518,861,600.00	-31,993,123.92
財政局	656,156,200.00	648,656,200.00	7,500,000.00
澳門保安部隊事務局	164,897,900.00	166,897,900.00	-2,000,000.00
環境保護局	1,465,687,782.82	1,465,722,300.00	-34,517.18

公共建設局回覆

按第 8/2024 號行政法規核准的《東區-2 規劃分區詳細規劃》，B1 地段北側為綠化廊道區域。鑑於現時陸續有更多居民入住 A 區已落成的公共房屋，於現階段在 B1 地段北側按規劃打造休憩空間，除可滿足居民對休憩區域配套設施的期望外，亦能優化東區-2 整體的城市景觀。

附件三

同時，為配合同一位置規劃配套的泰安大馬路行人天橋進行樁基礎工程，以避免日後重覆開挖，公共建設局早前已向海事及水務局申請調撥款項，以開展「泰安大馬路行人天橋樁基礎及周邊休憩區建造工程」。

上述的預算變動不會影響原項目計劃的執行。

市政署回覆

市政署 2026 年第一季度經核准預算為 5.82 億元，與最初預算 5.80 億元增加 229 萬元，有關預算調整屬年度內跨部門之資源調配，並確保不影響市政署原定項目之執行進度與質量。現就調整原因說明如下：

- (1) 市政署於 2026 年初接獲行政公職局電郵要求，為確保「災備雲建設工程」能按整體規劃順利推進，需向市政署於項目群「公共設施工程」中借調 1,783 萬元。而經檢視市政署整體 PIDDA 預算使用狀況，在評估「黑沙青少年活動體驗營」的實際項目進度後，確認具條件於 2026 年撥出相關預算撥款，以支援行政公職局開展相關工作；
- (2) 因應市政署有部分道路及行人道等優化工程受各項因素影響，如需配合鄰近工程及交通事務局安排、又或工

附件三

程範圍內涉及天然氣管道而需待相關准照批准等，令原定於 2025 年執行之預算需延至 2026 年支付；另外，亦有部分項目已完成審標程序，預計判給金額較最初估計為高，經檢視市政署整體 PIDDA 預算使用狀況，需由海事及水務局的項目群「路橋、山坡及航道」中調撥預算款項 2,013 萬元予市政署。

基此，經上述 2 次 PIDDA 項目之預算修改後，市政署 2026 年 PIDDA 項目由最初預算 5.80 億元先扣減 1,783 萬元，及後增加 2,013 萬元，以致有關預算調整為 5.82 億元。

交通事務局/公共建設局回覆

就交通事務局 PIDDA 預算中的「友誼圓形地周邊路網重整」項目，於 2026 年 1 月期間交通事務局接獲公共建設局通知，專案當中的樁基礎工程以系列價金承攬，完成後以實際完成金額結算，經工料測量單位核算樁基礎實際完成數量及金額後尚需支付 207 萬元。由於「友誼圓形地周邊路網重整 - 工程二期 - 建造工程」活動於 2026 年沒有預算款項，故由公共建設局同一項目群「路橋、山坡及航道」預算劃出相關撥款予交通事務局，預算調撥金額為 207 萬元，以承擔及支付有關工程費用。上述預算調撥已於 2026 年第一季度內完成，故經核准預算較最初預算出現調整，項目已如期完工，

附件三

不影響原項目計劃的執行。

行政公職局回覆

本次預算增加全數撥入「災備雲建設工程」。該項目於 2025 年開展機房規劃，惟因設計須嚴格符合建築與供電技術規範，經多項技術評估及跨部門協調，規劃設計工作延至 2025 年第三季方完成，致使工程施工及監察服務之執行期與支付時程相應順延，部分原定於 2025 年支付的款項須延至 2026 年支付。

鑑於上述原因導致 2026 年度原預算不足以承擔相關開支，經評估後，已於 2026 年第一季度向「災備雲建設工程」增撥 1,783 萬元，以確保工程與監察服務順利推進。是次增撥款項乃源自同一 PIDDA 項目群下市政署之預算調撥，而本次預算增加僅反映因 2025 年項目實際執行進度變動所引致的支付時程順延，並不涉及項目範圍擴大或總成本增加，故不影響後續工程之執行安排。

