



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

Tradução

## INTERPELAÇÃO ESCRITA

Segundo notícias recentes da imprensa, “quando a Secretária para a Administração e Justiça, Sónia Chan, foi questionada sobre a forma como seria efectuado o reajustamento da estrutura do novo Governo, e se haveria fusão dos serviços públicos e redistribuição do pessoal, esta respondeu que havia um plano coordenado nesse sentido para todo o Governo, incluindo a própria tutela da Administração e Justiça, e o assunto seria considerado posteriormente no âmbito das Linhas de Acção Governativa”<sup>1</sup>. No momento em que esse reajustamento da estrutura do Governo vai ser finalmente lançado nas Linhas de Acção Governativa de 2015, a sociedade espera que o Governo tome medidas concretas, quanto antes, para aumentar a eficiência na Administração Pública. O número de funcionários públicos em Macau aumentou dos 17 mil trabalhadores para 29 mil, desde 2001 até 2013. Os números revelam que a percentagem de funcionários públicos, em relação à população total (4,5%) e à população activa (7,5%), ultrapassa os níveis médios registados nas regiões conhecidas por “quatro tigres asiáticos” em 2% e 3,6%, respectivamente. Singapura é um país exemplar, visto que a percentagem de trabalhadores do Governo representa apenas 2,6% da

---

<sup>1</sup> Sónia Chan afirma que vai ser implementado o “reajustamento da estrutura da Administração”:  
[http://www.tdm.com.mo/c\\_news/radio\\_news.php?id=240257](http://www.tdm.com.mo/c_news/radio_news.php?id=240257)



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

população total e 4% da população activa (semelhante a Hong Kong)<sup>2</sup>.

De acordo com os especialistas e académicos, nas “Instruções para as Instalações Militares nas Frentes de Combate na Guerra Sino-Nipónica”, Mao Tsé-Tung entendia o “reajustamento da estrutura administrativa” como sendo :  
“ 1) o Governo deve propor a planificação económica consoante as condições materiais objectivas e as necessidades económicas subjectivas, visando o aumento geral da produtividade, a melhoria da economia e o reforço dos fundamentos económicos; 2) com fundamento nas bases económicas existentes, o Governo deve definir um plano económico unificado em que as despesas estão sujeitas ao limite das receitas; 3) sem prejuízo da capacidade económica e do poder militar de combate contra a invasão, deve-se implementar uma política de racionalização de efectivos militares, no sentido de se reforçar a capacidade das forças armadas segundo o princípio de que apenas com um exército competente é que se travam e ganham as guerras, evitando, assim, a redundância de efectivos militares debilitados e decrépitos. Quanto ao Governo, este deve ser reajustado para o fortalecimento da estrutura administrativa, tendo por princípio a concentração de esforços no trabalho por um número reduzido de pessoal com a necessária capacidade, evitando-se, desta forma, a redundância dos organismos e de efectivos que resultem no desperdício dos recursos humanos e financeiros; 4) deve-se definir regras de abastecimento, evitando o fornecimento e os gastos

---

<sup>2</sup> Reestruturação será uma certeza: Estudo sobre os Trabalhadores da Administração Pública de Macau (Liu, Bolong, Liu Jingzhong)



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

*desnecessários de recursos; 5) a poupança e a integridade devem ser promovidas para se evitar o desperdício desnecessário<sup>3</sup>.*

Outros especialistas e académicos entendem que o facto de o referido membro do Governo da RAEM ter afirmado que o “reajustamento e a simplificação do Governo” serão assuntos a ser considerados nas próximas Linhas de Acção Governativa demonstra a determinação das autoridades quanto à reforma administrativa. Trata-se, pois, de uma política apoiada pela maioria da população. Porém, tendo presentes os problemas relacionados com o bem-estar e as dificuldades da população, bem como com a desactualização das leis, as autoridades realizaram algum trabalho de estimativa e de avaliação científicas, por exemplo, para conhecer o número de pessoal necessário no âmbito da política de reajustamento, com vista a resolver os problemas concretos que existem no Governo e sentidos pela população? De facto, os dados oficiais revelam que, até finais de 2014, o número de funcionários públicos está estimado em 32 mil 791 trabalhadores e, considerando a alteração da quantidade de pessoal prevista para o próximo ano (ou seja, o aumento de 2 mil e 224 trabalhadores resultante da diferença entre o ingresso e a saída de pessoal), estima-se que o número de funcionários públicos, até finais de 2015, se cifrará em 35 mil e 15 trabalhadores<sup>4</sup>. Assim sendo, não será que a situação que aqui foi referida

---

<sup>3</sup> Departamento da Defesa da RPC: Discurso de Mao Tsé-Tung sobre o “Reajustamento da estrutura da Administração”: o remédio para os problemas das bases militares.

<sup>4</sup> *Vd.* Dados Suplementares em anexo ao Resumo do Orçamento da RAEM – Ano Económico de 2015, págs. 57-60.



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

está em conflito com a política de “reajustamento e racionalização da estrutura administrativa”?

Nestes termos, interpelo o Governo sobre o seguinte:

1 – Na opinião de especialistas e académicos, seguindo o referido conceito sobre “reajustamento da estrutura e racionalização dos recursos humanos do Governo”, e tendo em conta a actual estrutura de meios humanos do Governo, as autoridades devem manter o pessoal com capacidade de contribuir para uma maior eficiência administrativa, e despedir os apontados como ineficientes e omissos nas suas acções. Deste modo, os serviços públicos devem começar por uma auto-avaliação para implementarem o “reajustamento da estrutura e racionalização dos recursos humanos do Governo”. Assim sendo, qual é a resposta do Governo em relação a esta observação? Espero que esclareça a população sobre este assunto.

2 – No que respeita à política de “reajustamento da estrutura e racionalização dos recursos humanos do Governo”, esta é uma medida que grande parte da população apoia e valoriza, mas, segundo a opinião de alguns especialistas e académicos, trata-se da ponta de um icebergue de um problema que se vinha acumulando. O rápido crescimento da economia veio suscitar outras dificuldades ao bem-estar da população e problemas relacionados com a desactualização das leis. As autoridades realizaram algum trabalho de estimativa e de avaliação científicas, como, por exemplo, para conhecer o



澳門特別行政區立法會  
Região Administrativa Especial de Macau  
Assembleia Legislativa

número de pessoal necessário, no âmbito da política de reajustamento, com vista a resolver os problemas concretos que existem no Governo e na população? Qual é o conteúdo desse conceito de “reajustamento da estrutura administrativa? Como no orçamento do Governo para o próximo ano está previsto o recrutamento de mais 2.224 trabalhadores, os responsáveis podem explicar à população os pormenores dessa política de “reajustamento da estrutura e racionalização dos recursos humanos do Governo”?

O Deputado à Assembleia Legislativa,

Mak Soi Kun

29 de Dezembro de 2014