身份證明局回覆

身份證明局已完成「購買專有雲平台系統」項目的判給程序。由於項目內容複雜，涉及軟件、硬件、安裝、開發、維修保養及駐場運維等服務。其中，伺服器及交換機數量與預

附件三

期相若，而網絡安全設備提供了較高性能，能以較少的設備滿足需求並減省部分費用。另外，隨著開發團隊在政務系統的開發經驗逐漸豐富及專有雲平台持續發展，部分功能已能直接使用專有雲平台的現有模組，避免了重複開發，維修保養成本也相應降低。

因此，該項目於 2026 年度尚有財政結餘。為善用財政資源，並應財政局請求，將該筆結餘款項撥予財政局使用，相關預算的調整不影響原項目計劃的執行。

海事及水務局回覆

變動金額為項目「新城填海 A 區與澳門半島連接橋 (A3) - 公共供水管道鋪設工程」及「澳門大橋橋墩防撞設置優化工程」調撥預算款項至其他項目所引致，有關調撥皆不影響原項目計劃的執行。

- (1) 有關「新城填海 A 區與澳門半島連接橋 (A3) - 公共供水管道鋪設工程」項目之說明：

該項目由公共建設局負責統籌及執行，原定於 2026 年 4 月開展，最初預算為 1,200 萬元。因應橋樑施工的實際安排，供水管道工程預計於 2026 年底才能開展及完成後於 2027 年一次性支付，故該項目於 2026 年暫無需

附件三

作支付。

海事及水務局因應公共建設局 2026 年 3 月份預算轉移之要求及其提供的資料，於該項目調撥 1,187 萬元予公共建設局，因而造成預算金額與實際所需出現較大差異，但不影響該項目於 2026 年之執行。

(2) 有關「澳門大橋橋墩防撞設置優化工程」項目之說明：

「澳門大橋橋墩防撞設置優化工程」之設計連建造及其配套服務已作判給，判給後整個項目之總金額為 7,195 萬元，較最初預算的 1 億元減少 2,825 萬元。因應市政署 2026 年 2 月份預算轉移之請求，海事及水務局調撥金額 2,013 萬元至市政署項目群「路橋、山坡及航道」中由該署執行的項目使用，有關調撥不會影響項目在 2026 年的執行。

財政局回覆

財政局 2026 年第一季度 PIDDA 預算由 6.49 億元增加至 6.56 億元，增加之 750 萬元中，大部份是用作承擔「公共採購平台」第二階段之開支，目的是在建基於早前已經完成開發的「中央供應商資料庫」及「公共採購資訊公佈」兩個功能模組的基礎下，額外新增多個模組。

附件三

在增加模組後將更有效推進「公共採購平台」計劃之執行，有利於供應商、公共部門及社會公眾透過多渠道不同場景登入、使用及查閱公共採購資訊，全面提升平台智能化水平、開放性及標準化程度，從而推動公共採購更公平、透明與高效。

澳門保安部隊事務局回覆

鑑於財政局 PIDDA 項目「公共採購平台第二階段」的預算不足，要求澳門保安部隊事務局協助劃出 2026 年度 PIDDA 項目群「部門設備」內的相關項目預算金額 200 萬元至財政局。

經查，澳門保安部隊事務局 2026 年度 PIDDA 項目群「部門設備」之項目「出入境伺服器設備」之預算撥款為 873 萬元，相關項目已獲保安司司長批准判給，判給總金額 1,800 萬元，分別由 2026 年至 2028 年三個年度支付，當中 2026 年度開支為 540 萬元，故相關餘額 333 萬元（873 萬元 – 540 萬元）無需使用。為配合特區政府善用財政資源之原則，已應財政局之要求，由澳門保安部隊事務局 2026 年度 PIDDA 項目劃出預算 200 萬元至財政局，以配合所需。

由於項目「出入境伺服器設備」已獲判給，2026 年度項目之相關餘額無需使用，故有關預算變動對原項目計劃的執

附件三

行不會造成影響。

環境保護局回覆

因應正跟進協商解除「內港南臨時污水處理設施的設計、建造、營運及保養」合同的工作，故可將「內港南臨時污水處理設施建造工程」項目內部份撥款調撥至其他項目使用，有關預算變動對原項目計劃沒有影響。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

Handwritten signature and vertical text on the right margin.

附件四

二零二六財政年度第一季度

「投資計劃」預算使用率為零的項目

附件四

二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
1	土地工務局	外港新填海區25地段A座地面層及6至10樓裝修工程	5,008,800.00	5,008,800.00
2	公共建設局	友誼大橋翻新工程	62,000,000.00	68,396,218.90
3	公共建設局	氹仔海洋花園大馬路行人天橋加裝升降機工程	8,902,500.00	8,902,500.00
4	公共建設局	西望洋政府設施斜坡整治	6,611,500.00	6,561,500.00
5	公共建設局	嘉樂庇總督大橋結構維修工程	0.00	4,879,000.00
6	公共建設局	外港新填海區25地段A座3至5樓及11樓裝修工程	4,176,000.00	4,176,000.00
7	公共建設局	氹仔北安大馬路行人隧道建造工程	2,159,000.00	2,523,000.00
8	公共建設局	鄰近氹仔里斯本街新建道路及下水道重整工程	0.00	2,384,000.00
9	公共建設局	南灣湖A3、A4及A9地段臨時開放空間及地庫停車場建造工程	0.00	1,590,511.50
10	公共建設局	西灣湖景大馬路行人天橋	640,000.00	640,000.00
11	文化局	荔枝碗船廠片區第二期活化工程	87,579,800.00	77,557,277.40
12	文化局	益隆炮竹廠舊址局部活化工程	12,000,000.00	12,000,000.00
13	文化局	媽閣塘片區活化計劃	11,500,000.00	11,500,000.00
14	文化局	澳門世界遺產展示館建造工程計劃	445,000.00	445,000.00

李卓人

附件四

二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
15	文化局	內港碼頭23號及25號修復及活化工程	0.00	137,400.00
16	司法警察局	兵營斜巷(原澳門保安部隊事務局大樓)室內裝修工程	72,500,000.00	72,500,000.00
17	司法警察局	司法警察局中央存儲系統	9,800,000.00	9,800,000.00
18	司法警察局	司法警察局網絡安全中心專用系統	10,550,000.00	7,925,000.00
19	司法警察局	司法警察局路氹分局數據中心擴建工程及購置設備	6,500,000.00	6,500,000.00
20	市政署	下環區、南西灣及主教山區道路優化工程	5,000,000.00	14,949,000.91
21	市政署	蓮花廣場休憩區優化工程	9,000,000.00	9,000,000.00
22	市政署	氹仔海濱休憩區單車徑及蓮花單車徑連接段工程	7,000,000.00	7,000,000.00
23	市政署	海洋及小潭山區、大學及北安灣區道路優化工程	0.00	3,565,990.00
24	市政署	新口岸區道路優化工程	0.00	3,180,700.00
25	市政署	青洲河邊馬路休憩區優化工程	3,000,000.00	3,000,000.00
26	市政署	路環區道路優化工程	1,825,100.00	2,185,316.00
27	市政署	路氹填海區、橫琴口岸澳方口岸區及相關延伸區道路優化工程	0.00	1,715,219.00

林若蘭

附件四

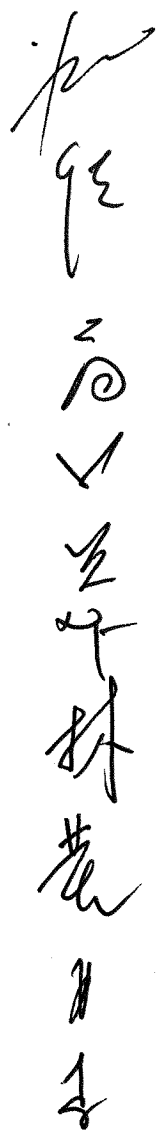
二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
28	市政署	高士德及雅廉訪區、新橋區、荷蘭園區、東望洋區道路優化工程	0.00	600,000.00
29	市政署	沙梨頭及大三巴區、中區道路優化工程	0.00	400,000.00
30	市政署	青洲區、筷子基區及林茂塘區道路優化工程	0.00	232,184.71
31	市政署	西灣湖廣場及周邊道路優化工程	0.00	122,313.30
32	行政公職局	擴展雲計算中心效能及更新系統設備	72,000,000.00	42,000,000.00
33	行政公職局	構建電子報關清關跨部門服務平台	25,000,000.00	25,000,000.00
34	法務局	為特區政府構建法律統一應用平台（第一階段）	29,500,000.00	29,500,000.00
35	法務局	擴展登記公證資訊系統	23,500,000.00	23,500,000.00
36	旅遊局	利斯大廈更改工程	2,330,000.00	2,330,000.00
37	海事及水務局	澳門大橋-再生水公共供水管道鋪設工程	58,000,000.00	58,000,000.00
38	海事及水務局	石排灣水廠排泥水處理設施建造工程	5,503,500.00	5,503,500.00
39	海事及水務局	路環中水站二期建造工程	2,280,000.00	2,280,000.00
40	海事及水務局	人工島中水站建造工程	687,700.00	687,700.00

附件四

二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
41	海事及水務局	新城填海A區與澳門半島連接橋(A3)-公共供水管道鋪設工程	12,000,000.00	132,500.00
42	財政局	構建財稅業務人工智能平台	34,000,000.00	34,000,000.00
43	財政局	構建政府（路環）辦公大樓二樓文件倉及數據中心	19,900,000.00	19,900,000.00
44	財政局	《智慧財政》第二階段	0.00	2,264,000.00
45	財政局	改建北安多功能政府大樓八樓文件倉	1,900,000.00	1,900,000.00
46	經濟及科技發展局	澳門科技研發產業園 - 新城E1區西側地段一期	222,300,000.00	67,368,400.00
47	經濟及科技發展局	澳門科技研發產業園 - 偉龍馬路地段一期	85,800,000.00	34,324,800.00
48	衛生局	新城A區A1和A4地段衛生局設施裝修工程	18,119,000.00	18,119,000.00
49	衛生局	青茂口岸澳門邊檢大樓十七樓衛生局部份裝修工程	5,600,000.00	5,600,000.00
50	澳門大學	澳門大學 - N23科研大樓地面層G017海洋工程試驗設施實驗室建造工程	10,500,000.00	10,500,000.00
51	澳門大學	澳門大學 - FST人工智能代理與具身機器人計算實驗平台	10,000,000.00	10,000,000.00
52	澳門大學	澳門大學 - FHS多通道活細胞分析系統及超高解析細胞成像系統	6,000,000.00	6,000,000.00



附件四

二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
53	澳門大學	澳門大學 - FLL實證法學研究中心設備	5,232,800.00	5,232,800.00
54	澳門大學	澳門大學 - FST水下動作捕捉系統	5,200,000.00	5,200,000.00
55	澳門大學	澳門大學 - IME太赫茲信號源及收發芯片測試平台、結構光照明正置顯 微鏡、實時核酸擴增分析系統、三維光刻系統及微區光電測 試平台	4,410,000.00	4,410,000.00
56	澳門大學	澳門大學 - IOTSC物聯網通感智算一體化平台	4,380,000.00	4,380,000.00
57	澳門大學	澳門大學 - IAPME薄膜材料分析及表徵設備系統	2,646,000.00	2,646,000.00
58	澳門大學	澳門大學 - IME以數據為導向的積體電路測試平台	1,890,000.00	1,890,000.00
59	澳門大學	澳門大學 - ICI多模態無線便攜全腦近紅外及無源電極電腦3D定位導航 成像系統	1,830,000.00	1,830,000.00
60	澳門大學	澳門大學 - FHS用於精準腫瘤學研究的高通量病理研究及自動化單細胞 分析系統	1,788,000.00	1,788,000.00
61	澳門保安部隊事務局	橫琴口岸旅檢大廳增建查驗通道及智能升級	46,700,000.00	46,700,000.00
62	澳門保安部隊事務局	視頻綜合應用平台智慧分析設備擴容	11,536,000.00	11,536,000.00

Handwritten signature and initials.

附件四

二零二六財政年度第一季度「投資計劃」預算使用率為零的項目

序號	建議部門	項目名稱	最初預算	經核准預算
63	澳門保安部隊事務局	無線電系統升級	11,000,000.00	11,000,000.00
64	澳門特別行政區海關	關檢設備綜合查驗平台	32,000,000.00	32,000,000.00
65	澳門特別行政區海關	取得巡邏及救援船艇	29,900,000.00	29,900,000.00
66	澳門特別行政區海關	海關大數據分析平台	12,500,000.00	12,500,000.00
67	澳門理工大學	澳門理工學院圖書館辦公樓連公共停車場興建工程	26,000,000.00	26,000,000.00
68	環境保護局	離岸廢料堆填區建造工程	33,924,000.00	33,924,000.00
69	環境保護局	新城E1區設備及車輛臨時存放區設計連建造工程	0.00	14,294,833.00
70	懲教管理局	懲教管理局訓練樓禮堂設計連裝修工程	10,000,000.00	10,000,000.00
合計			1,212,054,700.00	1,003,518,464.72

Handwritten signatures and initials at the bottom right of the page.



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

附件五

二零二六財政年度第一季度

就「投資計劃」項目預算變動提供補充說明

(政府回覆)

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large signature at the top and several smaller ones below.

附件五

2026 年第一季度，下述項目預算皆有調整，然而，政府未提供說明，或說明未能清楚解釋調整的原因，為此，委員會要求政府提供補充說明：

項目名稱	2026 年第一季度項目最新估算金額	項目原估算金額	差額
西灣大橋外圍翻新工程	151,010,240.47	66,490,286.97	84,519,953.50
氹仔海濱休憩區單車徑及蓮花單車徑連接段工程	21,500,000.00	7,000,000.00	14,500,000.00
青洲河邊馬路休憩區優化工程	23,500,000.00	13,000,000.00	10,500,000.00
蓮花廣場休憩區優化工程	21,587,828.90	18,000,000.00	3,587,828.90
實景三維澳門項目	12,880,000.00	13,500,000.00	-620,000.00
路環中水站一期建造工程	113,362,565.27	115,873,898.60	-2,511,333.33
無線電系統升級	17,303,000.00	18,890,000.00	-1,587,000.00
出入境伺服器設備	17,999,202.00	29,100,000.00	-11,100,798.00

「西灣大橋外圍翻新工程」項目：

公共建設局回覆

截至 2026 年第一季度，因應工程展開情況較為明確，公共建設局遂將相關判給的預計開支予以填報，致使上述項目 2026 年第一季的預算金額與 2025 年第四季比較有所變動，

附件五

後續將遵循財政局的指引，完整填報由開展至完成整個項目的預計所有開支，當中亦包括待判給的預計開支。

此外，因上述項目陸續展開翻新工程，實際工作量較預期增加，故最新項目總金額超出最初估算金額。

「氹仔海濱休憩區單車徑及蓮花單車徑連接段工程」項目：

市政署回覆

原計劃為基本延伸現有蓮花單車徑，由於配合城市整體發展的需要，目標將土地整體優化，為提升公共開放空間及硬件設施升級，故估算金額相應進行調整，導致預算金額增多。

「青洲河邊馬路休憩區優化工程」項目：

市政署回覆

原計劃為休憩區基本優化翻新，由於優化目標變更，需進行重新規劃，打造一個功能更加完善的城市休憩空間，涉及整體休憩區及周邊公共空間重整及整體硬件設施升級，工程項目較最初為多，故估算金額相應進行調整，導致預算金額增多。

附件五

「蓮花廣場休憩區優化工程」項目：

市政署回覆

因應蓮花廣場休憩區周邊人口密集，而區內休憩區已使用多年，設施存在老化和單一等問題。由於原估算金額為初研方案的初步估價，因計劃階段進行深化設計及修改後調整實際估算金額，故預算較最初稍高。

「實景三維澳門項目」：

土地工務局回覆

特區政府原地圖繪製暨地籍局於 2025 年對「實景三維澳門項目」的建置進行評估，當時借鑒香港特區及鄰近城市的實景三維開發經驗，向香港特區及廣東省具實景三維建置經驗的測繪機構進行了解項目資料收集、建模、系統建置及發佈的參考價格，並建議把「實景三維澳門項目」的資料收集、建模、軟硬件配置、展示平台軟件以及資料互聯互通以外判方式進行採購，立項時估算項目的整體預算費用為 1,350 萬元。

其後，經完整分析「實景三維澳門項目」的工作性質，並與供應商就澳門實景三維建設工作及日後與橫琴實景三維

附件五

互聯進行技術交流，供應商按照「實景三維澳門項目」的整體工作需求及建議，提交了正式執行方案及報價書，有關購置費用為 1,288 萬元。

基此，對 2026 年第一季度「實景三維澳門項目」的最新估算金額作出了調整。

「路環中水站一期建造工程」項目：

海事及水務局回覆

有關項目「路環中水站一期建造工程」2025 年第四季與 2026 年第一季度 PIDDA 預算執行情況之估算金額出現 251 萬元差額一事，現說明如下：

- 相關工程已於 2026 年 1 月完成臨時接收，按實際提供服務的日數計算，最終項目活動「主體工程-監察」的支付金額為 291 萬元，較原判給金額減少 75 萬元；
- 相關工程已於 2026 年 1 月完成臨時接收，由於沒有後加工程的情況，故項目活動「後加工程」的支付金額為零，較原預算金額減少 176 萬元。

「無線電系統升級」項目：

附件五

澳門保安部隊事務局回覆

由於現用之 MOTOROLA 牌 TETRA 無線電 Dimetra 9.0 系統內之主控中心設備將於 2027 年 7 月底停止技術支援，為確保系統穩定性、安全性及運行效能，因此須於 2027 年 7 月底前為現時的 MOTOROLA 牌 TETRA 無線電系統進行升級至 Dimetra 10.0 系統。此外，亦對澳門保安部隊部份無線電基站設備作出更換、新增及遷移。

有關項目之採購程序正在開展中，另鑑於澳門保安部隊現正計劃構建下一代無線電通訊系統，為避免資源重疊，將減少原計劃中為消防局新增 1 台無線電調度台、為新城 A 區新增之 1 個無線電基站，以及擱置遷移 1 個無線電基站，有關估算金額亦相應減少，項目的原估算金額由 1,889 萬元調低至 1,730 萬元，金額減少 159 萬元。

「出入境伺服器設備」項目：

澳門保安部隊事務局回覆

該項目已獲保安司司長批准判給，總判給金額 1,800 萬元，故項目的原估算金額由 2,910 萬元調低至 1,800 萬元，金額減少 1,110 萬元。



澳門特別行政區立法會
Região Administrativa Especial de Macau
Assembleia Legislativa

附件六

澳琴國際教育(大學)城項目、澳門國際綜合旅遊文化區項目和澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐(港)項目的最新規劃、進度、各重要節點、預計執行期，以及項目預算安排等最新資料

(政府回覆)

Handwritten signature and notes on the right margin.

附件六

委員會要求政府詳細說明澳琴國際教育(大學)城項目、澳門國際綜合旅遊文化區項目和澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐（港）項目的最新規劃、進度、各重要節點、預計執行期，以及項目預算安排等最新資料。

澳琴國際教育(大學)城項目的進展和預算計劃的最新資料如下：

澳門大學回覆

(1) 項目進度

澳門大學橫琴粵澳深度合作區校區建設項目自 2025 年 11 月 15 日起開展場地平整及軟基處理作業，12 月 12 日順利舉辦動工儀式，並於 2026 年 3 月 31 日圓滿完成下述項目重要節點中的第 1 個重要節點工作。

目前從 2026 年 4 月開始，項目正式進入下述項目重要節點中的第 2 個重要節點工作之地基與基礎，截止 2026 年 5 月 27 日，工程樁累計完成 33%。

附件六

(2) 項目規劃及重要節點

序號	重要節點 ^註	計劃開始時間	計劃完成時間	進度
1	軟基處理	2025 年 11 月	2026 年 3 月	已完成
2	地基與基礎	2026 年 4 月	2026 年 11 月	正常推進
3	第一批單體施工及竣工 驗收	2026 年 9 月	2028 年 3 月	未開始
4	第一批單體家具及設備 進場及驗收	2028 年 3 月	2028 年 7 月	未開始
5	第一批單體投入使用		2028 年 8 月	未開始
6	第二批單體施工及竣工 驗收	2026 年 9 月	2028 年 12 月	未開始
7	第二批單體家具及設備 進場及驗收	2029 年 5 月	2029 年 7 月	未開始
8	第二批單體投入使用		2029 年 8 月	未開始

註：

第一批單體：中央教學樓組團、本科生書院組團、博碩士宿舍組團、本科生書院綜合服務大樓；

第二批單體：圖書館綜合樓、醫學院組團、信息學院組團、設計學院組團、工學院組團、教職員宿舍組團、橫琴研究院組團、濱河國際交流中心組團、體育場配套設施、學術連廊。

附件六

(3) 項目預算安排

(單位：億元)

澳大深合區校區建造項目預算												
年度	建造工程	建造工程全過程造價控制服務	建築及規劃設計服務	項目管理服務	監理服務	協力廠商檢測服務	測繪所的服務	基本設施及設備	稅務及其他費用	合計		備註
										人民幣	澳門元	
2025	11.24	0.17	1.26	-	0.23	-	-	0.51	1.19	14.60	16.59	註 1
2026	4.81	0.05	0.05	0.14	0.13	0.09	0.01	-	-	5.28	6.34	註 2
2027	27.46	0.05	0.01	0.14	0.14	0.04	0.01	0.50	0.06	28.41	35.80	
2028	9.95	0.04	0.22	0.12	0.04	0.02	0.01	3.51	0.10	14.01	17.65	
2029	2.07	0.05	-	-	-	-	-	2.23	0.10	4.45	5.61	
2030	2.83	-	-	-	-	-	-	0.32	0.10	3.25	4.10	
合計	58.36	0.36	1.54	0.40	0.54	0.15	0.03	7.07	1.55	70.00	86.09	

註 1：此為 2025 年實際開支金額人民幣 14.6 億元，折合澳門元 16.59 億元是基於 2025 年注資於項目公司時的人民幣兌澳門元匯率為 1.136；

註 2：此為 2026 年至 2030 年澳大橫琴合作區校區建造工程預算，相關金額是以人民幣兌澳門元最新的預計匯率折算。

澳門理工大學及澳門旅遊大學回覆

澳琴國際教育（大學）城澳門理工大學和澳門旅遊大學校區由澳門理工大學與澳門旅遊大學共同建設，辦理落實購地、設計及興建等，整體規劃遵循「校城融合，產教無界」的設計理念，加強大學城與城市間的聯繫及資源共享，確保

附件六

校園肌理與城市整體空間格局有機融合。為此，採用網格化街區佈局，以「小尺度、密路網」方式劃分地段。

澳琴國際教育（大學）城澳門理工大學和澳門旅遊大學校區總用地面積約為 45.9 萬平方米，總計容面積（地上面積）約為 92.8 萬平方米，地段容積率上限為 2.11。在土地出讓程序方面，在與合作區城市規劃和建設區等相關部門會議協調，擬於 2026 年 7 月下旬進入土地出讓公示程序。按內地相關規定，預計於 2026 年 8 月下旬簽訂取得教育用地之正式合同，預計於不遲於 9 月下旬支付土地出讓金。

澳琴國際教育（大學）城澳門理工大學和澳門旅遊大學校區之項目預計建設時間表，請見下表：

澳琴國際教育（大學）城澳門理工大學和澳門旅遊大學校區 之項目預計建設時間表	
2026 年第三季	預計完成於合作區的土地交付及各單位確認“方案設計”
2026 年第四季	計劃進行土地勘察及“初步設計”的細化工作
2027 年上半年	編製“施工圖則及設計”、進行總承包、監理等招標工作、辦理建設工程相關的一切許可
2027 年下半年至 2030 年	施工期、驗收、佈置及整改期
2030 年下半年	開始投入使用

附件六

另外，澳門理工大學及澳門旅遊大學對於澳琴國際教育（大學）城澳門理工大學和澳門旅遊大學校區的最新注資計劃如下：

(單位：澳門元億元)

	澳門理工大學和澳門旅遊大學各自承擔金額						總額*
	2026	2027	2028	2029	2030	合計	
建造工程全過程造價控制	0.06	0.06	0.06	0.06	0.03	0.28	0.57
建築及規劃設計	0.44	0.65	-	-	0.12	1.22	2.43
建造工程（包括管理服務、監理服務及總承包工程）	-	13.86	12.03	12.03	8.35	46.27	92.53
注資計劃總額	0.50	14.58	12.09	12.09	8.50	47.77	95.53[#]

*澳琴國際教育（大學）城澳門理工大學和澳門旅遊大學校區建設將由澳門理工大學與澳門旅遊大學共同承擔，故各自承擔一半整個校區建設總額預算。澳門理工大學與澳門旅遊大學預算共約 95.5 億元，另加澳門基金會購地預算 20.5 億元，合共 116 億元。

#注資計劃總額為 95.53 億元，折合人民幣 79.57 億元。

澳門國際綜合旅遊文化區項目的進展和預算計劃的最新資料如下：

文化局回覆

一、項目整體定位與規劃

附件六

(1) 核心定位

澳門國際綜合旅遊文化區是澳門特區四大重點工程之一，同時也是澳門「三五規劃」重點項目。項目主要落實「兩個打造」要求、推進「一基地」建設、深化世界旅遊休閒中心內涵，並踐行文化澳門願景，致力打造中西文明交流窗口、文化旅遊新地標以及經濟適度多元發展新引擎。

(2) 國際綜合旅遊文化區項目規劃

澳門國際綜合旅遊文化區規劃建設三大標誌性文化設施，分別為澳門國博文化館、澳門國際表演藝術中心及國際當代美術館，其中澳門國博文化館為首個啟動建造的項目。項目選址覆蓋澳門旅遊塔東側沿海地段(新城B區西側B12-B15地段)，土地面積約6.9萬平方米；以及新城C區，土地面積約31萬平方米。整體功能定位為集文化展演、藝術交流、旅遊休閒、商業配套、公共服務於一體的國際級文旅綜合體。

(3) 澳門國博文化館規模與功能

澳門國博文化館為首個啟動建造的項目，其佔地面積為6.9萬平方米，毗鄰之配套綠化用地佔地面積2.2萬平方米。其中國博館主體施工面積10萬平方米，綠化用地施工面積

附件六

4.4 萬平方米。核心功能包括文物典藏、修復研究、展覽展示、教育交流、文創孵化、商業配套及公共休閒，定位為澳門規模最大的博物館，以中西文化交流為核心主題，並計劃與中國國家博物館開展長期戰略合作，聯動境內外頂尖文博機構資源。

二、項目最新進度

2025 年 8 月，特區政府委託中國旅遊研究院開展澳門國際綜合旅遊文化區整體規劃編製工作。2025 年 11 月至 12 月，項目進行了 7 場公眾意見收集會，共收集 361 份意見、1,331 條建議。2026 年 1 月底，由文化局、土地工務局、公共建設局、交通事務局共同成立跨部門工作小組。2026 年 2 月，工作小組赴北京與中國國家博物館、中國建築科學研究院對澳門國博文化館建築設計任務書推進工作。2026 年 3 月，完成澳門國際綜合旅遊文化區規劃總結報告，同時委託中國建築科學研究院編製澳門國博文化館建築設計任務書。2026 年 4 月，完成國博館建築設計任務書初稿，並召開專家論證會。2026 年 5 月，完成草擬 PIDDA 立項建議書，已上呈權限實體審批建議，開立 PIDDA 項目。8 月下旬啟動國博文化館建築方案設計國際競賽公開徵集工作。

附件六

三、預計執行期與重要節點

(1) 預計執行期

澳門國際綜合旅遊文化區整體發展分三階段推進，短期目標為推動澳門國博文化館動工興建，同時啟動另外兩座場館的前期策劃；中期目標為三大場館陸續建成並投入營運，實現文化區整體成型；長期目標為建成國際一流文旅示範區，帶動澳門文旅產業全面升級。

澳門國博文化館的整體執行期為 2026 年第三季至 2034 年第三季，預計 2029 年第三季完成第一期建築體落成，2034 年第一季完成第二期建築體落成。

(2) 澳門國博文化館-關鍵工作節點

- 2026 年 8 月：開展澳門國博文化館建築方案設計國際競賽公開徵集工作。
- 2026 年 8 月至 12 月：澳門國博文化館建築設計方案的設計、收件、評審及判給等工作。
- 2026 年 12 月至 2027 年 1 月：公佈最終獲選的建築設計方案及其團隊。

附件六

- 2027 年 1 月至 2029 年 3 月：編製計劃的磋商、判給、簽約及執行編製工作，而第一階段的編製計劃執行工作預計於 2027 年第三季完成，第二階段的編製計劃執行工作預計於 2029 年第一季完成。
- 建造工程分兩階段實施：第一期建造工程預計於 2029 年 8 月竣工；第二期建造工程預計於 2034 年第一季竣工，並預計於 2034 年第三季交付。

四、項目預算與資金安排

總預算

澳門國博文化館總開支概算為 74.07 億元，將由行政當局投資與發展開支計劃（PIDDA）預算承擔。澳門國際綜合旅遊文化區其餘兩座場館目前暫未編製預算。

附件六

澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐（港）項目的進展和預算計劃的最新資料如下：

民航局回覆

澳門珠江西岸國際航空運輸樞紐（港）項目由澳門國際機場專營公司負責發展，重點推進澳門國際機場擴建及橫琴前置貨站的建設，發展資金由澳門國際機場專營公司自行籌組，特區政府在「行政當局發展與投資開支計劃（PIDDA）」內未有登錄此項目。

澳門國際機場擴建工程持續穩步推進，目前集中進行機場中部填海分區的堤堰建造及填海工序，預計整個擴建工程在 2030 年完成。

橫琴前置貨站在 2025 年 10 月 28 日進行奠基後，已按計劃有序推進工程，目前正逐步由基礎階段進入主體結構施工階段，預計在 2027 年上半年內正式投入營運。